

Бережливое производство.

現場 改善

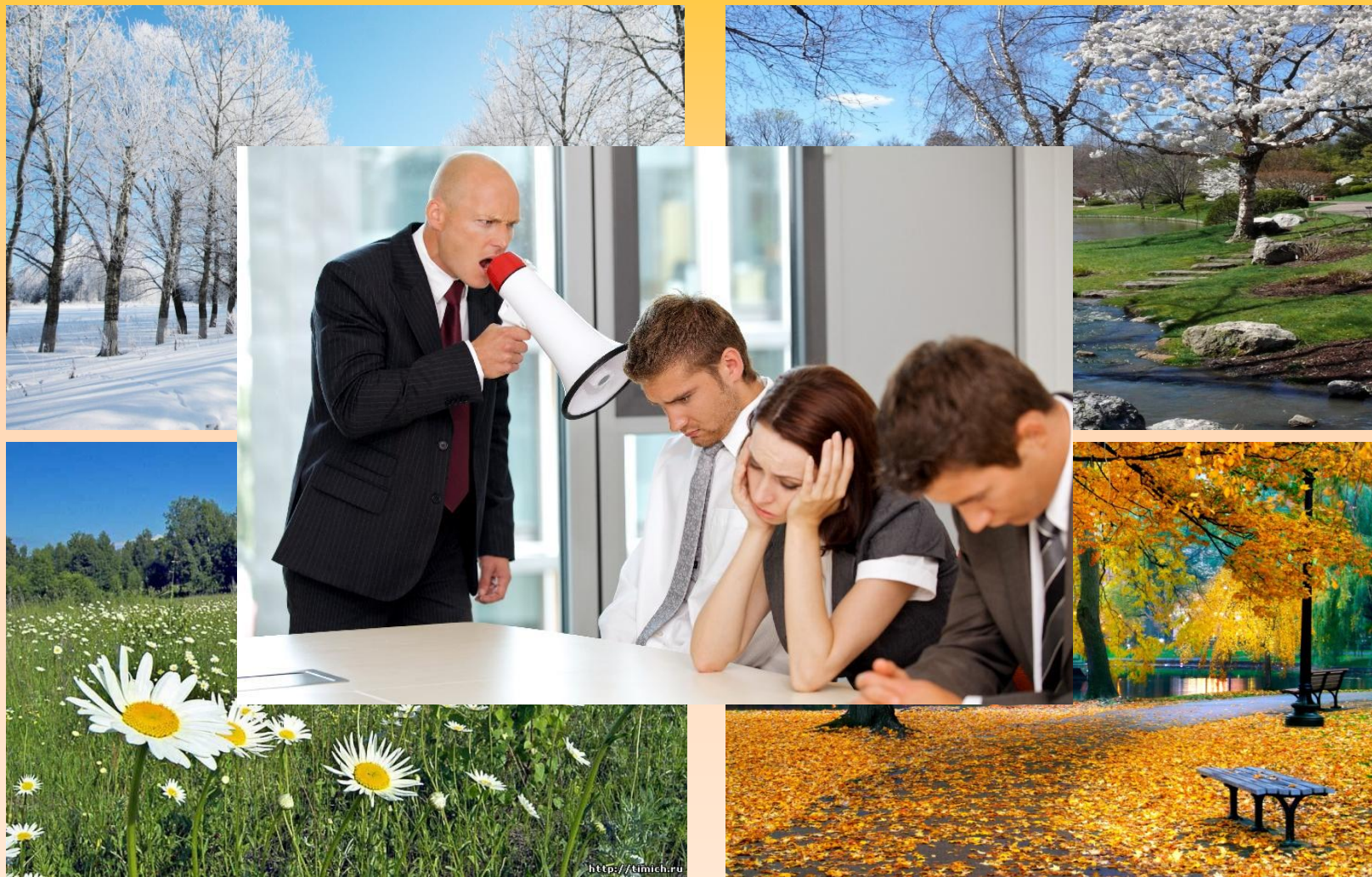


Бережливое производство.

