



Сибирский институт управления РАНХ и ГС при  
Президенте РФ  
«ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»  
Кафедра менеджмента



Программно-целевое управление развитием города  
Караганды  
( *на примере сферы промышленности* )

***Выполнила:***

Студентка гр.12314, ГМУ, АГУ

Шебеко А.В.

***Научный руководитель:***

Профессор кафедры менеджмента,

д.т.н., доцент.

учёный секретарь СИУ РАНХиГС.

Молотков Ю.И.

Новосибирск 2016

## ***Тема и структура проекта:***

### ***«Программно-целевое управление развитием города Караганды»***

#### ***( на примере сферы промышленности)***

### ***Оглавление***

#### ***Введение***

#### ***Глава 1. Исследование проблем и действующей нормативно-правовой базы обеспечивающей функционирование и развитие города Караганды***

*1.1. Краткая характеристика города Караганды и его основные параметры*

*1.2. Нормативно-правовая база регулирующая деятельность местного исполнительного органа города Караганды в сфере промышленности*

*1.3. Основные проблемы, препятствующие росту социально-экономического развития города в сфере промышленности*

#### ***Глава 2. Анализ состояния и разработка управленческих решений по развитию города Караганды***

*2.1. Анализ текущего состояния и уровня развития города Караганды в сфере промышленности*

*2.2. Программно-целевое развитие города Караганды, на примере развития сферы промышленности*

*2.3. Мониторинг принятых и реализуемых мероприятий по развитию промышленности города Караганды*

#### ***Заключение***

#### ***Перечень использованной литературы***

**Тема исследования:**  
**«Программно-целевое управление развитием города Караганды»**  
**( на примере сферы промышленности)**

- ❖ **Актуальность исследования:** промышленность в городе Караганды является одним из базовых элементов социально-экономического развития, позволяет сократить уровень безработицы, развивает конкуренцию, что является залогом устойчивого развития конкурентоспособности экономики города.
- ❖ **Объект исследования** - город Караганда.
- ❖ **Предмет исследования** - сфера промышленности города.
- ❖ **Цель исследования** - оптимизировать сферу промышленности города Караганды и выделить основные направления ее дальнейшего развития отрасли через анализ местной целевой «Программы по развитию города Караганды на 2016-2020 годы».
- ❖ **Задачи исследования:**
  - ✓ Дать краткую характеристику исследуемого объекта;
  - ✓ Проанализировать нормативно - правовую базу, регулирующую деятельность города;
  - ✓ Выделить основные проблемы, препятствующие социально-экономическому росту города, предложить механизмы решения проблем;
  - ✓ Выполнить анализ текущего состояния сферы промышленности города Караганды;
  - ✓ Разработать управленческие решения по социально-экономическому развитию города в сфере промышленности на основе программно-целевого планирования;
  - ✓ Провести мониторинг реализации мероприятий, направленных на развитие сферы промышленности в исследуемом объекте.
- ❖ **Для решений поставленных задач был использован следующий инструментарий:**
  - структурно-системный анализ нормативно-правовых актов Республики Казахстан и местных органов власти;
  - структурно-системный анализ «Программы развития города Караганды на 2016-2020 годы» и исполненных мероприятий;
  - SWOT-анализ текущего состояния сферы промышленности города Караганды.

# Краткая характеристика города Караганды



## ❖ Дата образования:

10 февраля 1934 год

## ❖ Территория:

498,4 тыс. кв. км (0,12% территории области)

## ❖ Административное деление:

2 района - район имени Казыбек би, Октябрьский район

## ❖ Население:

499,6 тыс. человек (36% населения области)

## ❖ Этнический состав:

казахи – 42,6%, русские – 42,3%, другие национальности – 15,1%

## ❖ Отраслевая специализация региона:

Водородообъемная добыча угля, металлургическая промышленность и производство готовых металлоизделий, машиностроение, фармацевтическая деятельность



