

Бережливое и традиционное производство

Тема 1



Разделы занятия:

- 1) Особенности бережливого производства. Причины возникновения необходимости перехода к бережливому производству.
- 2) Основные понятия курса «Бережливое производство».
- 3) История возникновения бережливого производства.

Отличительные особенности:

	Традиционное производство	Бережливое производство
1	Экономия на масштабах	Гибкое производство, ориентированное на заказчика
2	Производство партиями и очередями	Вытягивание продукта и единичный поток
3	Улучшение за счет внедрения новых дорогостоящих технологий	Улучшение за счет устранения потерь (искоренения муда)
4	Хранение больших запасов деталей и готовой продукции на складах	Избавление от запасов и, соответственно, от затрат, с ними связанных
5	Человек (работник) подстраивается под производство	Создаются условия, удобные для человека (работника)
6	Конвейер остановить нельзя, так как потери от остановки велики – бракованная продукция уходит на следующую стадию	Конвейер останавливается по первой необходимости, как только возникла какая-то проблема. Дефект устраняется сразу.
7	Автоматизация производства	Автономизация производства
8	Делать вещи правильно	Делать правильные вещи

Основные понятия курса:

Бережливое производство (другие варианты перевода: "стройное", "тощее") – это новый тип производства, при котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя (заказчика).



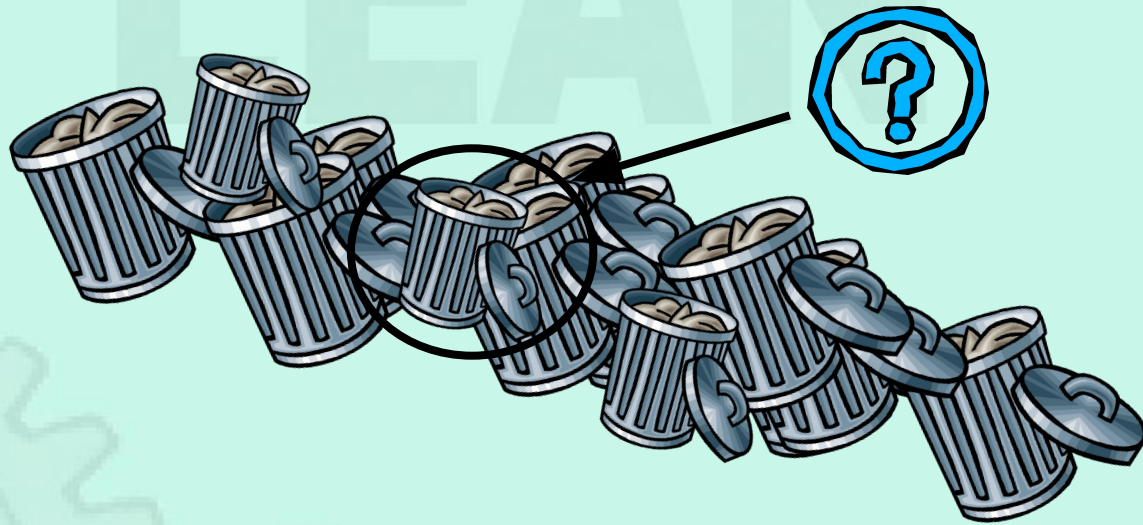
Основные понятия курса:

Ценность продукта – это полезность продукта с точки зрения клиента. Ценность создается производителем в результате выполнения ряда последовательных действий.



Основные понятия курса:

Муда – это потери, а именно: любая деятельность, которая, потребляя ресурсы, не создает ценности для клиента.



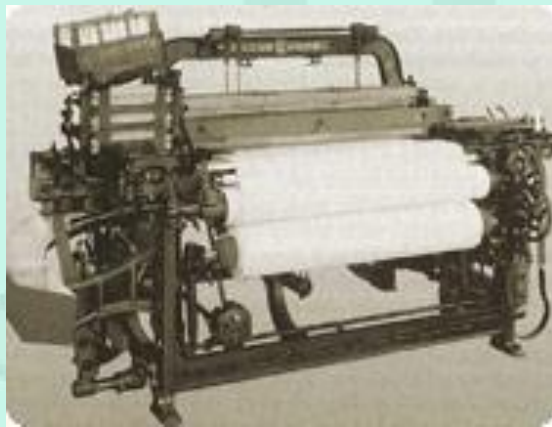
История возникновения бережливого производства:

Родина бережливого производства – **Япония**.
Время возникновения – после второй мировой войны.
Отец бережливой концепции – **Тайити Оно**,
исполнительный директор **Toyota**.

