



Социальная, финансовая и  
экономическая  
эффективность проекта

Скибина Т.Н.

# Основные понятия

*Эффективность* от латинского слова "effectus"  
– исполнение, действие.

Термин «эффект» в переводе с латинского означает «результат». Следовательно, категория «эффективность» может интерпретироваться как «результативность».

Термин «эффект» имеет значение результата, следствия изменения состояния определённого объекта, обусловленного действием внешнего или внутреннего фактора.

# Понятие эффективности



Основной принцип эффективности гласит: *"Любая самоорганизующаяся система в своей деятельности или развитии, стремится достичь наилучших результатов, располагая конечным количеством ресурсов или достичь намеченной цели с минимальными затратами ресурсов"*

**Социальный эффект** – это вид, форма и содержание произошедшего социального изменения

**Социальный эффект должен обладать следующими характеристиками:**

Изменения

- Образа жизни людей – как они живут, работают, взаимодействуют друг с другом в повседневной жизни
- Их культуры – общих убеждений, привычек, ценностей, языка и диалекта
- Их общности – связи, стабильности, характера работы и возможностей
- Их окружающей среды – качество воды и воздуха, доступность и качество пищи, уровень риска, загрязненности и шума, физическая безопасность, доступ и контроль над ресурсами
- Их здоровья и благополучия, где здоровье – это сложная категория
- Их стремлений и страхов – восприятие безопасности, степени уверенности в будущем, своего будущего и будущего для своих детей

# Социальный эффект и эффективность

**Социальный эффект** – это конкретный общественный и социально значимый качественный результат, ожидаемый от реализации проекта

**Социальная эффективность** – это абсолютный показатель, характеризующий качественную сторону произошедшего изменения

Примеры:

- повышение образовательного уровня населения
- удовлетворенность социальным статусом или финансовым положением
- рост количества детей в семьях

# Основной показатель социального эффекта

**Основной показатель социального эффекта** – это повышение качества жизни людей

**Качество жизни** – это комплексная характеристика уровня жизни людей

- Объективные показатели: потребление материальных благ, продуктов питания, развитие сферы услуг, образования, культуры...
- Субъективные показатели: удовлетворенность работой, социальным статусом, жизненными условиями...

**Уровень жизни в рекомендациях ООН состоит из:**

- Здоровье
- Пища
- Одежда
- Условия труда
- Занятость
- Образование
- Жилище
- Социальное обеспечение

**Как посчитать социальный эффект  
проекта?**

С точки зрения социального эффекта, который возникает за счет реализации проектов, можно оценить, например, прирост человеческого капитала, исходя из отдельных источников:

- за счет образовательных и других мероприятий увеличиться число представителей, получивших новые знания и навыки, как по реализации проектов, так и качеству выполненных услуг (допустим, планировалось 30 человек, участвовало 45 человек и т.д.);
- за счет проведения добровольческих мероприятий и привлечения ресурсов на выполнение общественных услуг.



$$\mathbf{Эс = 3П1*q1 + 3П2*q2 + Соб*q3;}$$

где Эс – общий социальный эффект реализованного проекта (Программы), руб.;

- 3П1 – заработная плата на новых рабочих местах, созданных в результате реализации проекта, руб.;
- q1 – количество человек получивших работу в результате реализации проекта;
- 3П2 – стоимость труда добровольцев, участвовавших в проекте, руб.;
- q2 – количество добровольцев, принявших участие в проекте;
- Соб – стоимость обучения на одного человека, руб.;
- q3 – количество человек прошедших обучение в процессе реализации проекта.

# Пример

1) Социальный эффект от увеличения числа обученных

- Запланировано обучить **30 человек**
- Фактически прошло обучение – **37 человек**

$Эс = 7958,33 * 7 \text{ человек} = 55708,31 \text{ руб.}$

**Экономическая эффективность** – это относительный показатель, определяемый как отношение эффекта к затратам, обеспечившим его получение.

Экономический эффект выполнения социального проекта или Программы может определяться по следующим показателям:

1. Эффективность использования затраченных средств – во сколько раз общая стоимость реализованного проекта (Программы) превышает общую стоимость проекта до реализации:

$$K1 = S_k / S_n;$$

где  $K1$  – коэффициент эффективности использования затраченных средств;

$S_n$  – стоимость проекта до реализации, в руб.;

$S_k$  – стоимость проекта реализованного, включая привлеченные средства, в руб.

2. Эффективность реализации проекта – сколько в результате реализации проекта дополнительно привлечено средств на 1 руб. планируемых затрат:

$$K2 = (S_k - S_n) / S_n;$$

где  $K2$  – коэффициент эффективности реализации проекта.

