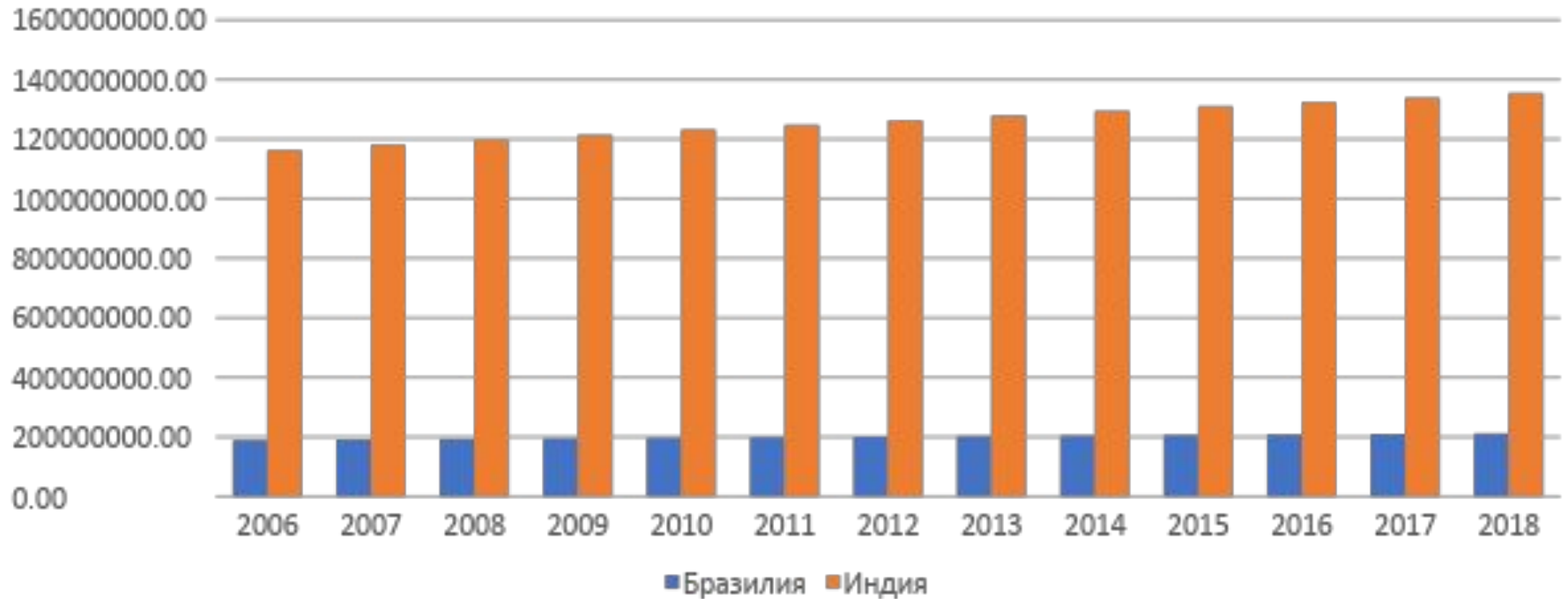


# Нужно ли выходить Microtax на рынок Бразилии?

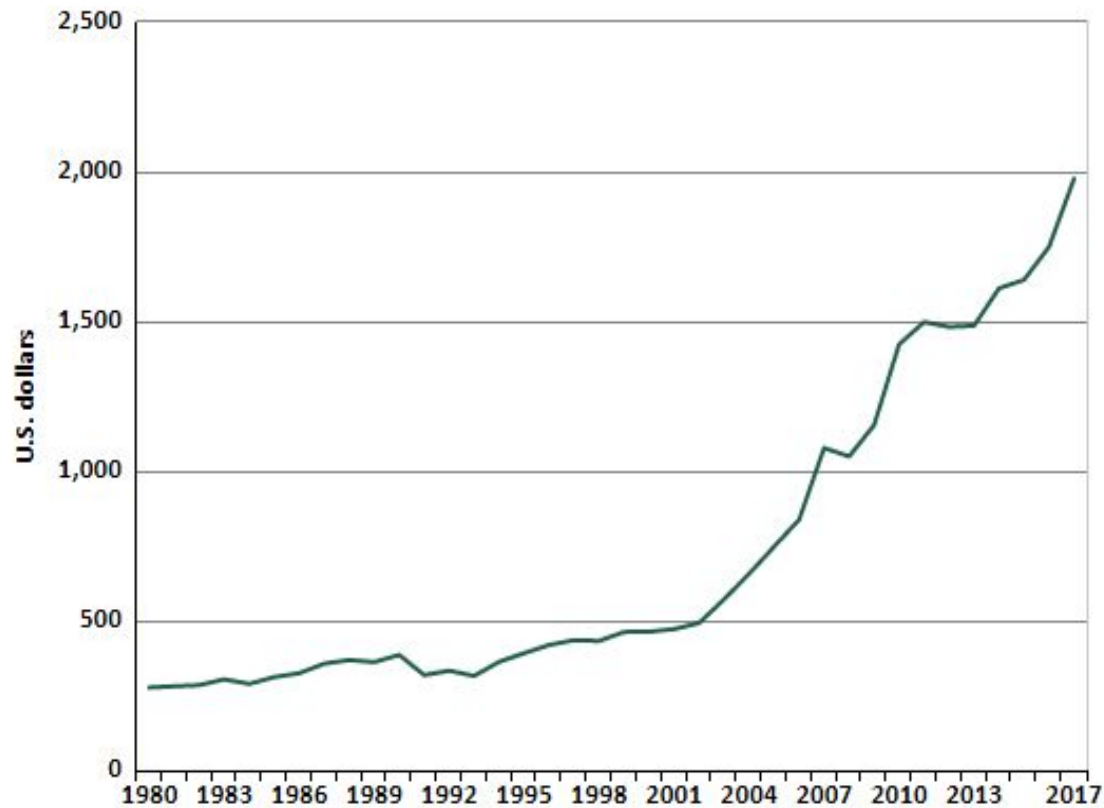
Роман Алина, Зокаева Белла, Галеева