

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Высшая школа управления и бизнеса**

**Кафедра Экономики и управления**

**Специальность «Экономика и управление на предприятии»**

**Презентация к курсовой работе  
«ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РУП «МИНСКЭНЕРГО»  
В СОСТАВЕ ГПО «БЕЛЭНЕРГО»**

**Студент  
ВШУБ, 5курс, 16ВВП-1**

**Р.А. Мухин**

**Руководитель**

**О.Д. Колб**

**МИНСК, 2019**



# Общая характеристика РУП «Минскэнерго»

## Организационная структура



РУП «Минскэнерго» (далее – Минскэнерго) представляет собой единый сложный технологический комплекс, обеспечивает производство, передачу и распределение электрической и тепловой энергии.

В структуру Минскэнерго входит:

Минскэнерго  
объединяет  
и управляет:

6 ТЭЦ  
в г. Минске  
и Минской  
области

крупными  
районными  
котельными в  
г. Минске,  
г. Молодечно,  
г. Борисове;

мини-ТЭЦ в  
г. Вилейке,  
г. Молодечно,  
г. Солигорске,  
г. Слуцке.

16 филиалов



Минская ТЭС-3



Минская ТЭС-4



ТЭС-5



Жодинская ТЭС



Борисовская ТЭС



Минские тепловые сети



Минские кабельные сети



Минские электрические сети



Молодечненские электрические сети



Слуцкие электрические сети



Столбцовские электрические сети



Энергосбыт



Энергонадзор



Учебный центр



Минскэнергоспецремонт



Агрофирма «Лебедево»



# Общая характеристика Минскэнерго

## Минскэнерго в Белорусской энергосистеме

### Минскэнерго в Белорусской энергосистеме:

**>32 %**  
выработки  
электроэнергии

**>37 %**  
выработки  
теплоэнергии

**>34 %**  
основных фондов



Численность населения, проживающего на территории обслуживания: **3 397 900 чел.**, или **36 %** от общей численности населения Республики Беларусь

#### Количество потребителей:

**1 675 916**, или **34 %** потребителей Белорусской энергосистемы, из них физических лиц – **1 575 931**, юридических лиц – **99 984**

