

Жизненный цикл проекта

Подготовили студенты
группы АТПм-181:

Теслов К.С.
Бахметьев Д.И.
Янбулатов Ф.А.

Что собой представляет жизненный цикл проекта

Жизненный цикл проекта - комплекс последовательных фаз, задаваемых исходя из потребностей управления проектом.

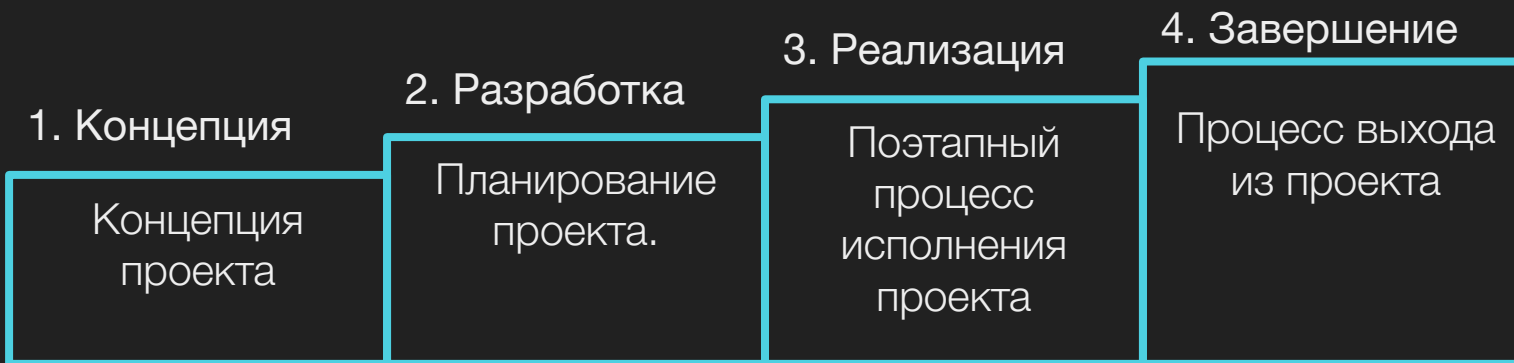
Фазы - большие промежутки времени, выделяемые по ряду характеристик, которые зависят от особенностей конкретного проекта.

Начало и окончание



- Начало финансирования деятельности;
- Формирование идеи;
- Дата начала исполнения запланированных работ.
- Ввод объекта в эксплуатацию;
- Исполнение ранее сформированных целей;
- Завершение периода окупаемости затрат;
- Завершение финансирования;
- Роспуск команды проекта;
- Ликвидация.

Фазы жизненного цикла



Фаза концепции

- Сбор исходных данных;
- Определение основных параметров и характеристик проекта:
 - Цели и стратегии их достижения;
 - Основные требования;
 - Требуемое время, ресурсы, средства и др.

Фаза разработки

- Назначения руководителя проекта и формирования команды проекта;
- Установление деловых контактов и изучение целей, мотивации и требований заказчика и владельцев проекта;
- Развитие концепции и разработка основного содержания проекта;
- Структурное планирование.

Фаза реализации проекта

- Организация и проведение торгов, заключение контрактов;
- Полный ввод в действие разработанной системы управления проектом;
- Организация выполнения работ;
- Ввод в действие средств и способов коммуникации и связи участников проекта;
- Ввод в действие системы мотивации и стимулирования команды (участников) проекта.

Фаза завершения проекта

- Планирование процесса завершения проекта;
- Подготовка документации, сдача объекта и конструкторской продукции заказчику;
- Оценка результатов проекта и подведение итогов;
- Подготовка итоговых документов;
- Реализация оставшихся ресурсов;
- Расформирование команды проекта.

