



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКОГО ГАУ

Новосибирск 2016 г.

Основные показатели АПК Новосибирской области, 2015 г.

Показатель	2015 г.
Объем валовой продукции, млрд руб.	88,1
Место Новосибирской области в СФО по объему валовой продукции	4
Место Новосибирской области в РФ по объему валовой продукции	21
Валовой сбор зерна, тыс. т	2196,5
Производство молока, тыс. т	659,5
Производство мяса скота и птицы (в живом весе), тыс. т	233,5
Площадь сельхозугодий, тыс. га	1059,2
Численность населения, тыс. чел.	2762,2
Доля сельского населения, %	21,3

Новосибирский ГАУ сегодня

- Отраслевой центр прогнозирования и мониторинга научно-технологического развития АПК в области растениеводства. Включая семеноводство, и органического земледелия
- 18 научно-педагогических школ, шесть специализированных советов по защите докторских и кандидатских диссертаций в области сельскохозяйственных, биологических, технических и экономических наук
- взаимовыгодное сотрудничество с научными учреждениями СО РАН, в которых выполняются совместные научные исследования
- университет остается многолетним участником многих международных, межвузовских проектов TEMPUS, TACIS, DAAD и других
- Учебно-методический центр дополнительного образования ФБУН ЦНИИ Эпидемиологии Роспотребнадзора для специалистов в области молекулярно-биологических исследований
- 6 научно-исследовательских центров, лабораторий
• Два учебно-опытных хозяйства «Практик» и «Сад Мичуринцев»
- Ресурсный кадровый центр АПК Новосибирской области.
• Томский филиал, 3 института, Куйбышевский техникум, 7 факультетов, 50 кафедр

Миссия и стратегическая цель развития

Миссия Новосибирского ГАУ состоит в подготовке высококвалифицированных специалистов для агропромышленного комплекса и смежных отраслей, интеллектуально и духовно развитых творческих личностей с активной гражданско-патриотической позицией, приумножающих традиции университета, в развитии потенциала аграрной науки, поддержании и усилении имиджа Сибирского центра образовательной и научно-исследовательской деятельности на глобальном рынке образовательных услуг, технологий и научных исследований.

Стратегическая цель – стать лидирующим аграрным университетом за Уралом, позиционируемым как центр трансфера знаний, исследовательской деятельности и коммерциализации ее результатов, обладающим конкурентоспособностью и вносящим значительный вклад в инновационное развитие и конкурентоспособность АПК Сибири.

Стратегические задачи университета

Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программами

Развитие научно-инновационного потенциала университета

Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на АПК и устойчивое развитие сельских территорий

Совершенствование организационно-управленческого и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности университета

Этапы реализации Стратегии

1

«Модернизация и опережающее развитие»
2016 - 2020 годы

2

**«Укрепление достигнутых позиций» (Укрепление
позиций ведущего аграрного вуза за Уралом)**
2021 - 2025 годы

3

**«Вхождение в пятёрку сильнейших аграрных
вузов России и международное признание»**
2026 -2030 годы

Этапы реализации Стратегии

I – этап «Модернизация и опережающее развитие»

2016 - 2020 годы, на котором предполагается совершенствование образовательной, научно-исследовательской и инновационной среды университета, в том числе за счет модернизации материально-технической базы, информационно-коммуникационной инфраструктуры, кадрового потенциала, создания современной системы управления, формирование бренда университета, узнаваемого в российском и мировом научно-образовательном пространстве.

II этап – 2021 - 2025 годы, на котором предполагается повышение конкурентоспособности университета за счет развития международных, окружных и региональных конкурентоспособных научных центров, развития международного и межрегионального сотрудничества в области аграрного образования и науки с ведущими мировыми образовательными и научными центрами, университетами стран ближнего зарубежья и стран - членов ШОС и БРИКС, концентрации инновационной деятельности вокруг крупных проектов - центров академического превосходства, технологического лидерства и интенсификации прикладных разработок.

III этап - 2026 - 2030 годы

«Вхождение в пятёрку сильнейших аграрных вузов России и международное признание»

Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программами

Модернизация содержания образования:

актуализация и создание новых образовательных программ;
вовлечение работодателей в проектирование, реализацию и экспертизу образовательных программ;
совершенствование учебно-методического обеспечения образовательных программ.

Совершенствование структуры образовательных программ:

модернизация существующих образовательных программ;
развитие взаимодействия с организациями СПО, обеспечивающее привлекательность траектории продолжения обучения в университете;
открытие магистерских программ с присвоением статуса перспективных;
формирование двух основных типов образовательных программ: научно-ориентированного и практико-ориентированного;
развитие системы дополнительного образования.

