

*Тема выпускной квалификационной работы:*

**«ОЦЕНКА И НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ»**

*Коробова Виктория Геннадьевна*

*Группа ЭкБз 113*

# Подходы ученых к определению экономической безопасности (фрагмент)

Автор, источник информации	Определение экономической безопасности	Ключевые структурные элементы
В.И. Ярочкин	Организованная совокупность специальных органов, служб, средств, методов, и мероприятий, обеспечивающих защиту жизненно важных интересов личности, предприятия, государства от внутренних и внешних угроз.	Организованность в систему; защита от внутренних и внешних угроз
Г.Б. Клейнер	Состояние данного хозяйственного субъекта, при котором жизненно важные компоненты структуры и деятельности предприятия характеризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изменений.	Состояние субъекта; защита от нежелательных изменений
В. Забродский	Количественная и качественная характеристика свойств фирмы, отражающее способность «самовыживания» и развития в условиях возникновения внешней и внутренней экономической угрозы. Определяется совокупностью факторов, отражающих независимость, устойчивость, возможности роста, обеспечения экономических интересов и т.д.	Характеристика свойств; выживание, стабильность, возможность достижения целей системы
В. Шлыков	Состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от реальных и потенциальных источников опасности или экономических угроз.	Состояние системы; защищенность интересов; реальные и потенциальные угрозы
В.Л. Тамбовцев	Под экономической безопасностью той или иной системы нужно понимать совокупность свойств состояния ее производственной подсистемы, обеспечивающую возможность достижения целей всей системы	Организованность в систему; возможность достижения целей системы

# Оценка состояния экономической безопасности предприятия

Состояние	Характеристика
Стабильное	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам
Предкризисное	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера
Кризисное	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, сокращения персонала
Критическое	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой

# Нормативно-правовые акты по обеспечению экономической безопасности предприятия

## Федеральный уровень

Конституция РФ

Гражданский кодекс РФ

Налоговый кодекс РФ

ФЗ №390 «О безопасности»

ФЗ №209 «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ»

ФЗ №128 «О лицензировании отдельных видов деятельности»

Указ Президента РФ №208 «О стратегии экономической безопасности РФ на период до 2030 года»

## Локальный уровень

Учредительные документы

Положения о регулировании деятельности отдельных подразделений

Должностные инструкции, коллективные трудовые договоры и др.

## Финансовые результаты ООО «ТЮНИНГ»

Наименование	2016 г.	2017 г.	2018 г.	В абсолютном выражении, руб.	Темп прироста, %
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка	836 803	1121838	1416178	579 375	69,24
Себестоимость продаж	824 261	973 431	1348215	523 954	63,57
Валовая прибыль (убыток)	12 542	148 407	67 963	55 421	441,88
Коммерческие расходы	-12 303	-13 941	0,00	12 303	-100,00
Прибыль (убыток) от продаж	-49 421	-120 144	-44 117	5 304	-10,73
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к уплате	-1 017	-4 978	-12 096	-11 079	1089,38
Прочие доходы	972	9 557	4 147	3 175	326,65
Прочие расходы	-3 492	-13 309	-6 643	-3 151	90,23
Прибыль (убыток) до налогообложения	-52 719	5 652	-52 719	0,00	0,00
Чистая прибыль отчетного периода	-52 558	4 715	7 470	60 028	-114,21

# Анализ ликвидности ООО «ТЮНИНГ»

Наименование	2016 г.	2018 г.	В абсолютном выражении, руб.	Темп прироста
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,02	0	0,00
Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности	0,95	0,92	-0,03	-3,16
Коэффициент текущей ликвидности	2,38	1,29	-1,09	-45,80
Коэффициент покрытия оборотных средств собственными источниками формирования	0,58	0,23	-0,35	-60,34

