

# *Организация производства на предприятии*

К.э.н., доцент Шувалова Ю.А.

A decorative graphic element consisting of several horizontal lines of varying lengths and colors (teal, light blue, white) extending from the right side of the slide.

***Понятие производственной  
структуры предприятия и факторы,  
определяющие ее***

Из **экономической теории** известно, что производство представляет собой процесс создания материальных благ и услуг, необходимых для удовлетворения человеческих потребностей.

**Содержание производства выступает в форме трудовой деятельности.** Она включает взаимодействие следующих элементов: работника, обладающего профессиональной подготовкой и навыками трудовой деятельности, предмет труда (сырье, материалы и т. д.), средство труда (машины, оборудование, инструмент и т. п.).

Таким образом, **результат трудовой деятельности – произведенный продукт есть результат соединения и взаимодействия определенных элементов процесса труда в определенной количественной пропорции.**

В связи со специализацией и кооперированием трудовой деятельности на предприятии формируется определенная **совокупность элементов, которые образуют его структуру.**

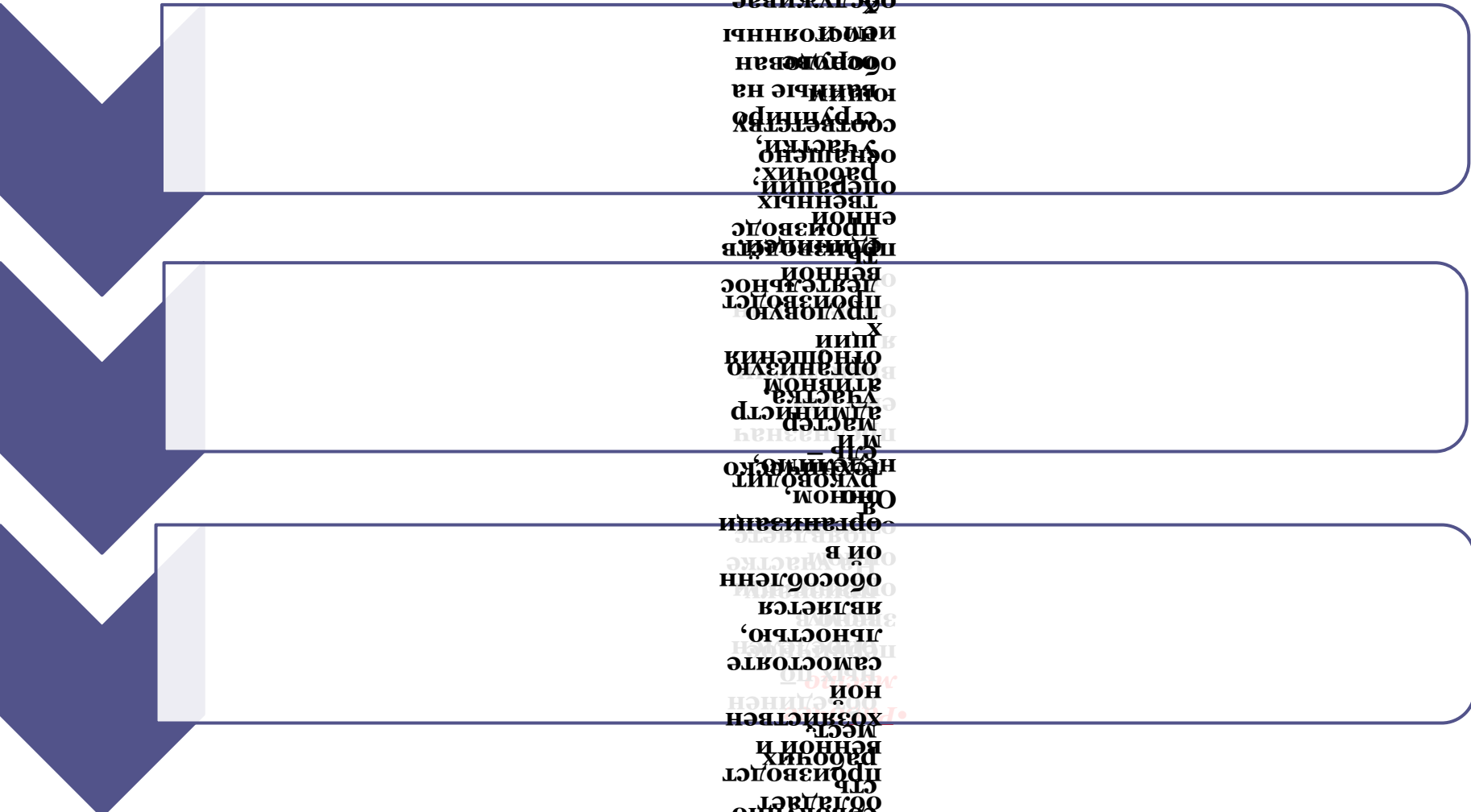
В состав предприятия могут входить цехи, участки, вспомогательные службы и производства, органы управления, а также организации и учреждения, удовлетворяющие нужды работников.

