



Альтернативный взгляд на форму организации ИТ компании

ИЛЬЯ ГОЛЕЦ,
ТАГАНРОГ

Lighthouse
club



- 20 лет в сфере разработки ПО
- Довелось побывать на разных ролях и посмотреть на процессы с разных сторон:
 - сотрудника
 - менеджера
 - руководителя
 - клиента

Давайте познакомимся



SCRUM

Модель
управления
командой **проекта**



Почему
работает?
Что в SCRUM всех
так привлекает?



Уровнем
выше?
В чём недостатки
привычных фирм с
«боссом-
основателем»



SCRUM-фирма

Как она могла бы
выглядеть?

Постановка задачи

Составляем ТЗ и
рассматриваем
существующие аналоги

Обзор допустимых законом моделей

Что нам может предложить Гражданский кодекс?

ИП / ООО

- Привычно и знакомо
- Партнеры в юридических и консалтинговых фирмах



АО

- «Средний класс» по Марксу



Специализированные

- Товарищество
- Производственный кооператив (артель)

Плюсы и минусы

Плюсы

- Равная степень влияния на работу ПК — у каждого по одному голосу
- Распределение прибыли соответственно степени участия в работе
- Возможность формировать фонды
- ПК отвечает по обязательствам только своим имуществом
- Меньше налоги по ЗП 😊
- Нет мотива уходить «на вольные хлеба», т. к. нет сверхэксплуатации

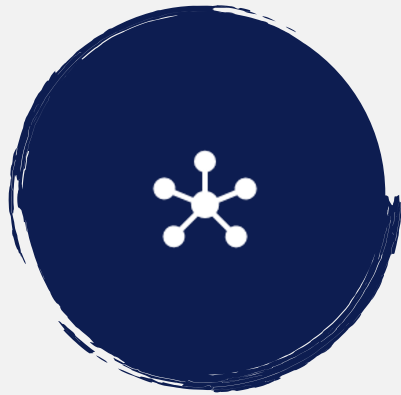
Минусы

- Не менее 5 человек
- Паяевой взнос
- Необходима юридическая грамотность
- Равные трудовое участие и квалификация



Особенности структуры

Описанные выше моменты влияют на структуру фирмы.



Team of peers

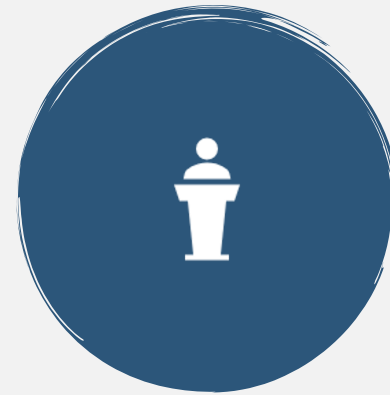
Оргструктура
напоминает SCRUM-
команду



Финансы

Все отвечают за
результат

Зарплату
определяет
команда



Делегировани
е

Полномочия могут
передаваться от
команд снизу вверх

Примеры

Некоторые примеры из ИТ и других отраслей



Valve

Игры



Банк24.ру/Точка

Банк



ВкусВилл/Избёнка

Продукты питания

Примеры

Некоторые примеры из ИТ и других отраслей



Favi

Вилки для коробок передач



Buurtzorg

Уход за больными



Morning Star

Обработка томатов

Артели в СССР

Исторический опыт коллективных предприятий

2МЛН

Человек в отрасли

114 000 частных
артелей к 1953 году

6%

ВВП промышленности

40% мебели, 70%
металлической посуды,
более трети всего
трикотажа, почти все
детские игрушки

Первые ламповые
приёмники,
радиолы,
телевизоры,
автоматы Судаева



Выводы

- К «горизонтальным» организационным моделям растёт интерес
- Выгоды для общества:
 - возможности самореализации
 - гражданскую сознательность

СПАСИБО!

Илья Голец 

+7 918 500 90 39 

ilya@golets.ru 