### Приоритеты:



надежность



доступность



эффективность



модернизация



**2 419,45 МВт**

Установленная генерирующая электрическая мощность

**> 9 тыс. Гкал/час**

Суммарная тепловая мощность турбо- и котлоагрегатов



**5 442,3 МВА**

Трансформаторная мощность



**15 017 человек**

Общее количество работников по состоянию на 01.01.2017

Выработка электроэнергии за 2016 год –  
**9 712 млн кВт/ч**



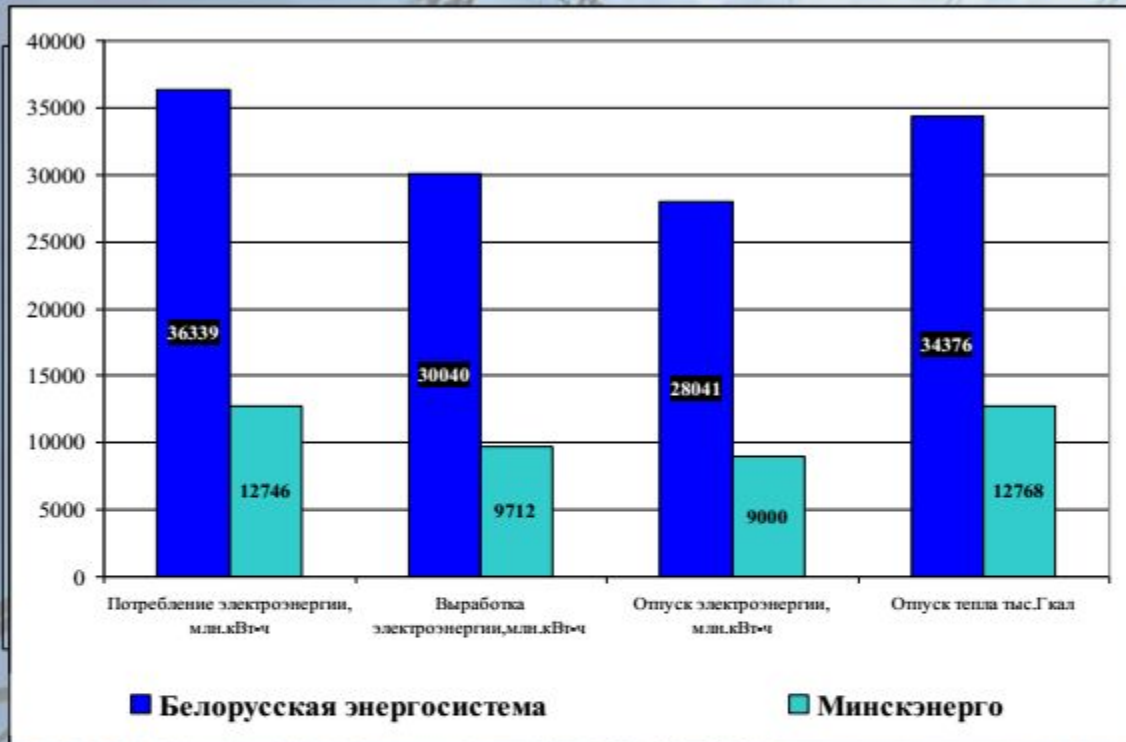
Отпуск тепловой энергии в 2016 году –  
**12 768 тыс. Гкал**





# Общая характеристика Минскэнерго

## Минскэнерго в Белорусской энергосистеме



### Структура выработки электрической энергии по филиалам, %



### Структура отпуска тепловой энергии по филиалам, %



Жодинская ТЭЦ



# Общая характеристика Минскэнерго

## Основные технико-экономические показатели



208,7

Удельный расход топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт·ч



9,54

Технологический расход электрической энергии на ее транспорт в электрических сетях, %



166,78

Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал



11,63

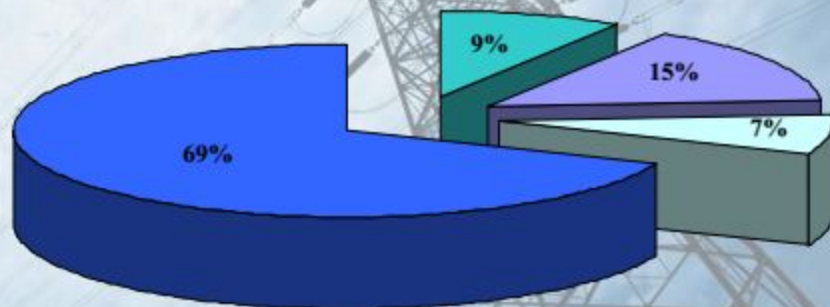
Технологический расход тепловой энергии на ее транспорт в тепловых сетях, %

### Структура полезного отпуска электрической энергии, %



- Промышленные потребители
- Городской транспорт
- Сельскохозяйственные потребители
- Железнодорожный транспорт
- Непромышленные потребители
- Население

### Структура полезного отпуска тепловой энергии, %



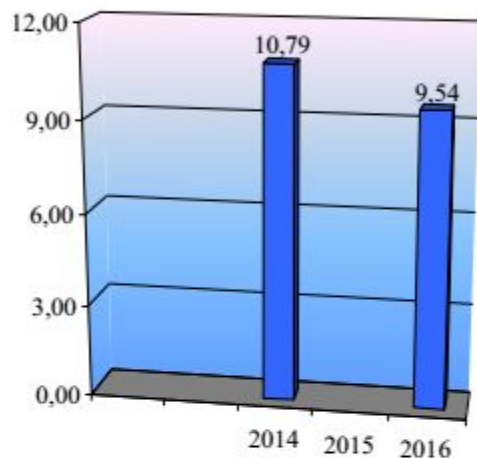
- Промышленные потребители
- Бюджетные организации
- Прочие потребители
- Жилищные организации



# Эффективность

Минскэнерго проводит масштабную работу по увеличению эффективности использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов, повышению финансовой устойчивости и увеличению прибыльности предприятия.