***В результате складывается структура предприятия.***

# Различают общую и производственную структуры предприятия

- **Общая структура предприятия** – более широкое понятие. Она включает всю совокупность производственных подразделений, организаций и служб по управлению и обслуживанию основной деятельности предприятия.
- **Производственная структура предприятия** – это совокупность взаимосвязанных цехов, участков, обслуживающих хозяйств и служб, прямо или косвенно участвующих в производственном процессе. Основными элементами производственной структуры предприятия являются рабочее место, участок и цех.

# Основными элементами производственной структуры предприятия являются



• предприятие  
 ив. Он  
 серию  
 он  
 сть  
 производст  
 вной и  
 мест  
 хозк  
 ной  
 самостоя  
 льность,  
 является  
 особленн  
 ой в  
 организаци  
 онном,  
 управлит  
 ельство, ко  
 мп  
 маст  
 администр  
 ация  
 части  
 организаци  
 онности  
 и  
 производст  
 льность  
 венной  
 производс  
 твенной  
 производс  
 твенных  
 операций;  
 раочных;  
 ошесно,  
 асти,  
 соотвеств  
 ственно  
 ющих на  
 ольств  
 ии  
 ослуживае  
 тся одним  
 ии  
 нсоловким  
 и др  
 Работникам  
 и. Рабоче  
 место может  
 быть  
 простыи

# **Цех выполняет закрепленную за ним производственную функцию.**

**Цехи подразделяются на  
технологические  
предметные  
смешанные**

**В первом случае, в цехе выполняются однородные технологические операции.**

**Например, на машиностроительном заводе бывают: литейный, термический, сборочный и т. п., на текстильном предприятии – прядильный, ткацкий и т. п.**

**При предметном типе специализации цехи специализируются на изготовлении определенного изделия или его узла. На практике получили распространение смешанные цехи, т. е. предметно-технологическая специализация.**

# Вся совокупность цехов на предприятии может быть объединена в две группы

**Цехи основного производства. Это те из них, которые непосредственно изготавливают основную продукцию предприятия. Их главная задача состоит в обеспечении движения продукта в процессе его изготовления в соответствии с технологией.**

**Цехи вспомогательного производства и обслуживающие хозяйства. Потребности основного производства в инструменте, оснастке, ремонте оборудования, энергетические и другие удовлетворяют вспомогательные цехи. Бывают подсобные цеха, например, тарный цех, изготавливающий тару для упаковки продукции. А также на основе производства из отходов организуются побочные цехи.**

# Факторы, влияющие на производственную структуру

**общеэкономические**, отражают уровень общественного разделения труда, влияние НТП, влияние глобализации, характер производимой продукции.

**региональные**, отражают роль и степень развитости на территории коммуникаций газо-, водопровода, электросети, транспорта, связи и т. п.

**отраслевые**, отражают широту специализации, степень развития отраслевой науки и техники и НИОКР, особенности организации снабжения и сбыта в отрасли, степень обеспеченности отрасли услугами других отраслей.



## ***Типы организации производства и их основные черты***

***Тип производства*** – это понятие, которое дает комплексную характеристику производственному процессу и отражает особенности организации, техники и экономики производства. Это понятие отражает широту номенклатуры, уровень специализации, объем производства, стабильность выпуска и т. д.

***Различают три типа производства: единичное, серийное, массовое.***

**Едиичное** производство характеризуется широким ассортиментом продукции и штучным объемом выпуска ее. Значительным незавершенным производством.

