

Государственное казенное образовательное
учреждение высшего образования
«Российская таможенная академия»
Владивостокский филиал

Тема практического занятия: «Контроллинг как
интегративная функция и инструментальная среда
управления»

Специфика контроллинга в таможенных органах

ВЫПОЛНИЛИ: СТУДЕНТЫ ГРУППЫ ТС02/1501

БАДМАЕВА В., ЕФИМОВА Я., МАТВЕЕВ П.,
МИНАЕВА А., ПЕТУХОВА Е., СЕМЕНОВ А., ЦОЙ Э.

г. Владивосток, 2017

г.

План:

1. Функциональная структура контроллинга
2. Взаимосвязь структуры и прикладных задач
3. Стратегическая перспектива контроллинга
4. Технологизация и автоматизация таможенной деятельности
5. Мониторинг, логистика и регулирование ВЭД
6. Таможенное администрирование
7. Исследование проблемы управления и модели решения

Функциональная структура контроллинга

Таможенные органы

Методология и технология контроллинга

Структурированные решения по
управлению и результаты их исполнения

В рамках такой структуры реализуются прикладные задачи контроллинга – анализ проблем, возникающих в таможенном деле, а также принятие оперативных и формирование стратегических решений для их преодоления

Взаимодействие структурных элементов

Прямая

СВЯЗЬ

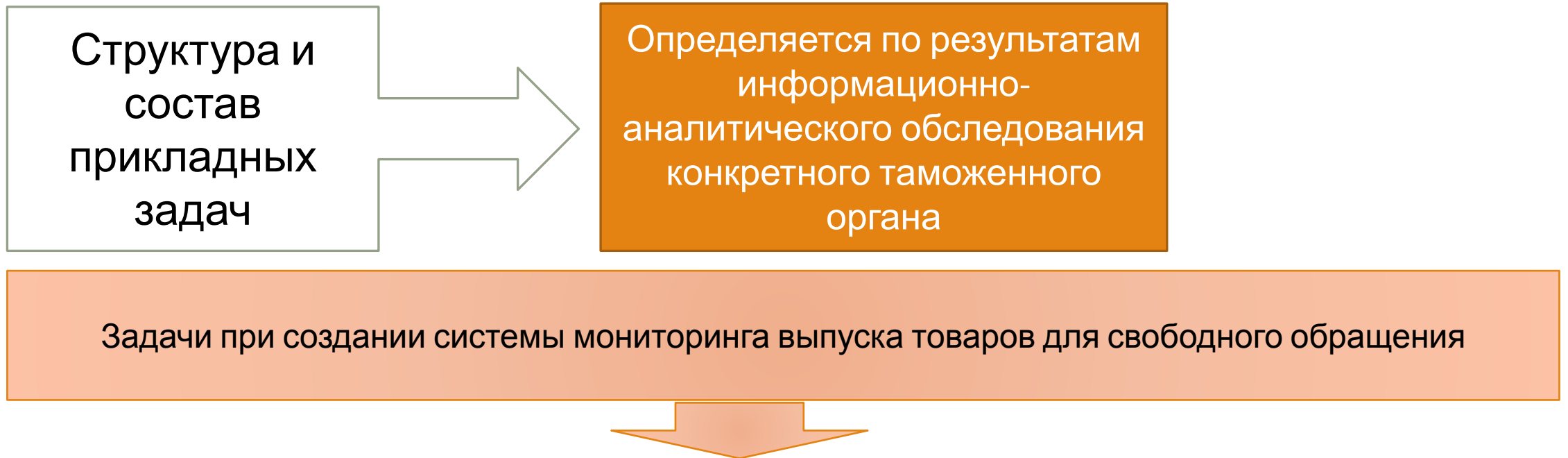
Определяет последовательность, условия формирования управляющих решений и контроля их исполнения

Обратная

СВЯЗЬ

Отвечает за совершенствование технологий контроллинга, а также общее управление таможенными органами

Взаимосвязь структуры и прикладных задач



- ❑ осуществление контроля правильности определения таможенной стоимости и начисления таможенных платежей путем сравнения этих показателей для конкретной декларации с их средними значениями по региону;

Взаимосвязь структуры и прикладных задач

- сопоставительный анализ стоимости ввозимых товаров и уровня мировых цен на основе единой базы ценовой информации;
- сопоставительный анализ данных об импорте и данных таможенных служб стран экспорта товаров (использование данных «зеркальной» статистики);
- контроль своевременности поступления отсроченных и рассроченных платежей с помощью компьютерного анализа первичной информации и форм периодической отчетности;
- выявление случаев использования импортных операций в качестве прикрытия перевода капиталов за границу;
- прогнозирование последствий (выигрыша или потерь) для федерального бюджета от намечаемых изменений ставок таможенных пошлин и налогов;
- прогнозирование возможных объемов контрабанды в случае превышения предельных размеров таможенного обложения;
- прогнозирование величины сборов в бюджет;
- выявление влияния изменений ставок таможенных пошлин и налогов на динамику розничных цен внутри страны

Стратегическая перспектива контроллинга

Отдельные компоненты контроллинга уже реализуются в таможенных органах РФ. Однако они не стандартизированы и малоэффективны.



