

Особенности стратегического анализа: PEST анализ

Еще у древних китайцев одним из самых тяжелых проклятий было пожелание жизни в эпоху перемен. Нам «повезло», мы живем как раз в эту эпоху.

ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА: PEST АНАЛИЗ

Стратегический анализ содержит ряд инструментов

Последовательность и инструменты анализа

- PEST

- 5 сил по

Портеру

- Анализ цепочки

ценности

- SWOT

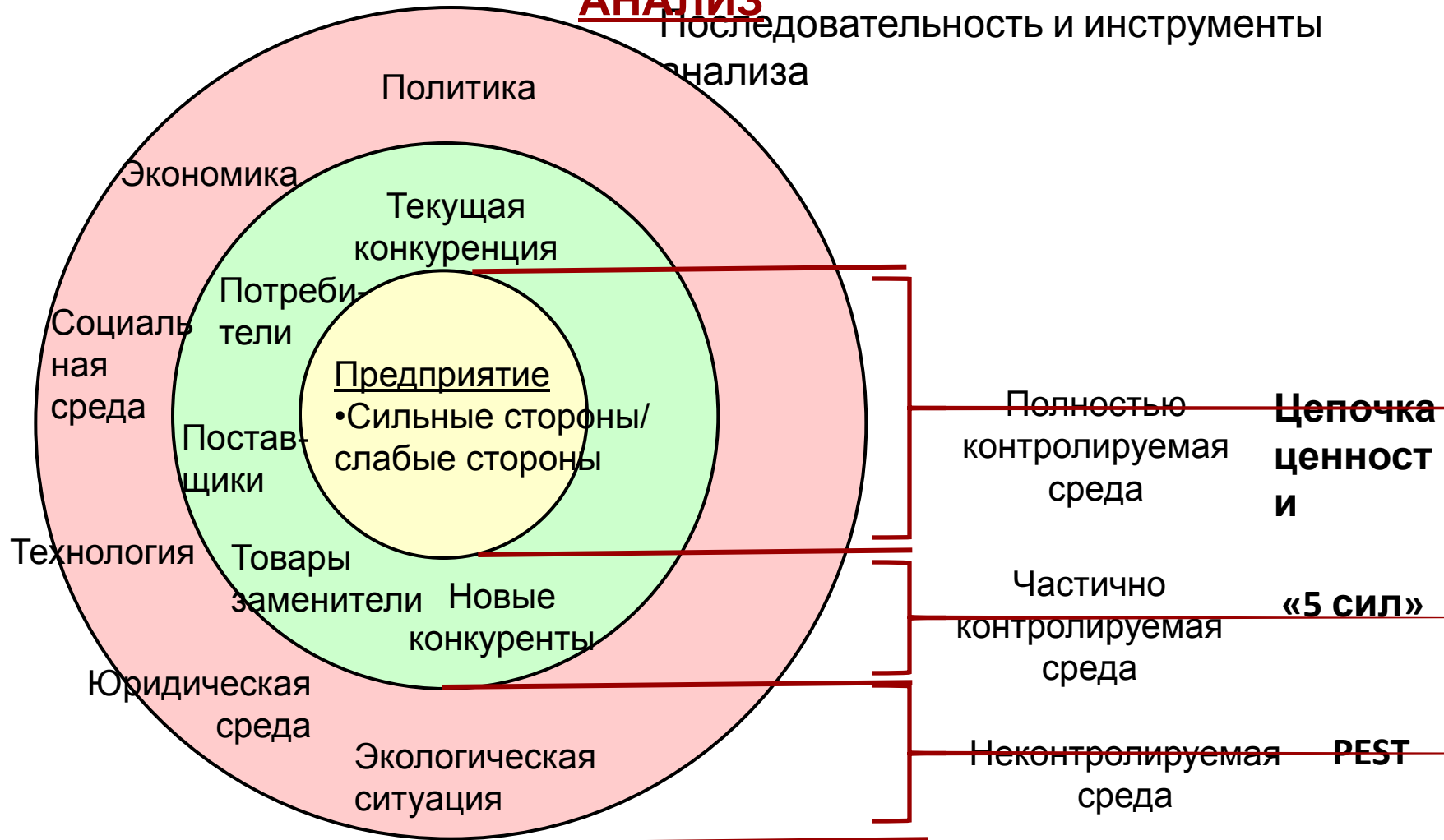
Мы будем
рассматривать:

PEST

анализ

ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА: PEST АНАЛИЗ

Последовательность и инструменты анализа



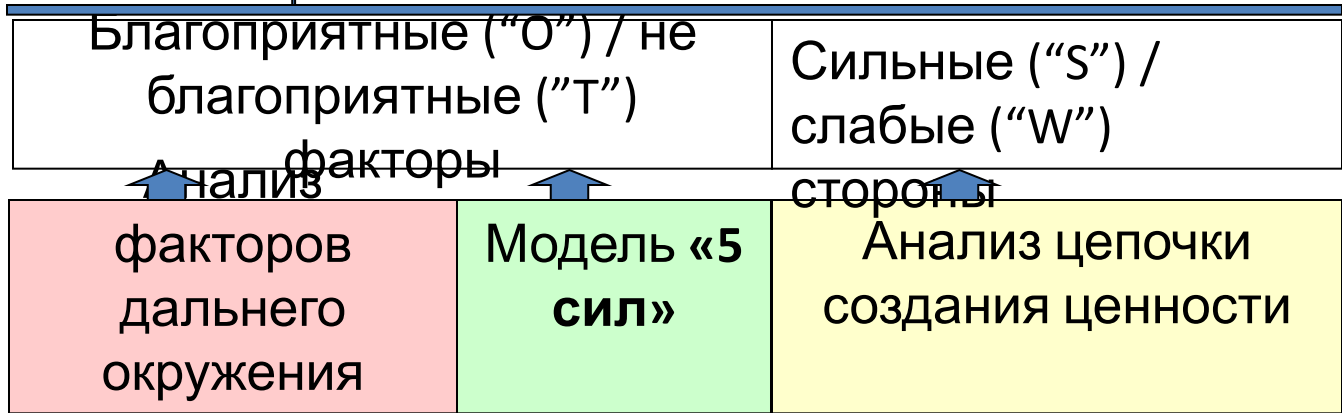
ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА: PEST АНАЛИЗ