*Гемба Кайдзен
Люди*



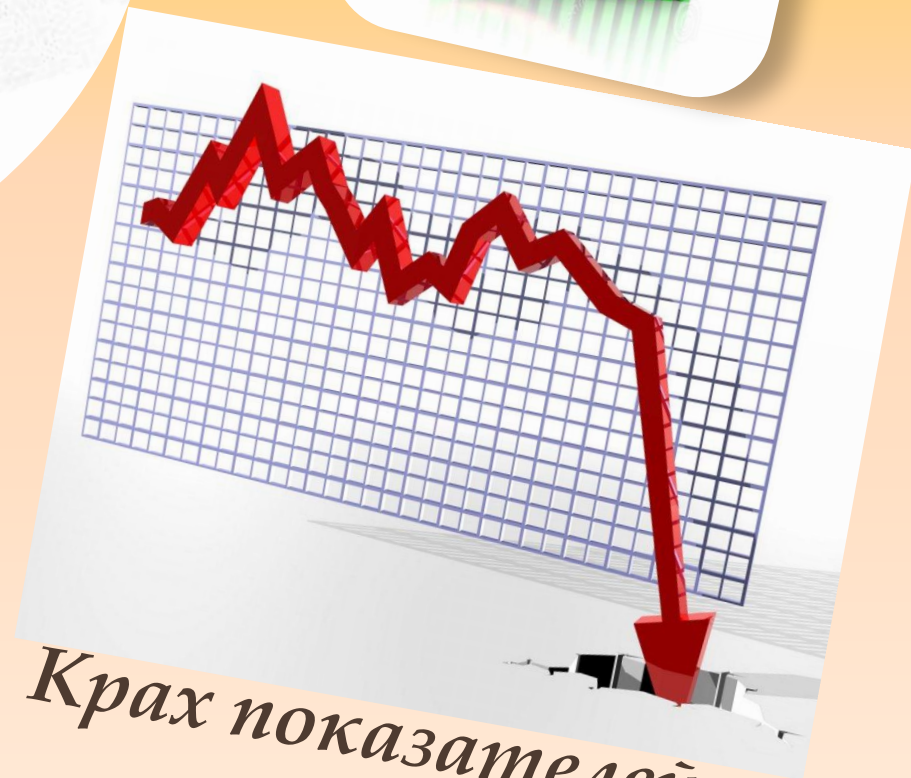
ПРЕДСТАВЬТЕ СЕБЕ РАБОТУ РУКОВОДИТЕЛЯ В РЯДОВОЙ КОМПАНИИ.