Модернизация управления образовательным процессом:

изменение принципов управления образовательным процессом в университете;
повышение степени индивидуализации обучения;
развитие сетевого взаимодействия в системе аграрного образования, формирование стратегических партнерств с ведущими предприятиями АПК и научными организациями с возможностью использования ресурсов всех партнеров в реализации образовательных программ;
создание условий для реализации индивидуальных образовательных траекторий;
развитие сетевого взаимодействия в системе аграрного образования;
создание на предприятиях базовых кафедр.

Внедрение современных технологий обучения и совершенствование инфраструктуры образовательного процесса:

внедрение механизмов информатизации процесса обучения;
оснащение новым оборудованием;
проведение технических мероприятий по совершенствованию системы безопасности обучающихся и персонала университета и создание безбарьерной среды для обеспечения инклюзивного образования.

Ключевые подходы развития научно-исследовательской и инновационной деятельности

- выбор ключевых приоритетов развития и концентрация ресурсов на тех направлениях исследований, разработок в которых Новосибирский ГАУ имеет возможность выхода на лидирующие мировые позиции;
- поддержка ведущих научно-педагогических школ;
- использование публикаций и докладов на ведущих международных конференциях, и рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ, а также коммерциализации научных результатов в качестве основных критериев оценки деятельности подразделений и отдельных специалистов;
- обеспечение полного цикла исследований и коммерциализации их результатов за счет, с одной стороны, усиления теоретической базы прикладных работ и, с другой стороны, за счет трансформации научных результатов в тиражируемые и востребованные практические технологии;

Приоритетные направления науки

агробиотехнологии

ветеринарные технологии

рациональное природопользование

ресурсосберегающие технологии

Приоритетные направления по развитию научно-инновационного потенциала университета

Развитие кооперации	Коллаборация, совместные научные лаборатории с НИИ РАН, интеграционные проекты
Повышение научной продуктивности	Поддержка статей, опубликованных в журналах WoS и Scopus
Продвижение научных журналов НГАУ	Включение научных журналов в международные базы Web of Science и Scopus и др.
Поддержка инновационной среды и предпринимательства	Создание инновационной инфраструктуры, внедрение учебного курса «инновационное предпринимательство» на всех направлениях подготовки и т.п.

Концентрация ресурсов на прорывных научных направлениях и формирование «точек роста»

Центры превосходства

1 Центр исследований по биологической защите растений

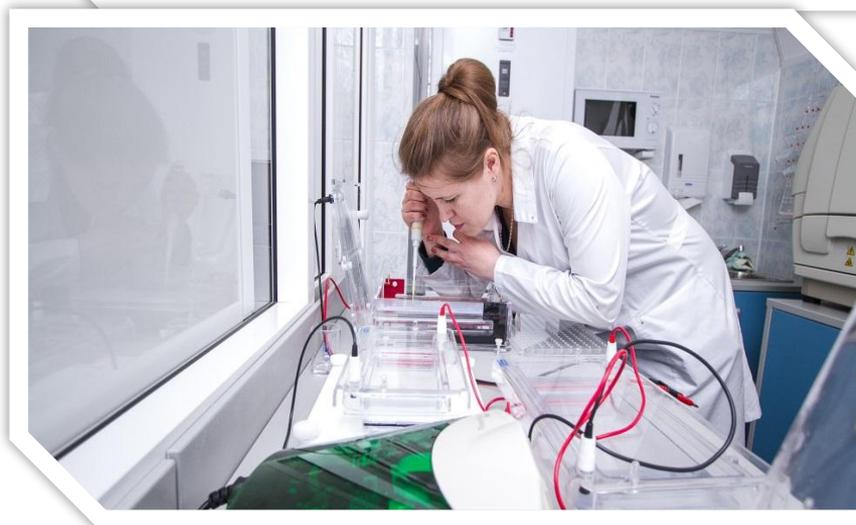
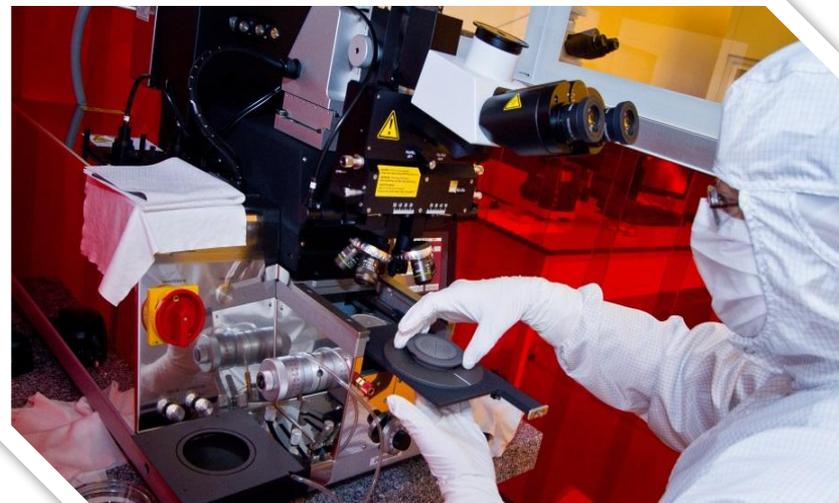
2 Центр исследований по биотехнологии в животноводстве

