

# ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА.

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РАБОТОЙ  
ТРАНСПОРТНОГО ЦЕХА НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ  
«ООО ФАЦЕР»

*Выполнил студент гр. з437332/0133*

*К.С.Ильяшук*

*Руководитель*

*В.А.Козлов*

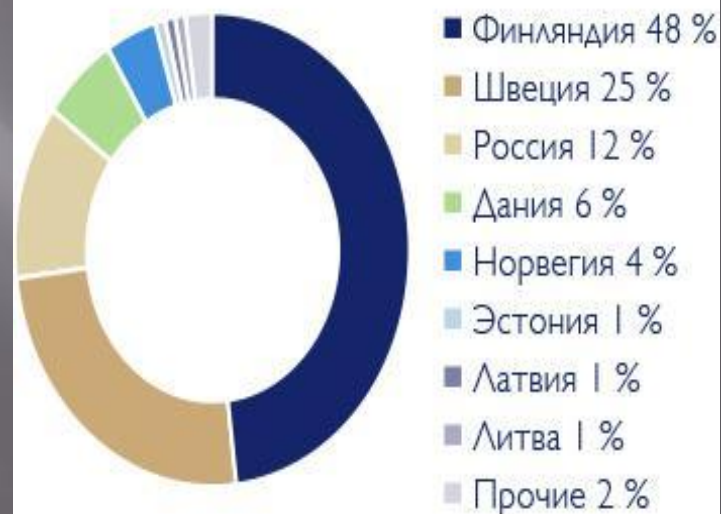
# ЦЕЛЬ. ЗАДАЧИ. ПРЕДМЕТ И ОБЪЕКТ

- Цель-внедрение нового оборудования в зоне участка ТР для сокращения численности рабочих , с уменьшением производственных годовых затрат транспортного подразделения
- **Задачи**
- рассмотреть общую характеристику компании «ООО ФАЦЕР»
- проанализировать основные показатели финансово хозяйственной деятельности компании
- Рассмотреть сущность транспортного цеха дать характеристику работе подразделения перечислить основные методы и решения на улучшения принимаемые в целях развития пищевой корпорации
- Выявить основные проблемы подразделения , возникающие в ходе работы транспортного участка
- Разработать практические мероприятия на улучшение ремонтной зоны , доказать их экономическую целесообразность
- **Объект** пищевая производственная компания «ООО Фацер»
- **Предмет** финансово-хозяйственная деятельность предприятия , деятельность и полный анализ транспортного подразделения

# «ООО ФАЦЕР»



## ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПО СТРАНАМ



- **Сотрудники**
- В конце года численность персонала Группы «Фацер» составила 15 478 сотрудников. (15 533). Из них 68 (143) — в головной компании.
- **Реализация стратегии**
- Помимо образования нового подразделения Fazer Lifestyle Foods, сопутствующих приобретений и развития бизнеса, Группа «Фацер» реализовала несколько программ по реализации своей стратегии. К ним относятся меры по повышению ценности в других подразделениях и функциях Группы, а также планирование и разработка средств для дальнейшего роста и географической экспансии.
- **Качество, охрана труда, производственная безопасность и экология**
- В 2017 году Группа «Фацер» продолжила работу по улучшению качества продуктов и услуг, повышению ответственности в сфере охраны труда, производственной безопасности и защиты окружающей среды (QEHS). С этой целью внедрялись корпоративные программы и проводилась сертификация систем менеджмента сторонними организациями. Новая политика QEHS широко освещалась и обсуждалась на многочисленных мероприятиях во всех подразделениях «Фацер».
- Реализованы новые меры по повышению эффективности коммуникаций и управления. Обходы производства вместе с руководством, проверки безопасности, обязательства по обеспечению безопасности и другие мероприятия, связанные с безопасностью, стали неотъемлемой частью повседневной деятельности Группы. Частота несчастных случаев по сравнению с 2016 годом сократилась на 6 %.
- Группа «Фацер» продолжила повышать эффективность управления качеством и безопасностью продуктов. Так, были внедрены новые цифровые решения QEHS, продолжилась программа сертификации всех производственных объектов в соответствии с глобальной системой безопасности пищевых продуктов, была разработана система контроля за аллергенами.
- Также усовершенствован экологический менеджмент в «Фацер». Разработана система сертификации процессов переработки отходов и побочных продуктов, а также энергетического менеджмента. В Финляндии Кондитерское, Мукомольное и Хлебопекарное подразделения «Фацер» присоединились к новому национальному соглашению по энергоэффективности, устанавливающему определенные целевые показатели по расходу энергии до 2025 года.
- **Корпоративная ответственность**
- В 2017 году Группа «Фацер» продолжила систематическую работу в области корпоративной ответственности. Основные достижения: использование только ответственно произведенного какао; поставлена цель: 100 % ответственно выращенного зерна в Финляндии и Швеции к 2025 году; повышение доли овощей в ресторанном меню; сохранение безупречной репутации «Фацер» на основных рынках; продолжение работы по защите прав человека; начало разработки Плана ответственного водопользования.
- **Управление рисками**
- «Фацер» регулярно проводит оценку и анализ стратегических, операционных и финансовых рисков Группы в рамках своей политики управления рисками и принимает меры по минимизации этих рисков. В 2017 году никакие значительные риски не реализовались.