# Нормативно-правовая база, регулирующая деятельность города Караганды

| №  | Наименование НПА  | Содержание   |
|--|---|--|
| <b>Нормативно-правовые акты на уровне Республики Казахстан</b> |   |  |
| 1.   | <b>Конституция Республики Казахстан (принята на республиканском референдуме 30 августа 1995 года)</b>   | Гарантирует единство источника государственной власти в республике, которым является народ (раздел 1, ст.3).<br>Признает и гарантирует права и свободы человека (раздел 2, ст.12).<br>Определяет гарантии и основы местного государственного управления и самоуправления, а также право граждан на осуществление местного самоуправления (раздел 8, ст.85-89). |
| 2.   | <b>Бюджетный кодекс Республики Казахстан от 4 декабря 2008 года № 95-IV</b>   | Устанавливает основы бюджетного регулирования деятельности местного исполнительного органа.<br>Определяет общие положения о рассмотрении и утверждении проекта местного бюджета (глава 13, ст.35).<br>Распределяет расходы между уровнями власти.  |
| 3.   | <b>Закон Республики Казахстан от 23 января 2001 года № 148-III «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан»</b> | Устанавливает основные требования, ограничения права и обязанности местного самоуправления – маслихата, акимата (глава 3, ст.26).<br>Определяет государственные гарантии его осуществления.  |
| 4.   | <b>Закон Республики Казахстан от 18 ноября 2015 года № 410-V «О противодействии коррупции»</b>  | Регулирует общественные отношения в сфере противодействия коррупции и направлен на реализацию антикоррупционной политики Республики Казахстан.   |
| 5.   | <b>Закон Республики Казахстан от 11 апреля 2014 года № 188-V «О гражданской защите»</b>   | Регулирует общественные отношения, возникающие в процессе возникающие в процессе проведения мероприятий по гражданской защите.<br>Направлен на предупреждение промышленной безопасности (глава 3, ст.12).  |
| 6.   | <b>Закон Республики Казахстан от 24 июня 2010 года № 291-IV «О недрах и недропользовании»</b>   | Определяет цели, задачи, принципы и основные компетенции местных исполнительных органов в обеспечении использовании и охраны недр.   |

# Нормативно-правовая база, регулирующая деятельность города Караганды

| №  | Наименование НПА   | Содержание   |
|--|--|--|
| <b>Нормативно-правовые акты на уровне Республики Казахстан</b> |  |  |
| 7.   | <b>Указ Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 «О Системе государственного планирования в Республике Казахстан»</b>  | Устанавливает правила разработки, реализации, проведения мониторинга, оценки и контроля Стратегического плана развития Республики Казахстан, прогнозной схемы территориально-пространственного развития страны, государственных программ, программ развития территорий, стратегических планов государственных органов.   |
| 8.   | <b>Постановление Правительства Республики Казахстан от 5 декабря 2014 года № 1276 «Об утверждении Плана совместных действий Правительства Республики Казахстан и Национального Банка Республики Казахстан по обеспечению финансирования субъектов предпринимательства в обрабатывающей промышленности»</b> | Утверждает совместный план по обеспечению финансирования субъектов предпринимательства в обрабатывающей промышленности (п.1).  |
| 9.   | <b>Постановление Правительства Республики Казахстан от 31 марта 2015 года № 168<br/>Об утверждении Единой программы поддержки и развития бизнеса «Дорожная карта бизнеса 2020»</b>   | Выделяет основные направления развития, основные направления поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, направленные на улучшение условий для развития малого и среднего предпринимательства, способствующих устойчивому росту уровня социально-экономического развития страны и благосостояния граждан, продвижению продукции субъектов малого и среднего предпринимательства на региональный и межрегиональный рынок, увеличению объема производства товаров и услуг, занятости населения. |
| 10.  | <b>Приказ Министра национальной экономики Республики Казахстан от 8 января 2015 года № 9 «Об утверждении Правил и сроков разработки прогноза социально-экономического развития»</b>  | Утверждает правила и сроки разработки прогноза социально-экономического развития.  |

