

Управление проектами

К.э.н., доцент
Ивашкевич Т.В.

Управление проектами. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др.



6-е изд, стер. - М.: 2010. - 960 с.

Управление проектом. Основы проектного управления. Под ред. Разу М.Л.

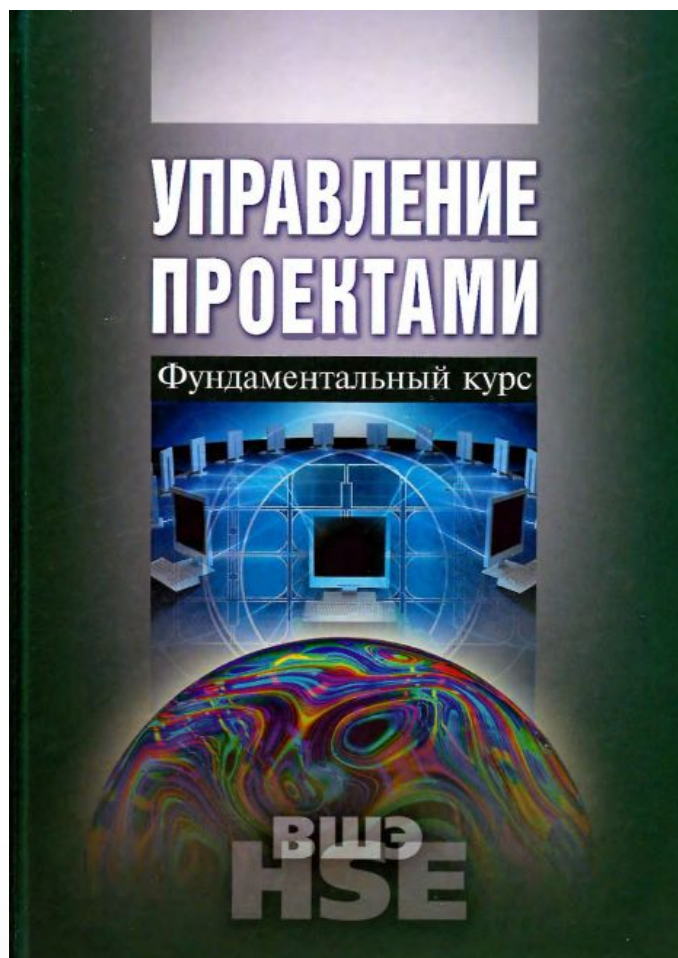


М.: 2006. — 768 с.

Троцкий М. и др. Управление проектами /М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек; Пер. с польск. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 304 с.



Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони и др.; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной; Нац. исслед. Ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. Дом Высшей школы экономики, 2013. – 620 с.

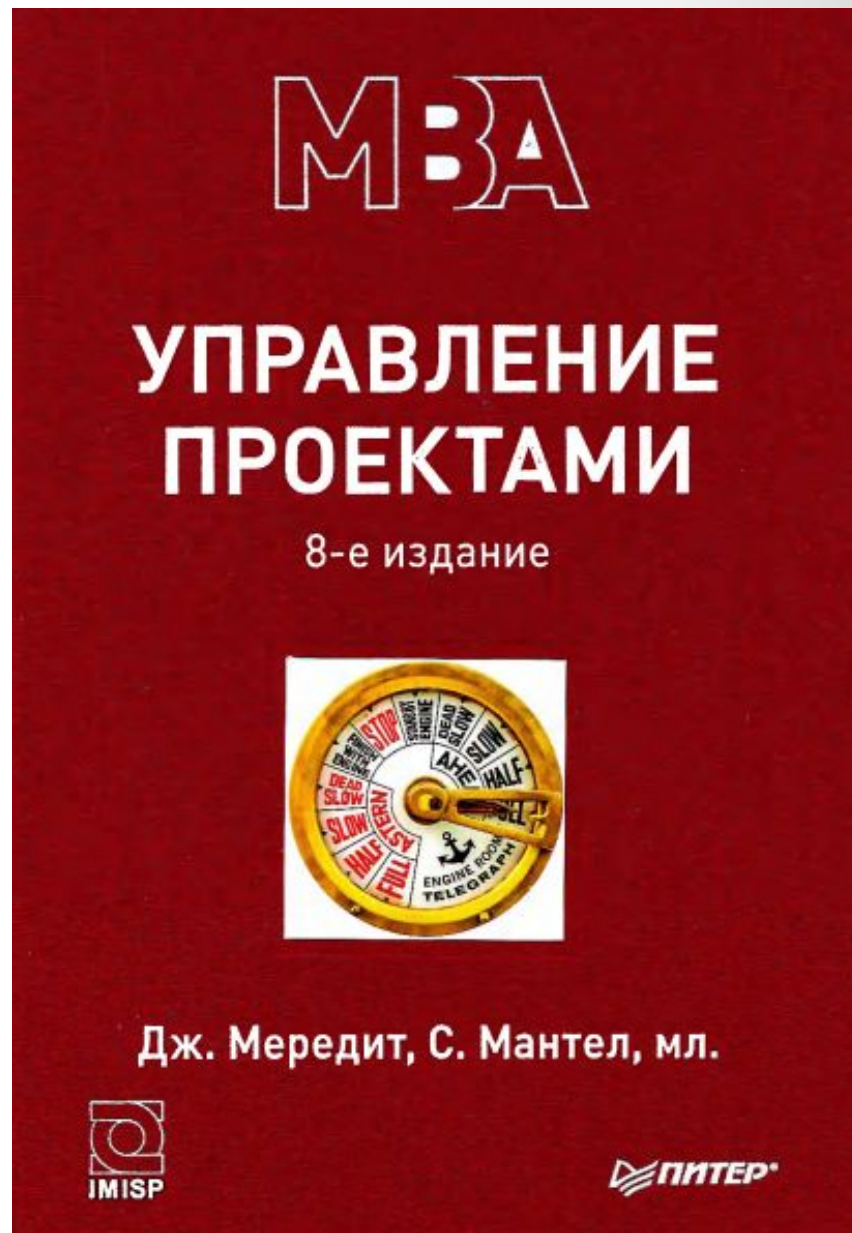




McGraw Hill MB

Эрик У. Ларсон, Клиффорд Ф. Грей

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



MBA

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

8-е издание



Дж. Мередит, С. Мантел, мл.

IMISP

ПИТЕР



Введение

- Возникновение и история развития УП
- Современная концепция УП
- Структура знаний по УП
- Методы и средства УП



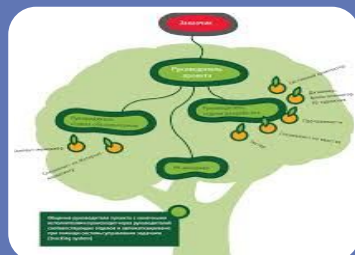
Основные понятия и содержание проекта

- Проект: его сущность и особенности
- Жизненный цикл проекта
- Участники проекта
- Окружающая среда проекта



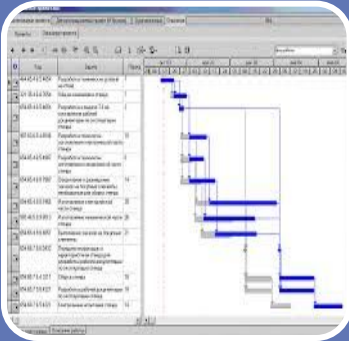
Организация управления проектом

- Функции УП
- Организационно-динамическая структура УП
- Организационный инструментарий УП
- Команда: ее формирование и развитие



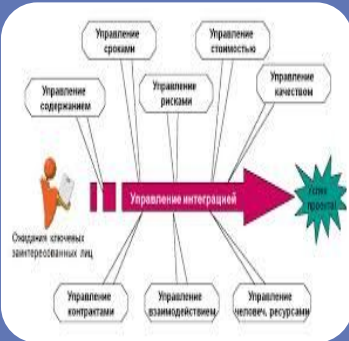
Управление предпроектной фазой проекта

- Инициация проекта
- Концепция проекта
- Предпроектная оценка
- Прогноз инвестиционных выгод



Управление разработкой проекта

- Планирование проекта
- Бюджет проекта
- Риски в проекте
- Обеспечение проекта



Управление реализацией проекта

- Выполнение всех работ проекта
- Контроль и регулирование хода выполнения проекта
- Коммуникации и обмен информацией в проекте
- Документация проекта



Управление завершением проекта

- Закрытие проекта
- Подведение итогов проекта
- Эффективность в проекте
- Послепроектное сопровождение

Проект -

временное предприятие,
предназначенное для создания
уникальных продуктов или услуг