Используется универсальное оборудование, работники обладают высокой квалификацией. Высокий удельный вес ручных операций и трудоемкости изделий, длительный цикл изготовления, высокая себестоимость выпускаемой продукции.

**Серийное** производство имеет следующие черты. Широкая номенклатура изделий, но изготавливаемых партиями.

Ограниченный ассортимент однородной продукции повторяется через определенные промежутки времени. Возможна специализация отдельных рабочих мест повторяющихся технологических процессов. Это ведет к снижению себестоимости продукции, использованию труда рабочих средней квалификации. Растет эффективность использования оборудования и других элементов производственных фондов.

**Массовое** производство отличает узкая специализация, неизменная и ограниченная номенклатура изготавливаемых изделий в течение длительного периода времени. Специализация рабочих мест на выполнении определенной операции создает предпосылки для механизации и автоматизации технологических процессов. Себестоимость продукции минимальная по сравнению с единичным и серийным производством.

# Сравнительная характеристика типов производства

Сравниваемый признак	Тип производства		
	единичный	серийный	массовый
Номенклатура и объем выпуска	Неограниченная номенклатура деталей, изготавливаемых по заказу	Широкая номенклатура деталей, изготавливаемых партиями	Ограниченная номенклатура деталей, изготавливаемых в большом объеме
Повторяемость выпуска	Отсутствует	Периодически повторяется	Постоянно повторяется
Применяемое оборудование	Универсальное	Универсальное частично специализированное	В основном специализированное
Закрепление операций за станками	Отсутствует	Закрепляется ограниченное число операций	Закрепляются одна-две операции
Расположение оборудования	По группам однородных станков	По группам для обработки конструктивно и технологически однородных деталей	По ходу технологического процесса обработки деталей
Передача предметов труда с операции на операцию	Последовательная	Параллельно последовательная	Параллельная
Форма организации производственного процесса	Технологическая	Предметная, групповая, гибкая предметная	Прямолинейная

# Производственный процесс и принципы его организации. Производственный цикл

**Производственный процесс** представляет взаимодействие рабочей силы со средствами производства. Содержание производственного процесса состоит в обработке предмета труда, превращении сырья и материалов в готовую продукцию.

Любой производственный процесс можно рассматривать с двух сторон: **как взаимодействие факторов производства по преобразованию предмета труда и как процесс преобразования предмета труда с участием персонала.** В первом случае речь идет о технологическом процессе, во втором – о трудовом процессе.

**Как технологический процесс производственный процесс** можно характеризовать по следующим признакам: используемый источник энергии, степень непрерывности, способ воздействия на предмет труда, кратность обработки, вид используемого сырья.

**Как трудовой процесс производственный процесс** характеризуется по следующим признакам: характер предмета труда, функции работника, степень участия работника в технологическом процессе, условия труда.

Принципы организации производственного процесса включают **общие**, независящие от его содержания, и **специфические**, присущие данному виду деятельности

***К общим принципам относятся:***

***специализация***, предполагающая разделение труда между подразделениями предприятия и их кооперирование в производстве;

***пропорциональность***, обеспечивающую равную пропускную возможность всех рабочих мест;

***непрерывность***, т. е. минимизация перерывов между технологическими операциями;

***параллельность***, т. е. совмещение операций во времени;

***прямоточность***, т. е. разработка кратчайшей траектории движения предмета труда;

***ритмичность***, т. е. равномерность выполнения операций во времени;

***техническая оснащённость***, т. е. всемерная механизация и автоматизация производственных процессов;

***гибкость***, т. е. возможность быстрой переналадки оборудования в условиях изменяющейся номенклатуры продукции.

# Производственный цикл

– важный показатель, характеризующий календарный период времени изготовления изделия.

На его основе рассчитываются многие технико-экономические показатели производства, например сроки запуска очередной партии изделий, производственные мощности подразделений, объем незавершенного производства и т. д.

Время выполнения основных операций по обработке предмета труда составляет технологический цикл.

# Структура производственного цикла включает

**рабочее время (время  
выполнения основных  
и вспомогательных  
операций)**



**время перерывов  
(межоперационных, а  
также обусловленных  
режимом работы  
предприятия).**

# Формы организации производства

производство с **последовательной передачей предмета труда**. При последовательном движении обработка на следующей технологической операции партии одноименных предметов начинается после окончания обработки партии деталей на предыдущей операции.

