

Государственное казенное образовательное учреждение
высшего образования

«Российская таможенная академия»

Владивостокский филиал

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Выполнили: студенты группы тс02/1501

Бадмаева В., Ефимова Я., Матвеев П.,
Минаева А., Петухова Е., Семенов А., Цой Э.

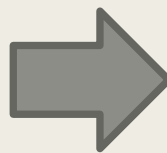
г. Владивосток, 2017

План:

1. Сущность и цель оперативного управления. Цикл оперативного управления.
2. РТУ как субъект оперативного управления в таможенных органах
3. Оперативное планирование как метод оперативного управления в таможенных органах
4. Оперативный учет управления как метод оперативного управления в таможенных органах
5. Оперативный контроль как метод оперативного управления в таможенных органах
6. Реализация оперативного управления в практической деятельности таможенных органов
7. Список использованных источников

Сущность и цель оперативного управления. Цикл оперативного управления.

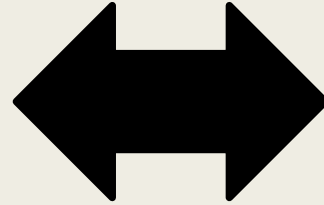
Управление



это непрерывный
информационный процесс
воздействия на сотрудников
таможенных органов,
обеспечивающий их
целенаправленное
поведение при
изменяющихся внешних и
внутренних условиях, путем
принятия и реализации
управленческих решений.



Субъект
управления



Объект управления

ЦЕЛЬ: согласованная
целенаправленная эволюция
внешнеэкономической,
таможенной и
обеспечивающей
деятельности. управление
таможенным делом
продиктовано с системных
позиций в виде оперативного,
тактического и стратегического
управления

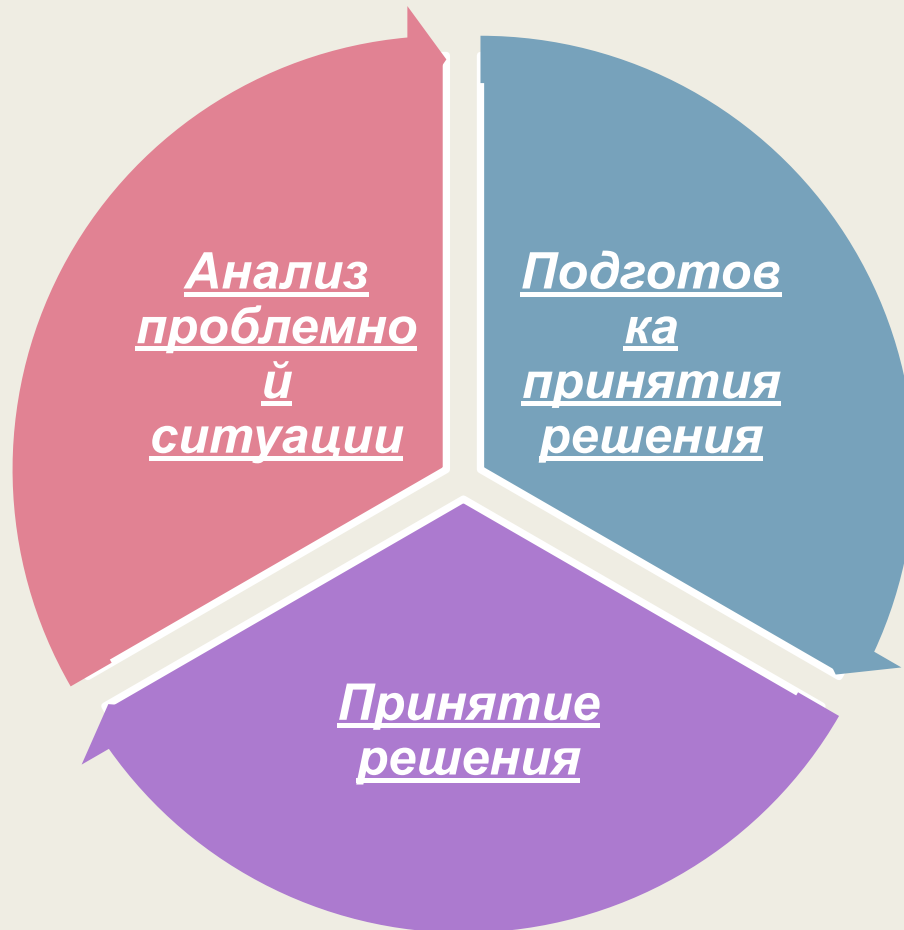


Таможенная
система



*совместно функционирующие,
открытые, распределенные и
развивающиеся системы*

Цикл оперативного управления:



ЦЕЛЬ:



формирование
бесперебойной работы
вверенной руководителю
службы, согласованной
работы со всеми
остальными
подразделениями
предприятия

РТУ как субъект оперативного управления в таможенных органах

Оперативное планирование как метод оперативного управления в таможенных органах

- Оперативное планирование:
 - составление плана, нацеленного на конкретные результаты;
 - поиск способов снижения затрат;
 - согласование взаимодействия всех структур, задействованных в планировании;
 - разработка критериев для оценки результативности выполнения оперативного плана.

- Планирование - это основная функция управления, посредством которой вырабатываются организационные начала предстоящей деятельности.

■ Уровни управления:

- стратегическом (ФТС России);
- оперативном (РТУ);
- тактическом (таможни, таможенные посты).

■ Планирование:

- долгосрочное (от 5 и более лет);
- среднесрочное (от 1 года до 5 лет);
- текущее (до одного года).

■ Организационные планы;

■ Планы - развития;

■ Планы - задания.

■ Организационные планы



Упорядочение текущей деятельности, наилучшее выполнение таможенными органами их функций, а также контроль и координация работ по подготовке и реализации планов.

■ Планы - развития



Направлены на улучшение материально технической и социальной базы таможенных органов

■ Планы - задания



Направлены на реализацию таможенными органами фискальной функции

Оперативный учет управления как метод оперативного управления в таможенных органах



различные инструменты фактического исполнения намеченного плана



распределение функциональных обязанностей, согласно степени ответственности руководителей и исполнителей за результат