3 Центр экологического мониторинга сельских территорий

4 Центр качества и безопасности пищевой продукции

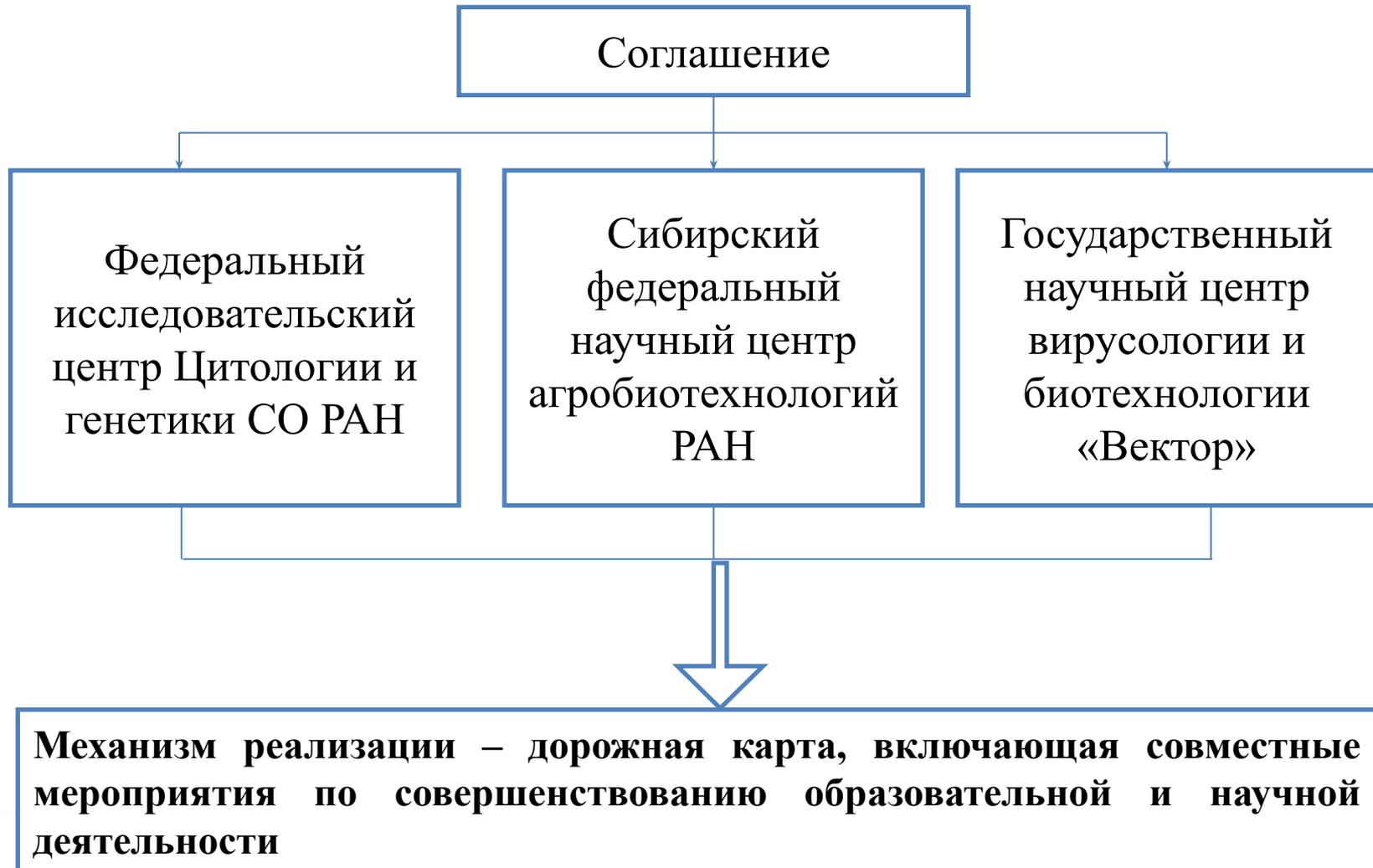
5 Центр исследований в области благополучия животных

