

Выпускная квалификационная
работа на тему: «Управление
инновациями на предприятии
(на примере ООО ИЦ
«Энергопрогресс»)

Выполнил:
Пеньковцев Сергей
ст. гр. М-515-3К

- Цель работы – изучение внедрения инноваций на предприятии.
- Задачи работы:
 - 1. Раскрыть содержание инновационного менеджмента на предприятии.
 - 2. Изучить технологию управления изменениями.
 - 3. Изучить технологию управления инновациями на предприятии и предложить мероприятия по улучшению.
- Объект исследования в работе – ООО ИЦ «Энергопрогресс».
- Предмет исследования - инновационная деятельность.



ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР
ЭНЕРГОПРОГРЕСС

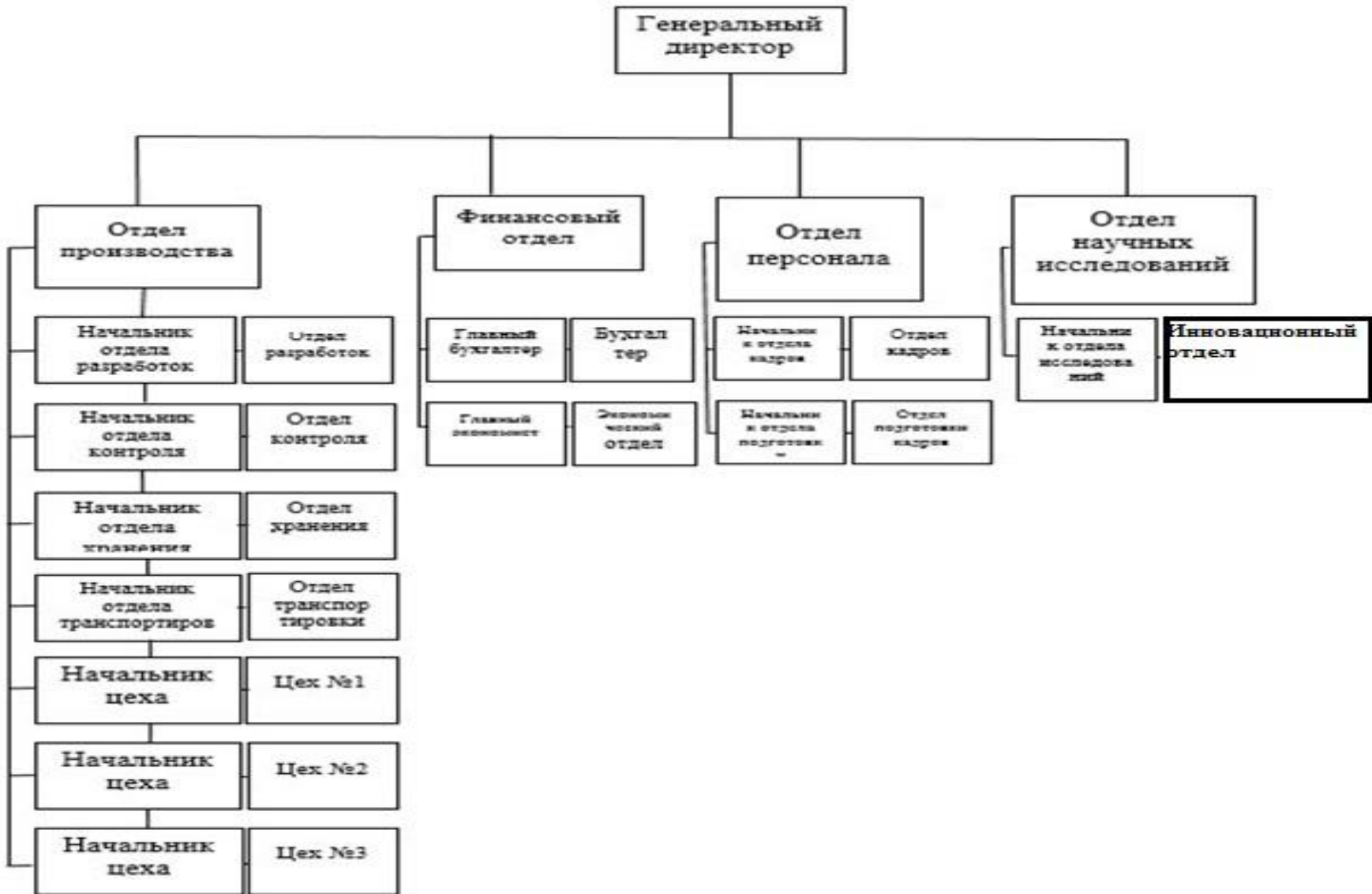
Для исследования было выбрано предприятие
ООО ИЦ «ЭнергоПрогресс»

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ:

- реализация проектов энергетического строительства «под ключ»
- комплексное инженерное сопровождение эксплуатации энергетических и промышленных предприятий
- внедрение ресурсосберегающих технологий по повышению энергоэффективности производства

Бухгалтерский баланс за 2016, 2017, 2018 год

Наименование показателя	Код строки	2016г, тыс. руб	2017г, тыс. руб	На отчётную дату отчетного периода, тыс. руб
Выручка	2110	25847	28761	29881
Себестоимость	2120	(24499)	27122	(28043)
Прибыль	2300	1384	1639	1838
Чистая прибыль (убыток)	2400	1135	1344	1439



Организационная структура ООО ИЦ «Энергопрогресс»

Проблема

- При прохождении практики была выявлена проблема в чрезмерном остатке цветных металлов. Так как остается металлическая стружка и обрезки, которые потом выкидывают.

- Инновационным отделом предприятия было принято решение о закупке нового оборудования для безотходного производства. Оборудование представляет собой метал-пресс форму. Одним из видов ценного вторичного сырья являются отходы металлообработки: металлическая стружка, обрезки заготовок.

Капитальные затраты

Статьи затрат	Обозначение	Величина, тыс. р.
Затраты на первоначальный анализ и планирование	Кпл	1220
Затраты на приобретение технических средств	Кпт	21650
Демонтаж старого оборудования	До	3210
Затраты на установку и монтаж оборудования	Км	1082,5
Затраты на введение в эксплуатацию	Кв	22516,68
Итого		49679,18

- Из результатов проведенного анализа и выполненных расчетов экономического эффекта следует, что при внедрении специального оборудования для сбора и окускования металлоотходов предприятие имеет возможность сэкономить на текущих затратах 224616,4 тыс. р., т.е. практически получить на эту сумму дополнительную прибыль.

- В результате расчета экономического эффекта видно, что инновационный проект окупится через 2 года и 2 месяца.
- Таким образом можно сказать, что цели и задачи ВКР достигнуты.
- Так же, предложенные рекомендации по внедрению инноваций на предприятии позволят повысить эффективность деятельности.

Спасибо за
внимание!