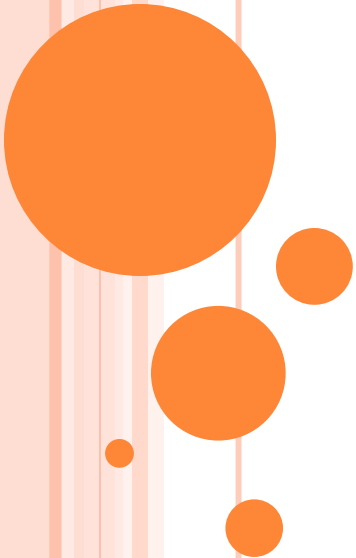


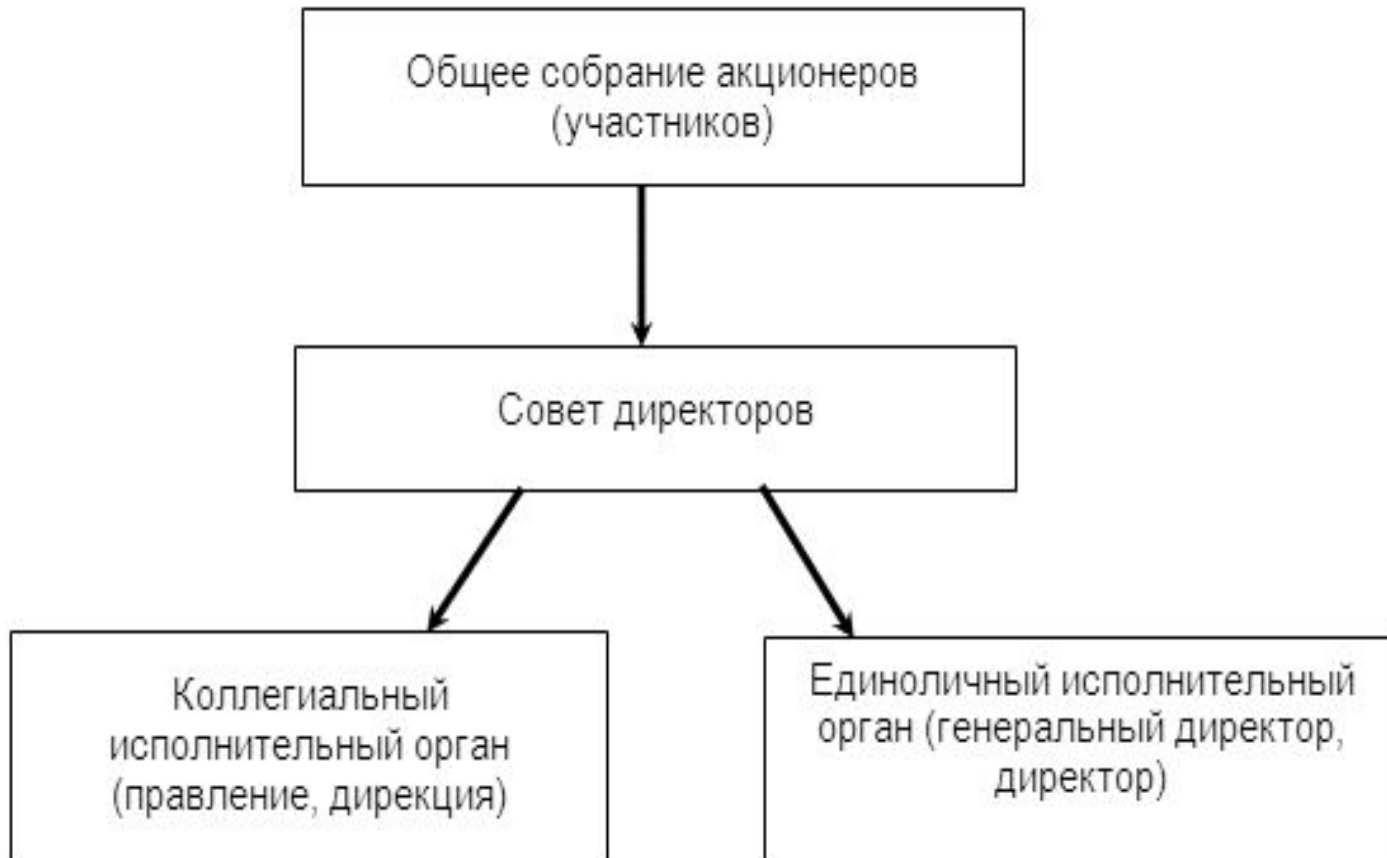
УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАЦИЕЙ

4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА



С.А. Зенченко
szenchenko@mesi.ru

4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- **Общее собрание акционеров — высший орган управления компанией. Оно решает наиболее важные вопросы деятельности общества: в частности, утверждает его устав, внутренние документы, касающиеся деятельности органов управления, решает вопросы реорганизации и ликвидации, увеличения и уменьшения уставного капитала, избирает членов совета директоров.**



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных законом к компетенции общего собрания акционеров.



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- Текущей деятельностью общества руководит единоличный исполнительный орган (генеральный директор, директор) или единоличный исполнительный орган и коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция).



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров
компетенция ограничена законом



Совет директоров
компетенция не ограничена

Исполнительные органы
остаточный принцип формирования компетенции



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- Общее собрание принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности и существования общества.

Компетенция общего собрания акционеров **ограничена законом**: это значит, что оно может принимать решения только по вопросам, перечисленным в законе, и уставом не может быть расширена.

- .



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- Зона ответственности совета директоров — стратегия и контроль за менеджментом.

Компетенция совета **законом не ограничена**. Это не значит, что он может решать любой вопрос по своему усмотрению.

Это значит, что закон позволяет в уставе отнести к его компетенции и иные вопросы, не перечисленные в законе.



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- Исполнительные органы занимаются вопросами управления текущей деятельностью.

Компетенция исполнительных органов формируется **по остаточному принципу** и признаку «управления текущей деятельностью». Если в компании сформирован и единоличный, и коллегиальный исполнительный органы, их компетенция должна быть разграничена в уставе.



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

- Законодательство требует **обязательного создания** только общего собрания акционеров и единоличного исполнительного органа.
- Совет директоров обязателен только для акционерных обществ с количеством акционеров от 50.
- Коллегиальный исполнительный орган **обязательным не является** (требования листинга российских фондовых бирж требуют его создания). Конечно, если совет директоров или правление указаны в уставе, они обязательно должны быть сформированы.



4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Вариант структуры	Общее собрание акционеров	Совет директоров	Коллегиальный исполнительный орган	Единоличный исполнительный орган
1	X	X	X	X
2	X	X		X
3	X		X	X
4	X			X