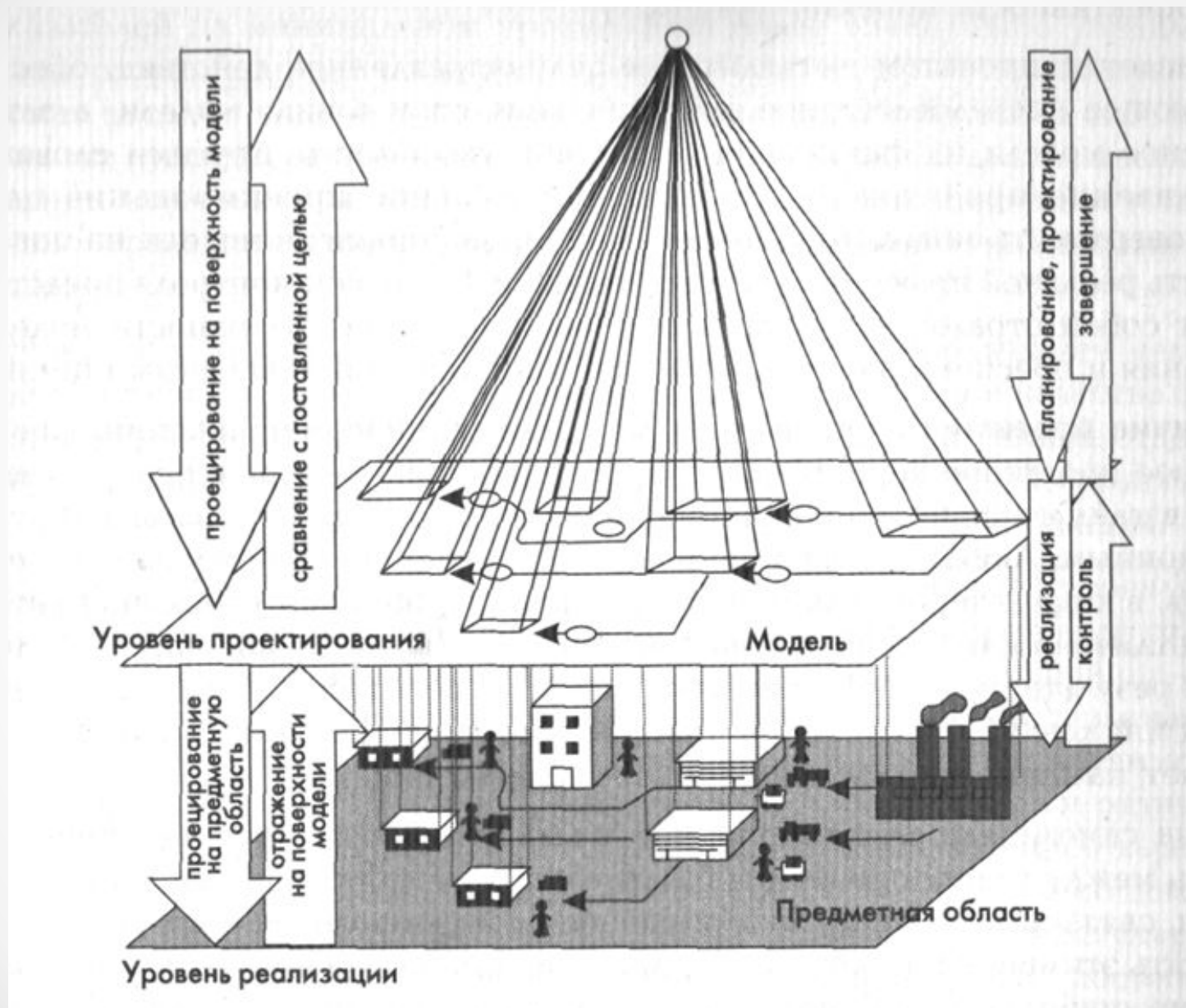
РМВОК, 2004

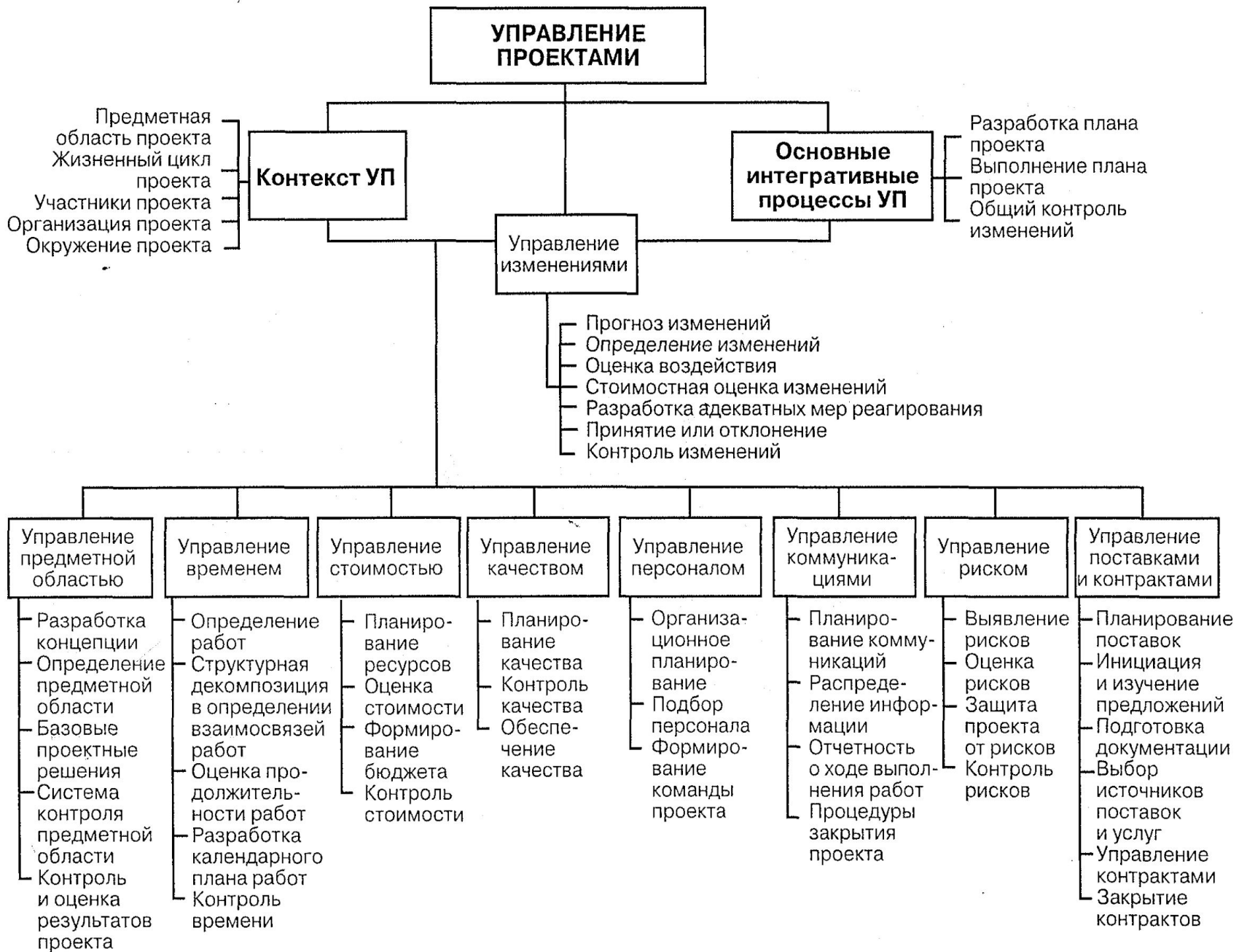
Проект -

целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению

Управление проектами -

методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов при помощи современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству

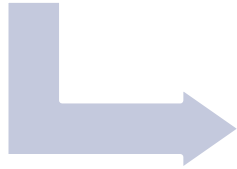




30-60 Истоки
управления
проектами



60-70 Сетевые
методы



65-75
Программные
средства
управления
проектами



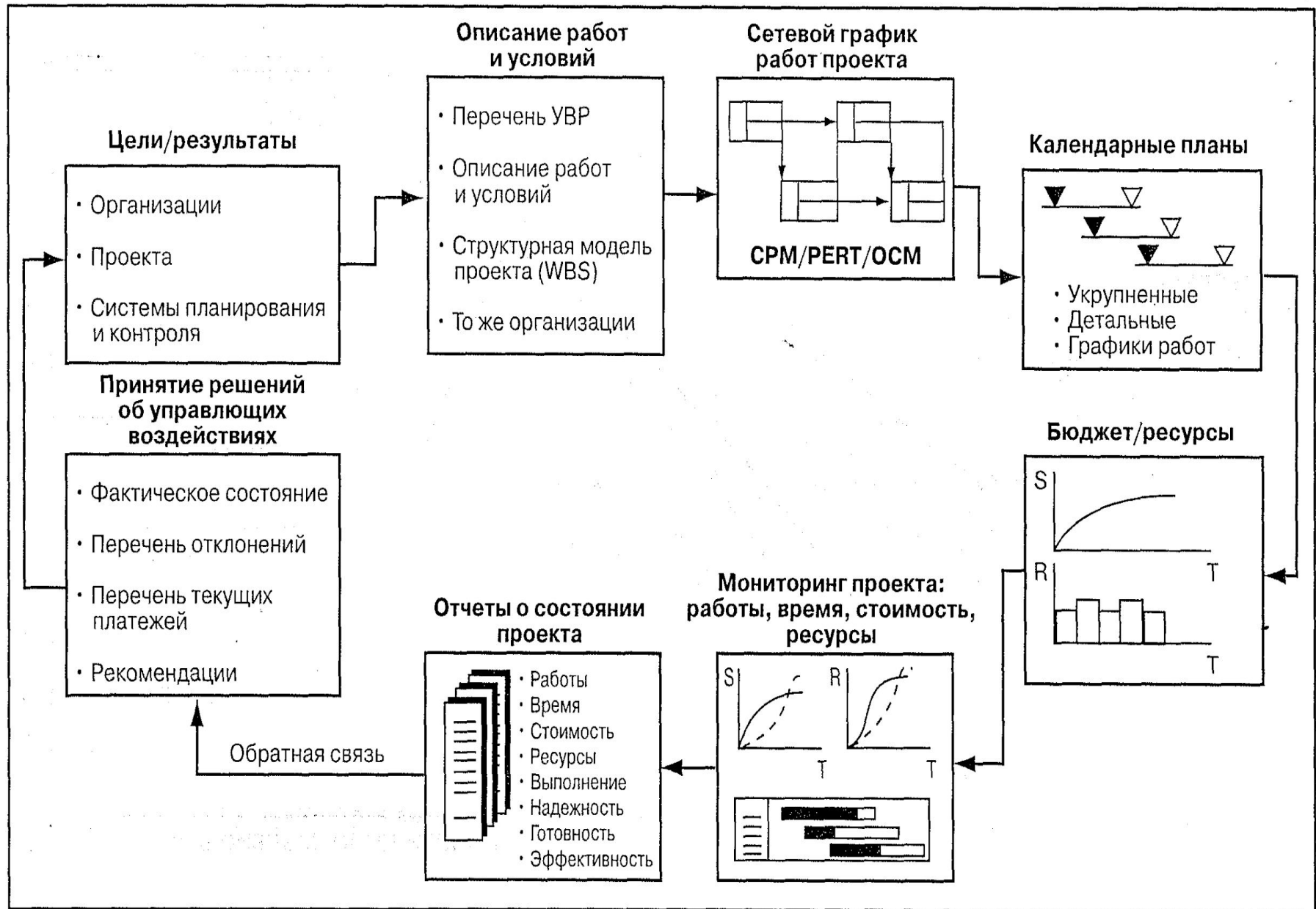
70-80
Мультипроектное
управление в
организации



80-90
Интегрированные
системы



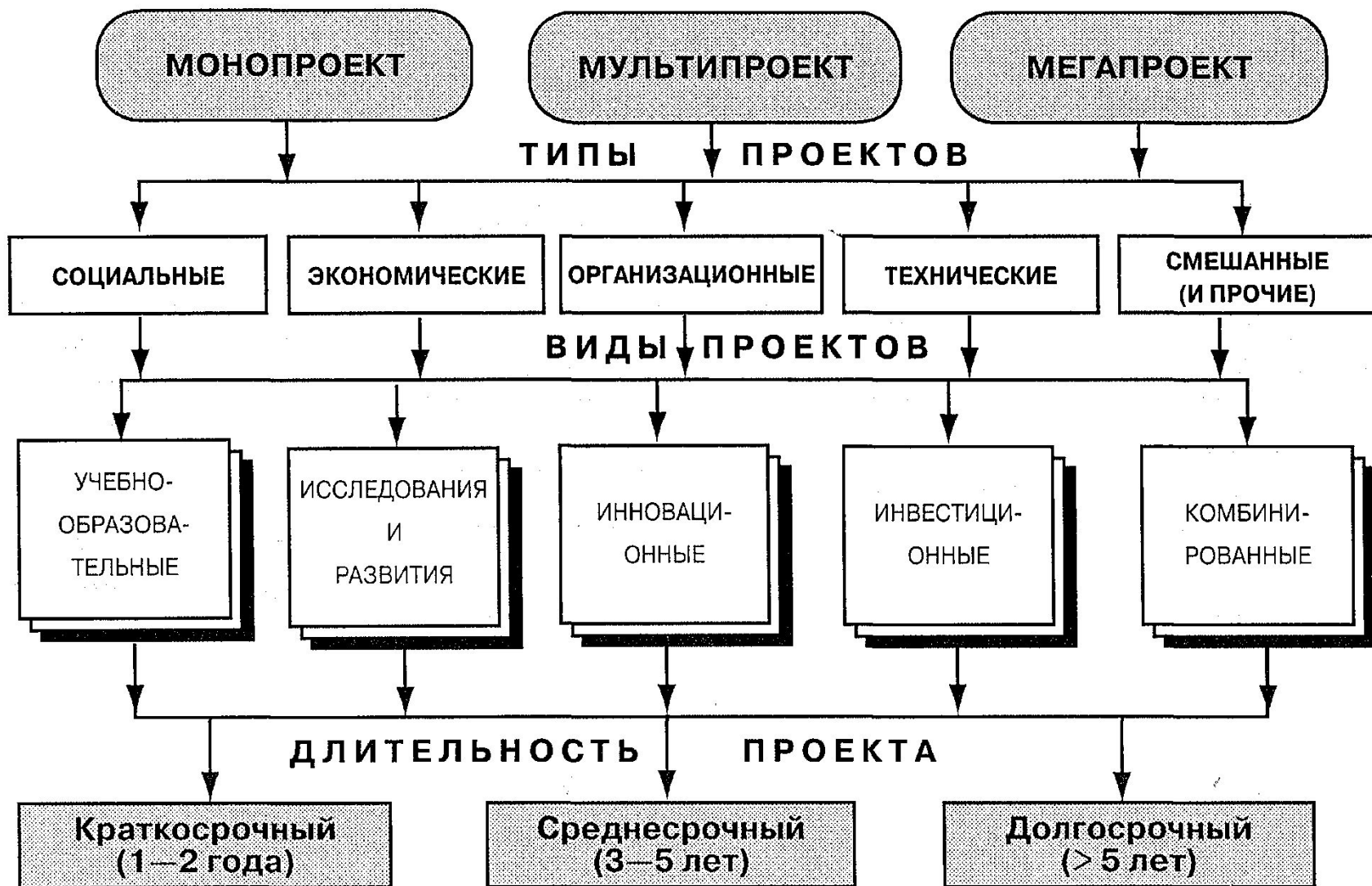
90-00
Современные
системы
управления
проектами