3. Экономический эффект (Рентабельность проекта)

$$P = (S_k / S_n) \times 100 \%;$$

# Пример

Запрашиваемая сумма на финансирование проекта  
300,0 тыс. рублей

Стоимость реализованного проекта составляет 500,0  
тыс. рублей

$K1 = 500/300 = 1,67$  – во столько раз стоимость  
реализованного проекта превышает его  
стоимость до реализации

$K2 = (500 - 300)/300 = 0,67$  (руб.) дополнительно  
привлечено на 1 рубль затраченных на проект  
средств

# Финансовый эффект

Финансовый эффект может быть получен от трех составляющих:

- привлечение дополнительных средств при реализации проектов и программ. Объем дополнительно привлеченных средств по любым мероприятиям, проектам и в целом по программе и составляет финансовый эффект;
- снижение стоимости услуг. Финансовым эффектом в этом случае является снижение текущих затрат на услугу за счет применения экономных технологий, которые приводят к снижению определенных затрат (например образовательных, за счет увеличения численности и т.д.);
- предотвращение больших затрат в ситуации «без поддержки проектов, программ, договоров». Финансовый эффект в этом случае может быть достигнут за счет отказа от привлечение специалистов со стороны, за счет обучения добровольцев и пр.

# Пример (привлеченные средства)

| № п/п | Статья расходов   | Количество | Стоимость единица | Общая сумма     |
|-------|---|------------|-------------------|-----------------|
| 1     | Аренда офиса  | 6 мес.     | 17999,00          | 107940,0        |
| 2     | Использование оборудования, компьютерной, множительной, брошюровальной техники  | 528 час.   | 50,0              | 26400,0         |
| 3     | Копировальные, множительные работы, брошюрование Рабочих тетрадей двух семинаров, Сценария КС   | 2264 л.    | 4,0               | 9056,0          |
| 4     | Работа добровольцев при организации мероприятий   | 216 час.   | 35,0              | 7560,0          |
| 5     | Подготовка Сертификатов с учётом стоимости  | 37 шт.     | 50,0              | 1850,0          |
| 6     | Оформление Удостоверений со стоимостью документа  | 35 шт.     | 200,0             | 7000,0          |
| 7     | Бухгалтерские расчёты, работа с банком, сдача отчётности в фонды, налоговую, статистику, оформление финансового отчёта по проекту               | 60 ч.      | 600,0             | 36000,0         |
| 8     | Разработка лекций, презентаций, игровых ситуаций и тренингов  | 90 ч.      | 500,0             | 45000,0         |
| 9     | Работа команды проекта (2 чел. по 22 часа в месяц – буклеты, информационные письма, Положения, Инструкции и др. документы) без учёта бухгалтера | 264 ч.     | 500,0             | 13200,0         |
| 10    | Подготовка Сценария КС с презентациями и Рекомендациями   | 40 ч.      | 500,0             | 20000,0         |
| 11    | Фотографирование и обработка  | 16 ч.      | 400,0             | 6400,0          |
| 12    | Запись информации на диски и выдача слушателям семинара   | 2 ч.       | 400,0             | 800,0           |
| 13    | Подготовка Аналитического Отчёта по проекту   | 24 ч.      | 500,0             | 12000,0         |
|       | <b>Итого:</b>   |            |                   | <b>293206,0</b> |



# Пример

Финансовый эффект за счет снижения стоимости семинара

Средняя стоимость подобного семинара – **11900,0** рублей на человека

Стоимость обучения по проекту – **7958,33** рублей на человека

$$\text{Эф} = (11900,0 - 7958,33) * 37 \text{ чел.} =$$

**145841,79 рублей**

# Пример

Финансовый эффект за счет отказа от заключения «дорогих» договоров

Заработная плата профессиональной сиделки – 15 тыс. рублей в месяц

Необходимы услуги 5 сиделок в течение 3-х месяцев. Затраты: 15 тыс. рублей \* 5 чел. \* 3 мес. = **225,0 тыс. рублей**

Привлекаете добровольцев – 5 человек

Обучение добровольцев на тренинге – 5 человек \* 5,0 тыс. рублей = **25,0 тыс. рублей**

$Эф = 225,0 - 25,0 = 200,0$  тыс. рублей

# ВЫВОДЫ:

1. Определять социальную, экономическую и финансовую эффективность проекта необходимо не только для оценки эффективности использования ресурсов, но и целесообразности.
2. В РФ на сегодняшний день нет официальной методики по оценке эффективности социальных проектов.
3. При разработке программ «Поддержки общественных инициатив» субъекта Федерации следует включать раздел «Оценка эффективности социальных проектов».
4. Руководителям и работникам СО НКО при подготовке аналитических отчётов по проектам необходимо оценивать их эффективность с позиции достижения поставленной цели, получения запланированных результатов и эффективного использования ресурсов, с учетом показателей социальной, финансовой и экономической эффективности.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**