# Нормативно-правовая база, регулирующая деятельность города Караганды

| №  | Наименование НПА  | Содержание   |
|--|---|--|
| <b>Нормативно-правовые акты на уровне Республики Казахстан</b>     |   |  |
| 11.  | Послание Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева народу Казахстана от 14 декабря 2012 года «Стратегия «Казахстан-2050: новый политический курс состоявшегося государства»  | Определяет основные шаги на пути к развитию страны. Ее главная цель - создание общества благоденствия на основе сильного государства, развитой экономики и возможностей всеобщего труда, вхождение Казахстана в тридцатку самых развитых стран мира. |
| 12.  | Послание Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева народу Казахстана «КАЗАХСТАН В НОВОЙ ГЛОБАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ: РОСТ, РЕФОРМЫ, РАЗВИТИЕ»  | Указывает на исполнении местными исполнительными органами основных задач, в числе которых экономический рост, развитие в сфере промышленности, инвестиционная привлекательность.   |
| <b>Нормативно-правовые акты на местном уровне города Караганды</b> |   |  |
| 13.  | Постановление акимата Карагандинской области от 8 октября 2015 года № 59/04 «Об утверждении Положения государственного учреждения «Управление промышленности и индустриально-инновационного развития Карагандиской области» | Определяет вопросы разграничения полномочий между органами   |
| 14.  | Решение LIV сессии V созыва Карагандинского городского маслихата от 23 декабря 2015 года № 532 «О бюджете города Караганды на 2016 – 2018 годы»   | Определяет и утверждает бюджет города (п.1).   |
| 15.  | Решение LIV сессии Карагандинского городского маслихата V созыва № 549 от 23 декабря 2015 года «О Программе развития города Караганды на 2016-2020 годы»  | Определяет приоритеты социально-экономического развития города Караганды, в том числе в сфере промышленности на 2016-2020 годы.  |
| 16.  | Постановление акимата города Караганды № 31/01 от 28 июля 2016 года «Об итогах социально-экономического развития города Караганды за 1 полугодие 2016 года»   | Подводит итоги социально-экономического развития города, в том числе промышленности, как одной из основных составляющих.   |

# Проблемы в сфере горно-добывающей промышленности города Караганды

| №  | Наименование проблемы                         | Описание проблемы   | Механизмы решения   |
|----|---|---|---|
| 1. | <i>Увеличение стоимости угля</i>              | Конкурентоспособность угля в значительной степени зависит от тарифов на транспортные услуги, что способствует увеличению стоимости угля.  | Использовать близкое расположение к крупным рынкам сбыта (Россия, Китай) и значительный транзитный потенциал области.   |
| 2. | <i>Не высокое качество угольной продукции</i> | Недостаточно высокое качество угольной продукции, не соответствующее требованиям различных групп потребителей.  | Реализация программы ГЧП «Реконструкция и модернизация производства предприятий обрабатывающей промышленности», с целью повышения конкурентоспособности продукции.  |
| 3. | <i>Уменьшение экспорта продукции</i>          | Замедление экономического роста и валютная нестабильность в экспортируемых странах негативно сказывается на деятельности экспортирующих предприятий.  | Государственная поддержка предприятий-экспортеров в виде освобождения от выплаты и возврата налога на добавленную стоимость на экспортируемую продукцию.  |
| 4. | <i>Рост себестоимости</i>                     | Высокая доля импортируемого сырья и обрабатывающих химических веществ отражается на росте себестоимости продукции легкой промышленности, что снижает конкурентоспособность предприятий отрасли. | Развитие производства строительных материалов и фармацевтической отрасли за счет привлечения иностранных инвесторов и за счет ограничения ввоза импортной продукции и переориентации предприятий на рынки сбыта других регионов страны. |
| 5. | <i>Низкий спрос</i>                           | Недостаточный спрос на продукцию предприятий на внутреннем и внешнем рынках.  | «ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015 – 2019 годы»   |
| 6. | <i>Высокий % кредита</i>                      | Высокий процент коммерческого кредита, что усложняет предприятиям достигнуть проектной мощности и продлевает сроки окупаемости вложенных средств.   | Государственная поддержка в рамках Единой программы поддержки бизнеса «Дорожная карта бизнеса – 2020», «Производительность – 2020», «Экспорт – 2020».   |
| 7. | <i>Дефицит кадров</i>                         | Дефицит квалифицированных кадров, высокая потребность в иностранной рабочей силе.   | Развитие имеющихся в городе учебных заведений, подготавливающих квалифицированные кадры для производств.  |

По выделенным проблемам в главе 2 разработаем управленческие решения и проведем мониторинг существующих принятых к исполнению решений. Новые разработанные управленческие решения, результатом которых будет не только дальнейшее сохранение отрасли промышленности, как одной из доминирующей, но приведет ее к развитию.