Необходима слаженная работа по обеспечению решения проблем управления и автоматизации на принципах контроллинга

**Конечная цель системы контроллинга –
объединение систем методического и
информационного обеспечения, программно-
технических средств и практических таможенных
технологий для решения задач ВЭД и таможенной
деятельности.**

Таможенный контроллинг – это комплекс организационных, методологических, технических и информационных средств, а также соответствующие технологии, системы и инфраструктура автоматизации таможенной деятельности и системного управления.

технологизация и автоматизация деятельности таможенных органов;

мониторинг, логистика и регулирование ВЭД;

таможенное администрирование – подготовка, принятие и контроль управленческих решений.

Технологизация и автоматизация таможенной деятельности

формирование унифицированных технологий таможенной деятельности,

системная автоматизация таможенных технологий,

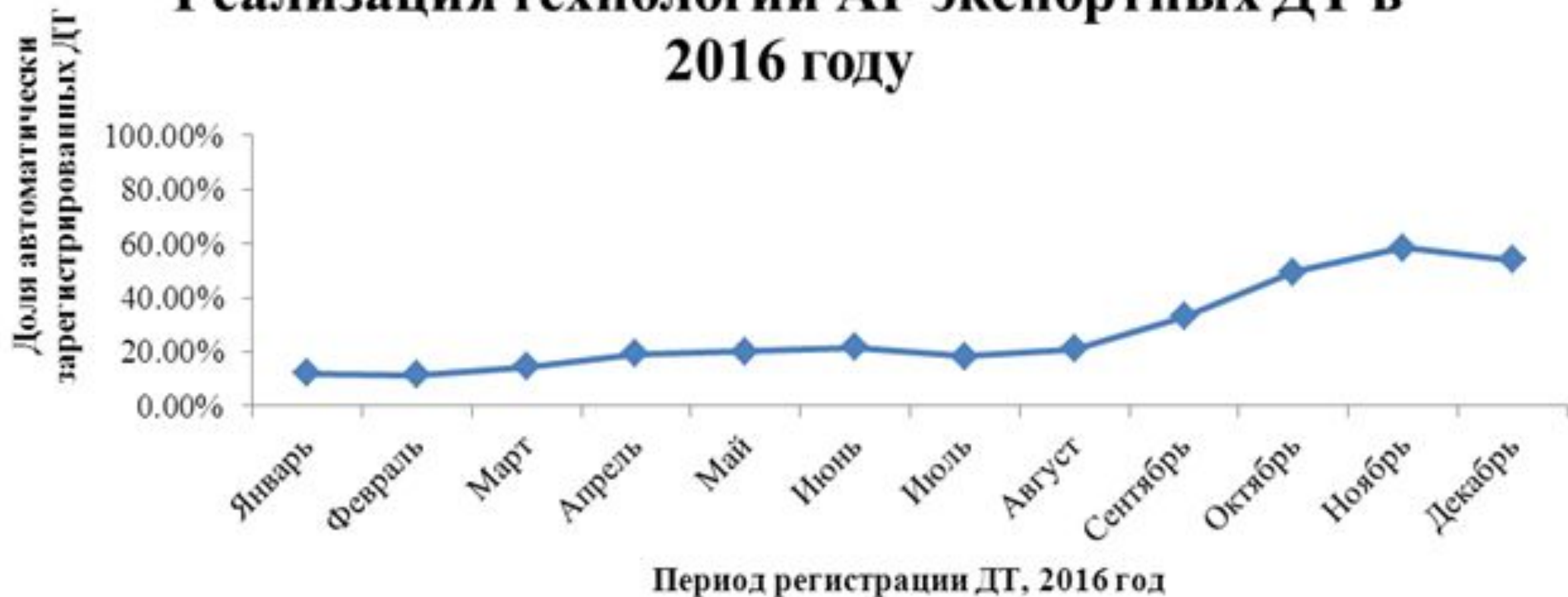
информационно-аналитический мониторинг

с 11 апреля 2016 года таможенные органы региона приступили к реализации технологии АР импортных ДТ и технологии автоматического выпуска экспортных товаров в соответствии с распоряжениями ФТС России от 24 марта 2016 г. № 83-р и от 24 марта 2016 г. № 81-р.



