

Выпускная квалификационная  
работа на тему:  
«Оптимизация параметров  
технико-технологической  
безопасности организации (на  
примере ОАО «Завод  
Мехпромстрой»)»

Автор:

А.А. Кияшко

Руководитель:

(должность, фио)

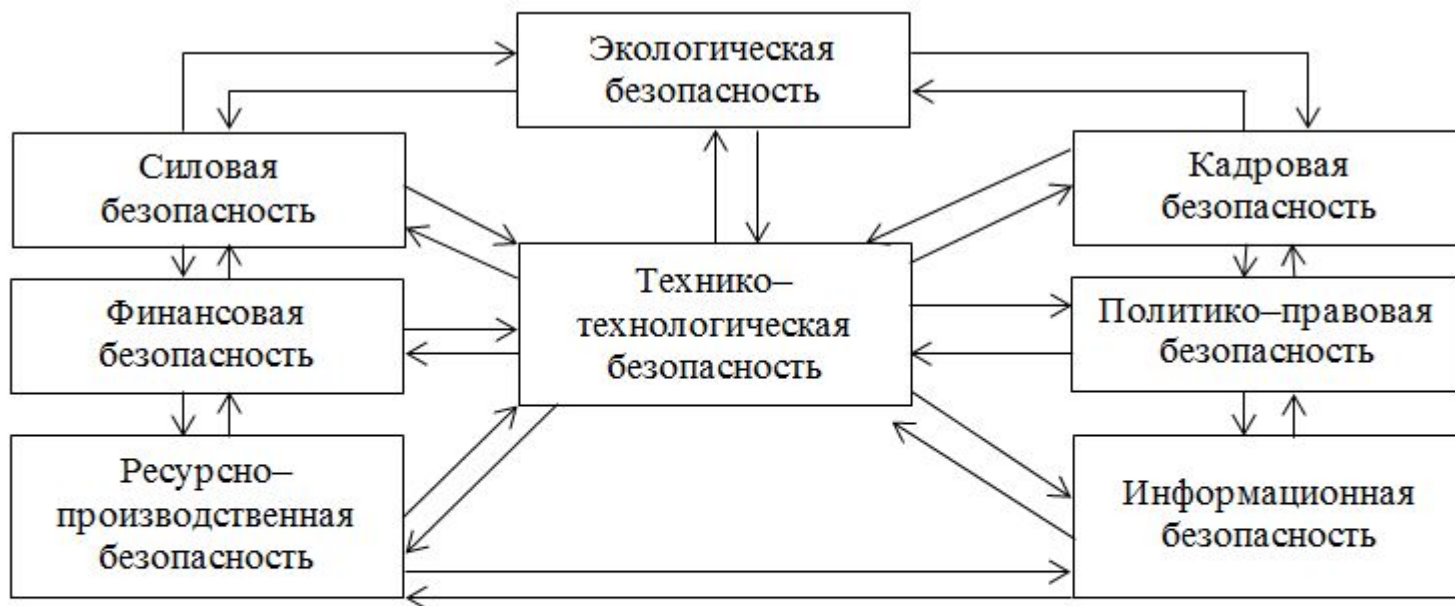


Рисунок 1 – Взаимосвязь технико-технологической безопасности с остальными составляющими экономической безопасности организации



ОАО «завод Мехпромстрой» осуществляет следующие виды деятельности:

- изготовление строительных машин специального назначения, средств механизации, оснастки, не стандартизированного оборудования, товаров народного потребления;
- капитальный ремонт строительной техники узлов и агрегатов, восстановление и изготовление запасных частей;
- создание и освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы промышленных объектов предприятия;
- перевозка грузов автомобильным и железнодорожным транспортом и другие виды деятельности.

Т а б л и ц а 1 – Состав объектов и характеристика технико-технологической безопасности ОАО «Завод Мехпромстрой»

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение, (+,-), 2018 г. от 2016 г.	Темп роста, %, 2018 г. к 2016 г.
Основные средства всего, тыс. руб, из них:	23558,00	22463,00	21233,00	-2325,00	90,13
- транспортные средства	207,00	140,00	0,00	-207,00	0,00
- производственный и хозяйственный инвентарь	223,00	202,00	129,00	-94,00	57,85
- здания	19042,00	18630,00	18218,00	-824,00	95,67
- машины и оборудование (кроме офисного)	3529,00	2969,00	2402,00	-1127,00	68,06
- сооружения	263,00	239,00	206,00	-57,00	78,33
- офисное оборудования	294,00	283,00	278,00	-16,00	94,56

