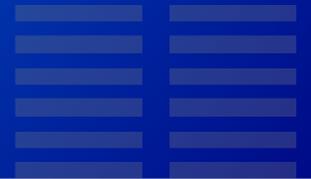




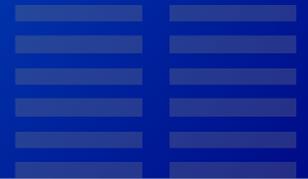
# Природа власти, ее ВИДЫ И ИСТОЧНИКИ





# ПЛАН

1. Эволюция организационной власти.
2. Властный аспект организационного лидерства.
3. Виды и источники власти.





# 1. Эволюция организационной власти

## Этапы эволюции власти:

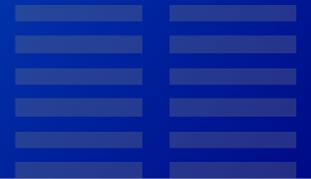
- **1 этап:** наличие собственника, наемный менеджер;
- **2 этап:** разделение функций управления и собственности, повышение статуса наемного управляющего, управление как профессия;
- **3 этап:** внедрение командно-административной системы, централизация власти, разделение на стратегическое и исполнительское руководство.



# 1. Эволюция организационной власти

## Власть –

- **особый психологический инструмент, используя который, руководитель может влиять на своих подчиненных и последователей, приводить организацию к успеху.**





# 1. Эволюция организационной власти

## Принципы использования власти:

- **равновесие между требованиями руководителя и возможностями подчиненных;**
- **власть должна быть достаточная для достижения целей, но не вызывать чувство несправедливости;**
- **не доводить подчиненных до состояния «загнанных в угол»;**



## 2. Властный аспект организационного лидерства

# Концептуальные подходы к феномену власти:

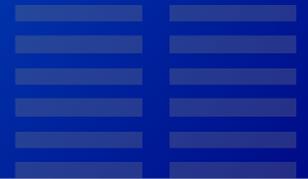
1. Бихевиоризм.
2. Структурализм.
3. Инструментализм .
4. Функционализм.
5. Волевая концепция.
6. Коммуникативная концепция.



## 2. Властный аспект организационного лидерства

# Формализованная структура управления

1. Автократическая: члены организации подчиняются личной воле руководителя
2. Технократическая: персонал подчиняется производственному процессу.
3. Бюрократическая: работники подчиняются организационному порядку в ущерб целей организации.





## 2. Властный аспект организационного лидерства

# Персонифицированная структура управления

1. Демократическая: руководитель учитывает мнения сотрудников при принятии решений
2. Гуманистическая: опирается на субъективность каждого работника организации.



## 2. Властный аспект организационного лидерства

# Основные подходы наделения властью

1. Помощь в достижении высокого уровня знаний и навыков.
2. Расширение функций контроля.
3. Ознакомление с ролевыми моделями.
4. Социальное поощрение.
5. Эмоциональная поддержка.



## 3. Виды и источники власти

### **Виды власти:**

1. Экспертная власть.
2. Харизматическая власть.
3. Информационная власть.
4. Традиционная власть.
5. Власть страха.
6. Власть вознаграждения.
7. Власть убеждения.
8. Принятие решений как источник власти .
9. Власть над ресурсами.
10. Власть связей.



### 3. Виды и источники власти

## Виды власти по С.В. Смирнову и Е.П. Мурашовой:

### 1. Межличностная власть:

- законная;
- поощрительная;
- принудительная;
- компетентная;
- избирательная.

### 2. Структурная власть



### 3. Виды и источники власти

## Основные источники власти:

- **формальная власть, предусмотренная структурой организации;**
- **личностные качества;**
- **знания;**

