



Как сделать изменения необратимыми

Тема 24



Разделы занятия:

- 1) Культура постоянного совершенствования.
- 2) Немного статистики.

LEAN

Культура постоянного совершенствования



Немного статистики для **40** компаний:

Операционные улучшения:

- сокращение времени выполнения заказов на 90%;
- повышение производительности на 50%;
- сокращение запасов незавершенной продукции на 80%;
- повышение качества на 80%;
- сокращение занимаемых площадей на 75%.

Улучшения административной системы:

- сокращение числа ошибок при обработке заказов;
- оптимизация работы при обслуживании клиентов;
- сокращение бумажного потока в офисах;
- сокращение потребности в кадрах — то же количество работников выполняет больший объем работ;
- сокращение износа оборудования и затрат на его восстановление.

Немного статистики для **40** компаний:

- сокращение срока выполнения заказа с 16 месяцев до 16 недель;
- экономия до 450 млн. руб. при росте качества на 40%.

Черная металлургия:

- сокращение времени переналадки трех 500-тонных прессов с 4,5 до 1,5 часа;
- экономия в 60 млн. долл. за три года.

Цветная металлургия:

- дополнительная прибыль свыше 200 млн. руб. в год;
- экономия свыше 1 млрд. долл. Ежегодно (Alcoa).

Нефтедобыча:

- , сокращение трудозатрат — свыше 50 тыс. долл. в год;
- . исключение простоев скважин — дополнительный доход в 4,9 млн. долл. в год

Приборостроение:

- сокращение производственного цикла с 9 до 1 дня;
- высвобождение 25% производственных площадей;
- экономия в 2 млн. долл. за 6 месяцев.

Производство товаров народного потребления:

- увеличение производительности с 80 до 124 изделий в час;
- сокращение производственного цикла на 25%, запасов — на 35%;
- экономия до 135 тыс. долл. за 1 неделю.

Фармацевтическая промышленность:

- сокращение отходов с 6% до 1,2%;
- снижение потребления электроэнергии на 56%;
- экономия до 200 тыс. долл. ежегодно.