



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ**

# ***УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА***

***УЛЬЯНКИН ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ***

***к. э. н., доцент***

***Факультет управления,***

***экономики и сервиса***

# Участники проекта

— основной элемент его структуры, так как именно они обеспечивают реализацию его замысла.

В зависимости от типа проекта в его реализации могут принимать участие от одной до нескольких десятков (иногда — сотен) организаций. У каждой из них свои функции, степень участия в проекте и мера ответственности за его судьбу.

**Все эти организации, в зависимости от выполняемых ими функций, принято объединять в совершенно конкретные группы (категории) участников проекта.**

**Главный участник —**

**Заказчик** — будущий владелец и пользователь результатов проекта.

**В качестве заказчика может выступать как физическое, так и юридическое лицо.**

**При этом заказчиком может быть как одна-единственная организация, так и несколько организаций объединивших свои усилия, интересы и капиталы для реализации проекта и использования его результатов.**

**Заказчиками (застройщиками)**  
**могут быть инвесторы, а также**  
**иные физические и юридические**  
**лица, уполномоченные**  
**инвесторами осуществлять**  
**реализацию инвестиционных**  
**проектов.**

**Не менее важная роль принадлежит**  
**Инвестору**  
**— стороне, вкладывающей средства в**  
**проект.**  
**В некоторых случаях это одно лицо с**  
**Заказчиком.**  
**Если Инвестор и Заказчик — не одно и**  
**то же лицо, инвестор заключает**  
**договор с заказчиком, контролирует**  
**выполнение контрактов и**  
**осуществляет расчеты с другими**  
**участниками проекта.**

# Инвесторами в Российской Федерации могут быть:

- органы, уполномоченные управлять государственным и муниципальным имуществом;
- организации и предприятия, предпринимательские объединения, общественные организации и другие юридические лица всех форм собственности;
- международные организации, иностранные юридические лица;
- физические лица — граждане Российской Федерации и иностранные граждане.

**Проектно-сметную документацию разрабатывают специализированные проектные организации, обобщенно называемые Проектировщиком.**

**При этом ответственной за выполнение всего комплекса этих работ обычно является одна организация, называемая**

**Генеральным Проектировщиком (Генпроектировщиком).**



**Материально-техническое  
обеспечение проекта (закупки и  
поставки) обеспечивают организации-  
поставщики, которые можно  
объединить под названием**  
**Поставщик**  
**(или Генеральный Поставщик).**

# Подрядчик

**(Генеральный Подрядчик,  
Субподрядчик) — юридическое лицо,  
несущее ответственность за  
выполнение работ в соответствии с  
контрактом.**

Этим исчерпывается круг привычных для отечественного специалиста участников проекта.

В последние годы реалии рыночной экономики и методы Управления Проектами заставили дополнить состав участников проекта новыми лицами.

В первую очередь, это фирмы и специалисты, привлекаемые на контрактных условиях для оказания консультационных услуг другим участникам проекта по всем вопросам его реализации.

Их обобщенно называют **Консультантом.**

Особое место в осуществлении проекта занимает **Руководитель Проекта** (в принятой на Западе терминологии — *Проект-менеджер или Менеджер проекта*).

Это юридическое лицо, которому заказчик (инвестор или другой участник проекта) делегируют полномочия по руководству работами по проекту: планированию, контролю и координации работ участников проекта. Конкретный состав полномочий руководителя проекта (проект-менеджера, менеджера проекта) определяется контрактом с заказчиком.

**Далее по тексту используются два последних термина, поскольку понятия «менеджмент» и «менеджер» являются международными и используются не только в англоязычных странах.**

**Кроме того, в России эти понятия используются не только в деловой лексике, но и как обозначение новых учебных специальностей.**

**Под руководством Руководителя  
(менеджера) Проекта работает**

## **Команда Проекта**

**— специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей.**

**Состав и функции команды проекта зависят от масштабов, сложности и других характеристик проекта.**

## Лицензиар

— юридическое или физическое лицо —  
обладатель лицензий и «ноу-хау»,  
используемых в проекте.

Лицензиар предоставляет (обычно на  
коммерческих условиях) право  
использования в проекте необходимых  
научно-технических достижений

# Отметим важнейшую роль **Банка**

**— одного из основных инвесторов,  
обеспечивающих финансирование проекта.**

**В обязанности банка входит непрерывное  
обеспечение проекта денежными  
средствами, а также кредитование  
генподрядчика для расчетов с  
субподрядчиками, если у заказчика нет  
необходимых средств.**





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Спасибо за внимание!**