

# **Тема: Организационные формы интеграции в АПК**

- 1. Предпосылки, этапы и особенности создания интеграционных формирований в АПК РБ.***
- 2. Сущность и организационно-экономические основы функционирования холдингов в АПК.***
- 3. Особенности организации и функционирования ассоциаций, концернов и государственных объединений.***
- 4. Договорная интеграция.***

**Создание интеграционного  
формирования требует решения  
следующих задач:**

- 1) образование координационного органа управления с широкими правами и обязанностями;
- 2) разработка экономического механизма, обеспечивающего эффективные взаимоотношения субъектов интеграции

# Основные критерии выбора предприятия-интегратора:

- 1) Стремление предприятия быть интегратором.** Кроме возможностей для увеличения производства эта роль предполагает дополнительные обязанности и ответственность по отношению к участникам объединения.
- 2) Наличие у него материально-денежных ресурсов,** которые могут быть вложены в развитие производства в хозяйствах сырьевой зоны и на предприятиях сопутствующих отраслей в рамках структуры.
- 3) Наличие мощностей и технологий, позволяющих минимизировать расход ресурсов при расширении производства.**

# Основные критерии выбора предприятия-интегратора:

## **4) Территориально-административное**

**размещение.** С целью снижения транспортных издержек рекомендуется выбирать предприятие. Имеющее наиболее выгодное расположение по отношению к участникам объединения и к существующей инфраструктуре (торговой сети, хранилищам, дорогам).

## **5) Наличие квалифицированных трудовых ресурсов.**

Предполагается, что для обеспечения эффективной деятельности объединения необходимо провести серьёзную организационную работу и наладить механизм взаимоотношений между участниками формирования.

При создании **интеграционной структуры** регионального уровня чаще всего целью является формирование **оптимальной сырьевой зоны перерабатывающего предприятия.**

Формирование сырьевых зон должно отвечать потребности национального и регионального рынков, продовольственной безопасности страны и обеспечивать развитие экспорта.

# Факторы рациональной организации сырьевой зоны:

1. Спрос и предложение на данную продукцию на внутреннем и внешнем рынке;
2. Наличие мощностей по переработке;
3. Сложившаяся структура производства и перспективы её изменения;
4. Природные и экономические условия производства сырья;
5. Специализация с/х предприятий;
6. Возможные социально-экономические последствия от изменения структуры производства (влияние на занятость и доходы населения, его самообеспечение продовольствием, экологию).

# Этапы формирования сырьевой зоны:

- 1) оценка производственных возможностей с/х предприятий;
- 2) сравнительный анализ затрат на производство и транспортировку продукции к месту переработки;
- 3) формирование сырьевой зоны по ряду критериев эффективности производства и сбыта (продуктивность, удельные затраты, доходность);

# Этапы формирования сырьевой зоны:

4) выбор формы интеграционного объединения для хозяйств, вошедших в сырьевую зону перерабатывающего предприятия;

5) определение наиболее эффективного механизма взаимоотношений между участниками формирования, а также наиболее целесообразных методов управления и самоуправления.



# Основные стадии создания интеграционной структуры:

- 1) инициатива образования;
- 2) заключение договора о создании формирования;
- 3) учреждение управляющей компании или передача её функций головной организации;
- 4) организационная работа;
- 5) получение предварительного согласия антимонопольного органа;
- 6) государственная регистрация.

Взаимодействие участников ИС осуществляется на основе договора простого товарищества (совместной деятельности).

Вклады, а также совместно произведенная продукция и полученные доходы признаются общей долевой собственностью.

Порядок и направления расходования прибыли или покрытия убытков определяется решением коллегиального органа управления. Прибыль распределяется между участниками по

# **Прекращение деятельности интеграционной структуры наступает:**

- 1) в случае истечения срока договора, если он не был продлён;
- 2) расторжения договора по решению всех участников;
- 3) вступления в силу решения суда об установлении нарушения законодательства в процессе деятельности объединения.

**Холдинг – это объединение юридических лиц (участников холдинга), в котором:**

**1. Одно из юридических лиц –** коммерческая организация является управляющей компанией холдинга в силу возможности оказывать влияние на решения, принимаемые другими юридическими лицами – участниками холдинга на основании:

- 1.1. владения 25 процентами и более простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) компаний холдинга;
- 1.2. управления деятельностью дочерних компаний холдинга – унитарных предприятий, учрежденных управляющей компанией холдинга;
- 1.3. договора доверительного управления 25 процентами и более простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) дочерних компаний холдинга.