Последовательность и инструменты анализа

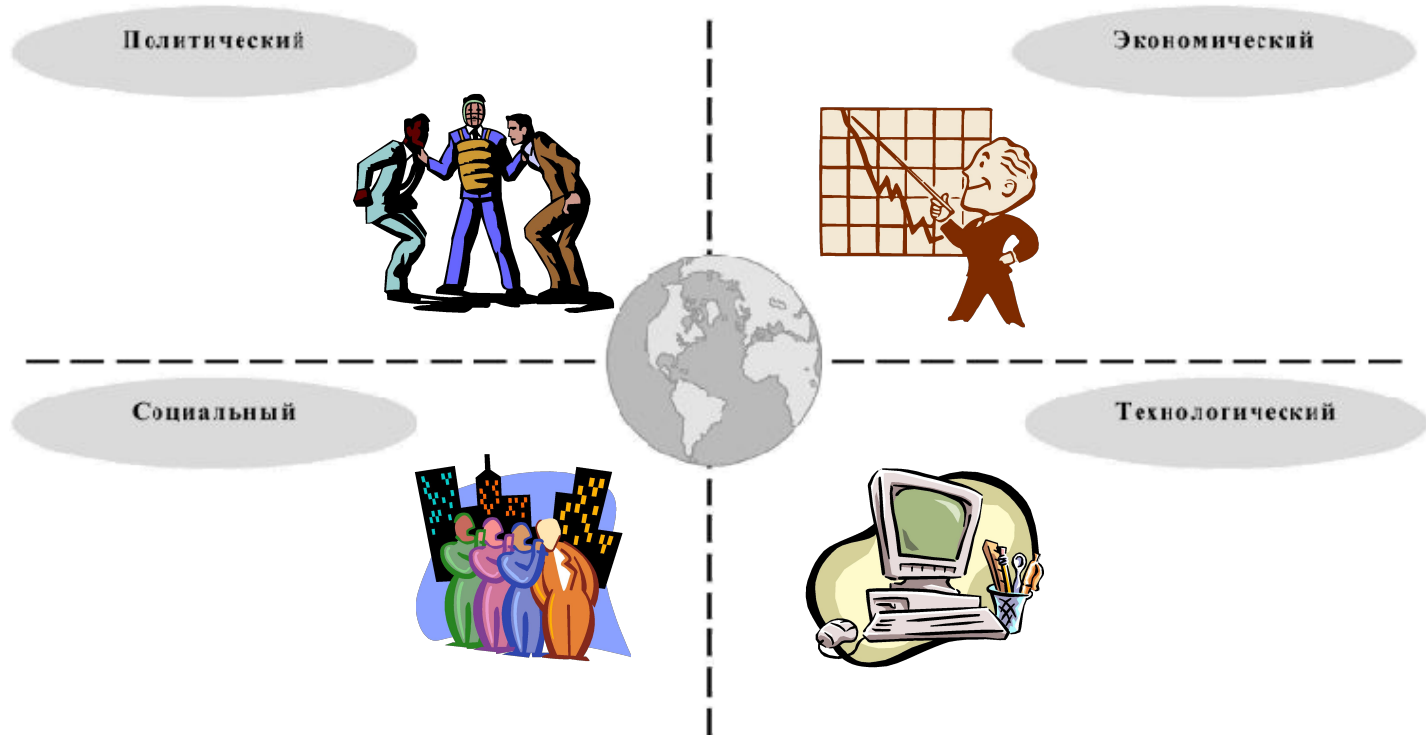
SWOT



Небольшой экскурс в теорию для напоминания.
Вопросы?



Особенности стратегического анализа: PEST анализ



Во многих случаях
PESTLE

Особенности стратегического анализа: PEST анализ

«**P**» (**Political**) — это факторы политико-правового окружения. Политическая обстановка, законодательство (нормативная база), в том числе специфически отраслевое.

«**E**» (**Economic**) — это факторы экономического окружения. Изменение уровней инфляции и безработицы в бизнес-среде; Изменение курсов валют, стоимости капитала, фондовых рынков; Общая динамика развития экономики (рост \ спад).

«**S**» (**Social**) — это факторы социального окружения. Демографическая ситуация (рождаемость, уровень образования); Особенности менталитета, культурные особенности; Вкусы, предпочтения.

«**T**» (**Technological**) — это факторы технологического окружения. Инновации в технологиях, оборудовании, материалах.

Главное - выявить факторы. Справочно -как это повлияет (не повлияло) на работу компании?

Особенности стратегического анализа: PEST

анализ

Политические	Экономические	Социальные	Технологические
<ul style="list-style-type: none">•Регулятивная среда и гарантии•Налоговая политика•Регулирование и ограничения международной торговли•Законодательство, обеспечивающее принудительное осуществление условий договора•Защита потребителя•Трудовое право•Правительственная организация/отношение•Регулирование конкуренции•Политическая стабильность•Правила безопасности	<ul style="list-style-type: none">•Экономический рост•Процентные ставки и кредитно-денежная политика•Государственные расходы•Политика в отношении безработицы•Налогообложение•Валютные курсы•Уровень инфляции•Стадия экономического цикла•Ожидания потребителей	<ul style="list-style-type: none">•Распределение доходов•Демографические показатели, темпы роста населения, распределение по возрастным группам•Трудовая/социальная мобильность•Изменения в стилях жизни•Отношения к работе/карьере и отдыху•Предпринимательский дух•Образование•Мода, увлечения•Сознание благополучия и благосостояния, чувство безопасности•Жизненные условия	<ul style="list-style-type: none">•Государственные расходы на научные исследования•Фокус отрасли на технологическое развитие•Новые изобретения и развитие•Динамика передачи технологий•Жизненный цикл и скорость технологического устаревания•Использование энергоресурсов и затраты•Изменения в IT•Изменения в Internet•Изменения в мобильных технологиях



Особенности стратегического анализа: PEST анализ

Выявить явления, тенденции в дальнем окружении, которыми можно воспользоваться или которых надо избегать (минимизировать влияние) .

Благоприятные/неблагоприятные факторы

Особенности стратегического анализа: PEST анализ

Группа факторов	Фактор	Риск	Степень влияния	Меры по развитию/избежанию
Политические				
Экономические				
Социальные				
Технологические				

Благодарю за внимание !

