

# Конфликт между МОК и российскими спортсменами

Шевелева Ульяна

Сарсембаева Акмоншак

Иванова Регина

Диканская Кристина

Маркелова Анна

# Субъекты конфликта

- *Субъекты:* МОК, российские спортсмены, Олимпийский комитет России
- *Инициатор конфликта* – МОК



INTERNATIONAL  
OLYMPIC  
COMMITTEE

# Участники конфликта

МОК, российские спортсмены, Олимпийский комитет России, WADA, Спортивный арбитражный суд (CAS)



# Участники конфликта

## Группы поддержки:

- У МОК: WADA, США и др.
- У российских спортсменов: Россия, Олимпийский комитет России, официальные российские СМИ, официальные представители России и т. д.



# Объект и предмет конфликта

- Объект: Олимпийские игры 2018
- Предмет: участие российских спортсменов в Олимпиаде 2018



# Причины конфликта

## Объективные:

- естественное столкновение значимых материальных и духовных интересов людей в процессе их жизнедеятельности;
- слабая разработанность нормативных процедур разрешения социальных противоречий (способы существуют не на должном уровне, например, ставится под сомнение работа судов, занимающихся этим делом; «чистые спортсмены» не могут доказать своей правоты, т. е. нет нужных для этого способов, и т. п.

# Причины конфликта

## Субъективные:

### А) Социально-психологические

- потеря и искажение информации (некоторая информация утаивается, другая преподносится в выгодном для стороны свете);
- подход к проблеме с различных сторон (со стороны МОК и российских спортсменов проблема выглядит по-разному);
- напряжённые отношения между сторонами, сложившиеся в ходе предшествующего взаимодействия (например, олимпиада в Лондоне);

### Б) Личностные:

- оценка поведения другого как недопустимого (недопустимое, по мнению российских спортсменов, поведение МОК привело к конфликту);
- низкий уровень социально-психологической компетентности (т. е. неподготовленность к эффективным действиям в конфликте; на это часто ссылаются в ТВ-программах: Российские



# Тип конфликта

По количеству участников-  
коллективный

По характеру и особенностям участвующих сторон-  
Межгрупповой (межгосударственный)

По потребностям-  
конфликт из-за идей, норм, принципов

По интенсивности-  
средней интенсивности

По сферам жизнедеятельности-  
спортивный, политический

По месту нормативных способов разрешения-  
конфликт нормативно урегулирован

По масштабам-  
на международном уровне (глобальный)

По степени открытости-  
открытый

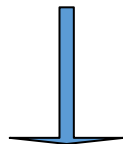
По отношению субъектов к конфликту- по мнению российских спортсменов - подлинный, по мнению МОК – ложный



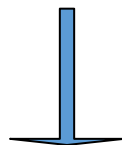
**Уровень конфликта:** межгрупповой ,  
межгосударственный



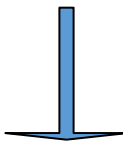
# Стадии конфликта



**Предконфликтная стадия** - 10 ноября 2015 года WADA временно отозвала аккредитацию у российской антидопинговой лаборатории



**Стадия непосредственного конфликта** – начало скрытого расследования со стороны ВАДА с использованием скрытой видеоаппаратуры.



**Стадия разрешения конфликта** – выступление спортсменов из России под олимпийским флагом на Олимпийских играх 2018 в Пхенчхане, конец Олимпиады.

## Фазы конфликта

1) фаза возникновения конфликтной ситуации на предконфликтном этапе.

Выход в декабре 2014 года фильма о массовом употреблении допинга российскими легкоатлетами на немецком телевидении.

2) фаза осознания конфликтной ситуации.

16 декабря 2014 года WADA объявила о создании комиссии. Комиссия пришла к выводу, что в IAAF и в России допускались систематические нарушения

3) фаза предконфликтной ситуации – осознание угрозы своим интересам.

13 ноября Совет IAAF (Международная ассоциация легкоатлетических федераций) числом голосов 22 против 1 (представитель России не голосовал) принял решение о временном отстранении России от соревнований на неопределённый срок

4) инцидент.

Отстранение 111 российских спортсменов

5) фаза прекращения активного противоборства.

Международный олимпийский комитет на заседании 5 декабря принял решение допустить российских спортсменов на Олимпийские игры 2018 года в южнокорейском Пхёнчхане

6) разрешение конфликта

Российские олимпийские спортсмены выступили на Олимпийских играх 2018 в Пхенчхане под олимпийским флагом.