## Основные сведения 2017 год



# Финансовые результаты «ООО ФАЦЕР»

## ■ Финансовые результаты

- По сравнению с предыдущим годом зафиксированная выручка от реализации «Фацер» выросла на 2 % и достигла 1641,6 млн евро (1603,1 млн евро). За исключением акцизного сбора, отмененного с начала 2017 года для показателей 2016 года, сопоставимая выручка от реализации выросла почти на 4 %. Укрепление иностранных валют увеличило выручку от реализации на 14,4 млн евро, а приобретенные и проданные активы — на 25,8 млн евро (в чистом выражении).
- Прибыль от реализации Группы увеличилась до 92,1 млн евро (90,1 млн евро). В прибыль от реализации входит 3,3 млн евро (0,6 млн евро) единовременных затрат на реструктуризацию и списания (в чистом выражении). Прибыль за финансовый период составила 72,1 млн евро (70,5). Повышению прибыльности в основном способствовали Хлебопекарное и Кондитерское подразделения «Фацер».

## ■ Поток денежных средств и финансовое положение

- Финансовое положение Группы остается прочным. Чистые обязательства с процентами составили 79,0 млн евро (57,3 млн евро). Отношение собственного капитала к общей сумме активов Группы составило 55,1 % (54,2 %).
- Поток денежных средств от операционной деятельности составил 149,6 млн евро (146,6 млн евро), а валовые инвестиции составили 108,0 млн евро (104,6 млн евро). Самыми важными инвестициями стали приобретение Bioferme и Froosh, а также вложения в новое производственное оборудование и обновление существующего оборудования в Хлебопекарном и Кондитерском подразделениях

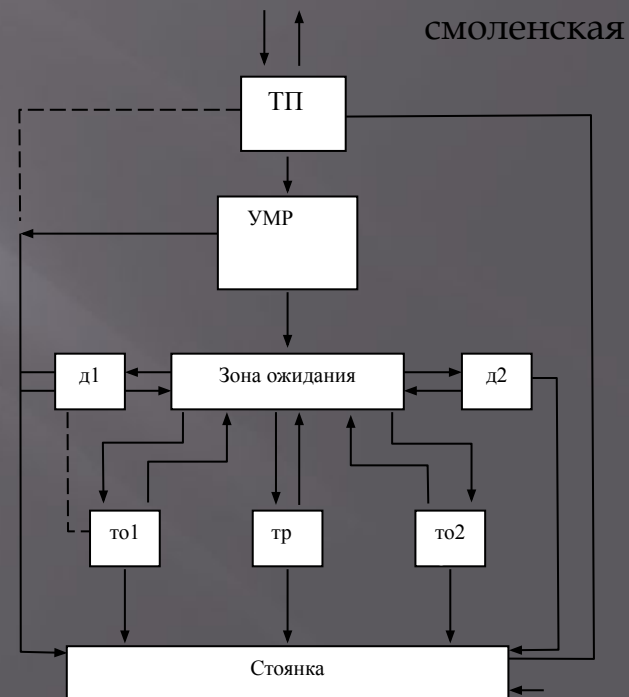
- ежедневное техническое обслуживание (ЕО);
- первое техническое обслуживание (ТО-1);
- сезонное техническое обслуживание (СО)
- зона текущего ремонта (ТР)
- второе техническое обслуживание (ТО-2);

Периодичность проведения обслуживания, перечни выполняемых операций, а также нормативы трудоемкости устанавливаются действующим положением, определяющим порядок обслуживания и ремонт подвижного состава. Для обеспечения услуг ТП в гараже используется различная спец. техника, легковые автомобили для перевозки начальства, также грузовые автомобили для перевозки грузов по городу, и доставки необходимых грузов из Производственная база «ООО Фацер» позволяет проводить работы по хранению и поддержанию исправного состояния подвижного состава. На предприятии имеются: моторный, карююраторный аккумуляторный, электротехнический, сварочный, кузнечный, вулканизаторский цеха, а так же токарное отделение. Проведён капитальный ремонт других производственных зданий.