<http://timich.ru>

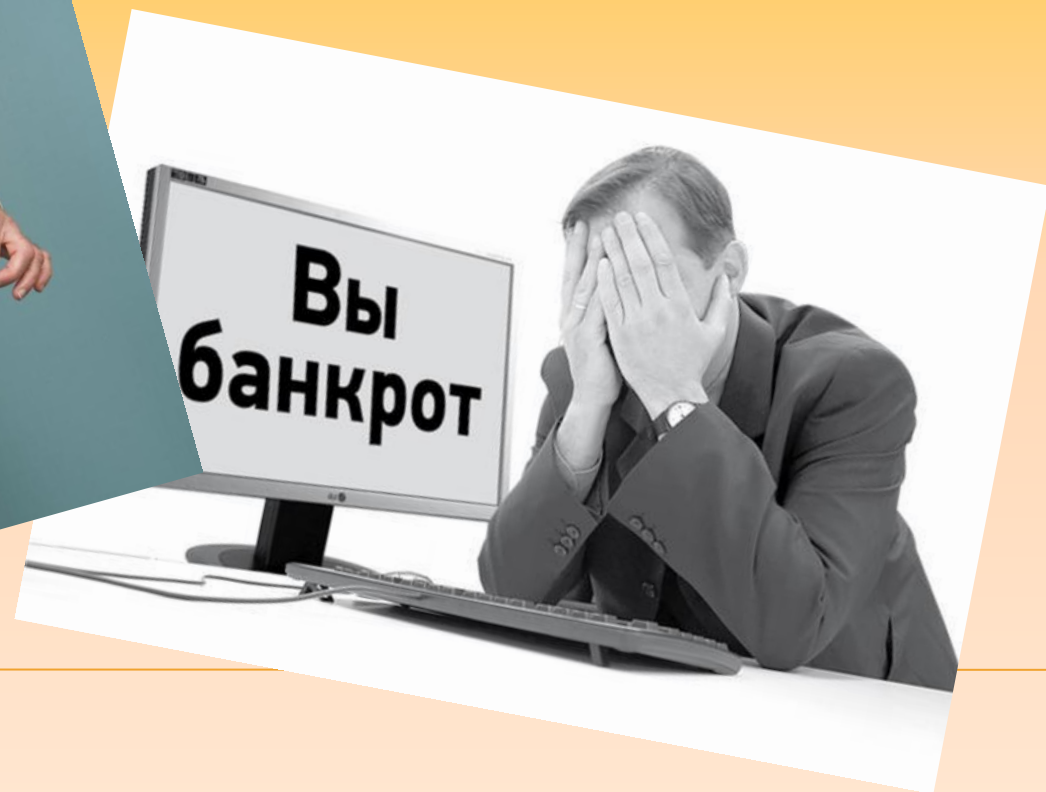


Работники зомби



Крах показателей

КАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ ТАКОЙ РАБОТЫ?



А МЫ ХОТИМ ТАКОЕ БУДУЩЕЕ?



Мы против!!!!