## Функции конфликта:

### 1) *Негативные:*

- материальные и моральные потери (расходы на адвокатов, спортсмены не получают материальных вознаграждений, на которые они могли рассчитывать в случае завоевания медалей на Олимпиаде (имеются в виду гос. выплаты, машина и подобные вознаграждения) и т. п.);

- нестабильность обстановки;

- формирует негативный образ другого (образ врага), негативную установку по отношению к оппоненту;

- нарастание настроений пессимизма в обществе, неверие в торжество справедливости (эту функцию наглядно демонстрируют фразы типа: «Наших спортсменов никогда не пустят на Олимпиаду, пытаться попасть на Олимпиаду – бесполезная трата времени»);

- негативно отражается на эффективности деятельности оппонентов (данный конфликт мешал спортсменам нормально готовиться к Олимпиаде);

- негативное самочувствие участников.

# Функции конфликта

## 2) Позитивные:

- увеличивает заинтересованность населения проблемами России и сферы спорта;
- укрепляет единство российских спортсменов (т. е. интеграция, объединение перед общим врагом);
- мобилизует внутренние ресурсы;
- увеличивает интенсивность связей и отношений.





# Организационно- управленческие основы возникновения конфликта.

*Структурно-  
организационны  
е: отсутствуют.*

*Функционально-  
организационны  
е: отсутствуют.*

*- Личностно-  
функциональные:  
нарушение  
антидопинговых  
правил  
российскими  
спортсменами.*

*- Ситуативно-  
управленческие:  
принятое решение МОК о  
дисквалификации  
российских спортсменов  
ошибочное*

**Насилие** в данном конфликте состоит в том, что МОК насильно не допускают спортсменов на Олимпийские игры, нанося им тем самым психологический ущерб.

**Агрессия** в данном конфликте направлена конкретно не против российских спортсменов (они скорее выступают инструментом давления), а против РФ. Целью агрессии является желание принудить Россию следовать той политике, которую навязывают нам западные страны.





**Конвенция** (международный договор по специальному вопросу) в данном конфликте, к сожалению, отсутствует. Может, какое-то решение будет найдено после окончания судебных и околосоудебных разбирательств.

**Война:** В ситуации между МОК и Российскими Олимпийцами не возникло самого тяжкого вида агрессии, а именно войны, так как решение конфликта происходило посредством объективных расследований и цивилизованных методов.



В нашем конфликте медиаторами является Спортивный арбитражный суд (CAS) и выездная комиссия CAS в Пхёнчхане.

В конфликте между МОК и российскими спортсменами отсутствуют посредники, так как решение дела находится в руках Спортивного арбитражного суда, которому МОК и спортсмены из России должны подчиниться.



**ПЕРЕГОВОРЫ** — коммуникация между сторонами для достижения своих целей, при которой каждая из сторон имеет равные возможности в контроле ситуации и принятии решения. В данном конфликте переговоры проходили для решения внешнеполитических задач и восстановления справедливости Российских олимпийцев.



**МАНИПУЛЯЦИИ.** Так как манипуляции существуют в латентной форме, то явных проявлений манипулятивных действий ни с одной из сторон мы не обнаружили. Возможно, такие *манипуляции могут быть в действиях МОК* (вероятно, своими действиями они хотят нас вынудить на какие-то выгодные для них действия).

МОК - *активный манипулятор*, использует *сложные приемы манипуляции*: оттягивание решения, стремление показать, что зависимость оппонента намного больше, чем есть на самом деле, имитация решения проблемы и др.

# Особенности конфликта между МОК и российскими спортсменами как

## международного.

На международном уровне стороной этого конфликта можно считать в целом Россию. Внутри этого конфликта кроются политические интересы, они являются его *источником*.

Россия, как преемница СССР, является «сильным игроком» на международной арене (она имеет своих сторонников в виде стран СНГ, имеет сильного Президента, сотрудников МИД и т.д.). Это положение России не устраивает другие страны, они пытаются ослабить этого «игрока», одним из способов это сделать и был недопуск российских спортсменов до Олимпиады.

**Причины рассматриваемого конфликта как международного:**

- конкуренция государств;
- несовпадение национальных интересов;
- вопросы власти (стремление управлять, подчинять себе);
- негативное восприятие сторонами друг друга (это как раз

порождает конкуренция) и т.д.