## SWOT-анализ развития промышленности города Караганды

|                  | Положительное влияние   | Отрицательное влияние   |
|------------------|---|---|
| Внутренняя среда | <p><b>Сильные стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Наличие значительных запасов твердых ископаемых для развития горнодобывающей промышленности.</li> <li>Близкое расположение к крупным рынкам сбыта (Россия, Китай).</li> <li>Значительный экономический потенциал в сфере металлургии-металлообработки и инновационный потенциал в производстве.</li> <li>Значительный транзитный потенциал области.</li> <li>Реконструкция и модернизация производства предприятий с целью повышения конкурентоспособности продукции.</li> </ol>  | <p><b>Слабые стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Доминирование традиционных и устаревших технологий с высокой энерго-, трудо и материалоемкостью.</li> <li>Снижение спроса на карагандинский уголь из-за некачественного состава (высокое содержание негорючего остатка).</li> <li>Слабая организация службы маркетинга на ряде предприятий и, как следствие, потери рынков сбыта.</li> <li>Невысокая рентабельность, убыточность предприятий.</li> <li>Зависимость предприятий от заказов бюджетных организации.</li> <li>Дефицит квалифицированных специалистов в легкой промышленности.</li> <li>Ужесточение условий получения кредитных средств для предприятий и населения.</li> </ol> |
|                  | <p><b>Возможности</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Наличие сырьевой базы и возможности развития мощностей, необходимых для добычи угля.</li> <li>Государственная поддержка в рамках Единой программы поддержки бизнеса «Дорожная карта бизнеса – 2020», «Производительность – 2020», «Экспорт – 2020».</li> <li>Рост объемов обработанного экспорта.</li> <li>Государственная поддержка предприятий-экспортеров в виде освобождения от выплаты и возврата налога на добавленную стоимость на экспортируемую продукцию.</li> <li>Развитие фармацевтической отрасли за счет привлечения иностранных инвесторов и имеющихся в городе учебных заведений, подготавливающих квалифицированные кадры для фармацевтических производств.</li> <li>Развитие производства строительных материалов за счет ограничения ввоза импортной продукции и переориентации предприятий на рынки сбыта других регионов страны.</li> </ol> | <p><b>Угрозы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Рост износа основного капитала по приоритетным отраслям региональной экономики, в том числе высокий уровень износа применяемой техники в горнодобывающей промышленности.</li> <li>Полная остановка переработки угольного концентрата, в связи с отсутствием заказов.</li> <li>Увеличение зависимости внутреннего рынка от импорта вследствие отставания в технологическом развитии и отраслевых диспропорциях региональной экономики.</li> <li>Спад в производстве строительных материалов в связи с оптимизацией финансовых средств.</li> </ol>  |
| Внешняя среда    |   |   |

# *Программно-целевое развитие города Караганды, на примере развития сферы промышленности*

## *Паспорт программы «Программы развития города Караганды на 2016-2020годы»*

| <i>Наименование программы</i>                          | <i>Программа развития города Караганды на 2016-2020 годы</i>   |
|--|--|
| <b>Основание для разработки</b>                        | Указ Президента Республики Казахстан «О системе государственного планирования» от 18 июня 2009 года №827, Указ Президента Республики Казахстан «О некоторых вопросах дальнейшего функционирования Системы государственного планирования в Республике Казахстан» от 4 марта 2010 года №931, Послание Президента Республики Казахстан Назарбаева Н.А. народу Казахстана от 30 ноября 2015 года «Казахстан в новой глобальной реальности: рост, реформы, развитие», Приказ руководителя Управления экономики и финансов Карагандинской области от 10 ноября 2015 года №75 «Об утверждении Перечня целевых индикаторов и показателей результатов программ развития районов и городов Карагандинской области» |
| <b>Разработчик Программы</b>                           | Местный исполнительный орган власти города Караганды Городской Акимат г. Караганды   |
| <b>Направления</b> (рассматриваемая нами сфера)        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Экономика (сфера промышленности)</li></ul>   |
| <b>Цели Программы</b> (в рассматриваемой нами сфере)   | Экономика (сфера промышленности):<br>Обеспечение устойчивого экономического роста города   |
| <b>Задачи Программы</b> (в рассматриваемой нами сфере) | Экономика (сфера промышленности): <ol style="list-style-type: none"><li>1. Рост конкурентоспособности сферы горно-добывающей и обрабатывающей промышленности</li><li>2. Создание благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства</li><li>3. Создание благоприятных условий для развития внутренней торговли в регионе</li><li>4. Привлечение инвестиций и развитие инновационной составляющей экономики города</li></ol>  |
| <b>Срок реализации программы</b>                       | 2016-2020 годы ( V этапов)   |