**Т а б л и ц а 2 – Динамика параметров технико-технологической безопасности ОАО «Завод Мехпромстрой»**

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение, (+,-)	
				2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2016 г.
Среднегодовая стоимость основных средств всего, тыс. руб	24124,00	23010,5	21848,0	-1113,5	-2276,00
Введено в действие основных средств, тыс. руб	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Выбыло основных средств за год, тыс. руб	1132,00	1095,00	1230,00	-37,00	98,00
Наличие основных средств на начало года, тыс. руб	24690,00	23558,00	22463,00	-1132,00	-2227,00
Наличие основных средств на конец года, тыс. руб	23558,00	22463,00	21233,00	1095,00	-2325,00
Коэффициент обновления основных средств, %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Коэффициент выбытия основных средств, %	4,81	4,87	5,79	0,06	0,98
Коэффициент стабильности основных средств	0,05	0,05	0,05	0,00	0,00
Коэффициент годности основных средств	0,43	0,41	0,40	-0,02	-0,03
Коэффициент износа основных средств, %	59,71	59,17	56,96	-0,54	-2,75
Фондоотдача, руб/руб	1,43	1,79	2,22	0,36	0,79
Фондоёмкость, руб/руб	0,70	0,56	0,45	-0,14	-0,25
Фондовооруженность, тыс. руб/чел.	634,84	719,08	606,89	84,24	-27,95
Реальный уровень загрузки мощностей, %	89,90	92,77	96,33	2,87	6,43

Т а б л и ц а 3 – Динамика показателей эффективности использования объектов технико-технологической безопасности ОАО «Завод Мехпромстрой»

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение, (+,-)	
				2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2016 г.
Фондоотдача, руб/руб, в том числе:	1,43	1,79	2,22	0,36	0,79
- активной части	8,12	11,49	17,27	3,37	9,14
Фондоемкость руб/руб, в том числе:	0,70	0,56	0,45	-0,14	-0,25
- активной части	0,12	0,09	0,06	-0,04	-0,07
Фондовооруженность, тыс. руб/чел., в том числе:	634,84	719,08	606,89	84,24	-27,95
- активной части	111,92	112,31	78,03	0,39	-33,89
Фондорентабельность, %, в том числе:	-67,89	9,56	20,19	77,45	88,08
- активной части	-385,09	61,19	157,03	446,28	542,12

Т а б л и ц а 4 – Направления оптимизации параметров технико-технологической безопасности ОАО «Завод Мехпромстрой»

Недостаток	Предложение по совершенствованию	Результат
<p>Высокая степень износа при отсутствии процессов обновления объектов технико-технологической безопасности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– добавление штатной единицы (специалиста по диагностике оборудования);</li> <li>– создание графика по поломкам основных средств;</li> <li>– прогнозирование капитального ремонта;</li> <li>– модернизация основных средств</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– сокращение степени износа оборудования;</li> <li>– оптимизация параметров технико-технологической безопасности;</li> <li>– снижения риска простоя оборудования;</li> <li>– повышение степени производственной мощности</li> </ul>
<p>Использование основных средств по договору лизинга при высокой степени накопления собственных средств приводит к росту издержек производства</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выкуп основных средств из лизинга;</li> <li>– внедрение собственного капитала в производственный процесс</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– снижение затрат за счет отсутствия в них лизинговых платежей;</li> <li>– увеличение собственной производственно-технической базы;</li> <li>– внедрение собственного капитала в производственный процесс;</li> <li>– рост фондовооруженности по активной части основных средств</li> </ul>
<p>Неэффективное распоряжение основных средств и рабочего времени</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– установление системы видеонаблюдения;</li> <li>–</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выявление потребностей в конкретном оборудовании;</li> <li>– рациональное распределение основных средств между кадровыми ресурсами;</li> <li>– повышение контроля над эффективностью использования рабочего времени</li> </ul>

Т а б л и ц а 5 – Экономический эффект от мероприятий, направленных на оптимизацию параметров технико-технологической безопасности ОАО «Завод Мехпромстрой»

в тысячах рублей

Показатель	Добавление штатной единицы	Выкуп основных средств из лизинга	Установка системы видеонаблюдения	Итого
Изменение выручки от продаж	970,10	7275,00	3880,40	12125,50
Изменение себестоимости	468,72	-7974,00	3000,00	-4505,28
Изменение прибыли от продаж	501,38	15249,00	880,40	16630,78
Изменение чистой прибыли	401,10	12199,20	704,32	133304,62



Т а б л и ц а 6 – Экономические показатели до и после мероприятий

Показатель	2018 г.	Проект	Абсолютное отклонение (+,-)
Выручка от продаж, тыс. руб	48505	60630,5	12125,5
Себестоимость реализации продукции, тыс. руб	24861	20355,72	-45505,28
Прибыль от продаж продукции, тыс. руб	2432	19062,78	16630,78
Прибыль до налогообложения, тыс. руб	4411	21041,78	16630,78
Чистая прибыль, тыс. руб	4065	16833,42	12768,42
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборотов	2,20	2,76	0,56
Производительность труда, тыс. руб/чел	1347,36	1684,18	336,82



**Спасибо  
за внимание!**