Снижение потерь электроэнергии в сетях, %



Минская ТЭЦ-4



ТЭЦ-5



**11,71 коп./кВт\*ч**

затраты на единицу полезно отпущенной энергии



**211 тыс. руб.**

выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг на 1 среднесписочного работника



**50,7 тыс. руб.**

добавленная стоимость на 1 среднесписочного работника



# Инвестиционная деятельность

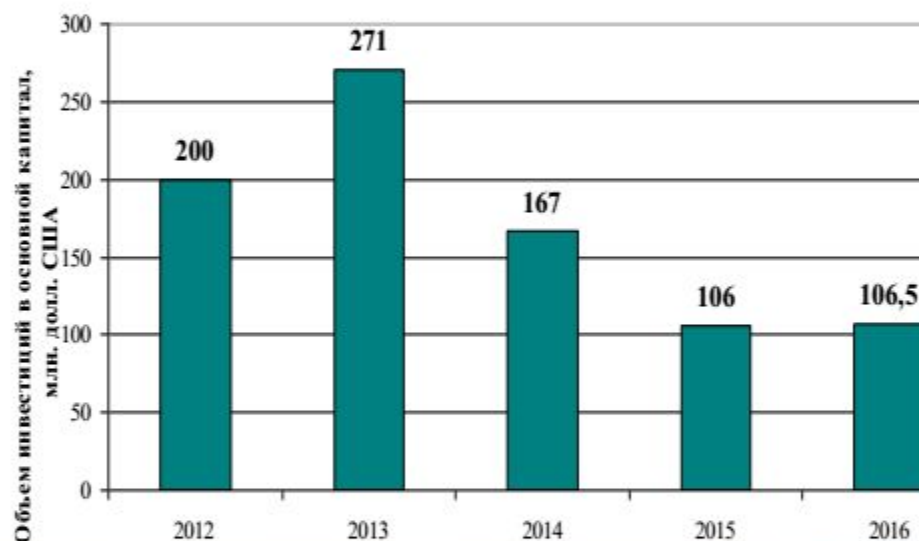
## Общие данные и крупнейшие реализованные проекты

В рамках Государственной комплексной программы модернизации основных производственных фондов Белорусской энергетической системы, других нормативных актов общегосударственного и отраслевого значения Минскэнерго проводит модернизацию и реконструкцию оборудования электростанций, тепловых и электрических сетей в целях обеспечения их надежной и экономичной работы, осуществляет развитие энергосистемы региона.

### Крупнейшие реализованные проекты

#### Генерирующие источники

- Реконструкция Минской ТЭЦ-3 (ПГУ 230 МВт) – ввод в эксплуатацию – 2009 год;
- Реконструкция МТЭЦ-2 (2хПГУ-32,5) – 2010 год;
- Реконструкция ТЭЦ-5 (ПГУ-399,6 МВт) – 2012 год;
- Борисовская ТЭЦ (ПГУ 65 МВт – 2015 год).