Пример жизненного цикла

Концепция → Разработка → Реализация → Завершение

Инициация

Нужен автомобиль С-класса на определенную целевую аудиторию



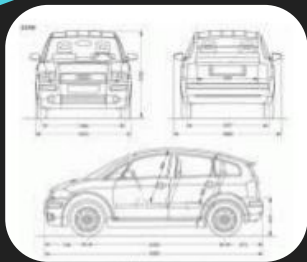
Базовое планирование

Эскизные чертежи



Детальное планирование

Рабочая документация



Выполнение

Создание и испытание моделей



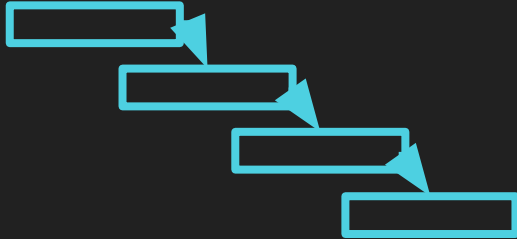
Эксплуатация

Массовое производство



Модели жизненного цикла

- Каскадная



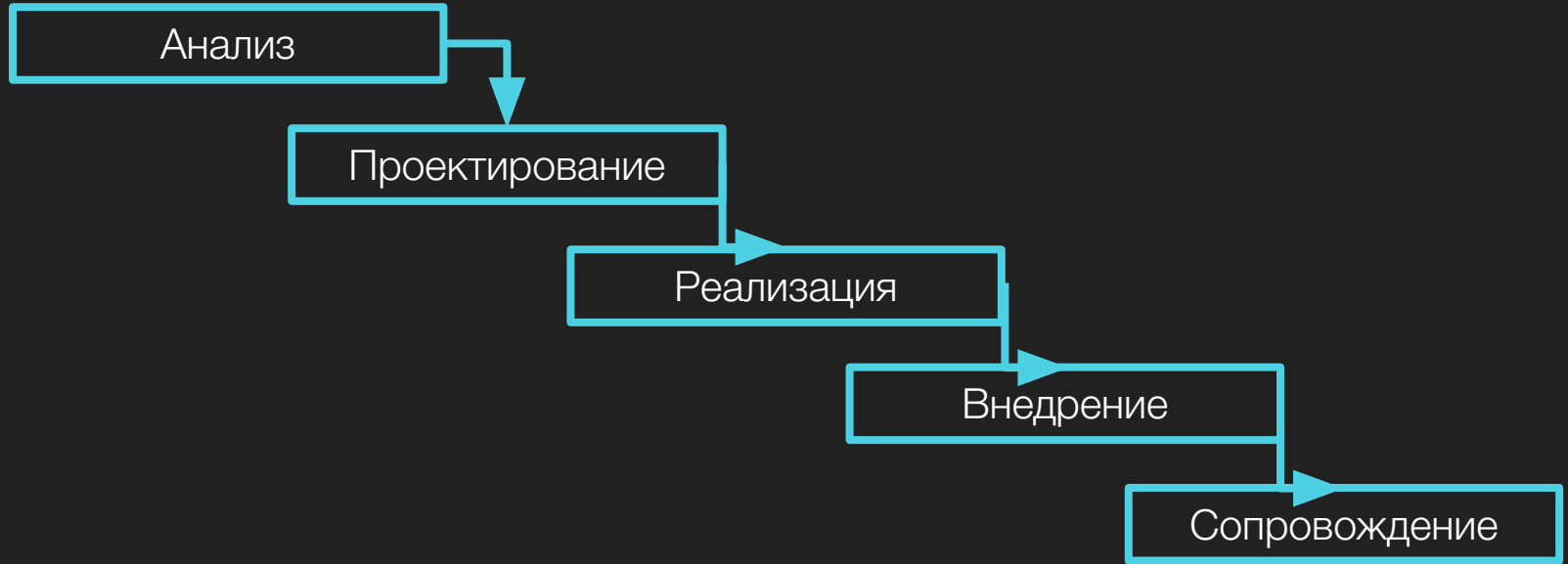
- Спиральная



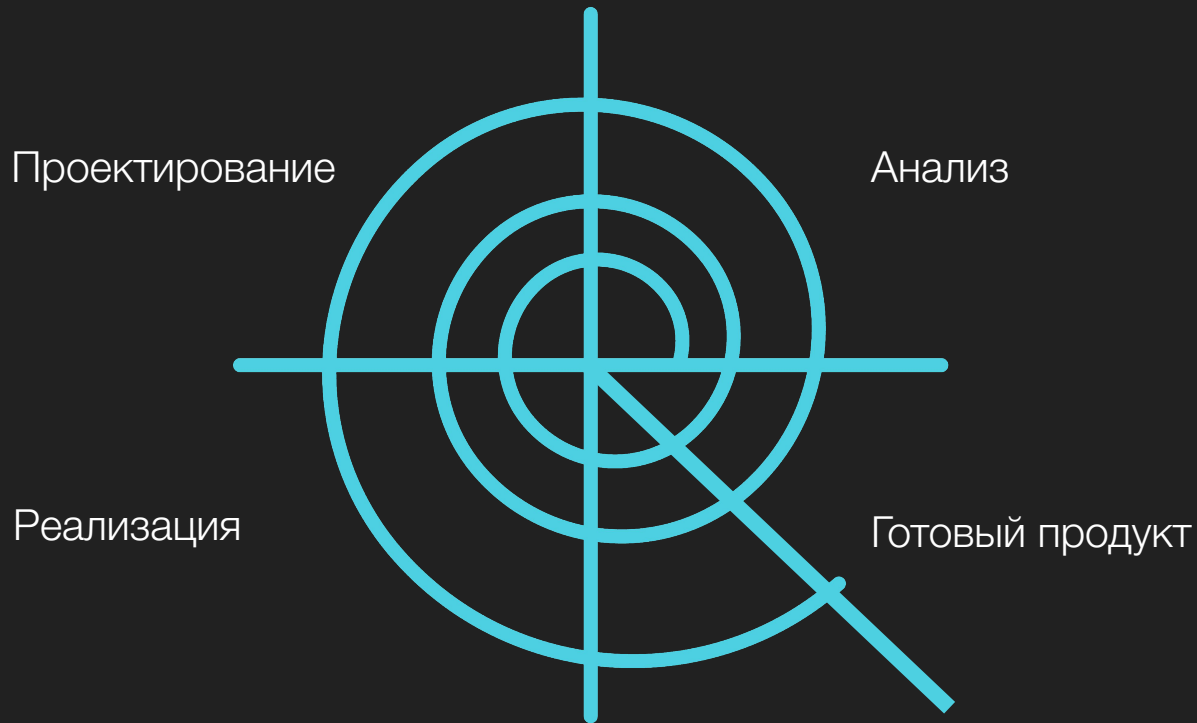
- Инкрементная



Каскадная модель



Спиральная модель



Инкрементная модель

- 1-й инкремент



- 2-й инкремент



- 3-й инкремент



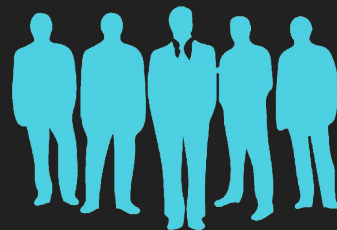
-

Участники проекта

- Инвестор;
- Проектировщик;
- Поставщик;
- Консультанты;
- Руководитель;
- Команда проекта;
- Лицензиар.

Что дает определение жизненного цикла проекта?

- Технические работы
- Результаты фазы
- Участники каждой фазы
- Контроль каждой фазы



RESULTS



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