Анастасия, Шабаета Ольга,  
Качесов Георгий, Яйлоян Сергей

# Анализ стран

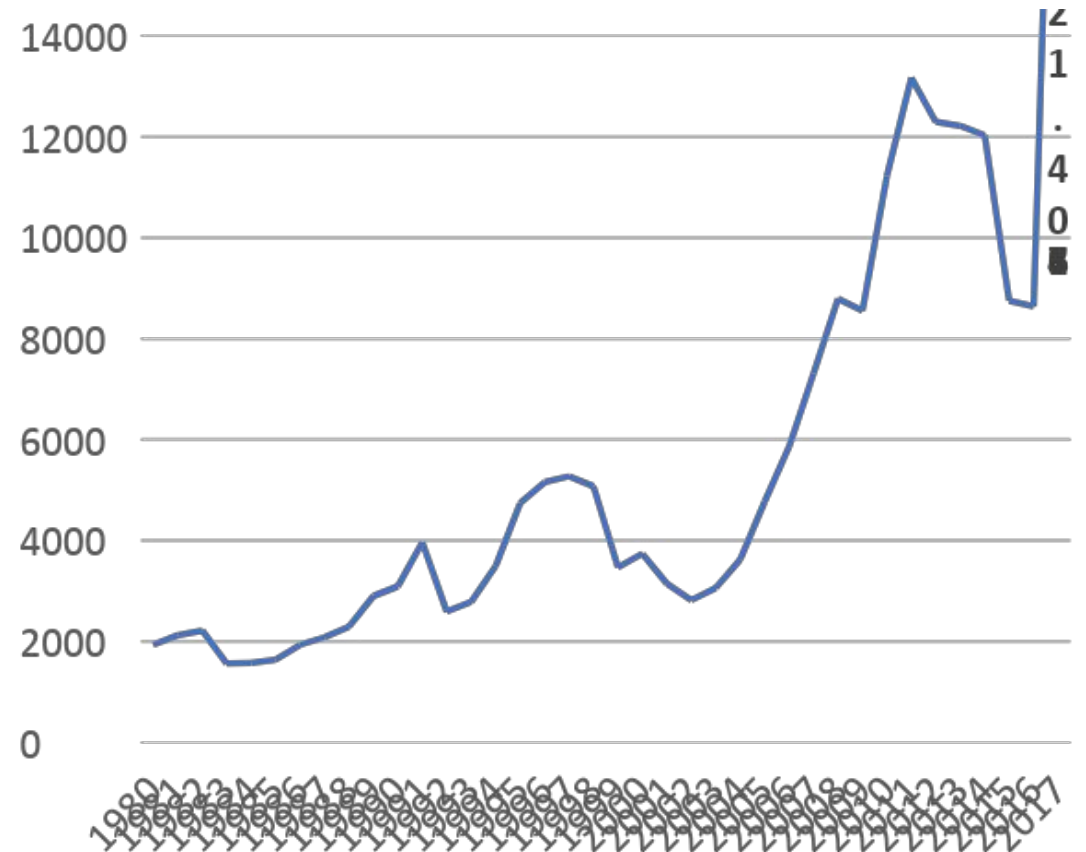
# В Индии в 7 раз больше населения, чем в Бразилии