система внедренного документооборота

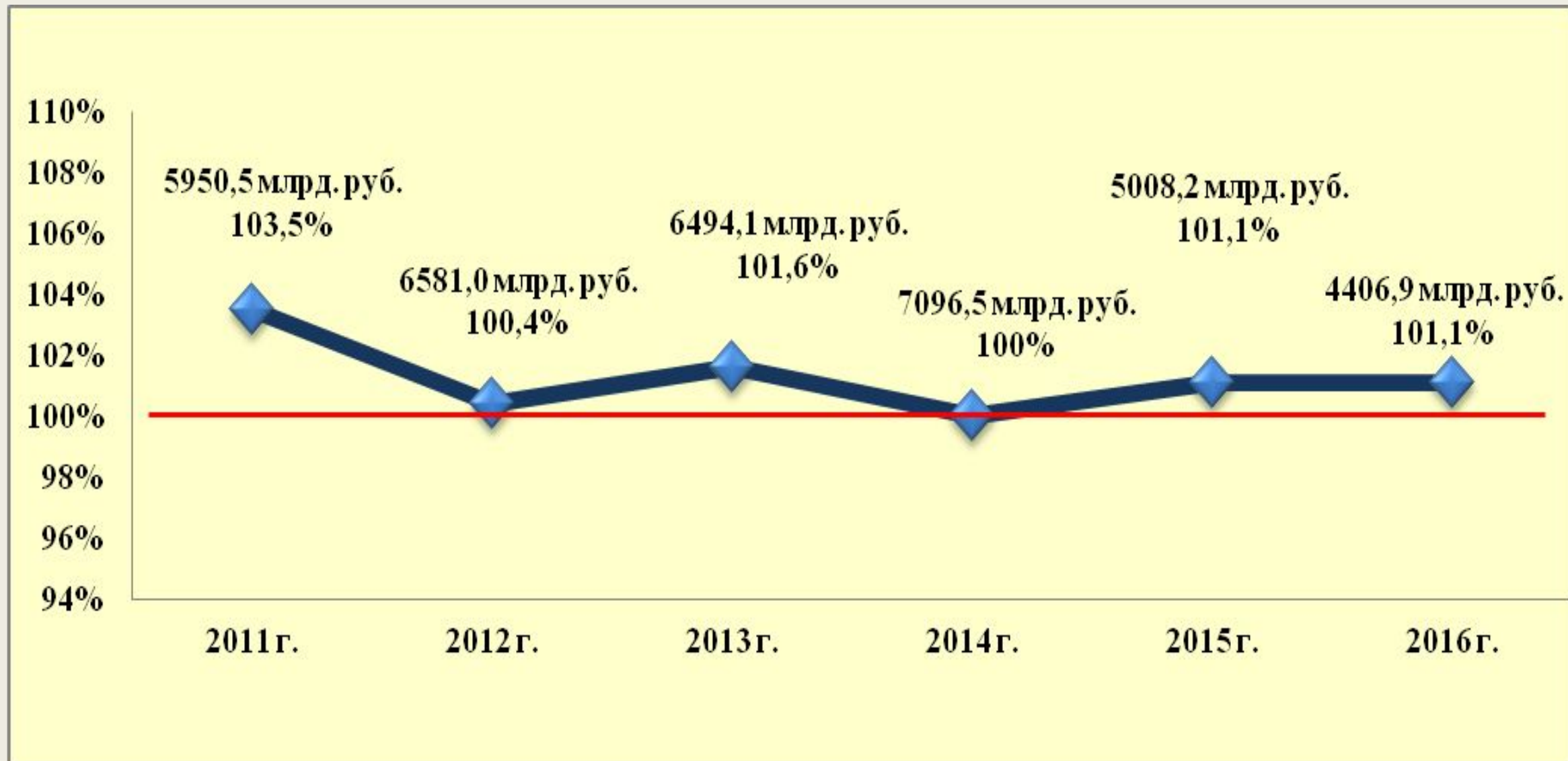
Оперативный учет администрируемых поступлений в разрезе участников ВЭД ведется подразделениями учета таможенных платежей, в том числе на основании сведений о начисленных, уплаченных либо подлежащих возврату суммах административных штрафов

Главное управление федеральных таможенных доходов и тарифного регулирования (ГУФТД и ТР) ведет оперативный учет:

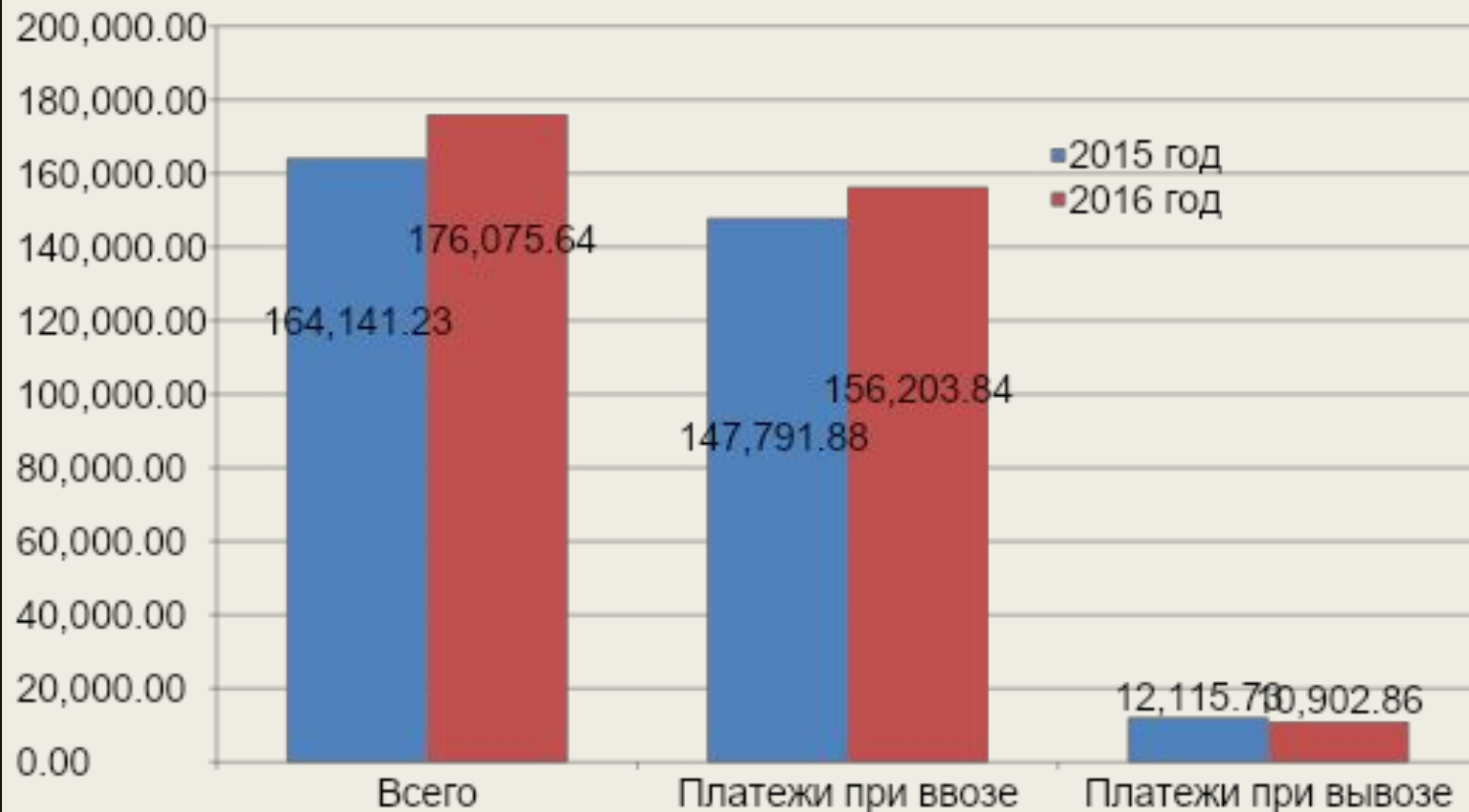
- администрируемых поступлений от участников ВЭД;
- начисленных и зачтенных таможенных и платежей.

Приказ Федеральной таможенной службы от 3 августа 2009 г. № 1394 "Об утверждении Инструкции о порядке ведения бюджетного учета таможенных и иных платежей в таможенных органах Российской Федерации"

Выполнение задания по администрируемым доходам ФТС России в 2016 г.



Динамика объемов поступления таможенных и иных платежей по ДВТУ за 2016 г. в сравнении с 2015 г., млн. руб.



Оперативный контроль как метод оперативного управления в таможенных органах



организация ежедневной работы с подчиненными;



инструменты для замера эффективного
исполнения выполненной работы;



использование правил постановки задач, проверка
их должного выполнения

Плановая проверка
Находкинской таможни

неудовлетворительно оценено
направление применения
системы управления рисками

Плановая проверка
Уссурийской таможни

неудовлетворительно оценена работа Уссурийской таможни
по вопросам реализации Правил предоставления
федеральным государственным гражданским служащим
единовременной субсидии на приобретение жилого
помещения