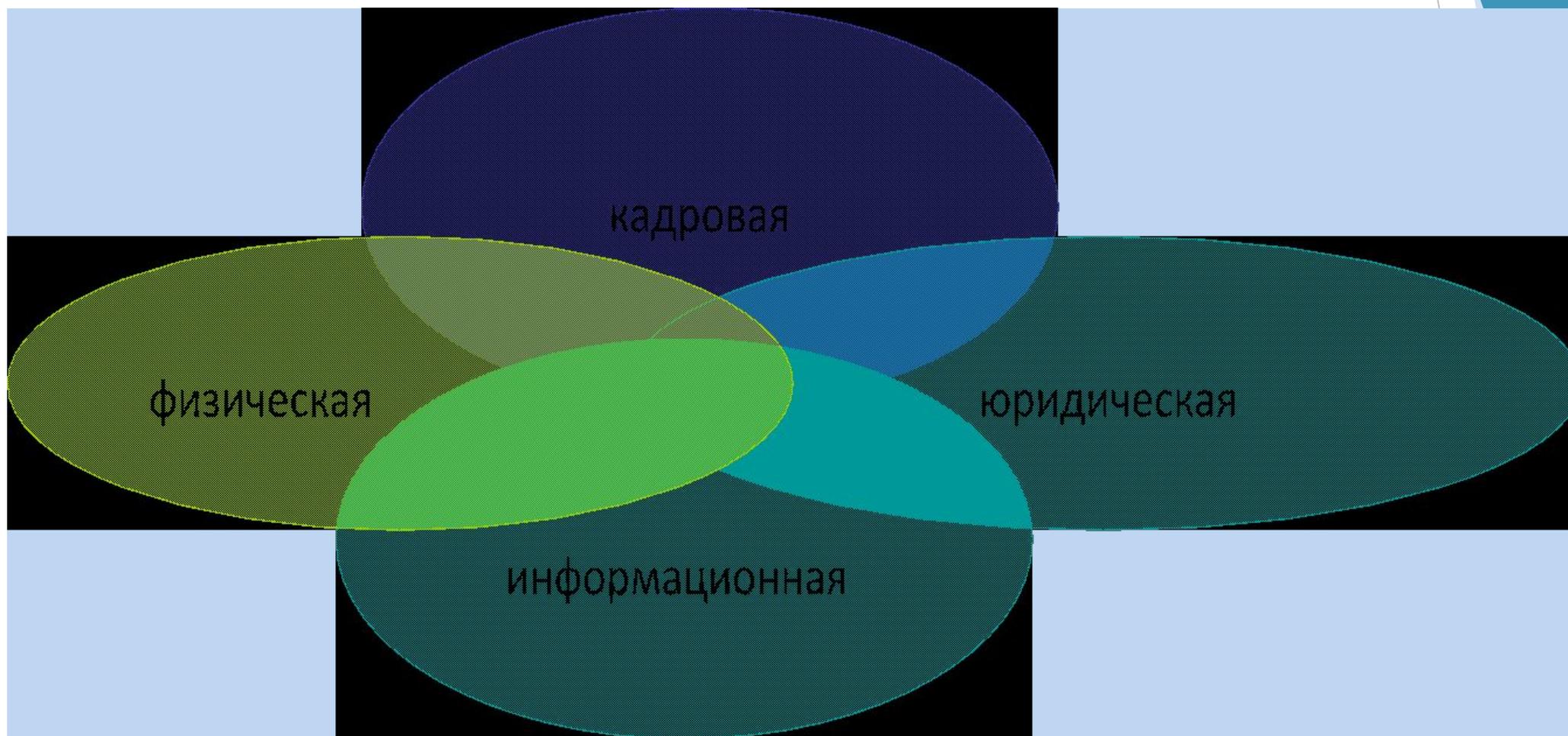
## Показатели оценки экономической безопасности (фрагмент)

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное изменение в 2018 году по сравнению с 2016 годом	Описание показателя и его нормативное значение
Коэффициент оборачиваемости (отдачи) активов	1,45	1,77	1,72	0,27	Чем выше значение этого коэффициента, тем быстрее оборачивается капитал, и тем больше прибыли приносит каждая единица (каждый рубль) актива организации.
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,58	0,35	0,23	-0,35	Показывает достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности. Норма: не менее 0,1
Коэффициент оборачиваемости запасов	4,95	11,17	8,02	3,07	Показывает, сколько раз в среднем продаются запасы предприятия за некоторый период времени. Чем выше оборачиваемость запасов компании, тем более эффективным является производство
Коэффициент автономии	0,0	0,0	0,01	0,01	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Нормальное значение: 0,4 и более
Производительность труда	119543	124649	157353	37810	Эффективность труда
Фондоотдача	2,80	3,13	3,87	1,07	Показывает эффективность использования основных средств организации
Коэффициент соотношения соб. и заём. капитала	-348,26	224,6	90,34	438,6	Показывает, сколько приходится заемных средств на 1 руб. собственных средств. Рекомендуемое значение коэффициента меньше 1