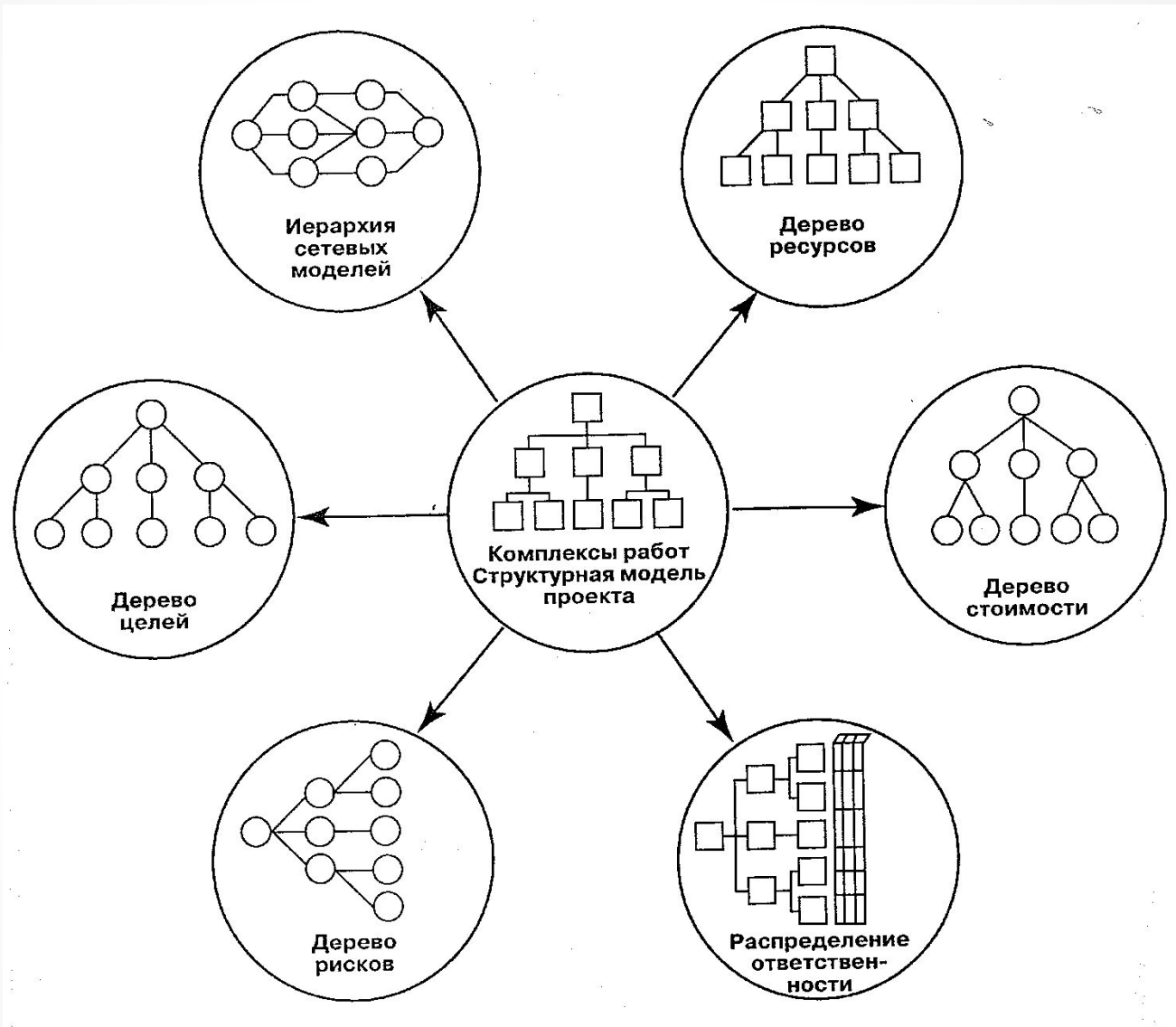


Основные характеристики проекта

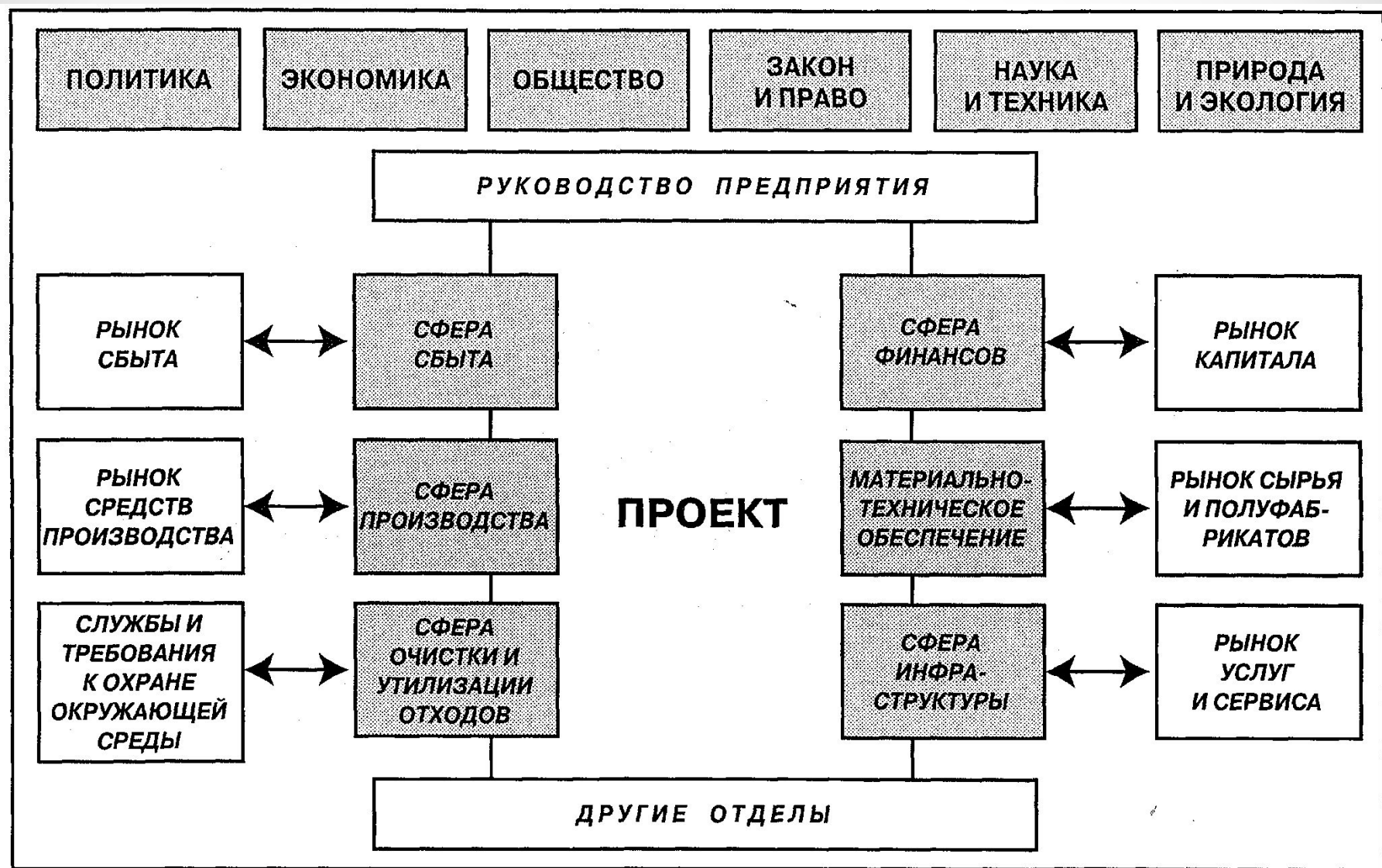


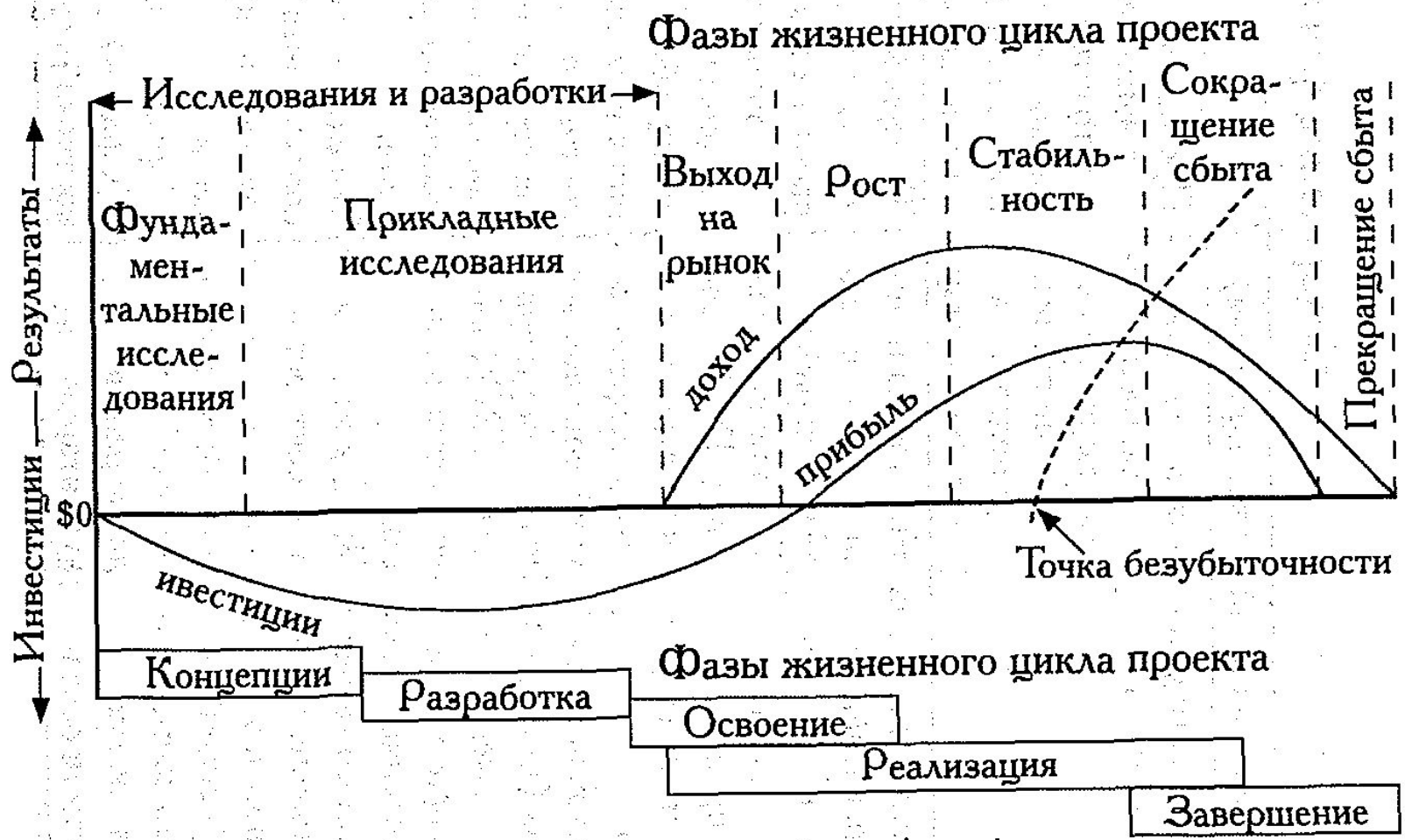
КЛАССЫ ПРОЕКТОВ











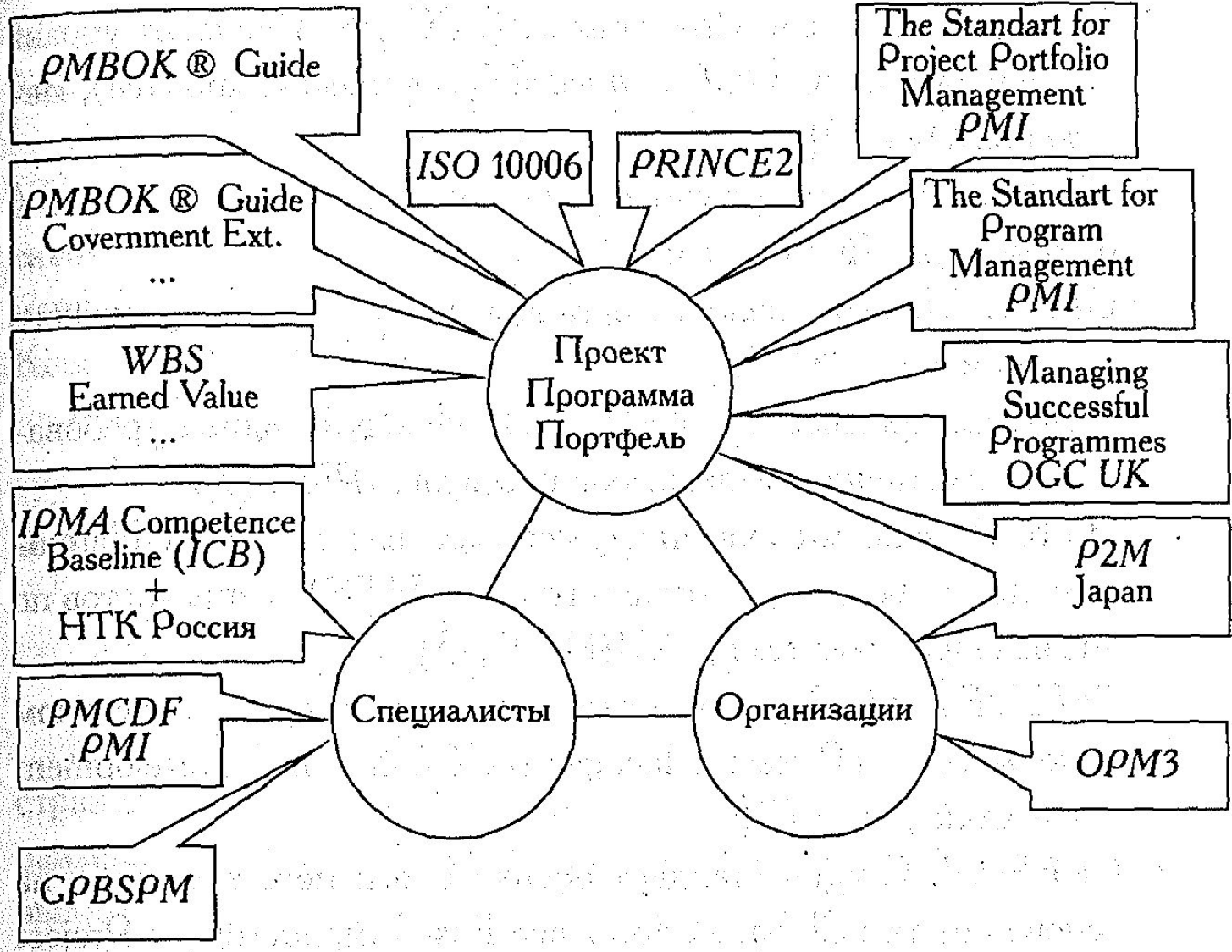


Схема выделенной организационной структуры управления проектом

