



Тема 1.2

Логистические основы бережливого производства

Разделы занятия:

- 1) Концепция логистики.
- 2) Направление деятельности логистики.

LEAN

Правило 7Н:

Нужный продукт нужного количества
нужного качества в нужное время
в нужном месте нужному потребителю
с нужными затратами

Логистика борется с:

Проблема № 1 - затрудненный доступ традиционного транспорта ко многим рабочим местам из-за отсутствия свободного пространства для проезда

между

оборудованием либо из-за расположения рабочих мест на разных уровнях.

Проблема № 2 - большегрузный и низкоманевренный транспорт.

Проблема № 3 - сложившаяся на предприятиях практика ненормированных и слабо управляемых запасов.

Проблема № 4 - расположение складов.

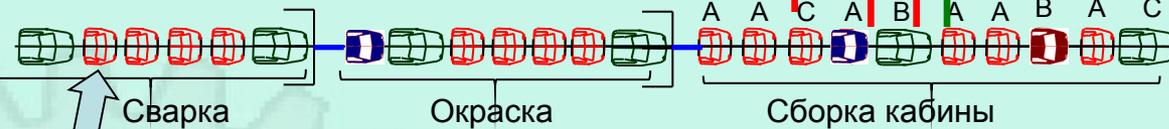
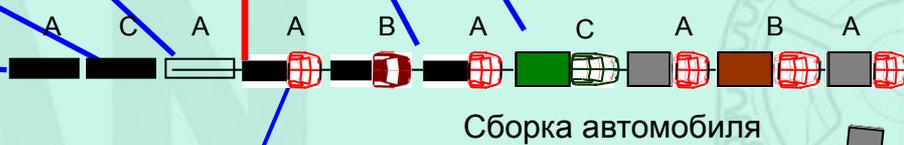
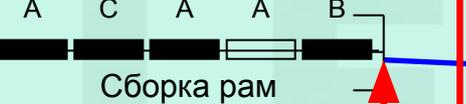
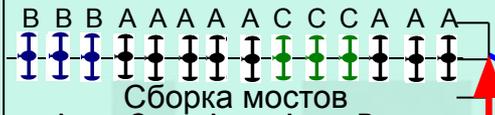
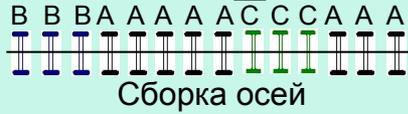
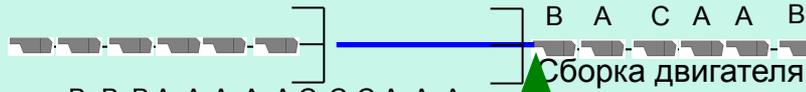
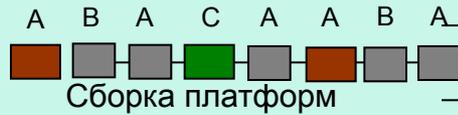
Проблема № 5 - отсутствие прозрачной системы планирования и учета расхода ресурсов.

Проблема № 6 - большое количество скрытых непрофильных операций в производстве.

Проблема № 7 - документооборот, громоздкий и сложный, диктуемый требованиями бухучета, а не нуждами реальных производственных заказов.

Выстраивание логистического потока:

Выдача закладкам поставщикам



Отправка к потребителю

АВААС - АВААС - АВААС

Разработка закладок

ООО «АЗ
«ГАЗ»

Заказ

Дилеры

Заказ

Потребитель

A – автомобиль 3302, B – автомобиль 3302 с двигателем «Крайслер», C – автомобиль 33023