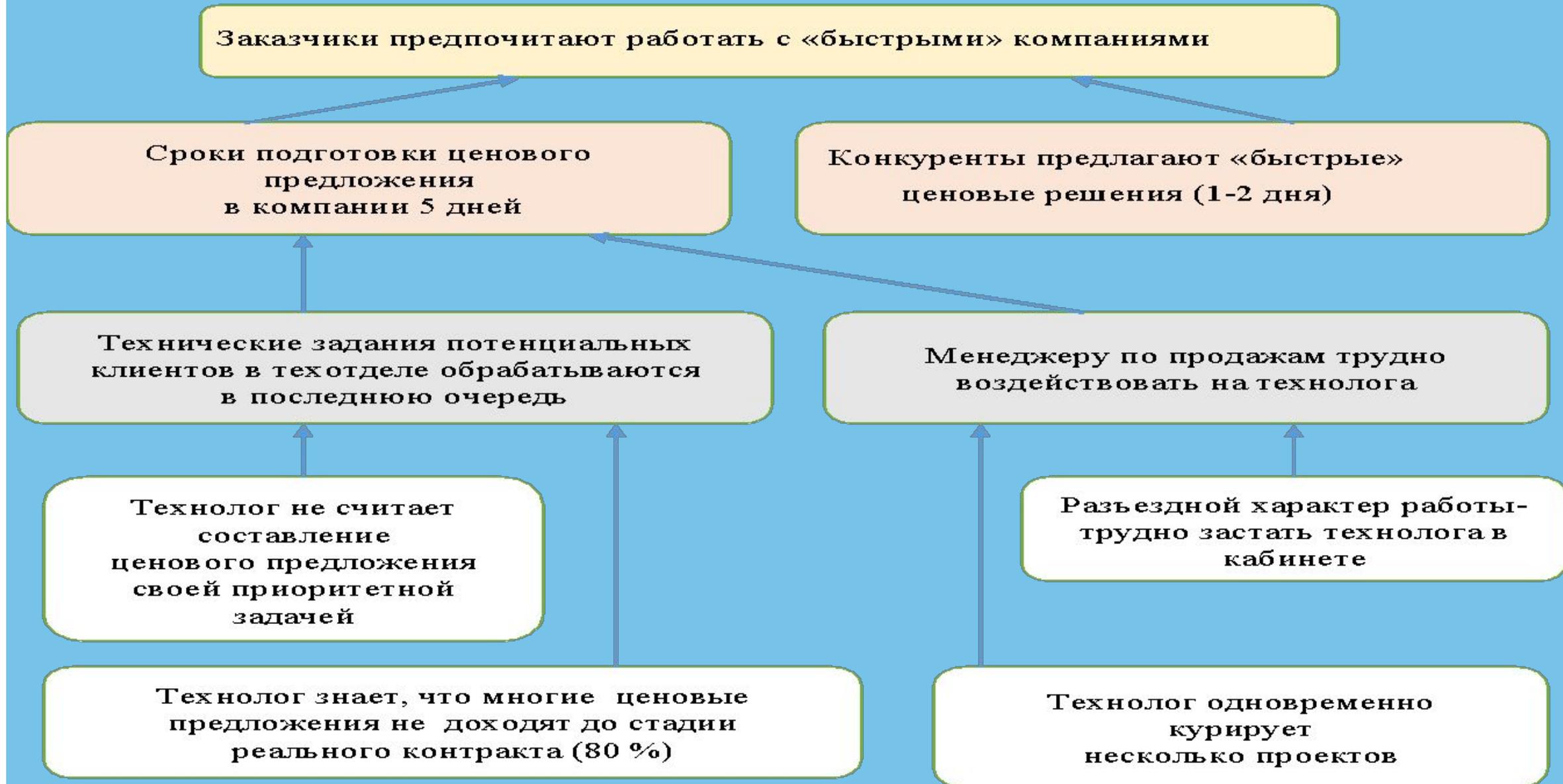
## Ключевые проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия

- ❑ Предприятие финансово неустойчиво;
- ❑ Оценка экономической безопасности производится только на основе финансовых показателей;
- ❑ Отсутствует мониторинг состояния экономической безопасности предприятия

