

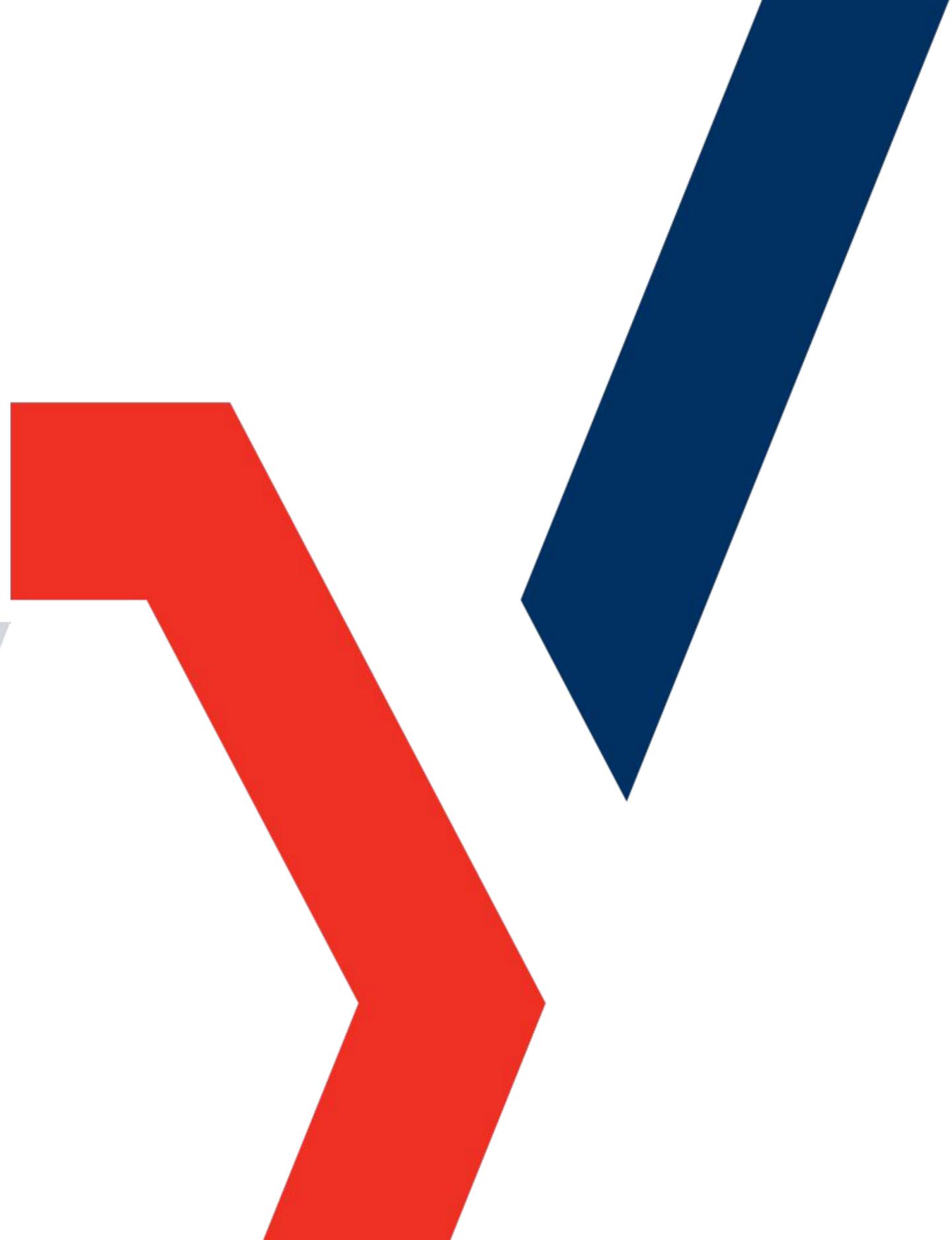
Перевозка «будущего»

Шаттл «AvEx»

«Высокоскоростные пассажирские
перевозки»



КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
РЖД



Проектная команда

Оглезнев Денис Викторович

Начальник Новокузнецкого центра организации работы железнодорожных станций Западно – Сибирской дирекции управления движением



Лемешко Мария Юрьевна

Начальник финансово – экономического сектора Калининградской дирекции по ремонту тягового подвижного состава



Лизов Антон Петрович

Начальник отдела специальных перевозок Забайкальской дирекции управления движением



Оглоблин Олег Юрьевич

Заместитель начальника отдела управления комплексными проектами развития Восточного региона Департамента капитального строительства



Тимофеев Павел Викторович

Заместитель начальника Управления документационного обеспечения Административно – организационного аппарата ОАО «РЖД» – начальник отдела контроля исполнительской дисциплины

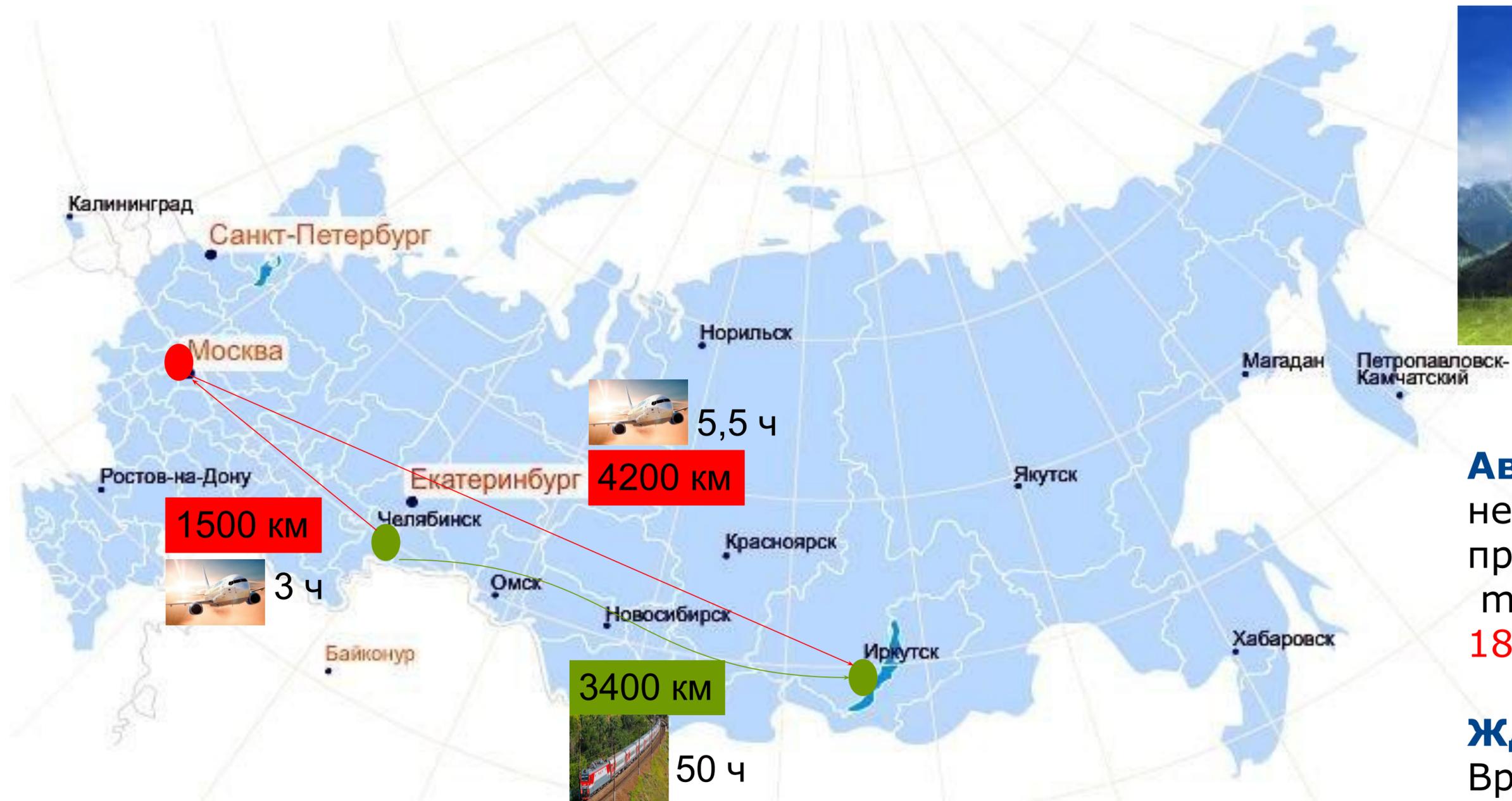


Розанова Татьяна Владимировна

Заместитель начальника отдела контроля выполнения инвестиционных проектов и планов капитального ремонта Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль»



Предпосылки проекта



Авиаперевозка:
необходима пересадка –
прямых рейсов нет,
min время в пути –
18 часов

ЖД перевозка:
Время в пути –
50 часов

PEST - анализ



Политико-правовые факторы	Экономические факторы
<ol style="list-style-type: none">1. Секторальные санкции и ухудшение внешней геополитической обстановки2. Совершенствование системы государственного регулирования в развитии транспортной системы3. Поддержка и продвижение государством отечественных инновационных разработок4. Государственные программы, предусматривающие бюджетное финансирование5. Ужесточение антимонопольного законодательства и законодательства об охране окружающей среды6. Расширение роли Российской Федерации в глобальной транспортной системе за счет повышения ее транзитного потенциала	<ol style="list-style-type: none">1. Изменение уровня инфляции, ставки рефинансирования2. Укрепление/ослабление курса рубля3. Улучшение инвестиционного климата в транспортной отрасли4. Льготное налогообложение, определенное для инноваций5. Изменение цен на углеводородное топливо6. Совершенствование системы тарифообразования, гибкая тарифная политика7. Сокращение дистанции между производством и потребителем
Социокультурные факторы	Технологические факторы
<ol style="list-style-type: none">1. Демографические тенденции: рождаемость, смертность, старение, миграции2. Изменение законодательства в социальной сфере3. Изменение системы ценностей общества, потребительских предпочтений, рост значимости свободного времени4. Перемены в мобильности населения, развитие туризма5. Увеличение уровня образованности населения	<ol style="list-style-type: none">1. Новые технологии в производстве пассажирского