2. **Физическое лицо** – собственник имущества унитарных предприятий, простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) хозяйственных обществ в размерах, определенных в подпункте 1.1, осуществляет управление этими коммерческими организациями без образования управляющей компании холдинга.

**Холдинг не является юридическим лицом.**

**Холдинг считается созданным и приобретает статус холдинга с даты его регистрации, осуществляемой Министерством экономики, которое ведет Государственный реестр холдингов.**

**Запрещается создание и деятельность на территории РБ холдингов, имеющих целью или результатом монополизацию производства и (или) реализации товаров (работ, услуг), ограничение или устранение конкуренции, ущемление законных интересов потребителей.**

**Для регистрации холдинга  
управляющая компания представляет  
в Министерство экономики:**

1. заявление о регистрации холдинга;
2. решение о создании холдинга, принятое управляющей компанией холдинга в порядке, определенном ее уставом;
3. копии документов, подтверждающих государственную регистрацию юридических лиц – участников холдинга;
4. организационно-экономическое обоснование создания холдинга (для холдингов с участием государства).



# Организационная структура холдинговой компании:

- 1. Управляющая (головная) компания**, осуществляющая единое управление холдингом.
- 2. Дочерние** (пакет акций, принадлежащий головной компании, составляет более 50%) **и зависимые** (пакет акций составляет от 20% до 50%) **компании**, непосредственно занятые производственно-сбытовой деятельностью.

**Управляющая компания холдинга** вправе формировать централизованный фонд за счет отчислений от прибыли участников холдинга, остающейся в их распоряжении после уплаты налогов, сборов (пошлин), других обязательных платежей в республиканский и местные бюджеты, в том числе государственные целевые бюджетные фонды, а также государственные внебюджетные фонды.

# Средства централизованного фонда направляются участникам для:

1. Финансирования капитальных вложений производственного назначения;
2. Финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
3. Финансирования программ по энергосбережению и мероприятий по внедрению новых энергоэффективных технологий и оборудования;
4. Погашения кредитов банков, полученных и использованных участниками холдинга на цели, предусмотренные в 1 и 2 пунктах;
5. Предоставления займов.

**Холдинг считается зарегистрированным** со дня проставления штампа на заявлении о его регистрации и внесения сведений о холдинге в Государственный реестр холдингов.

**Холдинг считается прекратившим свою деятельность** в случаях:

- 1) истечения срока, на который он создавался;
- 2) принятия управляющей компанией холдинга решения о прекращении его деятельности;
- 3) утраты оснований, предусмотренных в

## **Ассоциация (союз товаропроизводителей)**

представляет собой **объединение  
коммерческих организаций**, созданное  
на основе **договора о совместной  
деятельности** в целях координации их  
предпринимательской деятельности,  
представления и защиты их общих  
имущественных интересов.

**Ассоциации** участвуют разработке и реализации программ экономического и социального развития своего региона, способствуют созданию со стороны государства более выгодных условий производства и сбыта продукции, защищают экономические, социальные, политические интересы участников в органах местного самоуправления и общественных организациях.

**Участники ассоциации** являются **самостоятельными юридическими лицами** и отвечают лишь по своим обязательствам перед партнёрами.

Члены ассоциации могут вступать в **другие договорные обязательства** без согласования с прочими участниками.

**Коллегиальным органом управления** является совет учредителей, в состав которого входят руководители вступивших в ассоциацию предприятий, в ряде случаев – другие специалисты. **Решения принимаются простым большинством голосов** (50% + 1 голос). Совет избирает исполнительную дирекцию и председателя ассоциации.

**Государственным объединением**  
**(концерном, производственным, научно-**  
**производственным или иным**  
**объединением)** является объединение  
государственных и иных юридических лиц, а  
также индивидуальных предпринимателей,  
создаваемое по решению Президента,  
Правительства Республики Беларусь, а  
также по их поручению республиканскими  
органами государственного управления.



Государственное объединение **создается**, как правило, **по отраслевому принципу** в целях осуществления **общего руководства, управления деятельностью, координации деятельности и представления интересов** юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, входящих в его состав. **Государственное объединение** находится в подчинении Правительства Республики Беларусь, республиканского органа государственного управления либо органа местного управления.