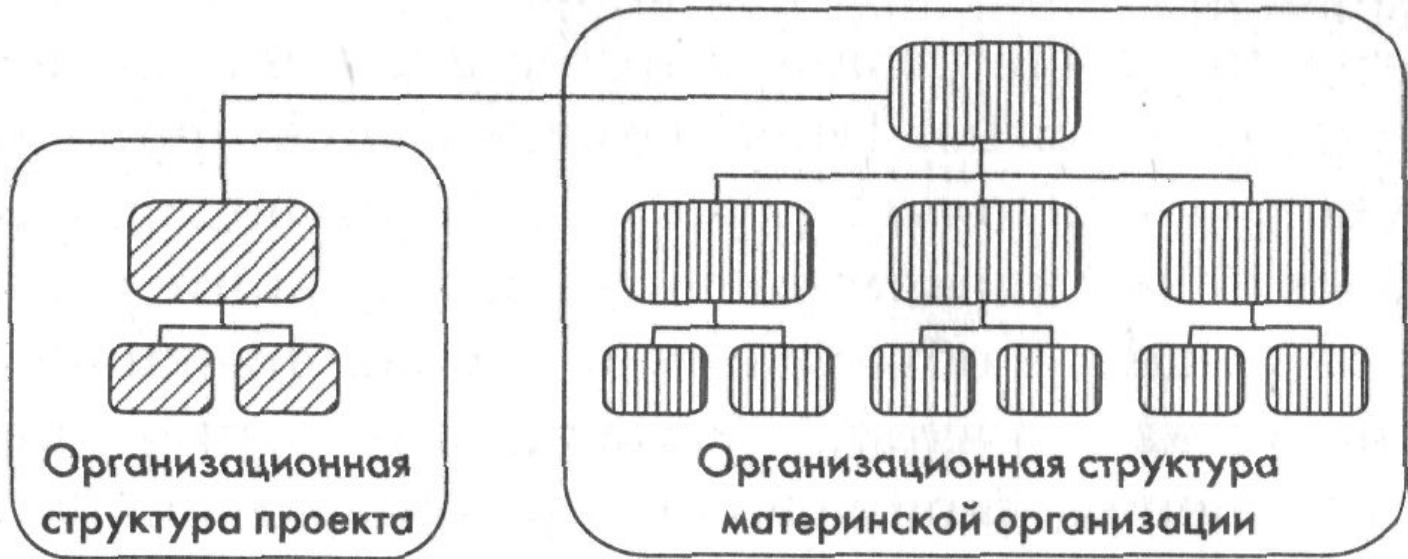


Схема организационной структуры управления по проектам

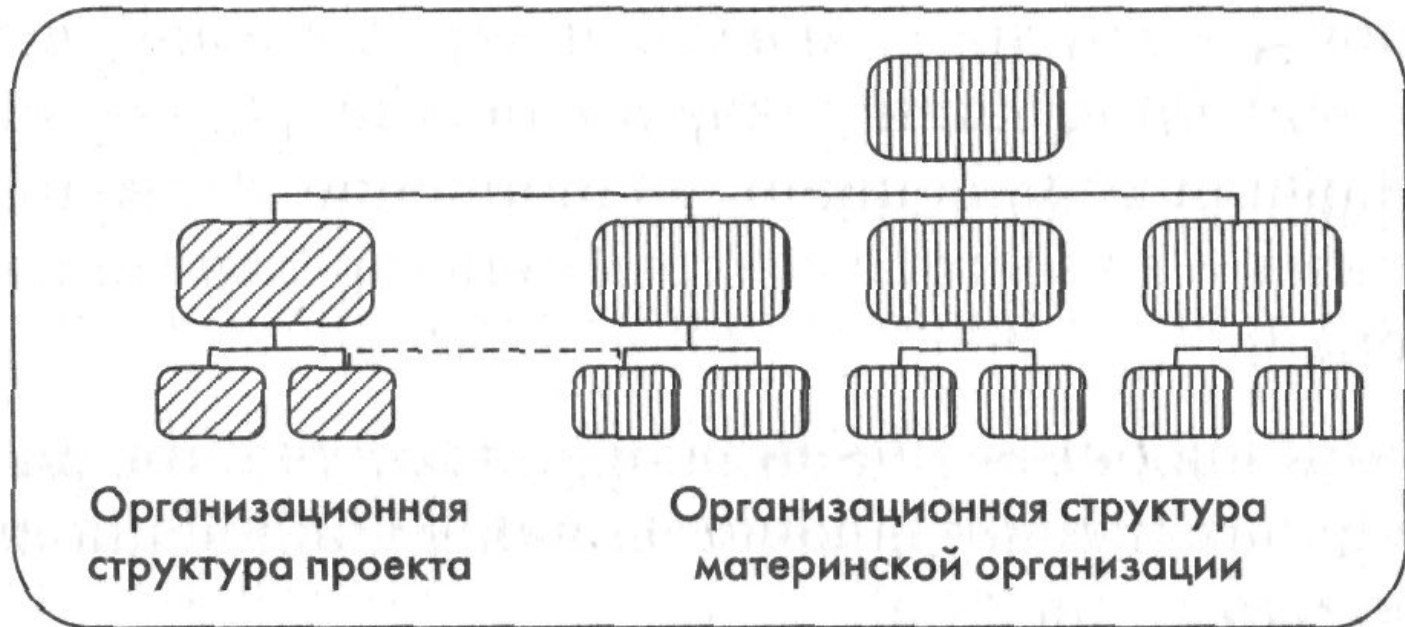


Схема всеобщего управления проектами

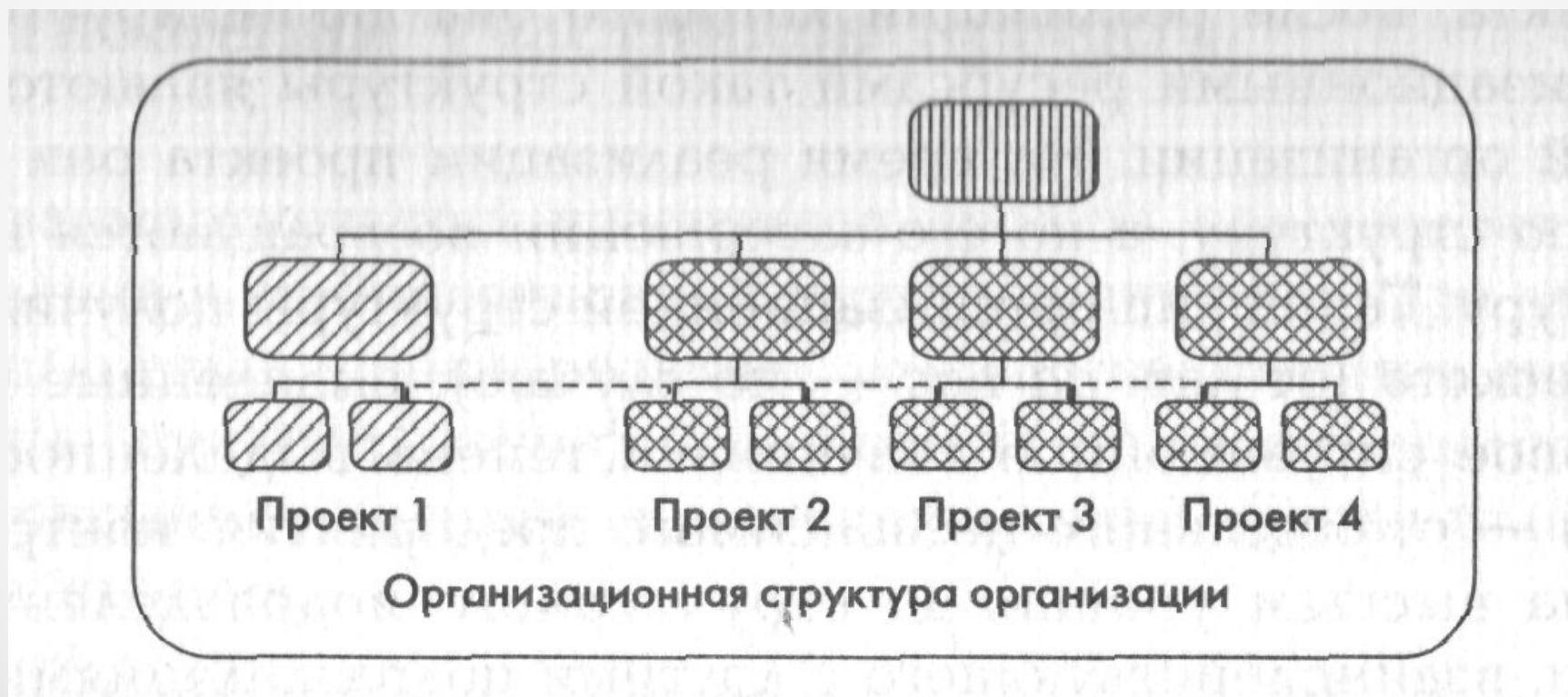