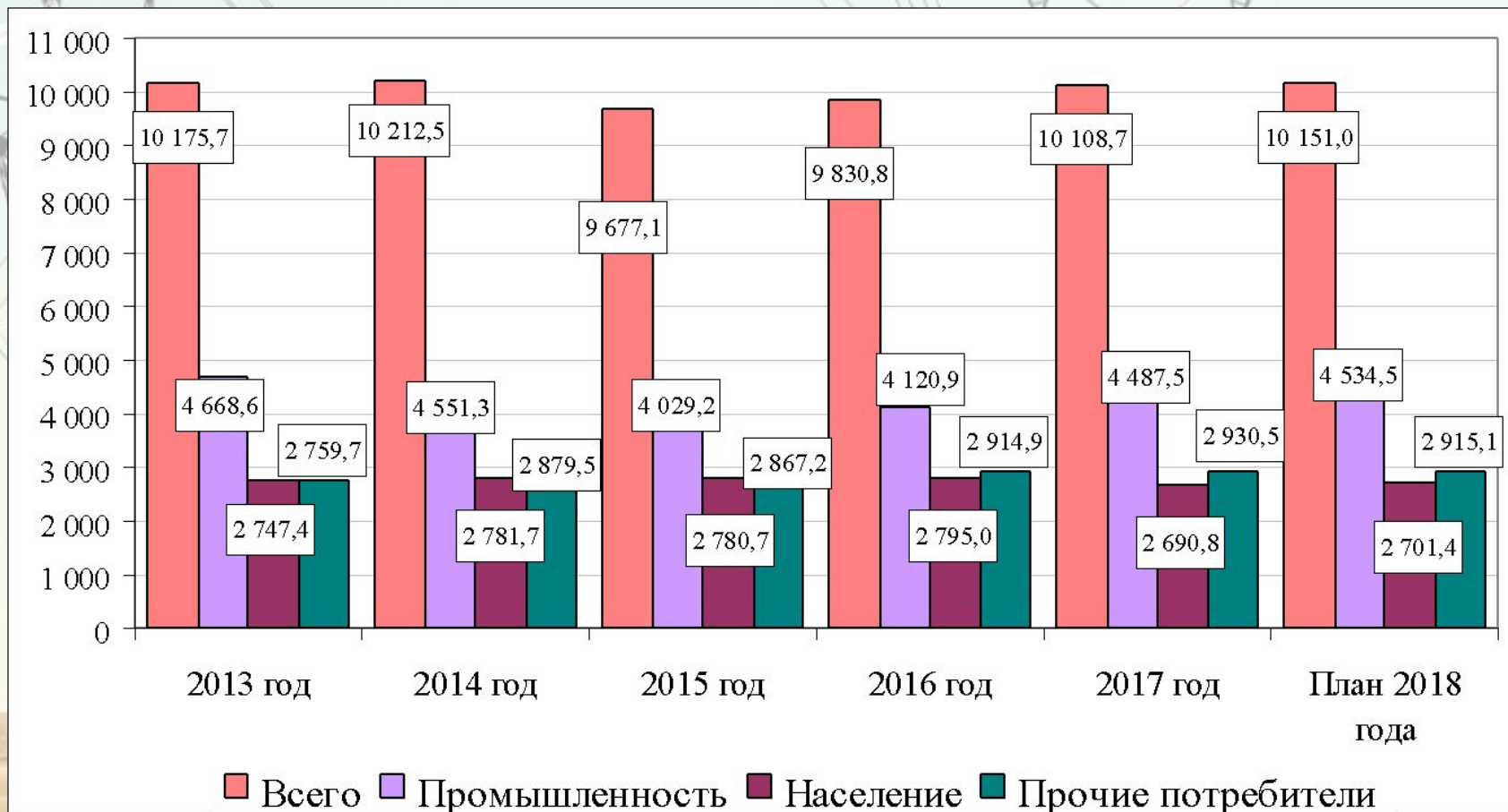
### ОРУ-330 кВ ТЭЦ-5



### Борисовская ТЭЦ



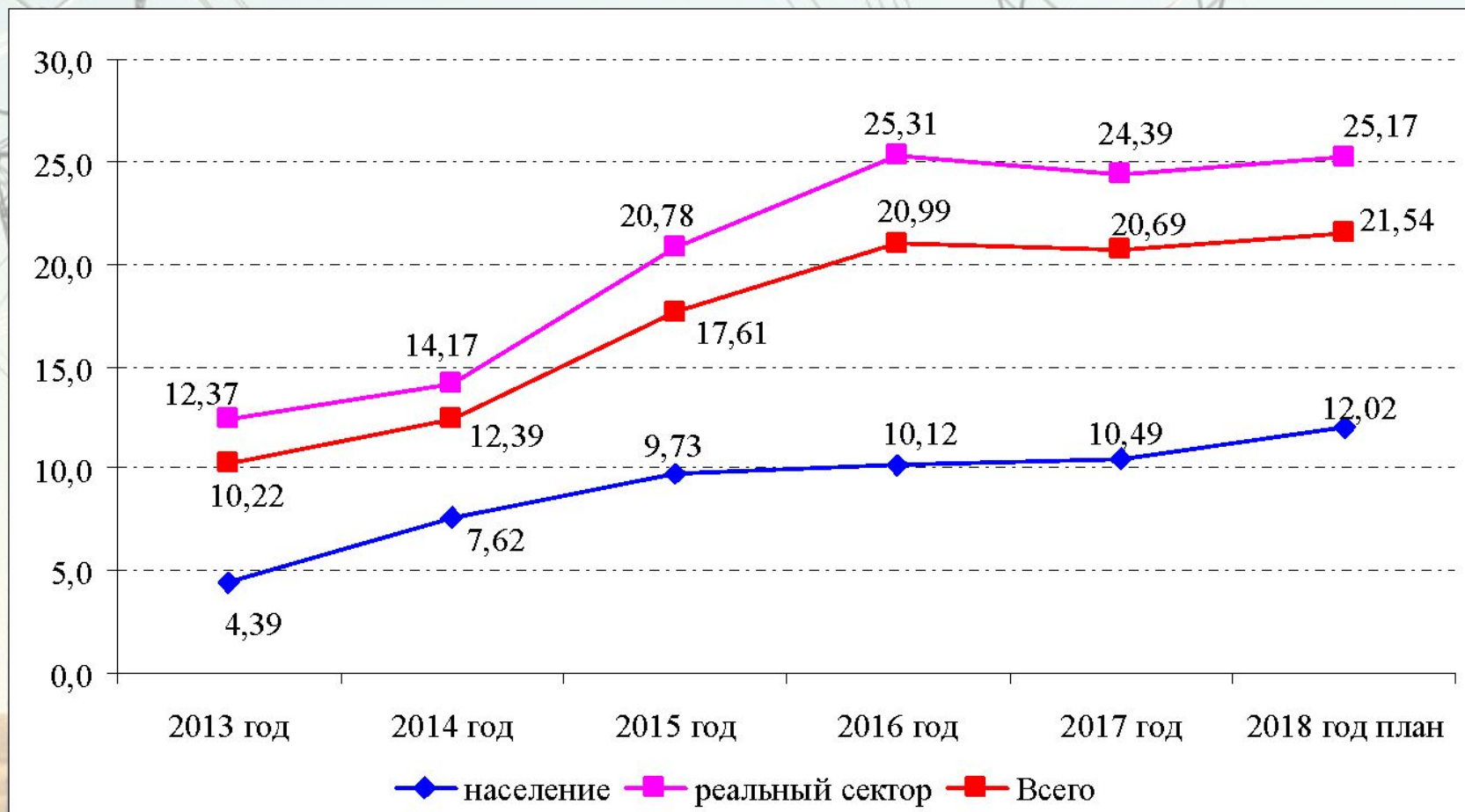
# Основные достижения и проблемы в коммерческой деятельности



Динамика изменения структуры объемов потребления электрической энергии, млн. кВтч