# ВВП на душу Бразилии выше 5 раз, чем в Индии



Индия

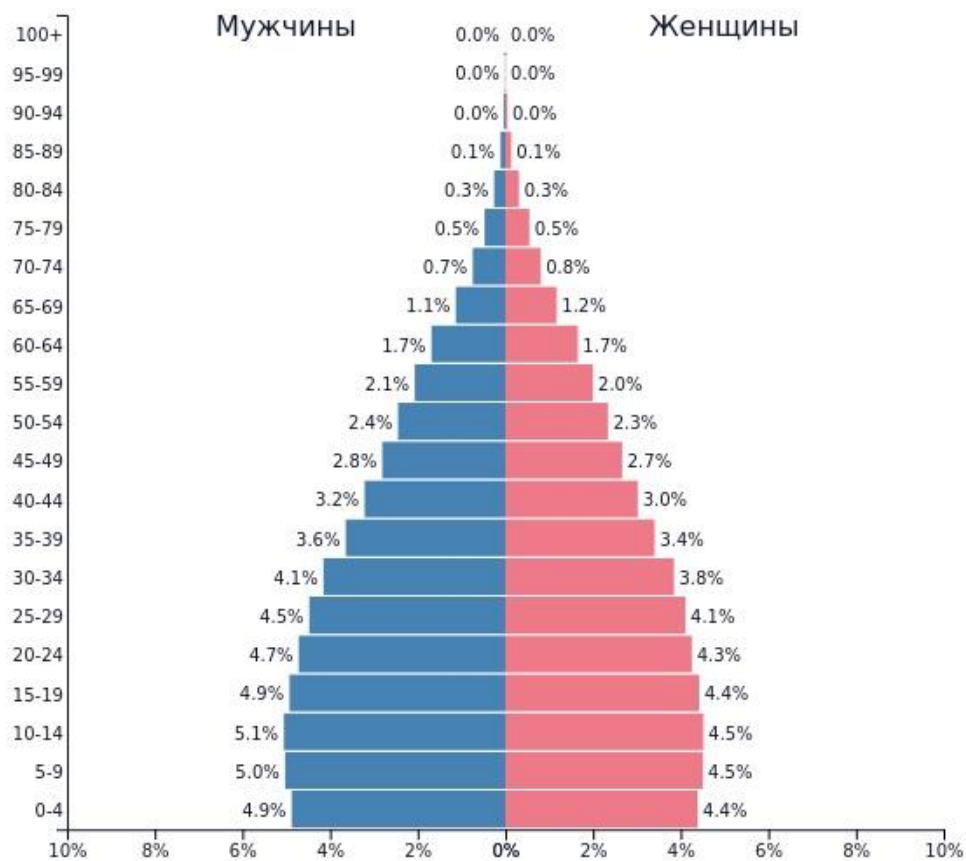


Бразилия

# Волатильность реала (46.3%) выше волатильности рупи (43.7%)

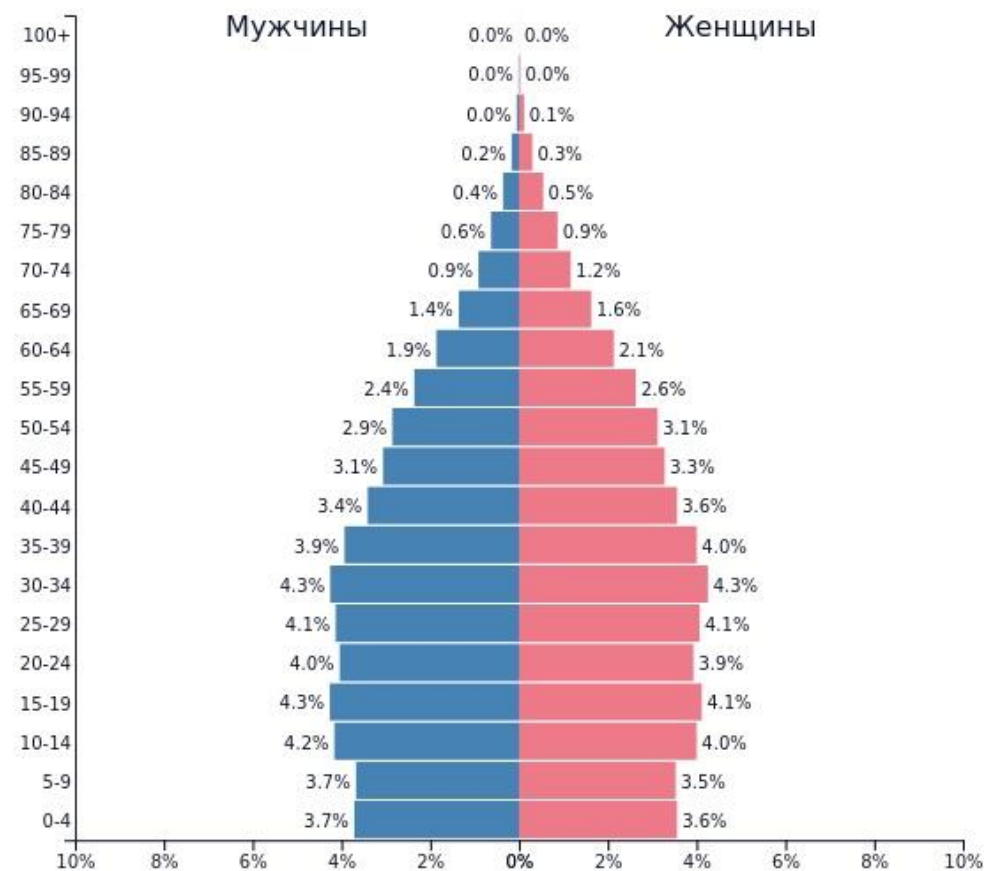


# В Индии больше молодого населения, в Бразилии - зрелого



PopulationPyramid.net

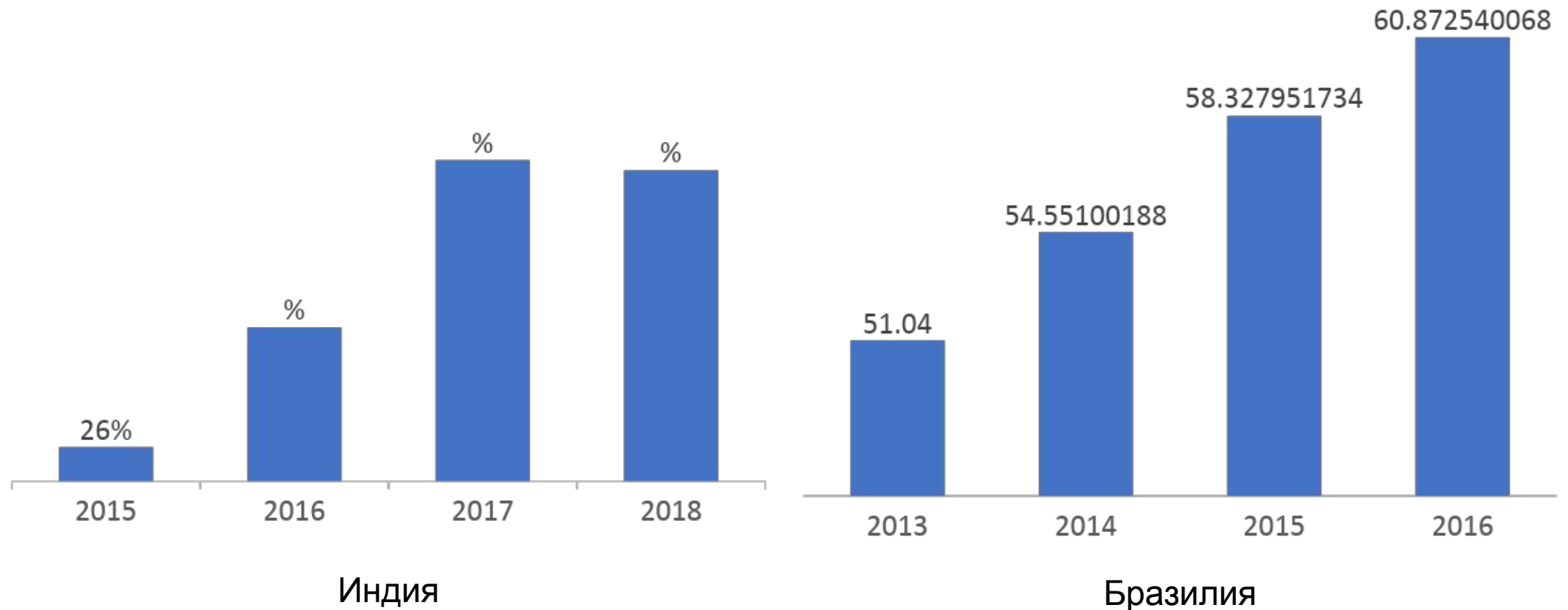
Индия - 2016  
Население: 1,326,801,576



PopulationPyramid.net

Бразилия - 2016  
Население: 209,567,920

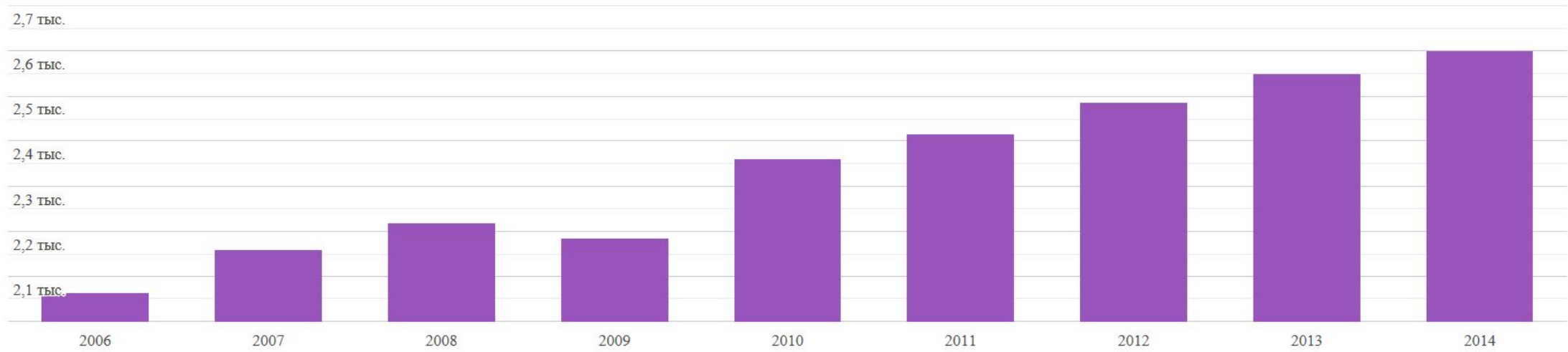
# В Бразилии в относительных величинах в два раза больше населения использует интернет, чем в Индии