Схема двойственной организационной структуры управления проектом

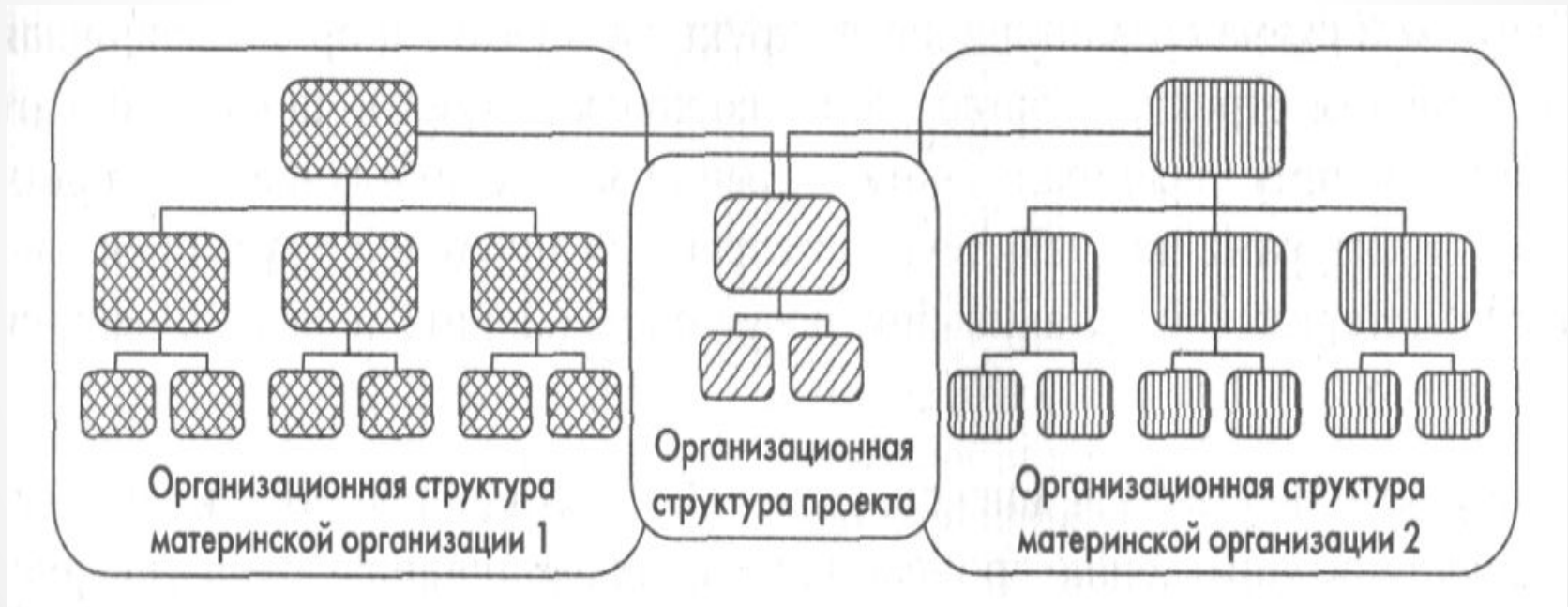


Схема организационной структуры, при которой управление проектом организует управляющая фирма, а выполнение работ по проекту обеспечивает генеральный подрядчик