Реализацию мероприятий Программы планируется осуществлять за счет средств республиканского бюджета, бюджета области, города, а также средств национального фонда и внебюджетного фонда: собственных, заемных средств компаний производителей.

| №  | Наименование целевого индикатора   | Значение индикатора |
|----|--|---------------------|
|    |  | 2020                |
| 1. | ИФО промышленной продукции, в %  | 102,5               |
| 2. | Объем производства промышленной продукции с учетом досчетов, в млрд.тенге              | 305,1               |
| 3. | Объем промышленного производства по крупным и средним предприятиям, в млрд.тенге       | 201,4               |
| 4. | ИФО объема выпуска продукции горнодобывающей промышленности и разработке карьеров, в % | 101                 |
| 5. | Объем выпуска продукции горнодобывающей промышленности, в млрд.тенге                   | 10,2                |
| 6. | ИФО выпуска продукции обрабатывающей промышленности, с учетом досчетов, в %            | 102,3               |
| 7. | Объем выпуска продукции обрабатывающей промышленности                                  | 181,3               |
| 8. | Темп роста инвестиции в основной капитал на душу населения, в %                        | 101,1               |
| 9. | Объем инвестиций в основной капитал  | 96,3                |

Для оценки эффективности реализации Программы используются целевые индикаторы по направлениям, которые отражают выполнение мероприятий Программы.

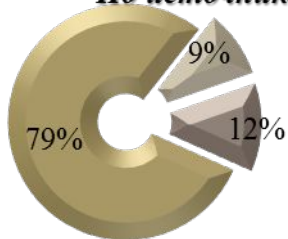
Оценка эффективности реализации Программы производится путем сравнения фактически достигнутых показателей за соответствующий год с утвержденными на год значениями целевых индикаторов. Эффективность реализации мероприятий Программы будет выражена в обеспечении устойчивого экономического роста города.

### Инвестиции в промышленность

млрд.тенге



### По источникам финансирования



- собственные средства
- бюджетные средства
- кредиты банков и другие заемные средства

- инвестиции в промышленности, всего
- инвестиции в обрабатывающей промышленности

# Система программных мероприятий к целевой Программе «Программа развития города Караганды на 2016-2020 годы»

| №   | Наименование мероприятия   | Сроки реализации (годы) | Объем инвестиций (млн. тенге) | Источники финансирования       | Ответственный исполнитель                         |
|---|--|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---|
| <i>Реализация проектов и мероприятий в горнодобывающей отрасли</i>  |  |                         |                               |                                |   |
| 1   | Проведение вскрышных работ для добычи угля открытым способом                     | 2016-2020               | -                             | собственные и заемные средства | ТОО «Батыр»                                       |
| 2   | Введение в эксплуатацию новой линии электропередач 35кВ                          | 2016 год                | 65                            | собственные и заемные средства | АО «Дорстройматериалы»                            |
| 3   | Модернизация производственных мощностей  | 2016-2020               | 28,5                          | собственные и заемные средства | ТОО «Караганданерунд»                             |
|   | Всего:   |                         | 93,5                          |                                |   |
| <i>Реализация проектов и мероприятий в обрабатывающей отрасли</i>   |  |                         |                               |                                |   |
| <i>В том числе, мероприятия, проводимые в производстве готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования:</i> |  |                         |                               |                                |   |
| 1   | Модернизация линии радиаторов и строительство линий электропередач               | 2016                    | 293,8                         | собственные и заемные средства | ТОО «Сантехпром»                                  |
| 2   | Приобретение оборудования для действующих производств и для транспортных средств | 2017-2020               | 340                           | собственные и заемные средства | ТОО «Сантехпром»                                  |
|   | Всего:   |                         | 633,8                         |                                |   |
| <i>В том числе, мероприятия, проводимые в деревообрабатывающей отрасли:</i>   |  |                         |                               |                                |   |
| 1   | Организация производства по переработке макулатуры и производство целлюлозы      | 2013-2016               | 900                           | собственные и заемные средства | ТОО «Карагандинский целлюлозно-бумажный комбинат» |
| 2   | Организация производства туалетной бумаги и салфеток                             | 2017                    | 100                           | собственные и заемные средства | ТОО «Вершина 2к»                                  |
|   | Всего:   |                         | 1000                          |                                |   |