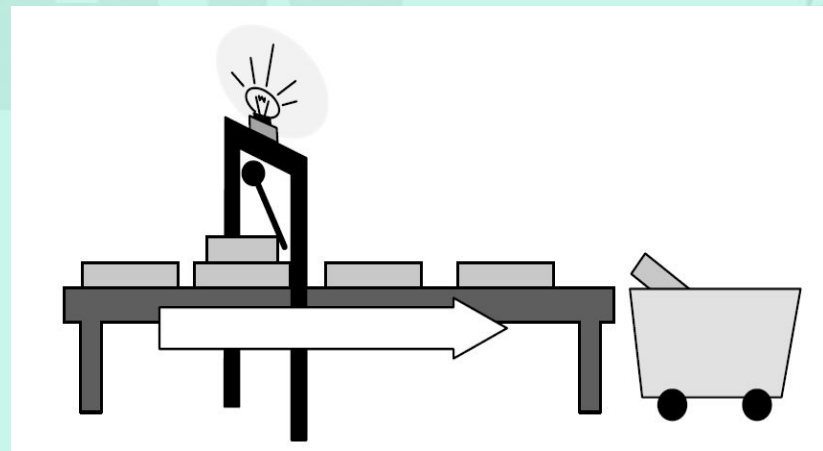
В основу производственной системы компании были
положены два метода философии бережливого
производства: **точно вовремя** и **джидока**.

История возникновения бережливого производства:

Джидока (автономизация) – «встраивание» качества в процесс производства: остановка любого процесса с участием или без участия оборудования на месте обнаружения дефекта, далее – следует процесс решения проблем, целью которого является исключение возможности повторения проблемы за счет устранения коренных причин возникновения дефекта.

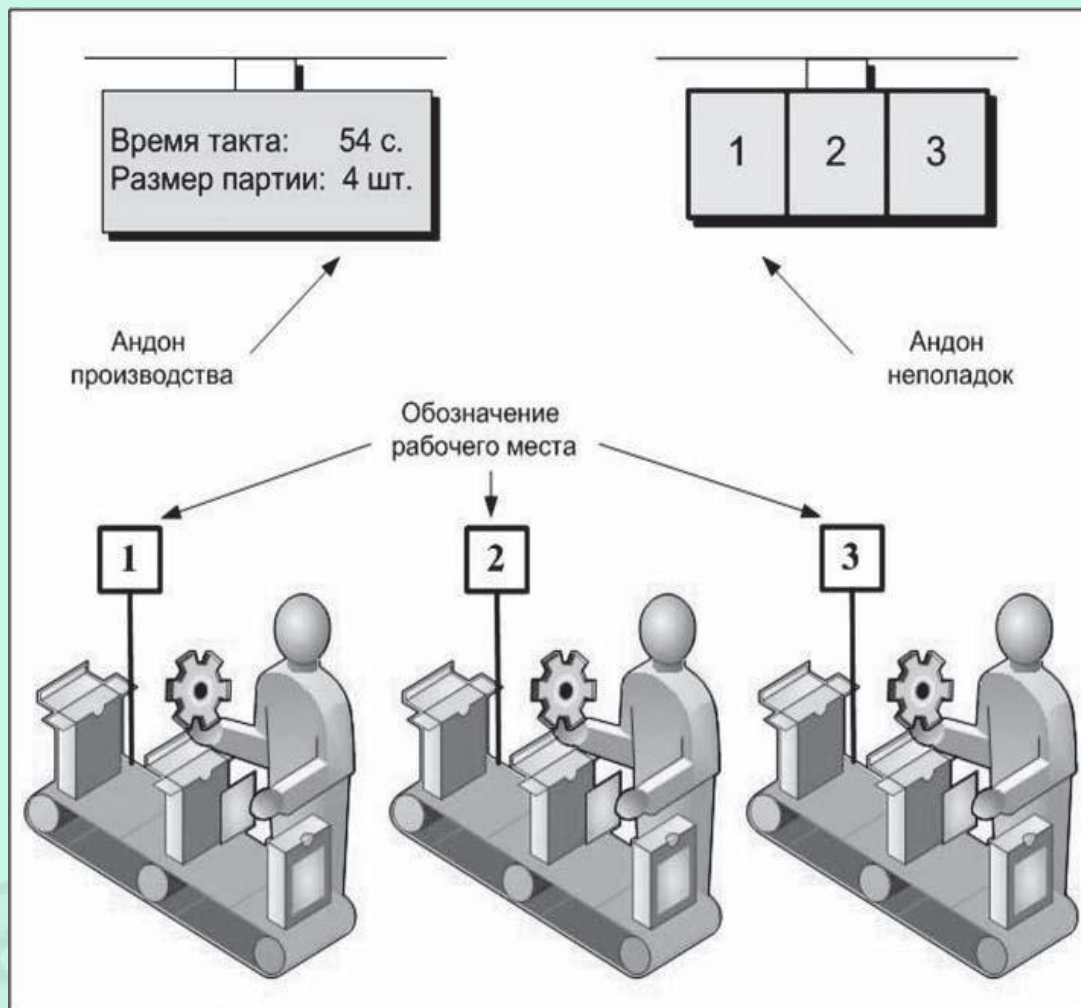


Ткацкий станок Сакити Тойода



Инструмент «андон»

Система оповещения



«Точно вовремя»:

Точно вовремя – это система производства, при которой изготавливается необходимое потребителю количество нужных изделий в точное время.

Элементы системы «JIT - точно вовремя»

Вытягивающее
производство

Время такта

Непрерывный
поток

Выравнивание

Быстрая смена
оснастки

Богатый опыт и современные технологии позволили автоматизировать многие узлы сборки автомобилей на заводе **Toyota**:



Выводы:

Бережливое производство – это новый тип производства, при котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя, а продукция производится с меньшим числом дефектов, с меньшими затратами труда, капитала, производственных площадей и времени по сравнению с традиционным производством