



LEAN
Бережливое производство

Причины образования потерь

LEAN

Тема 8



Разделы занятия:

- 1) Причины образования потерь.
- 2) Природа «муда».



Причины образования потерь:

Основной причиной потерь в производстве является **стереотипное мышление, действие по привычке**, поэтому на начальной стадии при внедрении бережливого производства советуют приглашать **сенсей**, который обычно становится **агентом перемен**.

Сенсей – человек, не являющийся работником данной организации, который имеет опыт в данной деятельности, но смотрит на все процессы по-новому, со стороны.

Агент перемен – лидер в организации проекта системы бережливого производства, который обладает энергией и берет на себя инициативу фундаментальных изменений для перехода к новому способу работы.

1: Причины перепроизводства товаров:

- отсутствие понятий времени такта и вытягивания,
- привычка работать партиями и очередями,
- привычка выполнять однотипные операции подряд,
- привычка выпускать одинаковые модели большими сериями,
- привычка переналаживать оборудование как можно реже, так как переналадка – длительный процесс, требующий временных затрат.

2: Причины ожидания:

- отсутствие стандартизированной работы,
- работа партиями (обычно появляется неперекрываемое машинное время), несбалансированность работы операторов,
- отсутствие ритмичности поставок.

3: Причины ненужной транспортировки материалов:

- отсутствие стандартизации работы, когда процесс не является продуманным, когда действия не выстроены в один поток и не отрегулированы с точки зрения затрат, как временных, так и физических.
- расположение разных стадий одного процесса на расстоянии, которое преодолевается недоделанной продукцией от стадии к стадии

4: Причины лишних этапов обработки:

- непродуманность процесса,
- желание перестраховаться,
- незаинтересованность рабочих в совершенствовании процессов.

LEAN

5: Причины появления избыточных запасов:

- чувство страха (лучше держать побольше на всякий случай).
- работа поставщиков по традиционному принципу



Причины появления избыточных запасов:

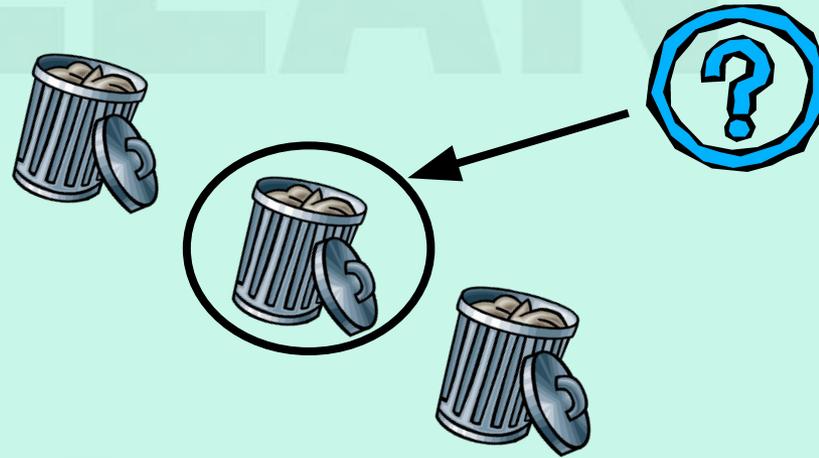


6: Причины лишних движений:

- отсутствие стандартизации работы,
- неудобное расположение инструментов на рабочем месте,
- оборудование, неприспособленное под удобные действия рабочих,
- дезорганизацией последовательности выполнения работ и нерациональной планировкой рабочей зоны.

Природа потерь:

Понять природу муда – посмотреть на действия с точки зрения добавления ценности производимому продукту, а, значит, с точки зрения заказчика.



Выводы:

- Чтобы обнаружить потери, необходимо понять их природу и причины возникновения.
- Кроме глобальной причины возникновения потерь – **стереотипность мышления**, можно выделить дополнительные причины которые соответствуют типам потерь.
- Природа потерь скрывается в неверном осмыслении ценности продукта.
- Главная необходимость на современном этапе - определять ценность продукта с точки зрения заказчика.