# Общественная инфраструктура лучше в Индии, чем в Бразилии

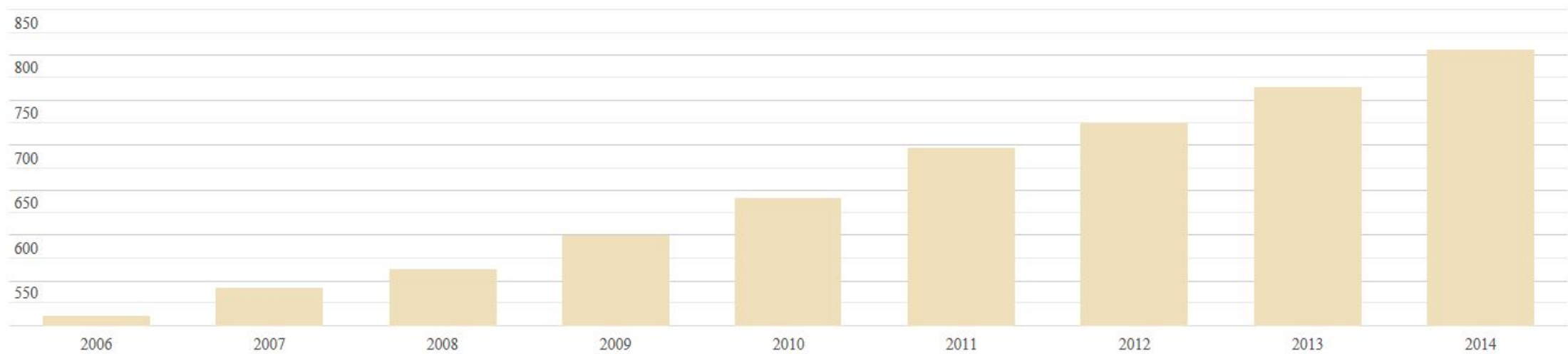
- ❑ **Border & Transport Efficiency** – количественная оценка уровня эффективности таможи и внутреннего транспорта, которая отражается во времени, стоимости и количестве документов, необходимых для процедуры экспорта и импорта.
  - ❑ Бразилия – 65-е место
  - ❑ Индия – 72-е место
- ❑ **Business Environment** – уровень развития нормативных актов и прозрачность (он построен на показателях нерегулярных платежей, прозрачности и мерах по борьбе с коррупцией)
  - ❑ Бразилия – 70-е место
  - ❑ Индия – 45-е место





Потребление электроэнергии на душу населения в Бразилии (2007-2014), кВт-час на душу населения

Среднегодовой темп роста потребления электроэнергии на душу населения в Бразилии за этот период составил



Потребление электроэнергии на душу населения в Индии (2007-2014), кВт-час на душу населения

Среднегодовой темп роста потребления электроэнергии на душу населения в Индии за этот период составил 5,04%

# По автомобилям и телевизорам население Бразилии обеспеченнее, чем в Индии



На 1000 человек в Бразилии приходится 53 автомобиля, в Индии – 13.