транспорта, использование инновационных материалов, новых источников энергии2. Спутниковые системы глобального позиционирования мониторинга транспорта3. Повышение уровня государственного и отраслевого финансирования научно-технических исследований и разработок в области развития пассажирского транспорта4. Развитие IT-технологий в области управления, обеспечения безопасности пассажирским транспортом, взаимоотношений с клиентами

SWOT - анализ



Внутренняя среда	Сильные стороны (внутренний потенциал) (S)	Слабые стороны (внутренние недостатки) (W)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитая система технических средств и автоматизированных систем энергетического комплекса 2. Высокий уровень СМК и внутренних стандартов компании 3. Наличие современных IT-технологий, систем пространственных данных и опыта их применения 4. Налаженная система электронной продажи билетов, безналичных расчетов, бонусов, партнерских программ 5. Свободные площади и неиспользуемые объекты в населенных пунктах 6. Высококвалифицированный персонал 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ограниченная скорость перевозки пассажиров, неполный территориальный 2. Отсутствие запатентованной и опробованной, опыта внедрения беспилотных средств, инновационных цифровых технологий, умных самовосстанавливающихся материалов 3. Практика фрагментарной догоняющей модернизации инфраструктуры на значительной части страны, недостаточная экологическая и энергоэффективность 4. Слабые предпроектные проработки и недостаточный контроль за реализацией проектов 5. Недостаточная защищенность IT-систем
Внешняя среда	Внешние возможности (O)	Имеющиеся угрозы (T)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Государственные программы, тенденции к развитию транснациональных транспортных компаний, повышение транзитного потенциала 2. Ужесточение экологических требований (шум, выхлопы и др.) и повышение цен на углеводородное топливо 3. Совершенствование социальной политики, повышение уровня образованности населения, рост кредитования населения, увеличение курса иностранных валют 4. Внедрение концепции импортозамещения, льготное налогообложение, локализация производств в России, развитие нанотехнологий 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Агрессивная риторика Запада и санкции, неблагоприятная экономическая ситуация в стране и геополитическая обстановка в мире. 2. Жесткая конкуренция на рынке транспортных услуг, отрицательная динамика рынка труда и ошибки прогнозов транспортной подвижности населения 3. Отставание в развитии нормативно-правовой базы от технологического развития 4. Коррупция или нарушение вертикально-интегрированными компаниями и аффилированными лицами политики недискриминационного доступа к инфраструктуре