производство с **параллельной передачей предмета труда**. При параллельном движении предмета труда передача предметов труда на последующую операцию осуществляется поштучно сразу по окончании предыдущей технологической операции. Поэтому детали не пролеживают в ожидании момента окончания обработки всей партии. Это сокращает длительность производственного цикла, сокращает размеры незавершенного производства.

производство с **параллельно-последовательной передачей предмета труда**. При параллельно-последовательном движении предмета труда передача предметов труда с операции на операцию передаются транспортными партиями. То есть партии деталей проходят по операциям параллельно. Достигается совмещение технологических операций во времени и партия деталей обрабатывается на каждой операции без перерывов.



# Инфраструктура предприятия

представляет совокупность подразделений, которые обслуживают основное и вспомогательное производство.

Она включает складское и транспортное хозяйство, материально-техническое снабжение на предприятии и организацию сбыта продукции, а также инструментальное и ремонтное хозяйство.

Назначение инфраструктуры предприятия состоит в создании условий для бесперебойной и эффективной работы предприятия.

# Задание: письменно в тетради

- Дайте определение производственной структуры предприятия?
- Каковы основные элементы производственной структуры?
- Какие факторы влияют на производственную структуру?
- Каковы особенности производственного процесса в рамках предприятия?
- Что понимается под типом производства?
- Каковы общие принципы организации производственного процесса?
- Какие параметры характеризуют производственный процесс?
- Что включает производственный цикл?
- Какие формы организации используются в производстве и в чем их особенности?
- Для чего предназначена инфраструктура предприятия? От чего зависит ее состав?

# Тренировочные тесты

1. Из экономической теории известно, что производство представляет собой процесс  
Создания материальных благ и услуг, необходимых для удовлетворения человеческих потребностей  
Создания услуг, необходимых для удовлетворения человеческих потребностей  
Создания материальных благ, необходимых для удовлетворения человеческих потребностей  
Все ответы верны
2. В состав предприятия могут входить (выберите 2 или более правильных ответа)  
Цехи и участки  
Вспомогательные службы и производства  
Органы управления  
Организации и учреждения, удовлетворяющие нужды работников
3. \_\_\_\_\_ структура предприятия включает всю совокупность производственных подразделений, организаций и служб по управлению и обслуживанию основной деятельности предприятия  
Общая  
Производственная  
Непроизводственная  
Вспомогательная

4. *Производственная структура предприятия* – это совокупность взаимосвязанных цехов, участков, обслуживающих хозяйств и служб, прямо или косвенно участвующих в производственном процессе. Основными элементами производственной структуры предприятия не относят

Органы управления

Рабочее место

Участок

Цех

5. Первичное звено в организационном отношении, неделимо, предназначено для выполнения определенной производственной операции, оснащено соответствующим оборудованием и обслуживается одним или несколькими работниками. Может быть простым или комплексным, стационарным или подвижным

Рабочее место

Органы управления

Вспомогательная служба

Обслуживающее хозяйство

6. Характеризуется широким ассортиментом продукции и штучным объемом выпуска ее, значительным незавершенным производством.

Единичное производство

Серийное производство

Массовое производство

Мелкосерийное производство

7. Высокий удельный вес ручных операций и трудоемкости изделий, длительный цикл изготовления, высокая себестоимость выпускаемой продукции – характеристики

Единичного производства

Серийного производства

Массового производства

Мелкосерийного производства

8. Как технологический процесс производственный процесс можно характеризовать по некоторым признакам, к которым не относят

Характер предмета труда

Используемый источник энергии

Степень непрерывности

Способ воздействия на предмет труда

9. Передача предметов труда на последующую операцию осуществляется поштучно сразу по окончании предыдущей технологической операции при

Параллельном движении предмета труда

Последовательном движении

Параллельно-последовательном движении

Блочно-модульной форме организации производства

10. Инфраструктура предприятия представляет совокупность подразделений, которые обслуживают основное и вспомогательное производство. Она включает: (выберите 2 или более правильных ответа)

Складское и транспортное хозяйство

Материально-техническое снабжение на предприятии

Организацию сбыта продукции

Инструментальное и ремонтное хозяйство

<http://www.e-disclosure.ru/poisk-po-kompaniya>  
[m](#)