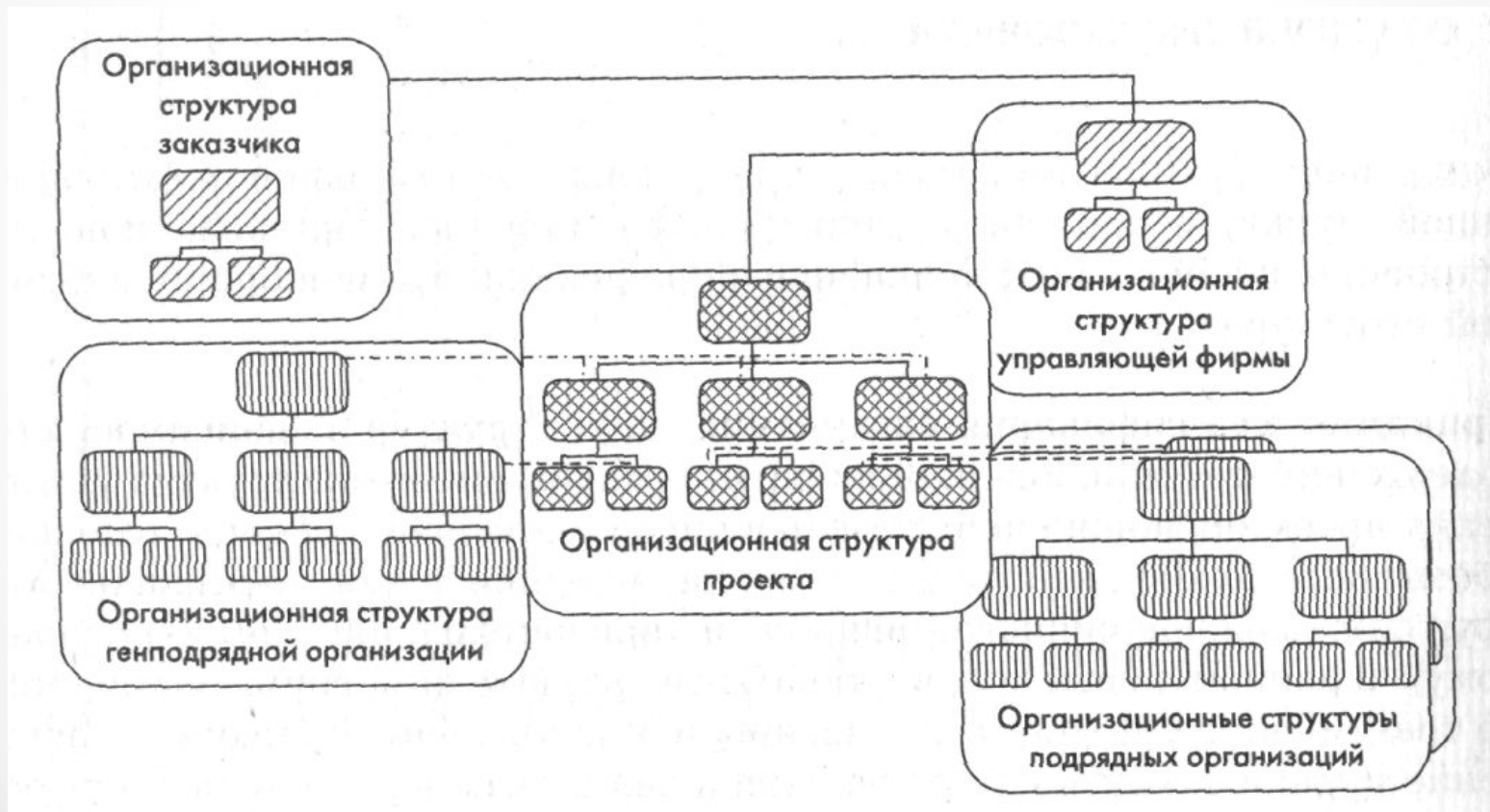


Схема взаимодействия функциональной структуры с проектными структурами с помощью посредников (представителей проектов)

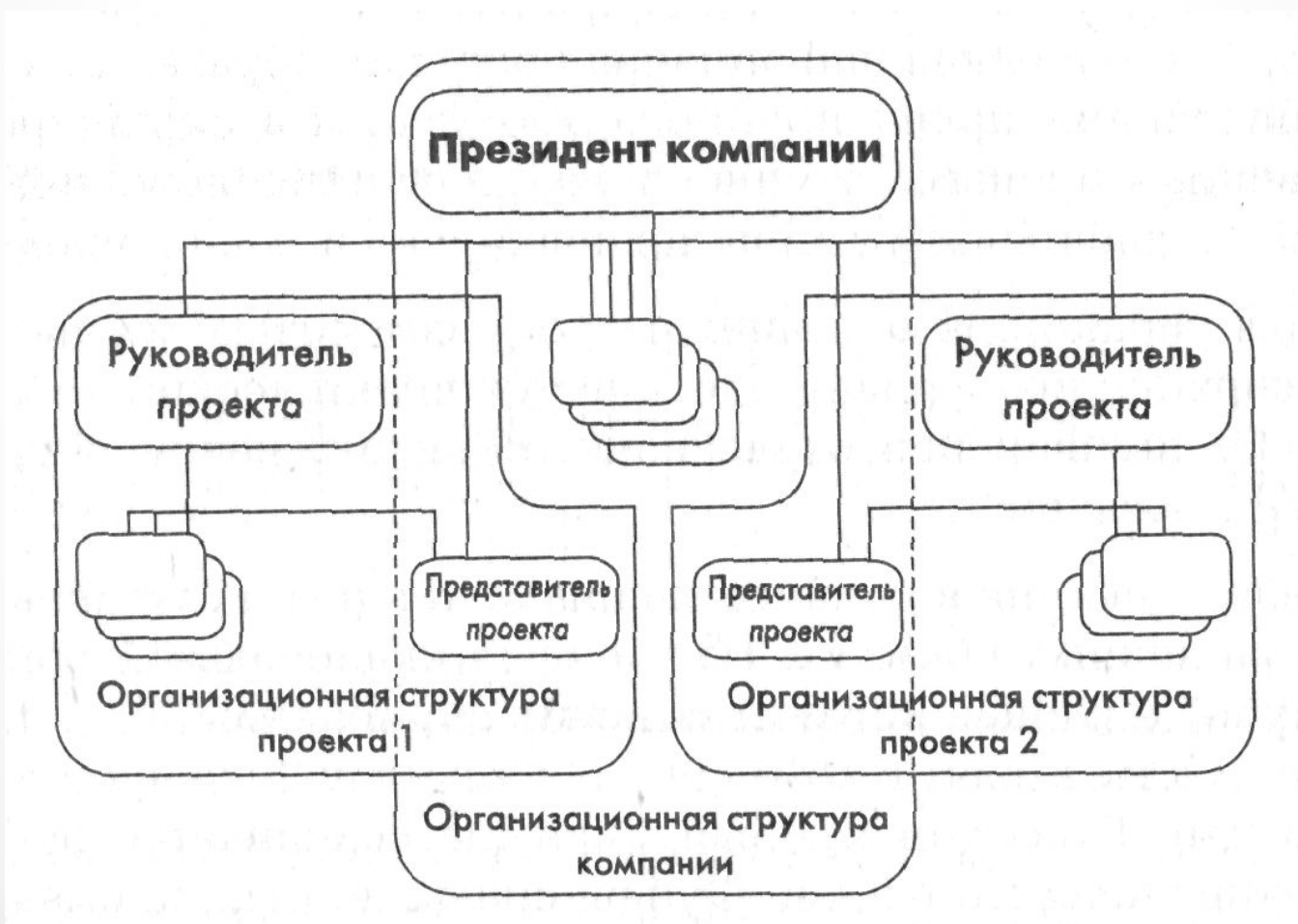
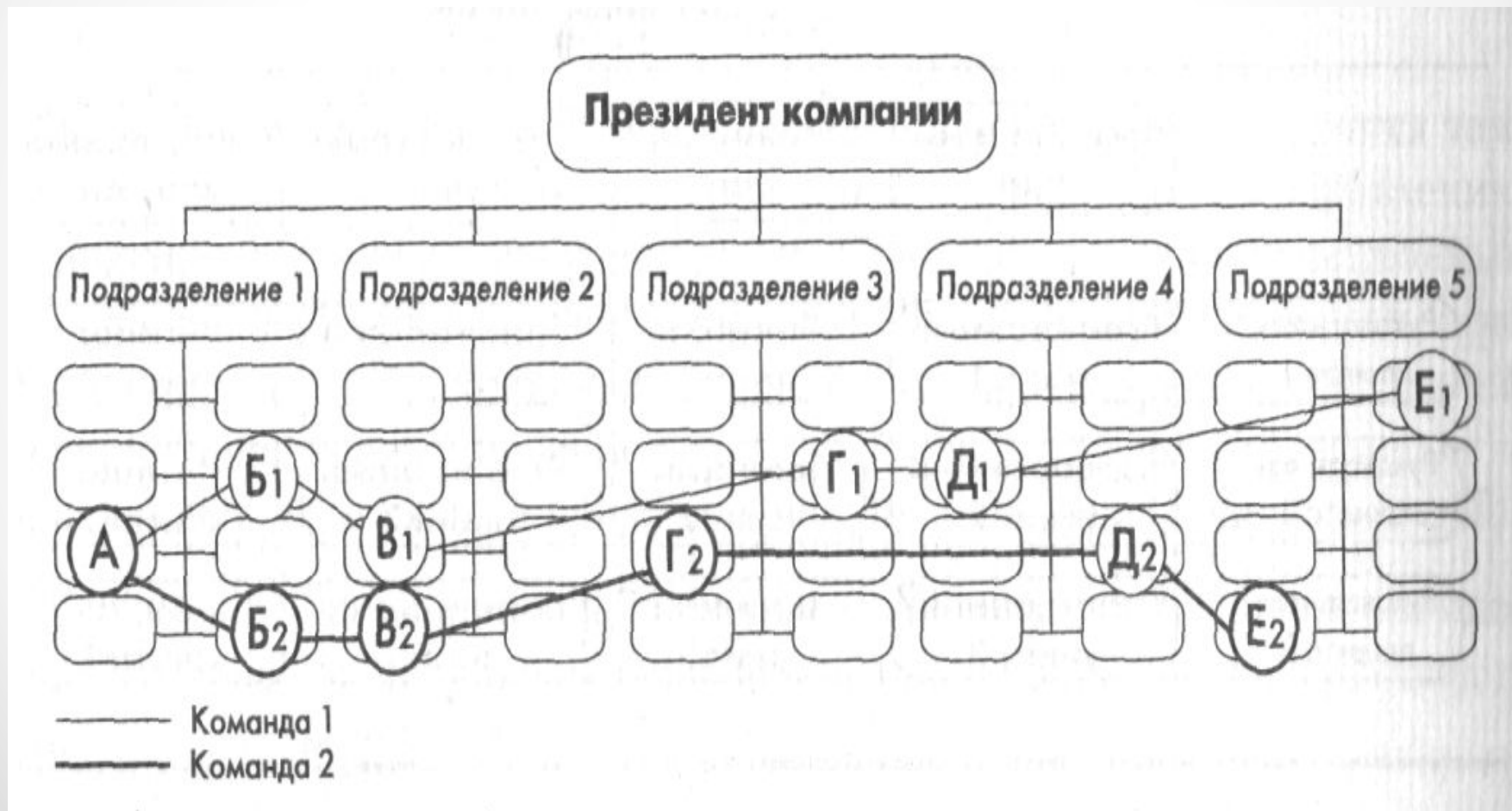