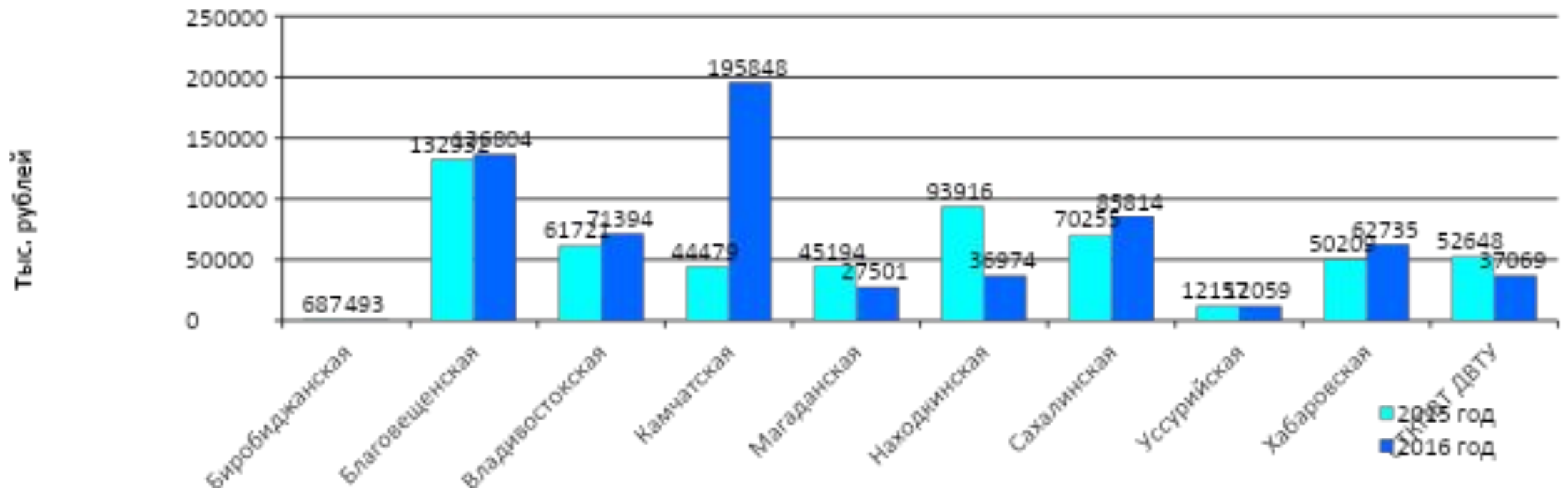
- 30 % ДТ (18 801 ДТ) от общего экспортного декларационного массива (60 102 ДТ) зарегистрированы в автоматическом режиме, что в 6 раз больше, чем в 2015 году (2 473 ДТ). При этом на конец 2016 года в декабре доля автозарегистрированных экспортных ДТ составила 54 % (3 085 ДТ из 5 714 ДТ);
- 0,05 % импортных ДТ (65 ДТ) от общего импортного декларационного массива (139 416 ДТ) зарегистрированы в автоматическом режиме;
- 0,4 % экспортных ДТ (62 ДТ) от общего экспортного декларационного массива (14 602 ДТ) выпущено в автоматическом режиме.

Реализация технологии AP экспортных ДТ в 2016 году



Мониторинг, логистика и регулирование ВЭД

По результатам проведенных проверок доначислено таможенных платежей, пеней, наложено штрафов 894 633 тыс. руб., что на 1,1 % больше по сравнению с 2015 годом (в 2015 году доначисления составили 884 807 тыс. руб.).



Сумма взысканных таможенных платежей, пени и штрафов по результатам проверочных мероприятий, проведенных ПТКПВТ таможенных органов региона в 2015-2016 гг.

Таможенное администрирование

Распоряжение Правительства РФ от 15 сентября 2017 года №1978-р «О внесении изменений в раздел III плана мероприятий ("дорожной карты") "Совершенствование таможенного администрирования", утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 июня 2012 г. N 1125-р»

<p>19.8_1. Внедрение системы управления рисками при проведении ветеринарного контроля, в том числе с учетом применения предварительной информации</p>	<p>правовые акты Правительства Российской Федерации, правовые акты федеральных органов исполнительной власти</p>	<p>создана нормативно-правовая база для оптимизации использования ресурсов государственных контрольных органов, автоматизирован процесс принятия решений, внедрена система выборочного контроля, основанного на анализе информации и выявлении рисков нарушения законодательства Российской Федерации</p>	<p>ноябрь 2017 г.</p>	<p>Минсельхоз России, Россельхознадзор</p>
<p>32.1. Совершенствование использования Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов при совершении таможенных операций в отношении товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях</p>	<p>правовой акт Минфина России</p>	<p>обеспечено электронное взаимодействие таможенных органов с оператором почтовой связи при принятии решений о выпуске товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях</p>	<p>июнь 2018 г.</p>	<p>Минфин России, ФТС России, Минкомсвязь России, федеральное государственное унитарное предприятие "Почта России"</p>

О разделении проблемы системного управления на ряд практически значимых задач

- Постановка проблемы эффективного управления таможенными органами, ее разделение на части, структуризация и типизация задач управления.
- В более узком аспекте – определения комплекса задач автоматизации.

О создании адекватной методологии и технологий автоматизированного их решения и внедрения.

- Разработка прикладных методов и автоматизированной технологии решения задач управления.
- Требуется постановки соответствующей проблемы, адаптации существующих или же разработки необходимых методов, программных средств

Список использованных источников

«Таможенный менеджмент» В. В. Макрусев, В. Ю. Дианова / учебное пособие. Москва, 2009 г.

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 июня 2012 года N 1125-р "Об утверждении плана мероприятий ("дорожной карты") "Совершенствование таможенного администрирования" / Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902355702> (дата обращения: 07.12.2017 г.)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!