Предлагаемое решение



Высокоскоростной инновационный транспорт будущего «Шаттл «AvEx»

Цель проекта: организация высокоскоростных пассажирских перевозок инновационным видом транспорта - Шаттл «AvEx»

»

Критерии шаттла, которые необходимы для успешной реализации проекта:

- развитие скорости не менее 1000 км/час;
- уровень шума не более 20Дб;
- 6000 км без подзарядки;
- умный интеллект.



Результат проекта: до 2030 года организован эффективный транспортный коридор, обеспечивающий дополнительный пассажиропоток компании в объеме не менее 175,2 тыс. пассажиров в год при средней заполняемости не менее 80% и среднем количестве полетов не менее 6 полетов в день.

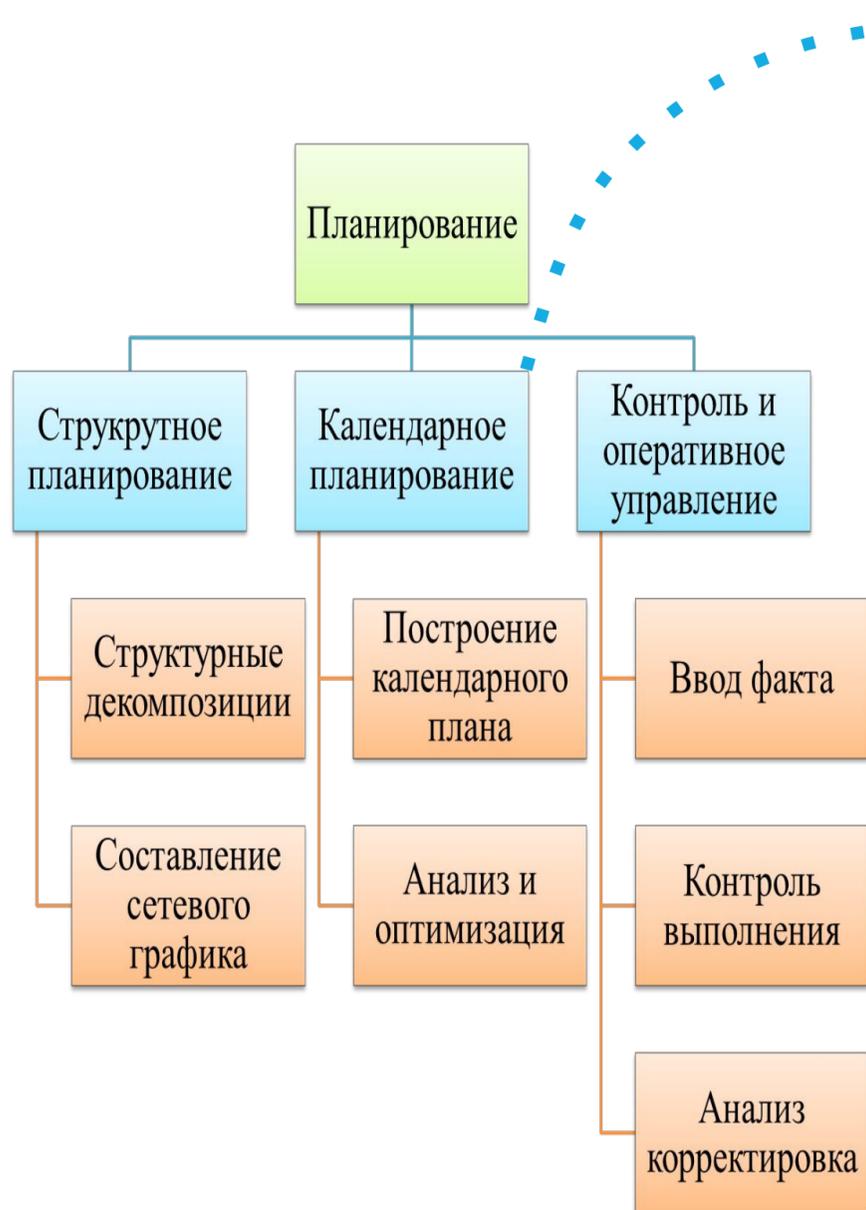
Заинтересованность стейкхолдеров



Модель А.Остервальдера

Ключевые партнеры	Деятельность	Предоставляемая ценность	Как удержим клиентов?	Категории клиентов
Инвесторы Государство Банки Мобильные сервисы АО «Роснано» Сколково IT-компании Производители шаттлов Поставщики ресурсов Подрядчики	Сами: Перевозка пассажиров, Обеспечение безопасности движения, Разработка и производство шаттлов, Создание, инфраструктуры Аутсорсинг: Содержание и обслуживание инфраструктуры, поддержка и обновление ПО, Ремонт	Скорость, Отсутствие времени ожидания, Свобода выбора маршрута и высоты полета, Быстрое мобильное бронирование, Регистрация и Безналичный расчет, Доступность, Безопасность, Экологичность, Эксклюзивные услуги, Конкурентоспособные цены	Программы лояльности, Бонусная система партнеров, Сувенирная продукция в праздничные дни	Внешние: Пассажиры (туристы, командированные и др.)
	Ключевые ресурсы		Каналы продвижения и сбыта	
	Существующая и создаваемая инфраструктура, Шаттлы, IT-системы, Системы безопасности, Услуги, Энергоресурсы, Квалифицированный персонал, Инвестиции		Интернет-сайты, Мобильное приложение, СМИ, Наружная реклама	
Издержки		Доходы		
Содержание инфраструктуры, Проценты, ФОТ и обучение персонала, Материальные ресурсы, Лицензионные платежи, Ремонт и ТО, Амортизация и др.		Оплата клиентами тарифов и дополнительных сервисных услуг		