Государственные объединения являются **некоммерческими организациями.**

Участники государственных объединений сохраняют права юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

**Решения** государственных объединений по вопросам, предусмотренным уставами государственных объединений и актами законодательства о таких объединениях, являются **обязательными** для их участников.

**Договорная интеграция** осуществляется в форме заключения между участниками **договора доверительного управления имуществом** или (и) **договора о совместной деятельности**.

По договору доверительного управления имуществом одна сторона (вверитель) передает другой стороне (доверительному управляющему) на определенный срок имущество в доверительное управление, а доверительный управляющий обязуется осуществлять управление этим имуществом в

интересах вверителя

Передача имущества в доверительное управление **не влечет перехода права собственности на него** к доверительному управляющему.

Он **вправе совершать** в отношении этого имущества в соответствии с договором **любые юридические и фактические действия в интересах вверителя.**

Законодательством или договором могут быть предусмотрены ограничения в отношении отдельных действий по доверительному управлению имуществом.

**Объектом** доверительного управления могут быть предприятия и другие **имущественные комплексы**, отдельные **объекты, относящиеся к недвижимому имуществу**, **ценные бумаги**, исключительные права и **другое имущество**.

**Вверителем** имущества является его собственник.

**Доверительным управляющим** может быть **индивидуальный предприниматель**, **коммерческая организация**, в отдельных случаях – **гражданин**, не являющийся предпринимателем, или **некоммерческая организация**.

Сделки с переданным имуществом доверительный управляющий совершает от своего имени.

## Договор доверительного управления имуществом содержит:

- 1) **предмет договора**, в том числе характеристику имущества и его стоимость;
- 2) **пределы** использования имущества доверительным управляющим;
- 3) наименование юридического лица или имя гражданина, в интересах которого осуществляется управление имуществом;
- 4) **размер и форму вознаграждения** доверительному управляющему, если это предусмотрено договором;
- 5) **срок действия** договора.

## **Ответственность доверительного управляющего:**

1. Обязан возмещать вверителю убытки, причиненные утратой или повреждением имущества, в том числе упущенную выгоду.
2. Обязательства по сделке, совершенной с превышением предоставленных ему полномочий, несет лично.
3. Договор может предусматривать предоставление доверительным управляющим залога в обеспечение возмещения убытков, которые могут быть причинены им вверителю.

## **Договор доверительного управления имуществом прекращается в случае:**

- 1) смерти гражданина или ликвидации юридического лица – выгодоприобретателя;**
- 2) смерти гражданина, являющегося доверительным управляющим или признания его экономически несостоятельным;**
- 3) отказа доверительного управляющего или вверителя от осуществления доверительного управления.**



**Договор простого товарищества (договор о совместной деятельности).**

По договору двое или несколько лиц обязуются соединить свои вклады и совместно действовать **без образования юридического** лица для извлечения прибыли.

**Сторонами договора**, заключаемого для осуществления предпринимательской деятельности, могут быть только **индивидуальные предприниматели** и (или) **коммерческие организации**.

**Вкладом участника** в общее дело могут быть деньги, иное имущество, профессиональные и иные знания, навыки и умения, а также деловая репутация и деловые связи.

**Вклады** предполагаются равными по стоимости, если иное не следует из договора или фактических обстоятельств. Оценка стоимости неденежного вклада товарища производится по соглашению между товарищами.

**Внесенное имущество** используется в интересах всех товарищей и составляет общее имущество товарищей.

**Ведение бухгалтерского учета** общего имущества может быть поручено ими одному из участвующих в договоре лиц.

**При ведении общих дел** каждый вправе действовать от имени всех участников, если договором не установлено иное.

**При совместном ведении дел** для совершения каждой сделки требуется согласие всех товарищей.

**Порядок покрытия расходов и убытков**, связанных с совместной деятельностью определяется соглашением. При его отсутствии каждый несет расходы и убытки пропорционально стоимости его вклада.

**Участники** отвечают **солидарно** по всем общим обязательствам независимо от оснований их возникновения.

**Прибыль**, полученная товарищами в результате их совместной деятельности, распределяется пропорционально стоимости вкладов, если иное не предусмотрено договором.

## **Договор прекращается вследствие:**

- 1) признания кого-либо из участников безвестно отсутствующим, недееспособным, экономически несостоятельным (банкротом);
- 2) смерти участника или ликвидации либо реорганизации участвующего в договоре юридического лица;
- 3) отказа кого-либо из участников от дальнейшего участия в бессрочном договоре;
- 4) расторжения договора по требованию одного из товарищей;