

Курсовой проект РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ СНАБЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ



Выполнил: Даниленко А.П.
Студент 2 курса, группы Л-210

Задачи исследования:

- 1. Изучить теоретические основы логистики снабжения;
- 2. Разработать системы управления запасами;
- 3. Проанализировать виды систем;
- 4. Выбрать оптимальную систему управления запасами.

Функции снабжения:

- выявление и изучение источников ресурсов и поставщиков продукции;
- определение потребности и расчет количества заказываемой продукции;
- решение о заказе;
- установление количества и сроков поставок и наблюдение за ними;
- управление запасами;
- учет и контроль хода выполнения договорных обязательств;

Различают две формы снабжения:

- транзитная форма
- складская форма снабжения

Принципы снабжения:

- **планомерность**
- **ритмичность**
- **оперативность**
- **экономичность**
- **централизация**
- **технологичность**

Наиболее часто используемые методы и формы снабжения:

- 1) Закупка товара (материальных ресурсов) одной партией
- 2) Регулярные закупки мелкими партиями
- 3) Ежедневные (ежемесячные) закупки

Таблица 1.1 – Расчеты и результат анализа ABC

Исходные данные				Упорядоченный список			
Товар	Средний запас на складе, шт.	Доля запаса по позиции в общем запase, %	Товар	Средний запас по позиции, шт.	Доля запаса по позиции в общем запase, %	Доля с нарастающими итогом	Группа
А	13093	2,37	В	137301	24,83	24,83	А
Б	91203	16,49	Г	121938	22,05	46,88	Б
В	137301	24,83	Д	96666	17,48	64,36	Б
Г	121938	22,05	Е	92749	16,77	81,13	С
Д	96666	17,48	Б	91203	16,49	97,63	С
Е	92749	16,77	А	137301	2,37	100	С

Таблица 1.2 - Границы интервалов для разделения ассортимента по группам

Группа	Интервал, %
X	$0 \leq V < 10$
Y	$10 \leq V < 25$
Z	$25 \leq V < \infty$

Таблица 1.3 – расчеты и результаты анализа XYZ

Товар	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Коэф. вар., %	Товар	Упоряд.	Группа
А	28896	18500	11166	18091	33,03	Е	9,73	Х
Б	9499	5585	5240	9282	26,94	В	19,14	У
В	12600	12621	17871	11022	19,14	Д	20,9	У
Г	1454	6847	2777	4190	52,37	Б	26,94	З
Д	18816	10314	17163	14874	20,90	А	33,03	З
Е	19904	18090	15471	16360	9,73	Г	52,37	З

Таблица 1.4 – Матрица ABC-XYZ

	X	Y	Z
A		B	
B		Д	Г
C	Е		А,Б

Таблица 1.5 – Прогноз спроса товара В

Квартал	Фактические отгрузки	Число рабочих дней	Среднее в день по фактическим отгрузкам	Прогноз среднедневного потребности	Прогноз квартальной потребности	Прогноз потребности за квартал
1	12600	57	221,05			14920,25
2	12621	59	213,92	221,05	13042,11	
3	17871	66	270,77	213,92	14118,41	
4	11022	65	169,57	270,77	17600,23	

Таблица 2.1 – Прогноз спроса товара Д

Квартал	Фактические отгрузки	Число рабочих дней	Среднее в день по фактическим отгрузкам	Прогноз среднедневного потребности	Прогноз квартальной потребности	Прогноз потребности за квартал
1	18816	57	330,11			15972,29
2	10314	59	174,81	330,11	19476,21	
3	17163	66	260,05	174,81	11537,69	
4	14874	65	228,83	260,05	16902,95	

Таблица 2.2 – Прогноз спроса товара Г

Квартал	Фактические отгрузки	Число рабочих дней	Среднее в день по фактическим отгрузкам	Прогноз среднедневного потребности	Прогноз квартальной потребности	Прогноз потребности за квартал
1	1454	57	25,51			3966,43
2	6847	59	116,05	25,51	1505,018	
3	2777	66	42,08	116,05	7659,356	
4	4190	65	64,46	42,08	2734,924	