# Система программных мероприятий к целевой Программе «Программа развития г. Караганды на 2016-2020 г.г»

## В том числе, мероприятия, проводимые в производстве продуктов питания:

|        |   |           |         |                                |                                   |
|--------|---|-----------|---------|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1      | Модернизация и расширение производства                | 2014-2016 | 252,0   | собственные и заемные средства | ТОО «Корпорация Караганды Нан»    |
| 2      | Строительство хлебозавода                             | 2015-2016 | 1499,6  | собственные и заемные средства | ТОО «Сарыарка Нан Караганды»      |
| 3      | Модернизация и расширение производства                | 2015-2017 | 18881,6 | собственные и заемные средства | ТОО «Конфеты Караганды групп»     |
| 5      | Модернизация производства и приобретение оборудования | 2015-2020 | 350     | собственные и заемные средства | ТОО «Нәтиже» сүт фабрикасы»       |
| 6      | Модернизация производства и приобретение оборудования | 2015-2020 | 69      | собственные и заемные средства | ТОО «Сластена - Орион»            |
| 7      | Модернизация производства и приобретение оборудования | 2015-2020 | 100     | собственные и заемные средства | ТОО «Айза»                        |
| 8      | Модернизация производства и приобретение оборудования | 2015-2020 | 1000    | собственные и заемные средства | ТОО «Карагандинский мелькомбинат» |
| Всего: |   |           | 22152,2 |                                |                                   |

## В том числе, мероприятия, проводимые в легкой промышленности:

|        |                                       |      |    |                                |             |
|--------|---------------------------------------|------|----|--------------------------------|-------------|
| 1      | Расширение производственных мощностей | 2016 | 20 | собственные и заемные средства | ТОО «Тэгам» |
| Всего: |                                       |      | 20 |                                |             |

## В том числе, мероприятия, проводимые в производстве мебели:

|        |  |      |     |                                |                  |
|--------|--|------|-----|--------------------------------|------------------|
| 1      | Расширение производственной мощности мебельного производства | 2017 | 100 | собственные и заемные средства | ТОО «Вершина 2к» |
| Всего: |  |      | 100 |                                |                  |

## В том числе, мероприятия, проводимые в машиностроении:

|   |   |           |       |                                |   |
|---|---|-----------|-------|--------------------------------|---|
| 1 | Модернизация машиностроительного производства | 2017-2020 | 11280 | собственные и заемные средства | ТОО «Корпорация Казахмыс»- Карагандинский литейно-машиностроительный завод» |
|---|---|-----------|-------|--------------------------------|---|

# Мониторинг контроля исполнения целевой Программы «Программа развития города Караганды на 2016-2020 годы»

| №<br>п/п        | Мероприятия «Программы развития города Караганды на 2016-2020годы»                | Всего мероприятий | ВП        | УР        | НР       | ПР       | НВ       |
|-----------------|---|-------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| 1               | Расширение производственных мощностей   | 13                | 8         | 2         | 1        | 1        | 1        |
| 2               | Подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров в сфере промышленности | 1                 | 0         | 1         | 0        | 0        | 0        |
| 3               | Модернизация производства и приобретение оборудования                             | 8                 | 5         | 2         | 1        | 0        | 0        |
| 4               | Создание информационной сети  | 6                 | 1         | 0         | 1        | 0        | 0        |
| 5               | Реализация проектов и мероприятий в обрабатывающей отрасли                        | 19                | 10        | 4         | 1        | 3        | 1        |
| 6               | Реализация проектов и мероприятий в горнодобывающей отрасли                       | 3                 | 2         | 1         | 0        | 0        | 0        |
| <b>Всего</b>    |   | <b>50</b>         | <b>27</b> | <b>10</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>2</b> |
| <b>Итого, %</b> |   | <b>100</b>        | <b>54</b> | <b>20</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>4</b> |

$$K_{упв} = (ВП+УР+НР) / \sum Mo \leq 1,$$



Где:  $K_{упв}$  – коэффициент управления реализацией Программы;  
 $\sum Mo$  – общее количество принятых к исполнению мероприятий Программы;  
 ВП – выполненные мероприятия;  
 УР – успешно реализуемые;  
 НР – нормально реализуются;  
 ПР – плохо реализуются;  
 НВ – невыполненные.