На 1000 человек в Бразилии приходится 191 телевизора, в Индии – 53.

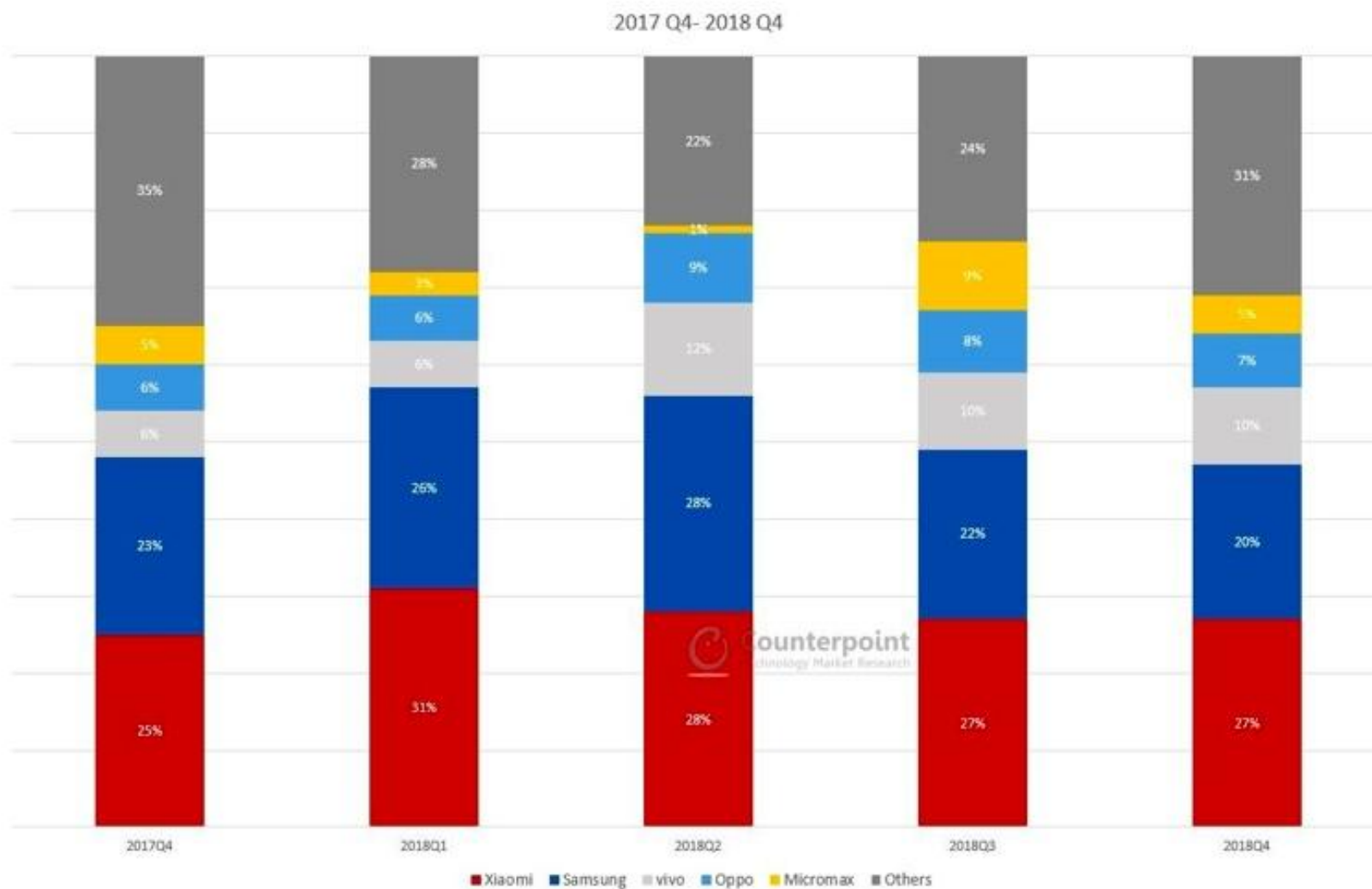
# Бразилия является более инновационной страной, чем Индия

	Качество институтов	Чел. капитал и исследования	Инфраструктура	Рыночная среда	Деловая среда	Развитие технологий и экономики знаний
Бразилия	96	62	60	89	37	65
Индия	106	96	87	50	93	50

- В Бразилии, как и в Индии, очень низкий уровень развития институтов (96 и 106 место в мире соответственно).
- Бразилия, в отличие от Индии, занимает высокие позиции в импорте инновационных технологий (25 место).
- Основным направлением инновационного развития Бразилии за последнее десятилетие стали исследования в области сельского хозяйства и использования биотоплива для дорожного транспорта.
- В Индии основным направлением является сектор информационно-коммуникативных технологий.