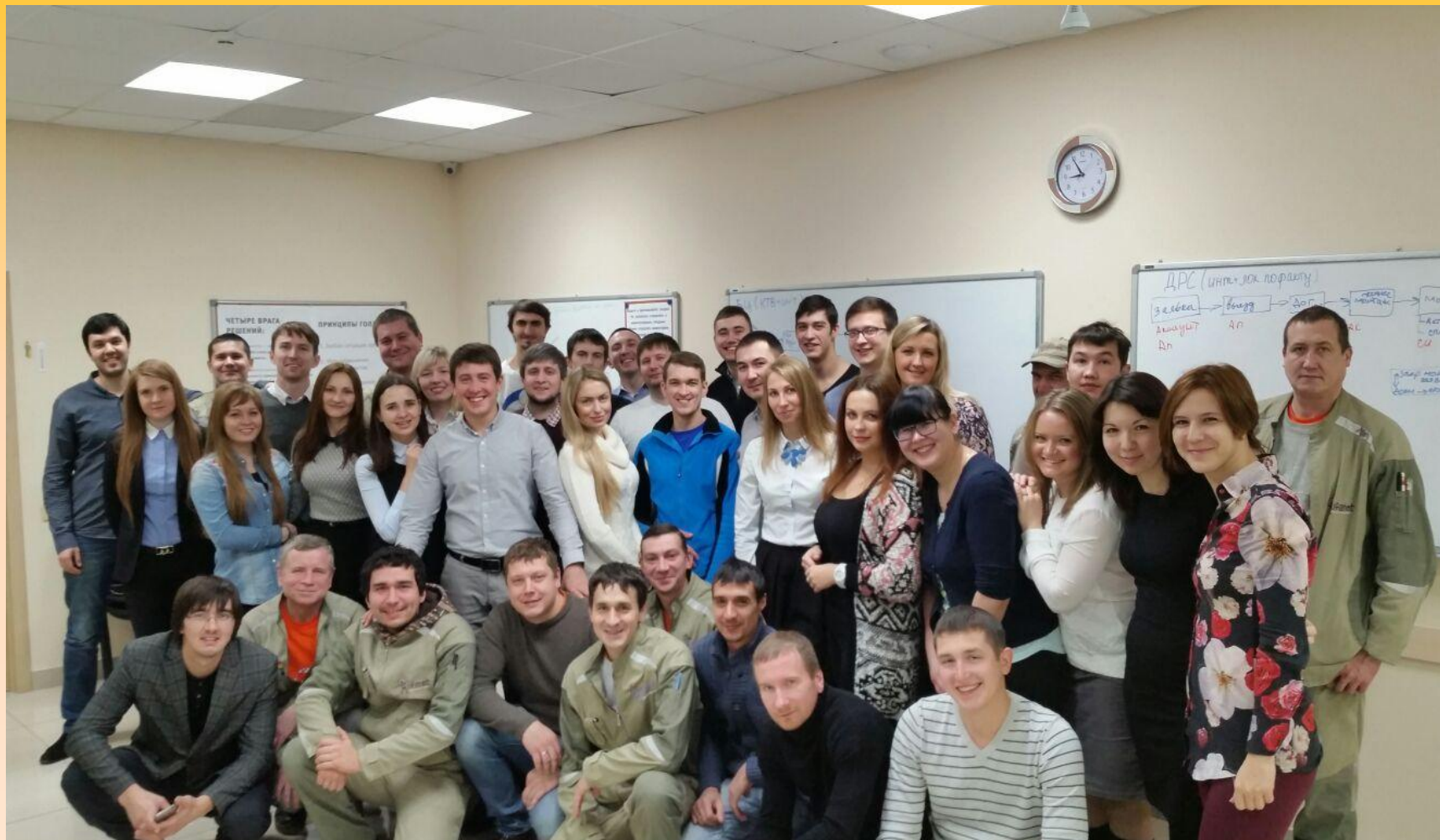
СОТРУДНИКИ ГОТОВЫЕ МЕНЯТЬСЯ



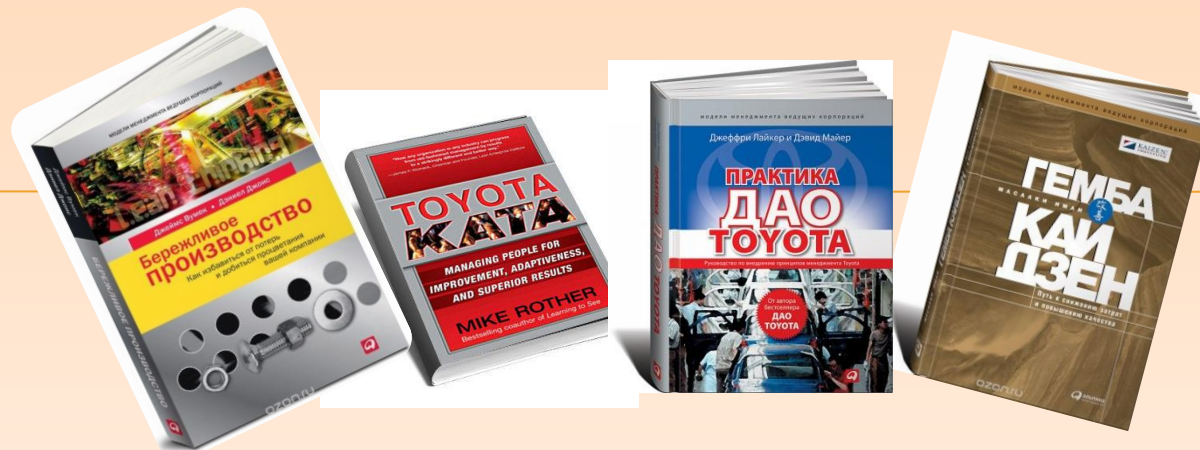
ТАК МЕНЯЛИСЬ МЫ И НАШЕ МЫШЛЕНИЕ.



ЭТО КОМАНДА.



ЧТО ПОМОЖЕТ КОМПАНИИ ОСТАВАТЬСЯ ЛИДЕРОМ?



Кайдзен

кай

дзен

改

善

изменения

хорошо (лучшее)

KAIZEN

«совершенствование»

Совершенствование всего, что мы делаем в сферах производства, продаж и управления.