## Направления экономической безопасности, подлежащие постоянному мониторингу угроз воздействия



# Причины затягивания сроков по ценовым предложениям



# Мероприятия по повышению эффективности работы отдела сбыта и снабжения (фрагмент карты оценки КРІ)

Наименование показателя эффективности для менеджера «пассивных» продаж	Менеджеры	
	Иванов М.И.	Сидоров В.Е.
<b><u>В сфере качества обслуживания клиентов:</u></b>		
- обслуживание частных физ.лиц при разовой покупке;	8	10
- обслуживание клиентов, приобретающих товар на сумму до 50тыс. руб.;	8	10
- обслуживание постоянных клиентов, с объемом закупок от 50 до 150тыс. руб. ;	4	8
- обслуживание ключевых и VIP-клиентов	0	0
<b><u>В сфере ассортиментной политики:</u></b>		
- знание полного ассортиментного ряда;	8	8
- знание сочетаемости и комплектности товаров;	8	8
- знание взаимозаменяемости;	8	9
- знание, какие виды продукции сняты и/или будут в планируемом периоде сняты с производства;	6	9
- знание, какие виды продукции в ближайшее время будут представлены на продажу;	6	9
- умение анализировать потребности клиентов и предлагать ассортимент	5	8
<b><u>В сфере качества продукции:</u></b>		
- знание технологии производства;	9	10
- знание об имеющихся сертификатах и паспортах качества, гос.заключениях;	9	10
- знание сроков и порядка предоставления гарантии;	8	10
- знание порядка и процедур возврата не качественной продукции от покупателей	8	9
<b>Выполнение распоряжений руководителя отдела.....</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Суммарное значение</b>	<b>186</b>	<b>252</b>
<b>Среднее значение</b>	<b>5.81</b>	<b>7.88</b>

# Методика комплексной оценки экономической безопасности предприятия с учетом макро- и микроэкономических факторов

Индикаторы	Параметр оценки	Баллы
Политические	– возможности изменения объемов поставок зарубежным потребителям в случае изменения политической ситуации;	6
	– возможности изменения объемов сырья и ресурсов, получаемых из-за рубежа;	6
Природно-экологические	– изменения климатических условий;	1
	– изменения в параметрах экологического контроля	2
Экономические	– инфляция;	6
	– фаза экономического цикла;	3
	– валютный курс;	5
	– безработица;	3
	– уровень процентной ставки	2
Социальные	– уровень жизни населения;	6
	– объемы потребления;	7
	– потребительские предпочтения;	7
	– доля людей, имеющих доходы ниже прожиточного минимума	4
Технологические	– появление инновационных технологий;	2
	– соответствие продукции современным требованиям	4
Правовые	– изменения в налоговом законодательстве;	2
	– изменения в законах, регламентирующих предпринимательскую деятельность	3
<b>Итого баллов:</b>		<b>69</b>

# Оценка микроэкономических индикаторов экономической безопасности

Индикаторы экономической безопасности	Рекомендуемые значения индикатора	Фактические значения	Соответствие/ Несоответствие	Уровень безопасности
<b>Финансовые показатели</b>				
Коэффициент финансового левериджа	0,25–0,54 %	90,3	н	допустимый
Рентабельность собственного капитала	$\geq 5 - \leq 20\%$	110,09	с	
Доля дебиторской задолженности в выручке от реализации продукции	$\geq 0,15 - \leq 0,35$	0,04	н	
Коэффициент текущей ликвидности	$\geq 1 - \leq 2$	1,29	с	
<b>Производственно–сбытовые показатели</b>				
Выполнение плана производства и реализации продукции	$\geq 0,7 - \leq 1$	0,88	с	умеренный
Динамика роста цен на сырье и ресурсы	$0 - \leq 0,1$	0,13	н	
Коэффициент качества продукции	$\geq 0,85 - 1$	0,87	с	
Качество соблюдения договорных обязательств партнерами	$\geq 0,15 - \leq 0,30$	0,15	с	
<b>Инновационная деятельность</b>				
Инновационная активность организации	0–40%	2	с	допустимый
Внутренние затраты на исследования и разработки	$\geq 0,05 - \leq 0,3$	0	н	
<b>Кадровые показатели</b>				
Уровень квалификации персонала	$\geq 0,7 - 1$	0,85	с	высокий
Текучесть кадров	$0,03 - \leq 0,05$	0,03	с	

**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ!**