# Анализ конкурентов

# Доля рынка Micromax в Индии – 5%



# Доля компаний на рынке смартфонов в Бразилии, 2016

Позиция	Бренд	Доля	Позиция	Бренд	Доля
1	Samsung	54.69%	6	positivo	0.66%
2	Motorola	21.87%	7	TCL	0.63%
3	LG	11.20%	8	BLU	0.63%
4	Asus	4.15%	9	Multilaser	0.62%
5	Sony	2.94%	10	TCT	0.45%

- Наиболее популярные модели телефонов: Samsung Galaxy Grand Prime Duos TV, Samsung Galaxy Win Duos, Motorola Moto G 2<sup>nd</sup> Gen, Motorola Moto 3<sup>rd</sup> Gen, Motorola Moto G Dual SIM

# Анализ правовой и политической среды

# О политическом устройстве

- ❑ Бразилия – федеративная президентская республика с многопартийной политической системой
  - ❑ Внутренняя политика: высокий уровень коррупции, бедности и бандитизма. Существуют сепаратистские настроения в отдельных регионах.
  - ❑ Внешняя политика: Бразилия – лидер стран латинской Америки, поэтому ее политика базируется на прагматических началах и нацелена на поддержание лидерства в ЛА и увеличении веса на мировой политической арене
- ❑ Индия – федеративная парламентская республика
  - ❑ Внутренняя политика: национально-религиозная рознь, демографическая проблема, проблема каст и имущественного неравенства, терроризм
  - ❑ Внешняя политика: основная цель – создание зоны мира, процветания и стабильности в южно-азиатском регионе, иными словами, политика основана на принципах неприсоединения и многополярности мира



# В Бразилии санкционная политика более агрессивная, чем в Индии

Есть ли в Индии режим санкций?

Да. В Индии введены экономические санкции против Ирака, Ирана, Сомали и Северной Кореи.

Осуществляет ли Индия санкции ООН?

Да, правительство Индии может ввести санкции ООН

Применяет ли Индия режим автономных санкций?

Нет

- Бразилия ввела экономические санкции в отношении США. Правительство страны опубликовало список из ста американских товаров на которые будут значительно повышены импортные пошлины. В частности пошлина на импорт сухого молока вырастет на 20 процентов, автомобилей до 50 процентов, а на хлопок и хлопчатобумажную продукцию в два раза.
- Вице-президент Бразилии заявил о необходимости санкций против правительства Мадуро

# Тарифные барьеры Бразилии и Индии

## Тарифные барьеры Индии

По оценкам Всемирной торговой организации, применяемые Индией импортные тарифы составляют 13,4 процента (simple average) и 7 процентов (trade-weighted average). По данным Всемирного банка, применяемые в Индии средние тарифы составляют 6,3 процента.

Интегрированный налог на товары и услуги (Integrated Goods and Services Tax (IGST)). IGST взимается со стоимости импортируемых товаров + любые таможенные пошлины, взимаемые с товаров.

Стоимость импортируемых товаров + базовая таможенная пошлина + доплата за социальное обеспечение = стоимость, на которую рассчитывается IGST.

## Тарифные барьеры Бразилии

Более чем по ста товарным линиям таможенные тарифы были увеличены от 2% до 18%. В 2011 г. бразильское правительство на 30% повысило промышленный налог на импортные легковые машины и грузовики, которые производятся за пределами региона Меркосур. В результате Volkswagen, BMW, Audi автопроизводители заявили о своей заинтересованности в строительстве заводов по производству автомобилей в Бразилии.

# Нетарифные барьеры больше в Индии, чем в Бразилии

## Нетарифные барьеры Индии:

- маркировка на расфасованный товар;
- требования к тех. стандартам качества товара в соответствии с Индийским стандартом качества ( IQS);
- усиленные меры по контролю над импортом сельхозпродукции запрет на импорт говядины в любых формах и пищевых продуктов с 1998 года: Индия ведет антидемпинговые практики , в том числе, в отношении Бразилии (всего 36 стран).