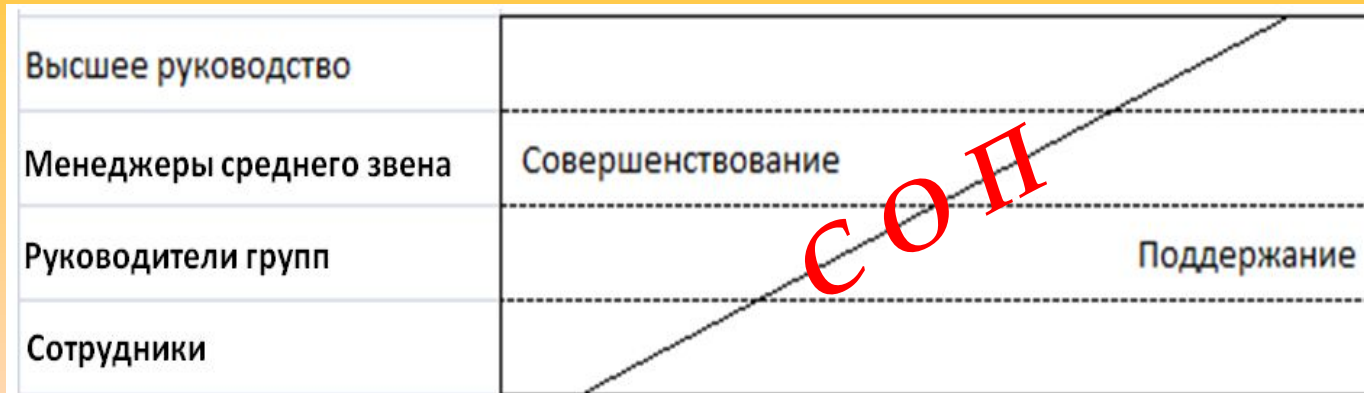
ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КАЙДЗЕН

- Кайдзен и менеджмент
- Процесс, а не результат
- Следуй циклам PDCA/SDCA
- Качество – прежде всего
- Говори, используя данные
- Следующий процесс – это потребитель

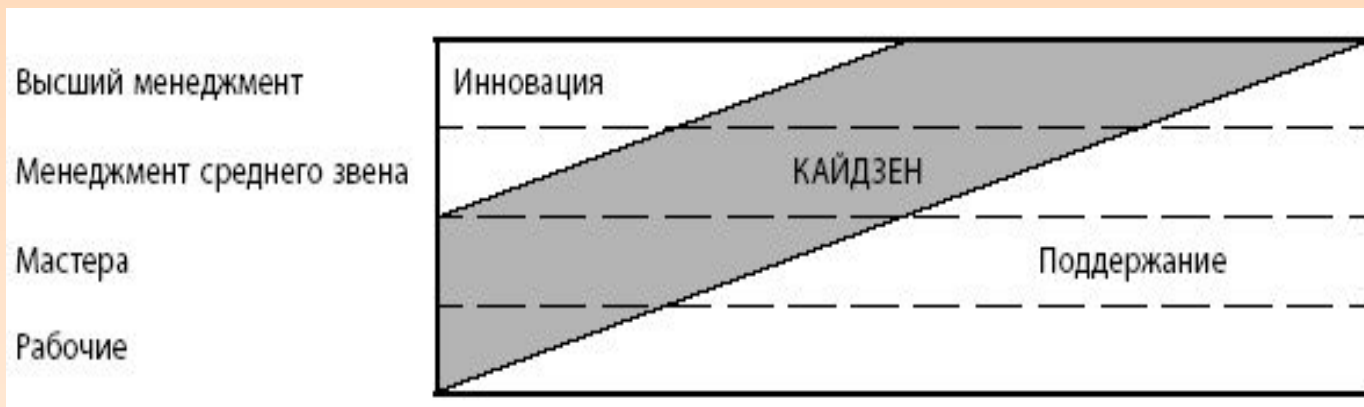
СТРАТЕГИЯ КАЙДЗЕН И МЕНЕДЖМЕНТ.