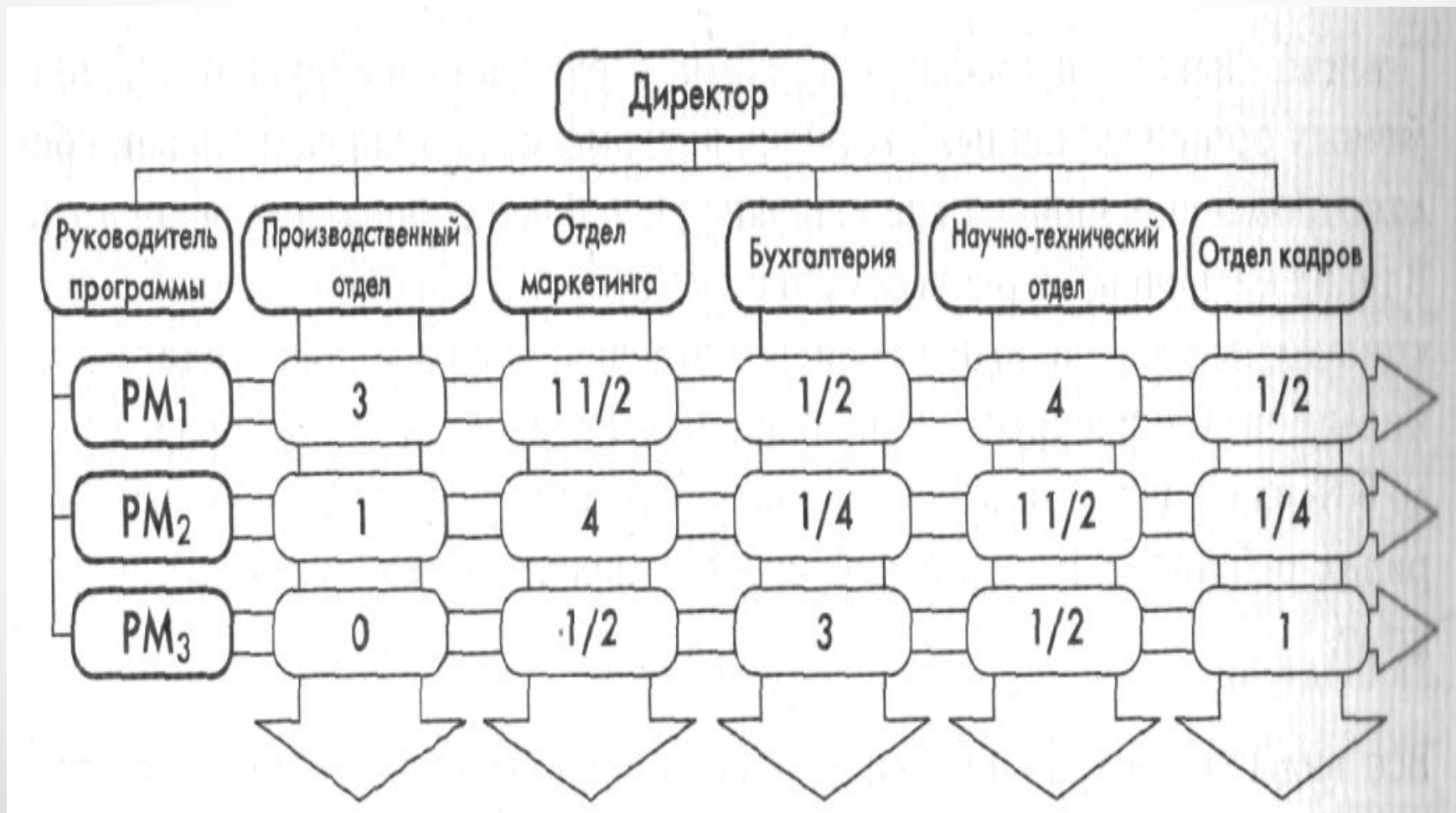
Схема функциональной организационной структуры с созданием команд



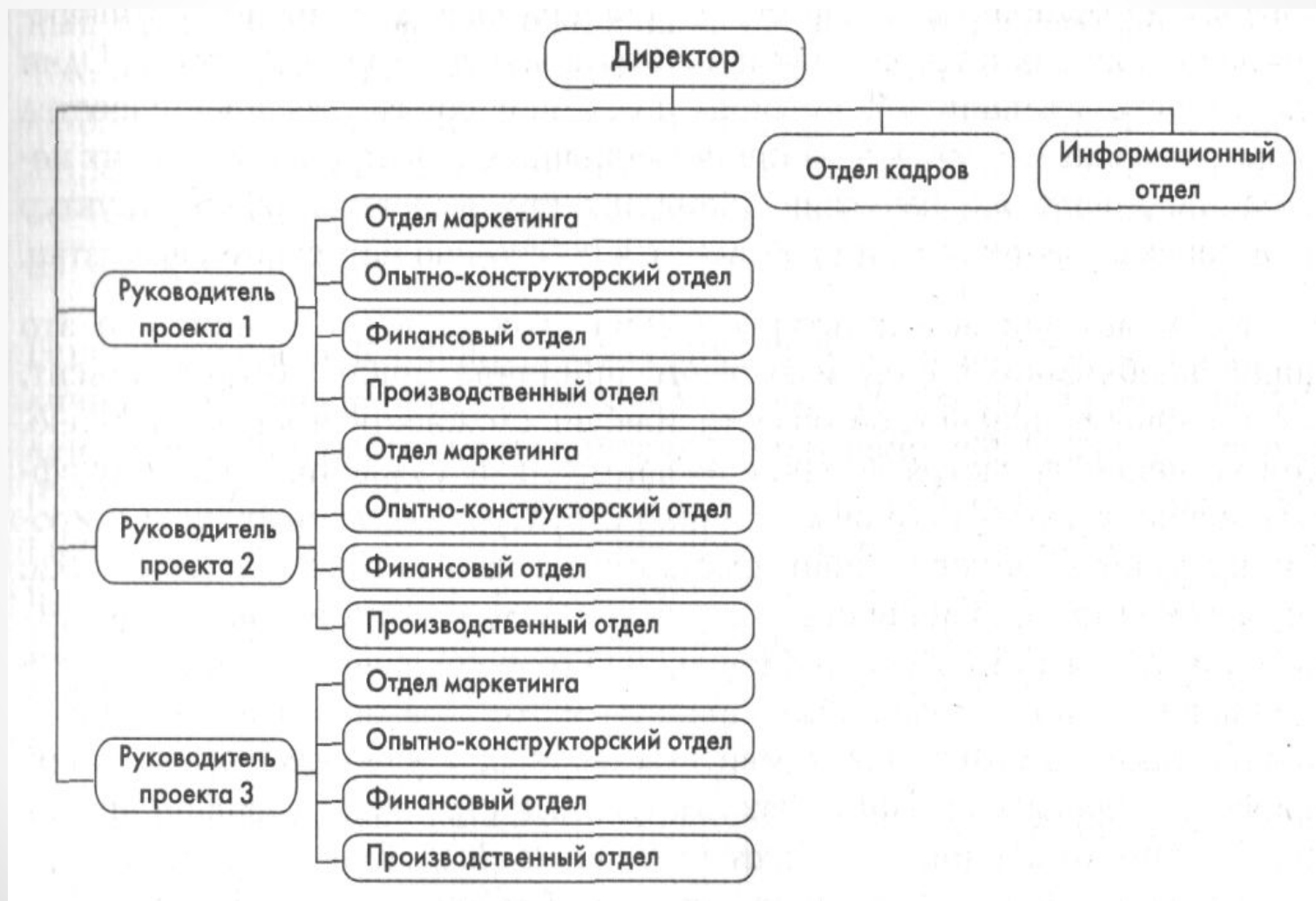
Матричная организационная структура проектно-ориентированной инвестиционно-строительной компании



Сильная матричная организационная структура



Проектно-целевая организационная структура с сохранением обслуживающих функциональных подразделений



Характеристики организационных структур управления проектом

Организационная структура	Функциональная	Матричная			Проектно целевая
		слабая	сбалансированная	сильная	
Характеристика проекта					
Полномочия руководителя проекта	Крайне незначительные	Ограниченные	От слабых до средних	От средних до высоких	От высоких до неограниченных
Доля организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта (%)	0	(0-25)	(15-60)	(50-95)	(85-100)
Роль руководителя проекта	Временная	Временная	Постоянная	Постоянная	Постоянная
Обычные названия руководителя проекта	Координатор/лидер проекта	Координатор/лидер проекта	Проект-менеджер/руководитель проекта	Проект-менеджер/руководитель программы	Проект-менеджер/руководитель программы
Статус команды проекта	Временный	Временный	Временный	Постоянный	Постоянный