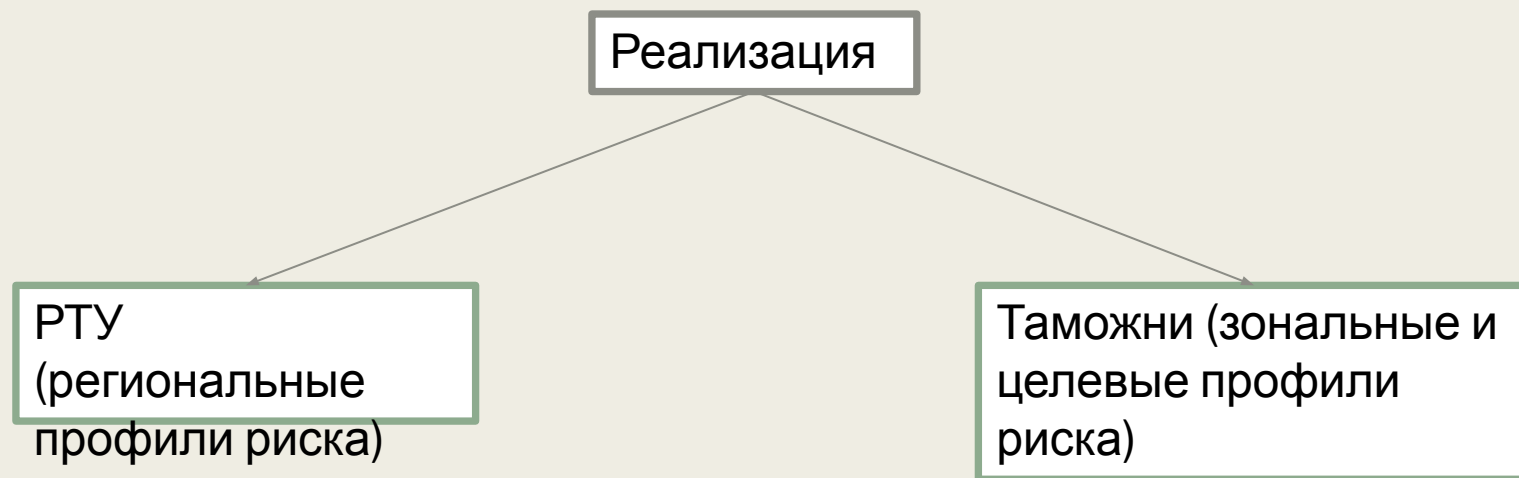
- реализация системы управления рисками в части проведения таможенного контроля весовых характеристик товаров, ввозимых в контейнерах, и контроля таможенной стоимости (Владивостокская таможня);
- совершение таможенных операций, проведение фактического таможенного контроля, контроля таможенной стоимости ввозимой обуви (Владивостокская и Находкинская таможни);
- осуществления контроля применения ставок антидемпинговой пошлины (Находкинская таможня)



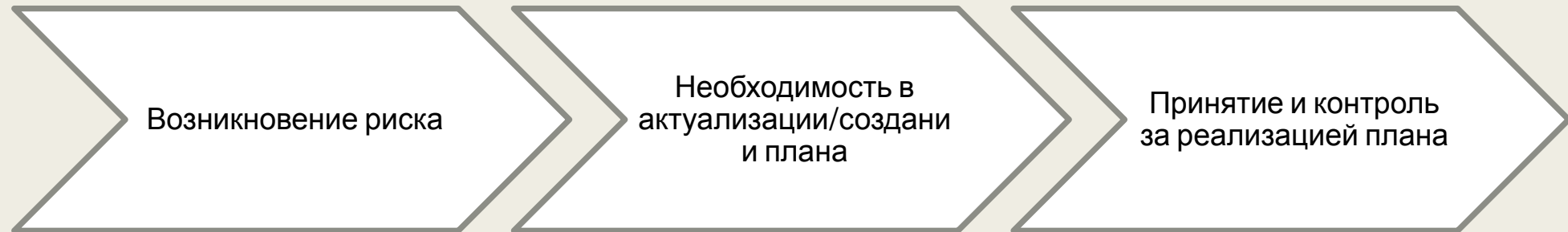
- ✓ 7 должностных лиц привлечены к дисциплинарной ответственности;
- ✓ 27 должностных лиц предупреждены о необходимости строгого соблюдения служебной дисциплины.

Реализация оперативного управления в практической деятельности таможенных органов на примере СУР

- Оперативное управление в СУР – определение областей риска, характерных для краткосрочных ситуаций, конкретных лиц, партий товаров.



Реализация оперативного управления



Список использованных источников

1. Информационно-справочные материалы о деятельности Дальневосточного таможенного управления в 2015 году (дата обращения: 04.12.2017 г.)
2. Федеральная таможенная служба. URL: <http://www.customs.ru> (дата обращения: 04.12.2017 г.)
3. Официальный сайт Дальневосточного управления Федеральной таможенной службы. URL: <http://dvtu.customs.ru/> (дата обращения: 04.12.2017 г.)

СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!