Таким образом, виртуальный расчет коэффициента управления по результатам мониторинга составит:

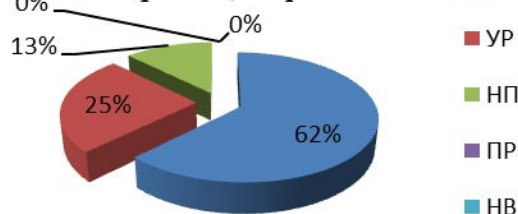
$$K_{упв} = (27+10+4) / 47 = 0.87$$

# Мониторинг уровня реализации целевой Программы «Программа развития города Караганды на 2016-2020 годы»

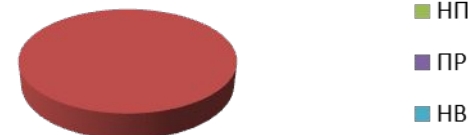
**Расширение производственных мощностей**



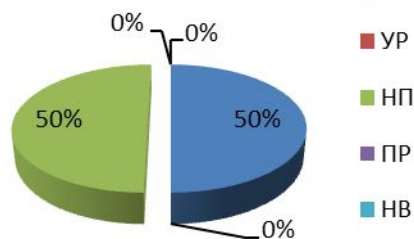
**Модернизация производства**



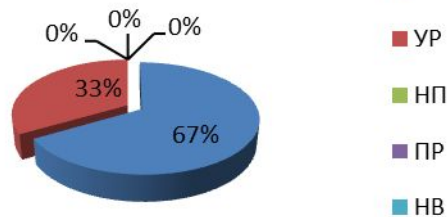
**Повышение квалификации кадров**



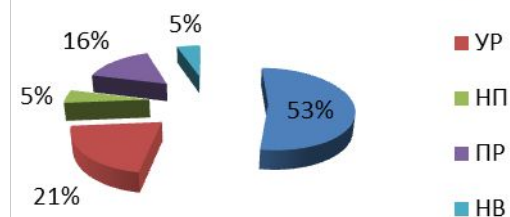
**Создание информационной сети**



**Реализация мероприятий в горно-добывающей области**



**Реализация мероприятий в обрабатывающей отрасли**



# Основные целевые индикаторы целевой программы «Программы развития города Караганды на 2016 – 2020 годы»



**После реализации системы разработанных мероприятий ожидается получение нового состояния прогнозируемого объекта:**

- ❖ ИФО промышленной продукции до 102,5% в 2020 году
- ❖ Объем производства промышленной продукции с учетом досчетов до 305,1 млрд. тенге в 2020 году
- ❖ Объем промышленного производства по крупным и средним предприятиям до 201,4 млрд. тенге в 2020 году
- ❖ ИФО объема выпуска продукции горнодобывающей промышленности и разработке карьеров до 101% в 200 году
- ❖ Объем выпуска продукции горнодобывающей промышленности до 10,2 млрд. тенге в 2020 году
- ❖ ИФО выпуска продукции обрабатывающей промышленности, с учетом досчетов, до 102,3% в 2020 году
- ❖ Объем выпуска продукции обрабатывающей промышленности до 181,3 млрд. тенге в 2020 году
- ❖ Снижение доли субсидий, выданных с нарушением срока, 0% (по городу не просчитывается)
- ❖ Доля действующих субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме зарегистрированных до 86,3% в 2020 году
- ❖ Темп роста инвестиции в основной капитал на душу населения до 101,1% в 2020 году
- ❖ Объем инвестиций в основной капитал до 96,3 млрд. тенге в 2020 году
- ❖ Рост инвестиций в основной капитал несырьевого сектора (за исключением инвестиций из государственного бюджета) к 2015 году на 5,1% в 2020 году
- ❖ ИФО инвестиций в основной капитал в обрабатывающую промышленность 101,5% в 2020 году
- ❖ Объем инвестиций в обрабатывающую промышленность до 12,9 млрд. тенге





**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



*\*Благодарю за внимание!*