1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

2. ПОДДЕРЖАНИЕ

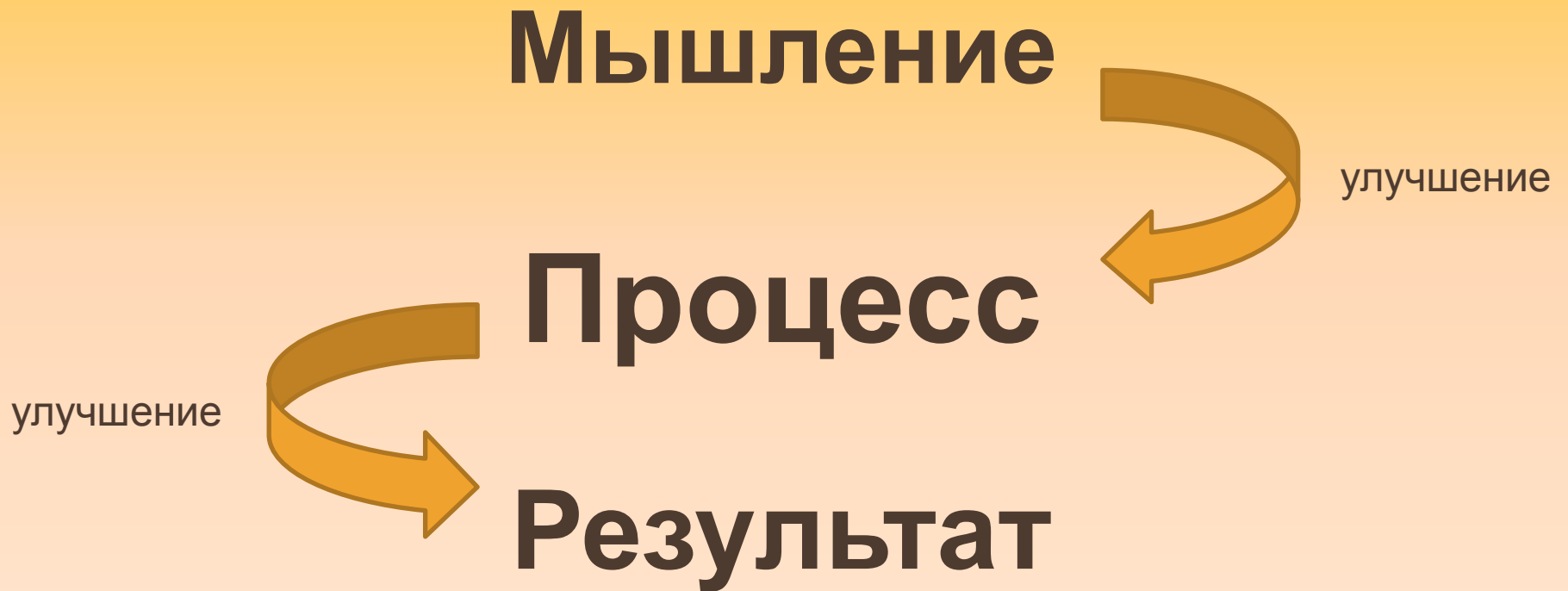


1. ЯПОНСКОЕ ВОСПРИЯТИЕ ДОЛЖНОСТНЫХ ФУНКЦИЙ

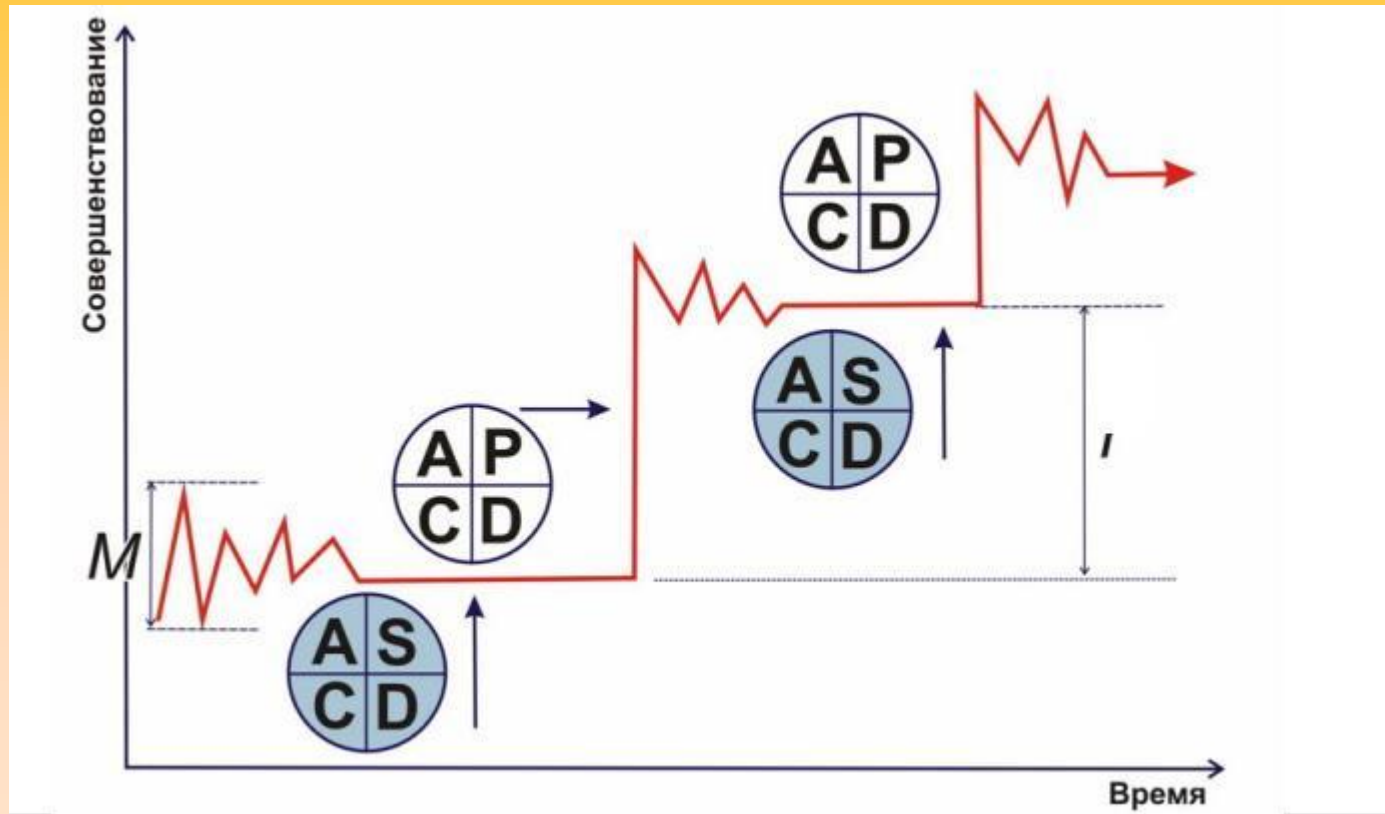


1.2 МЕСТО ИННОВАЦИЙ И КАЙДЗЕН В ПРОЦЕССЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

ПРОЦЕСС, А НЕ РЕЗУЛЬТАТ.



СЛЕДУЙ ЦИКЛАМ PDCA/SDCA

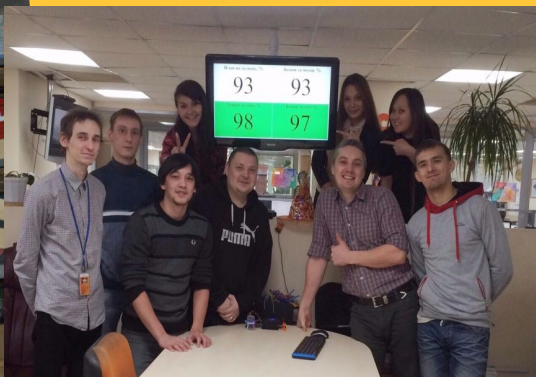


SDCA подразумевает поддержание
PDCA подразумевает улучшение

*Кайдзен – это целая система, которая словно «зонтик»
вмещает в себя многие практики и методики,
направленные на улучшения*