Планирование процесса реализации проекта



Календарный график Проекта

		Продолжительность, мес.	Стоимость всего, млн. руб.	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	Управление проектом	197	984	[Timeline bars for Project Management]						
1.1	Подготовка проекта	27	621	[Timeline bars for Project Preparation]						
1.1.1	Исследование общественного мнения	6	6	[Timeline bar]						
1.1.2	Создание проектного офиса	6	600	[Timeline bar]						
1.1.3	Создание системы контроля	3	3	[Timeline bar]						
1.1.4	Изменение законодательных актов	12	12	[Timeline bar]						
1.1.5				[Timeline bar]						
1.2	Реализация проекта	160	360	[Timeline bars for Project Implementation]						
1.2.1	Мониторинг контрольных точек проекта	40	120	[Timeline bar]						
1.2.2	Сопровождение проекта	120	240	[Timeline bar]						
1.3	Завершение проекта / этапов проекта	10	3	[Timeline bars for Project Completion]						
1.3.1	Приемка результатов	5	2	[Timeline bar]						
1.3.2	Отчет о завершении проекта / этапов проекта	5	2	[Timeline bar]						
2	Создание и эксплуатация шаттла	228	7 299	[Timeline bars for Shuttle Creation and Operation]						
2.1	Проектирование модели	75	458	[Timeline bars for Model Design]						
2.1.1	Подготовка технического задания	3	1	[Timeline bar]						
2.1.2	Проектирование модели	30	360	[Timeline bar]						
2.1.3	Подготовка конструкторской документации	12	94	[Timeline bar]						
2.1.4	Патентная деятельность	30	3	[Timeline bar]						
2.2	Производство модели	18	1 102	[Timeline bars for Model Production]						
2.2.1	Изготовление модели	12	940	[Timeline bar]						
2.2.2	Проведение испытаний модели	3	135	[Timeline bar]						
2.2.3	Сертификация модели	3	27	[Timeline bar]						
2.3	Проектирование производства	21	303	[Timeline bars for Production Design]						
2.3.1	Проектирование поточной линии производства	18	300	[Timeline bar]						
2.3.2	Сертификация производства	3	3	[Timeline bar]						
2.4	Производство серийной партии	75	5 145	[Timeline bars for Serial Production]						
2.4.1	Закупка и наладка оборудования	15	1 425	[Timeline bar]						
2.4.2	Закупка сырья	18	1 620	[Timeline bar]						
2.4.3	Производство комплектующих	18	900	[Timeline bar]						
2.4.4	Производство серийной партии	24	1 200	[Timeline bar]						
2.5	Ремонт / Техническое обслуживание	60	291	[Timeline bars for Maintenance]						
2.5.1	Подготовка технической документации	12	18	[Timeline bar]						
2.5.2	Подготовка технологических карт	12	15	[Timeline bar]						
2.6.3	Разработка системы контроля	12	60	[Timeline bar]						
2.6.4	Передача на аутсорсинг	24	198	[Timeline bar]						
3.	Создание и эксплуатация Системы управления перевозками (СУПЕР)	75	252	[Timeline bars for Transport Management System]						

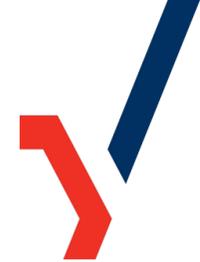
- Управление проектом
- Создание и эксплуатация шаттла
- Создание системы СУПЕР
- Создание и эксплуатация инфраструктуры
- Апробация и перевозки

Матрица рисков



- критический и высокий уровень опасности, требуется выработка мер в первую очередь
- значительные и умеренные риски, потенциальная опасность, вторая очередь мер
- умеренные и незначительные риски, риски не существенны и не требуют вмешательства

Источники риска роста стоимости проекта и меры по управлению



причины

ошибки в
оценке

неисполнение
обязательств

инфляция

Барьеры для предотвращения

резерв непредвиденных
поэтапный контроль
система штрафов
твердая цена

ОПАСНОСТЬ

рост
СТОИМОСТИ

Барьеры для минимизации

альтернативные источники
оптимизация решений
пересмотр стратегии
получение льгот

последствия

недостаток
средств,
убытки

Изменение
предпочтений
клиентов

недостижение
бизнес-целей

Преимущества и прогнозируемые эффекты



Заключение

Резюмируя результаты работы проектной команды можно сделать вывод, что создание инновационных высокоскоростных пассажирских перевозок, являются адекватным вызовом на требования современности.

В XXI веке необходимо генерировать новые ценности в ОАО «РЖД» для пассажира. Для этого мало доработать существующие предложения, компании необходимо «новое слово» на рынке. Поэтому наша команда предлагает придумать компании ОАО «РЖД» «крылья»!

Предлагаемый проект является решением, которое позволит оптимизировать время ожидания клиента, необходимость контактов с проводником или любым другим персоналом, возможность выбора индивидуального маршрута, как по времени, так и по направлению.

Данное решение значительно увеличит пассажиропоток и, следовательно, рост прибыли ОАО «РЖД», но и позволит компании занять большую конкурентоспособную нишу на рынке транспорта.

Объединим воедино все виды транспорта и совершим транспортную революцию в России!





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!