Таблица 2.3 – Прогноз спроса товара Е

Квартал	Фактические отгрузки	Число рабочих дней	Среднее в день по фактическим отгрузкам	Прогноз средневзвешенного потреб.	Прогноз квартальной потребности	Прогноз потребности за квартал
1	19904	57	349,19			18486,78
2	18090	59	306,61			
3	15471	66	234,41	315,13	20798,364	
4	16360	65	251,69	248,85	16175,205	

Таблица 2.4 – Прогноз спроса товара А

Квартал	Фактические отгрузки	Число рабочих дней	Среднее в день по фактическим отгрузкам	Прогноз средневзвешенного потреб.	Прогноз квартальной потребности	Прогноз потребности за квартал
1	28896	57	506,95			18060,68
2	18500	59	313,56			
3	11166	66	169,18	352,2369	23247,64	
4	18091	65	278,32	198,0573	12873,73	

Таблица 2.5 – Прогноз спроса товара Б

Квартал	Фактические отгрузки	Число рабочих дней	Среднее в день по фактическим отгрузкам	Прогноз средневзвешенного потреб.	Прогноз квартальной потребности	Прогноз потребности за квартал
1	9499	57	166,65			8001,55
2	5585	59	94,66			
3	5240	66	79,39	152,25	10048,60	
4	9282	65	142,80	91,61	5954,49	

Таблица 3.1 – расчет основных параметров товара Е

№ п/п	Показатель	Значение товара Е
1	Потребность за год	73947,14
2	Оптимальный размер заказа, физ. ед. (Исходные данные).	1979,55
3	Интервал времени между заказами, дни .	-
4	Время поставки, дни;	14
5	Возможная задержка поставки, дни	5
6	Ожидаемое дневное потребление, физ. ед./день	299,38
7	Срок расходования заказа, дни	6,6
8	Ожидаемое потребление за время поставки, физ. ед.	4191,34
9	Максимальное потребление за время поставки, физ. ед.	5688,24
10	Гарантийный (страховой) запас, физ. ед.	1496,91
11	Пороговый уровень запаса, физ. ед.	5688,24
12	Максимальный желательный запас, физ. ед.	7667,79
13	Срок расходования запаса до порогового уровня, дни.	6,6
14	Размер заказа, физ. ед.	-