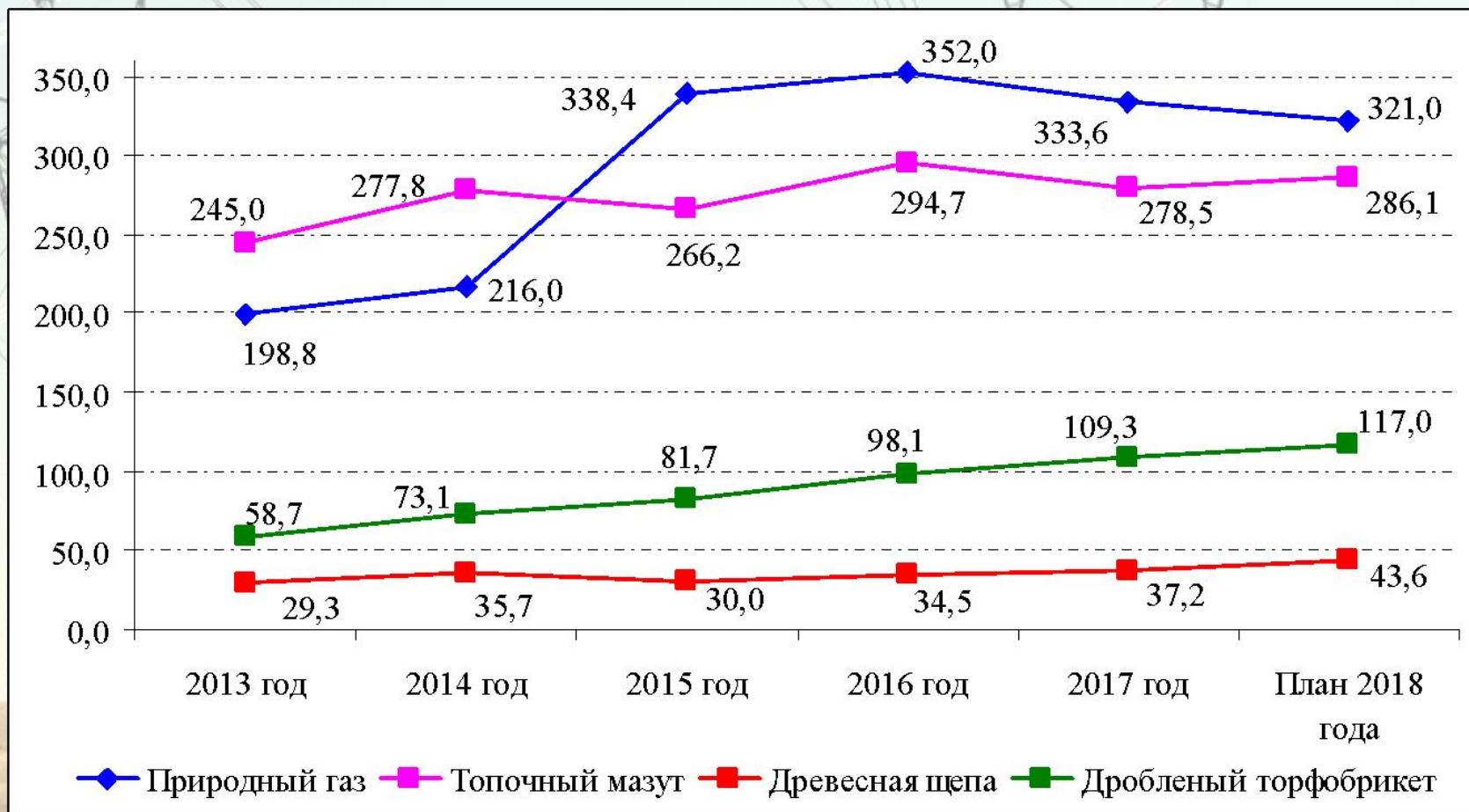
# Основные достижения и проблемы в коммерческой деятельности



Динамика изменения среднеотпускных тарифов на электрическую энергию, коп/кВтч



# Основные достижения и проблемы в коммерческой деятельности



Динамика изменения цен на основные виды топлива,  
руб/м<sup>3</sup> (руб/т)



## Выполнение ключевых показателей эффективности работы и показателей бизнес-плана по оценке за 9 месяцев 2018 года

№ п/п	Показатели	годовой план	9 месяцев 2018 г.		выполнение	
		план	план коррект.	оценка	%	примечание
Ключевые показатели эффективности работы						
1.	Чистая прибыль, тыс. рублей	88 284,7	57 709,7	148 813,7	257,9	выполнено
2.	Рентабельность продаж, %	13,9	13,4	16,2	-	выполнено
3.	Снижение издержек и повышение эффективности использования материальных и финансовых ресурсов), тыс. рублей	26 079,1	18 090,0	21 130,3	116,8	выполнено
Контролируемые показатели бизнес-планов развития						
4.	Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг на одного среднесписочного работника, тыс. руб.	219,0	156,8	159,7	101,8	выполнено
	Добавленная стоимость на одного среднесписочного					выполнен