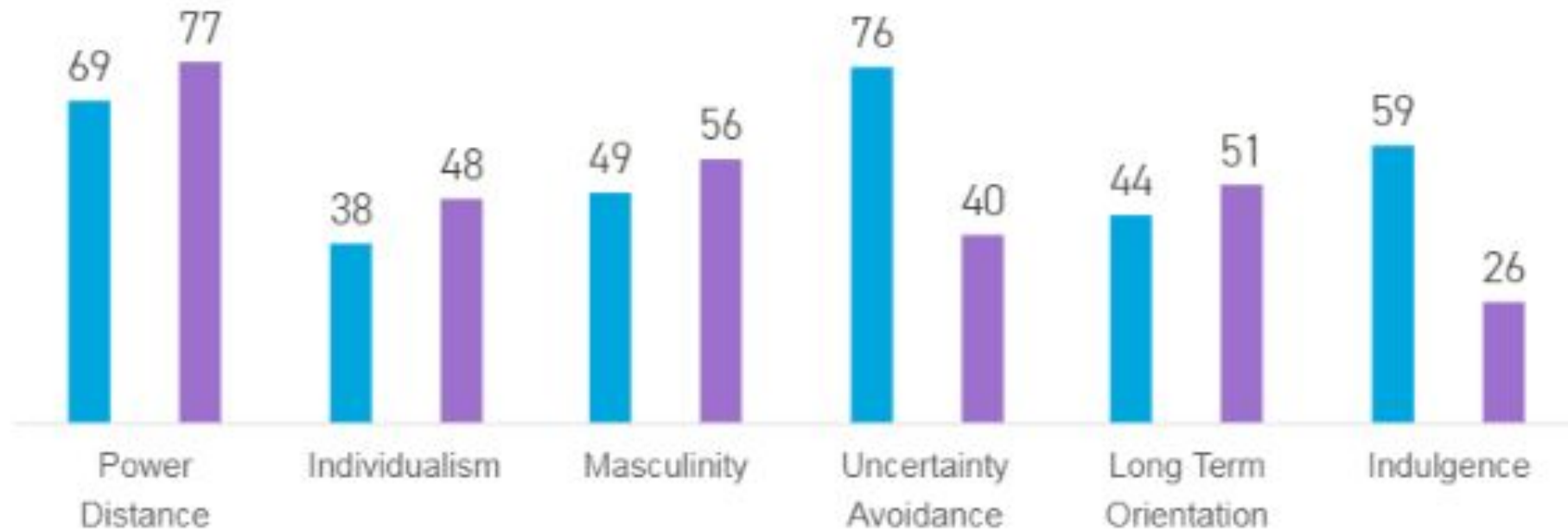
## Нетарифные барьеры Бразилии:

Таблица 2 – Отраслевая характеристика НТБ, используемых во внутриблочной торговле МЕРКОСУР в 2009-2016 гг.

Код секции СРС (КОП)	Наименование секции СРС (КОП)	Характеристика НТБ, введенных страной			Характеристика НТБ, введенных в отношении страны		
		Кол-во групп СРС (КОП), охваченных НТБ	Кол-во НТБ, шт.	Кол-во НТБ, % всего по стране	Кол-во групп СРС (КОП), охваченных НТБ	Кол-во НТБ, шт.	Кол-во НТБ, % всего по стране
0	Продукция сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства	11	59	5,62	10	39	7,80
1	Руды и минералы; электричество, газ и вода	3	15	1,43	7	13	2,60
2	Пищевые продукты, напитки и табачные изделия; текстильные изделия, одежда и изделия из кожи	40	260	24,79	37	141	28,20
3	Прочие транспортные товары, кроме изделий из металла,	42	319	30,41	44	121	24,20
4	Изделия из металла, машины и оборудование	44	396	37,75	44	186	37,20
-	Итого	140	1049	100,00	142	500	100,00

# Социокультурные особенности Бразилии и Индии

# В Индии реактивно-полиактивная модель кросс-культурной коммуникации, в Бразилии - полиактивная



Индия  
Бразилия

# В Бразилии высокие языковые барьеры для Micromax

Языковая структура населения Индии



В Бразилии на английском языке говорят около 3% населения, что является препятствием для выхода Micromax на бразильский рынок.



**Риски и скрытые издержки**



# Какие риски есть в Бразилии?

- Высокие валютные риски
- Высокие инфляционные риски



NB: вышеперечисленные недостатки компенсируются низкими инвестиционными рисками.

# Скрытые издержки рынка Бразилии

Барьеры и издержки выхода на рынок Бразилии:

- языковой барьер (к примеру, необходимо создание версии сайта на португальском)
- широкий охват: экономика не сосредоточена в нескольких крупных городах, придется открывать больше точек распространения
- высокий уровень преступности (перемещение на бронированных автомобилях и т.п.)

Каким способом Micromax  
должен выйти на рынок  
Бразилии?



## Экспорт – наилучшая стратегия выхода Мiсromax на рынок Бразилии

- в случае экспортной стратегии не нужно тратить много денежных средств на капитальные расходы
- в случае неудачи издержки выхода с рынка невысокие
- через экспортную стратегию легче адаптироваться к новому рынку