Рис.1 График системы управления запасами товара Е

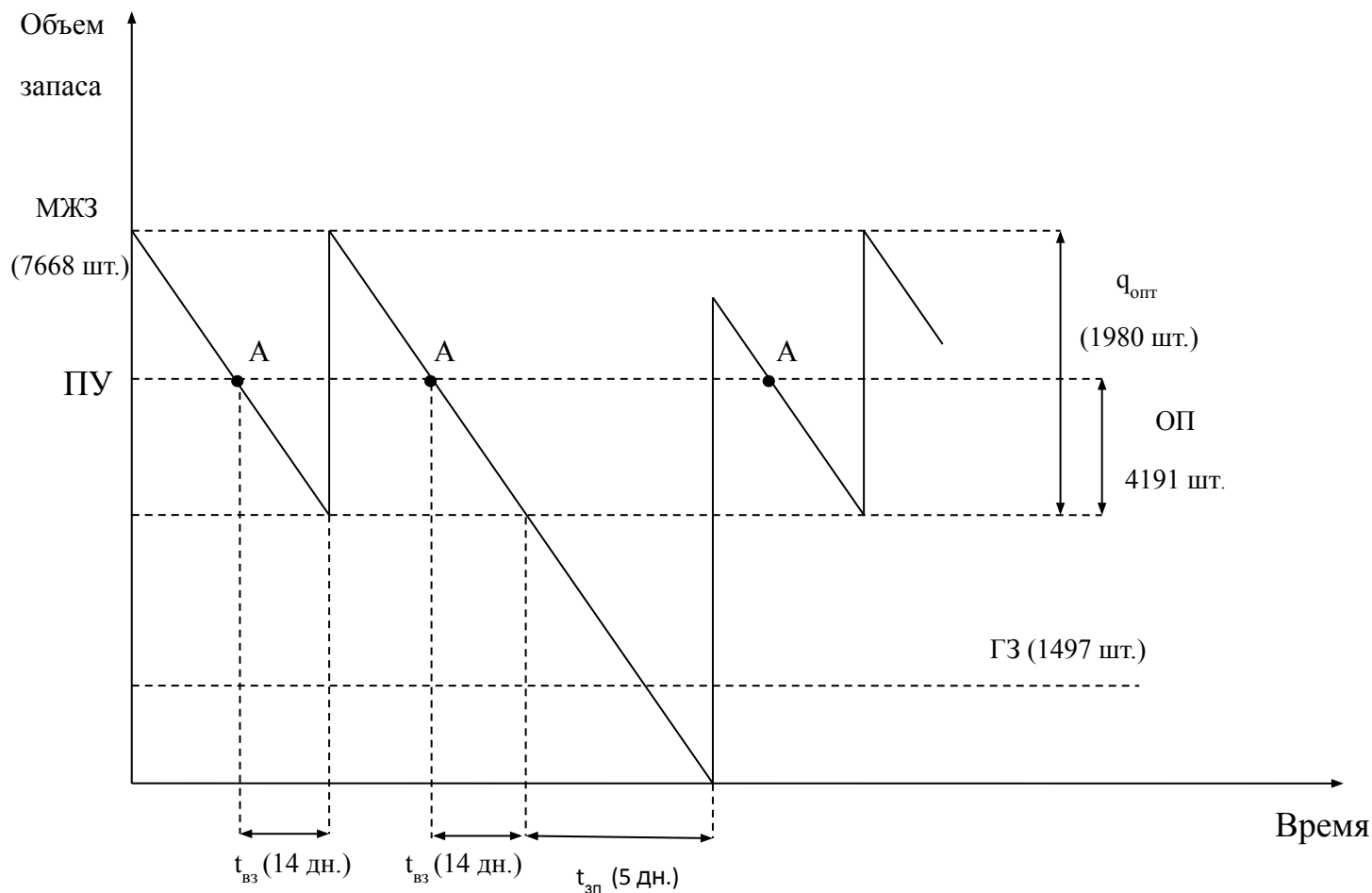


Таблица 3.2 – расчет основных параметров товаров В, Д, Б.

№ п/п	Показатель	Значение товара В	Значение товара Д	Значение товара Б
1	Потребность за год	59681	63889,15	32006,19
2	Оптимальный размер заказа, физ. ед. (Исходные данные).	1186,15	1632,57	1112,21
3	Интервал времени между заказами, дни .	4,91	6,31	8,58
4	Время поставки, дни;	25	6	27
5	Возможная задержка поставки, дни	2	6	9
6	Ожидаемое дневное потребление, физ. ед./день	241,62	258,66	129,58
7	Срок расходования заказа, дни	-	-	-
8	Ожидаемое потребление за время поставки, физ. ед.	6040,59	1551,96	3498,65
9	Максимальное потребление за время поставки, физ. ед.	6523,83	3103,93	4664,87
10	Гарантийный (страховой) запас, физ. ед.	483,25	1551,96	1166,22
11	Пороговый уровень запаса, физ. ед.	-	-	-
12	Максимальный желательный запас, физ. ед.	1186,15	1632,57	1112,21
13	Срок расходования запаса до порогового уровня, дни.	-	-	-
14	Размер заказа, физ. ед.	7226,73	3184,53	4610,86