КАЙДЗЕН В НАШЕЙ КОМПАНИИ



КАЙДЗЕН В НАШЕЙ КОМПАНИИ



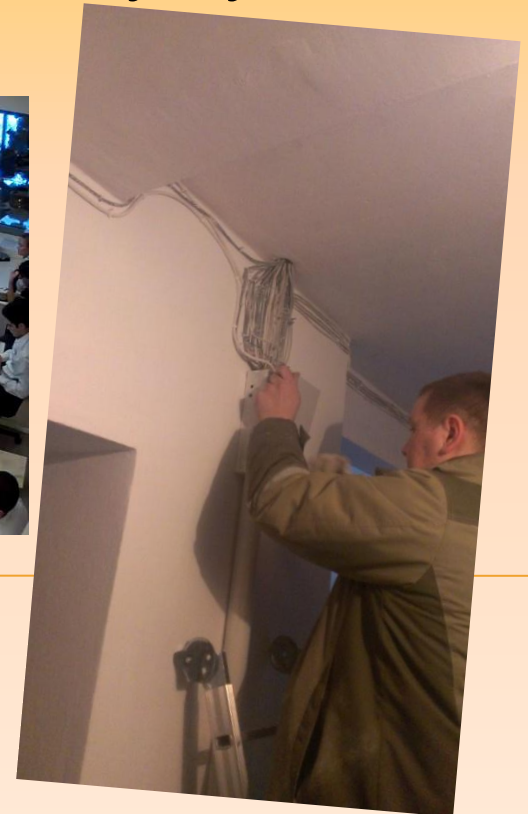
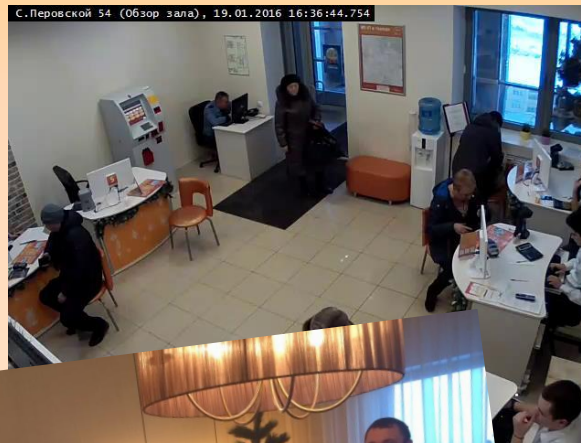
Куратор Львов Андрей

Куратор	Контрагент	Проект	Код прое. ктп	Статус	Ожидаемая оплата	Комментарии
Львов Андрей	БашПТС	ДС СМР КЦС	01.012.15	Завершено	313 000	Оплата по договору
	Дипломат	Сеть для Спартанцады Газпром	01.001.16	В работе	800 000	

ГДЕ ЖЕ РОЖДАЕТСЯ КАЙДЗЕН?

Гемба

*Это место создания ценности для потребителя.
Это участки (подразделения), где осуществляются
основные виды деятельности организации: разработка,
производство и продажа продукции (услуг).*



ПРАВИЛА ПРОВЕДЕНИЯ ГЕМБА

1. УСТАНОВЛИВАЕМ ЦЕЛЬ.
 2. СМОТРИМ КАК ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПРОЦЕССЫ.
ЕСЛИ ЕСТЬ РЕГЛАМЕНТ, СМОТРИМ ВЫПОЛНЕНИЕ РЕГЛАМЕНТА. ЕСЛИ РЕГЛАМЕНТА НЕТ, СМОТРИМ КАК ПРОТЕКАЕТ ПРОЦЕСС.
 3. ОБСУЖДАЕМ ИТОГИ С РУКОВОДИТЕЛЕМ.
 4. НАМЕЧАЕМ ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ СО СРОКАМИ.
 5. ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНИЯ НАМЕЧЕННОГО РАНЕЕ ПЛАНА. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ.
 6. РЕЗЮМЕ С РУКОВОДИТЕЛЕМ.
-

А это место создания ценности?



ПЯТЬ ЗОЛОТЫХ ПРАВИЛ МЕНЕДЖМЕНТА ГЕМБА (ТОЙОТА):

1. Когда возникает проблема (ненормальность), сначала идите в гемба.

2. Проверьте гембуцу (те ли предметы там находятся).

3. Примите временные контрмеры на месте.

4. Найдите первопричину.

5. Стандартизируйте, чтобы предотвратить повторное возникновение проблемы.

счастье