# Показатели оценки конкурентоспособности

Показатели	Размерность	ГПО «Белэнерго»	РУП «Минскэнерго»
Выработка электроэнергии	млн. кВтч	30 605	9 163
Отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал	34 686	12 822
Потери в теплосетях	%	9,21%	11,65%
Потери в электросетях	%	8,85%	9,81%
Надёжность	-	0,8233	0,8759
Удельный расход условного топлива на производство электроэнергии	г/кВтч	232,1	211,8
Удельный расход условного топлива на производство теплоэнергии	кг/Г кал	166,63	166,45



# Коэффициенты значимости индикаторов конкурентоспособности

Факторы	Коэф. значимости, %
Выработка ЭЭ	5
Отпуск ТЭ	5
Потери в ТС	15
Потери в ЭС	15
УР у.т. на выработку ЭЭ	30
УР у.т. на выработку ТЭ	20
Надёжность	10

# Оценка конкурентоспособности

На основании экспертной оценки и коэффициентов значимости характеристик определяется расчетная оценка (Оц) конкурентной позиции предприятия по следующей формуле :

$$O_{ц} = \sum (R_{кпi} * K_{зи} / 100),$$

где: *R<sub>кпi</sub>* - рейтинг выделенной *i*-составляющей конкурентной позиции по 100-балльной системе (рейтинг *i*-го относительного преимущества организации в конкуренции),

*K<sub>зи</sub>* - коэффициент значимости отдельной *i*-составляющей, исходя из 100 % (сумма процентов должна быть равна 100, независимо от количества выделяемых составляющих).



# Оценка конкурентоспособности

Факторы	Коэф. значимости, %	РУП «Минскэнерго»		ГПО «Белэнерго»	
		баллы	Оценка	баллы	Оценка
Выработка ЭЭ	5	90	4,5	60	3
Отпуск ТЭ	5	90	4,5	60	3
Потери в ТС	15	40	6	60	9
Потери в ЭС	15	50	7,5	60	9
УР у.т. на выработку ЭЭ	30	80	24	40	12
УР у.т. на выработку ТЭ	20	70	14	70	14
Надёжность	10	90	9	60	6

# Конкурентные преимущества

- ❖ – большая доля рынка;
- ❖ – малый удельный расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии;
- ❖ – высокая надёжность электроснабжения потребителей.



# Слабые стороны конкурентоспособности

- – потери электроэнергии на её транспорт;
- – потери теплоэнергии на её транспорт.

Основную часть потерь составляют – электрические.

# Вывод о конкурентоспособности

Исходя из полученных оценок:

- РУП «Минскэнерго» - 69.5;
- ГПО «Белэнерго» - 56;

Делаем вывод, что показатели РУП МЭ на 15 процентов лучше, чем средние показатели по остальным облэнерго.



# Пути повышения конкурентоспособности

1. Совершенствование организационной структуры аппарата управления и филиалов с целью соответствия реальным условиям и требованиям энергетического производства;
2. Сбалансированное развитие и модернизация электрогенерирующих источников, электрических и тепловых сетей энергосистемы на базе внедрения инновационных технологий и вывода из эксплуатации физически и морально устаревшего электроэнергетического оборудования;
3. Снижение степени износа ОПФ предприятия;
4. – участие в совершенствовании тарифной политики на энергию для населения и реального сектора экономики;
5. Проведение комплекса технических мероприятий по снижению потерь ЭЭ в электрических сетях.

A landscape of power lines and towers in a field. The towers are tall, lattice-structured metal structures with multiple cross-arms. The power lines are multiple parallel cables stretching across the field. The background is a clear, light blue sky. The foreground is a field of dry, golden-brown grass. The word "Конец!" is overlaid in the center in a bold, black, sans-serif font.

**Конец!**