Рис.2 График системы управления запасами товара В

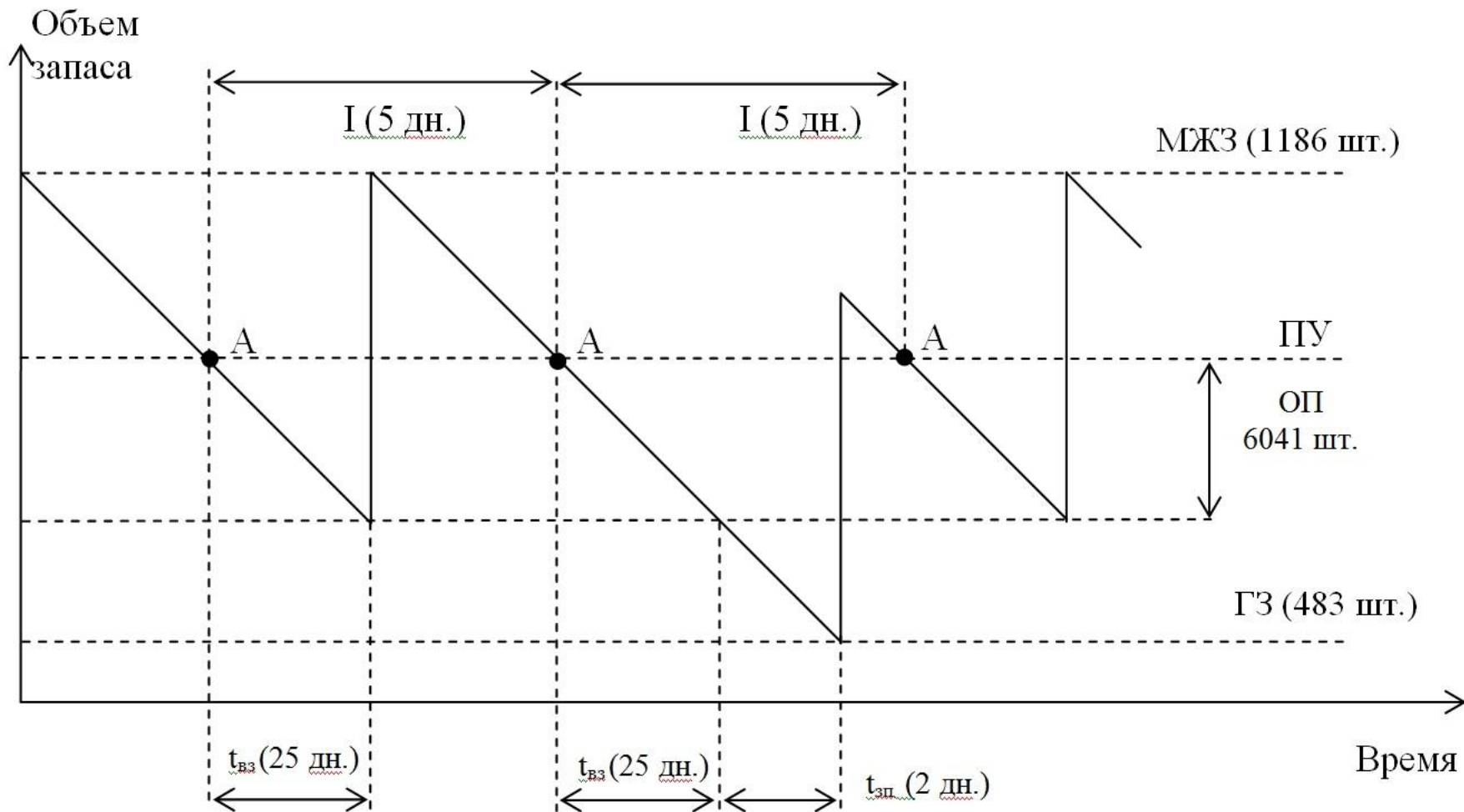
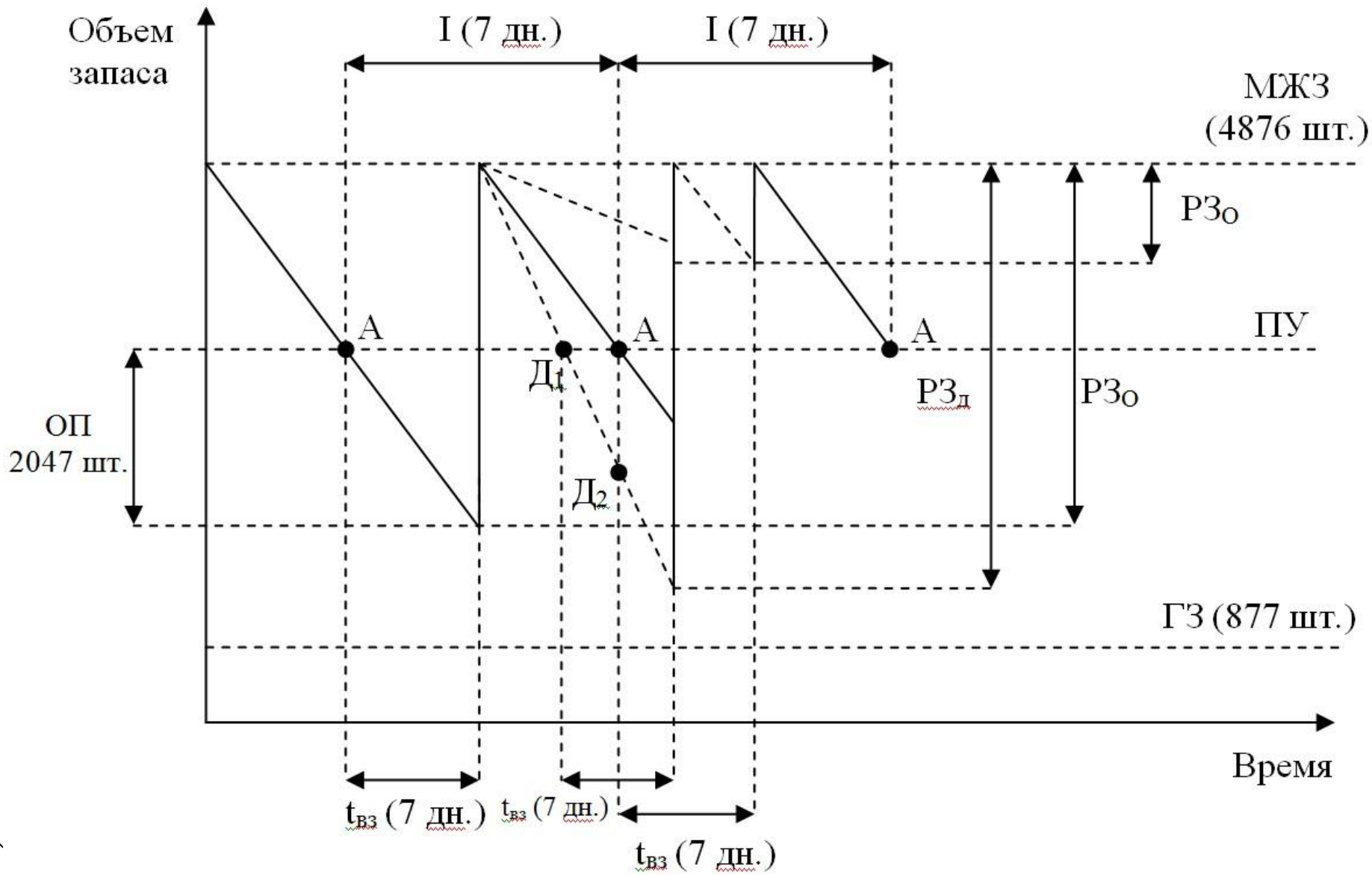


Таблица 3.3 – расчет основных параметров товаров А, Г.

№ п/п	Показатель	Значение товара А	Значение товара Г
1	Потребность за год	72242,73	15865,73
2	Оптимальный размер заказа, физ. ед. (Исходные данные).	1951,36	858,03
3	Интервал времени между заказами, дни .	6,67	13,36
4	Время поставки, дни;	7	24
5	Возможная задержка поставки, дни	3	1
6	Ожидаемое дневное потребление, физ. ед./день	292,48	64,23
7	Срок расходования заказа, дни	-	-
8	Ожидаемое потребление за время поставки, физ. ед.	2047,36	1541,61
9	Максимальное потребление за время поставки, физ. ед.	2924,81	1605,84
10	Гарантийный (страховой) запас, физ. ед.	877,44	64,23
11	Пороговый уровень запаса, физ. ед.	2924,81	1605,84
12	Максимальный желательный запас, физ. ед.	2463,87	4876,16
13	Срок расходования запаса до порогового уровня, дни.	-	-
14	Размер заказа, физ. ед.	4005,48	6923,53

Рис.5 График системы управления запасами товара А



Спасибо за внимание!