Техническая служба предприятия состоит из главного механика, механика по автомобилям, слесарей, водителей которые непосредственно осуществляют ремонт подвижного состава. У водителей сдельно-повременная + премия. Время, затраченное водителями на ремонт автомобилей не оплачивается. Форма оплаты механиков - ставка + премия. Форма оплаты слесарей - ставка + премия.

Выявление ключевой проблемы диагностической команды пищевой корпорации, нехватка нового инструмента для улучшения ремонта подвижного состава участка зоны ТР.

## Организация и работа транспортного подразделения «ООО Фацер» ключевые проблемы цеха площадки Смоленская



# Расчет фактической трудоемкости работ зоны ТР

- Основным направлением развития транспорта в условиях рыночной экономики является внедрение современного оборудования для ремонта подвижного состава, по более современным технологическим процессам. Задача ускорения экономического развития производства может быть решена только на основе ускоренного научно-технического процесса. Эта задача может быть решена, когда получает материальное воплощение в современную технику и современную технологию.
- Общий объём капиталовложений должен быть таким, чтобы имелась возможность наряду с новым выпуском автотранспорта своевременно реконструировать действующее производство, которое помогло бы содержанию автотранспорта, и делала его более безопасным.
- В процессе реконструкции морально устаревшее и физически изношенное оборудование заменяется на более новое, современное, позволяющее механизировать и автоматизировать технологический процесс.
- Реконструкция позволяет на базе современной техники по-новому организовывать технологический процесс, получив при этом экономическую эффективность.
- В данной работе рассматриваются вопросы целесообразности проведения реконструкции участка зоны ТР.
- На данном участке в основном выполняются монтажные, электротехнические и крепёжные работы.

**внедрение в участок зоны ТР новое оборудование**  
**-передвижной канавный подъемник МАНА**  
**-описание МАН-Z домкрат осевой/трансмиссионный пневмогидравлический**  
**г/п до 14,5 Т**  
**с телескопическим штоком , ход штока 1200**  
**в данной модели сжатый воздух обеспечивает быстрый подъем/опускание**  
**ненагруженного штока**  
**под нагрузкой подъем осуществляется встроенным воздушным мотором**





# Оценка экономической эффективности реконструкции участка зоны ТР

Наименование показателя	Значение показателя	Отклонение
-------------------------	---------------------	------------

1. Общий годовой пробег автомобиля, км		
2. Численность ремонтных рабочих, чел.		
3. Производительность труда участка, 1000 км/чел.		
4. Среднемесячная заработная плата ремонтного рабочего, руб.		
5. Срок окупаемости кап. вложений, лет		
Продолжение таблицы 11.		
6. Экономия годовых текущих затрат (себестоимость), руб.		
7. Экономия приведенных годовых затрат, руб.		

До реконструкции	После реконструкции	Абсолютное
10569578,75	10569578,75	-
8,6	7,9	-0,6
1227,16	1325,33	98,17
10163,81	10365,40	201,59
-	2,04	-
-	122241,55	-

# Экономическая эффективность

- ▣ Экономия приведенных годовых затрат составила 84741,55 тыс. Руб.

# заключение

- В результате внедрения в зоне ТР дополнительного оборудования изменилось значение следующих показателей, характеризующих его работы:
- Численность ремонтных рабочих уменьшилась на 0,6 человека;
- Среднемесячная заработная плата ремонтного рабочего увеличилась на 201,59 рублей;
- Производительность труда увеличилась на 98,17  
1000 км/человека;
- Дополнительное оборудование, внедренное в зоне ТР, окупится за 2,04 года;
- Экономия текущих затрат составила 122241,55рублей;
- Экономия приведенных годовых затрат составила 84741,55 рублей;
- 
- Вышеперечисленные данные позволяют сделать вывод о целесообразности реконструкции зоны ТР.

**Благодарю за внимание**