6 Центр исследований по технологиям в аквакультуре



Лаборатории современного
уровня – 10

Интеграция вузовской и академической науки



Инновационная инфраструктура университета

агротехнопарк

бизнес-инкубатор

малые инновационные предприятия

банк данных завершенных НИОКР

**отраслевой центр мониторинга и прогнозирования
научно-технологического развития АПК**

патентование и лицензирование НИОКР

Взаимодействие с бизнесом: новые форматы

**Участие в
технологических
платформах**



**Создание
системы
Just-in-time
consulting**



**Обеспечение
коммуникации с
потенциальным
и заказчиками:**

- Подготовка презентационных материалов (каталоги, кейсы, типовые предложения...)
- Специализированные разделы интернет-портала

Развитие инновационного предпринимательства

- Поддержка создания малых инновационных предприятий
- Стимулирование студенческого предпринимательства



Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на АПК и устойчивое развитие сельских территорий

- ▣ **прогнозирование и оценка потребности АПК в специалистах;**
создание совместно с министерством и предприятиями АПК системы прогнозирования и оценки потребности в молодых специалистах в разрезе сельских территорий региона;
непрерывная корректировка масштабов подготовки кадров с учетом потребности СФО.
- ▣ **обеспечение непрерывности аграрного образования;**
взаимодействие университета с образовательными организациями и работодателями; развитие современных форм ранней профориентационной работы, развитие сети агротехнологических классов.
- ▣ **развитие системы сельскохозяйственного консультирования;**
создание сегмента сельхозконсультирования;
стимулирование деятельности ППС в консультировании
- ▣ **усиление роли университета в социально-экономическом развитии территорий;**
участие университета в разработке программ (подпрограмм) развития АПК;
популяризация актуальных знаний среди жителей сельских территорий.

Совершенствование организационно-управленческого и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности университета

- ❖ **совершенствование кадрового потенциала университета, создание современной системы управления человеческими ресурсами:**
 - повышение уровня педагогического и профессионального мастерства ППС;
 - повышение острепенности ППС;
 - академический обмен и стажировки преподавателей;
 - формирование кадрового резерва .
- ❖ **создание новых управленческих структур различного уровня под ключевые стратегические задачи:**
 - менеджмент стратегических направлений;
 - научно - исследовательские институты и лаборатории по приоритетным направлениям науки;
 - базовых кафедр на площадках ведущих предприятий АПК;
 - научные агротехнопарки.
- ❖ **совершенствование взаимодействия с лицами и организациями, заинтересованными в развитии аграрного образования:**
 - участие в образовательных, научных и производственных ассоциациях,
 - в экспертных и наблюдательных советах.
- ❖ **оптимизация структуры университета:**
 - выявление управленческих структур, подлежащих сокращению;
 - оптимизация управленческой структуры вуза.

Финансовое обеспечение программы

Финансовое обеспечение программы развития университета основывается на принципах государственно-частного партнерства.

Общий объем финансового обеспечения мероприятий программы развития в период с 2016 по 2025 год составит -555,12 млн. рублей:

за счет средств федерального бюджета (субсидии на иные цели) – 372,93 млн. рублей;

за счет средств от приносящей доход деятельности - 182,19 млн. рублей.

Средства от приносящей доход деятельности университета включают средства, выделяемые на реализацию отдельных приоритетных для Новосибирской области и Сибирского федерального округа программ и проектов, а также доходы от коммерциализации результатов научно-технической деятельности, благотворительные взносы, венчурное финансирование, доходы от управления объектами интеллектуальной собственности и иные привлекаемые для реализации задач развития университета средства общественных организаций, фондов, отечественных и зарубежных инвесторов.





Источники средств	Объемы финансирования программы развития (млн. руб.)										Итого
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
1.Совершенствование содержания образования и технологий обучения, управления образовательными программами											
Субсидия на иные цели	5,87	6,40	7,35	8,01	8,73	9,51	10,36	11,29	12,31	13,42	93,26
Приносящая доход деятельность	2,13	2,32	2,67	2,91	3,17	3,45	3,76	4,10	4,47	4,87	33,86
2.Научно-инновационное обеспечение АПК											
Субсидия на иные цели	9,10	9,92	11,41	12,43	13,54	14,75	16,07	17,52	19,10	20,82	144,66
Приносящая доход деятельность	2,63	2,87	3,30	3,60	3,92	4,27	4,65	5,07	5,53	6,03	41,86
3.Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на АПК и устойчивое развитие (сельских) территорий											
Субсидия на иные цели	6,01	6,55	7,52	8,20	8,93	9,73	10,60	11,56	12,60	13,74	95,42
Приносящая доход деятельность	3,79	4,13	4,75	5,17	5,64	6,14	6,69	7,29	7,95	8,67	60,23
4.Совершенствование организационно-управленческого и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности лидирующего вуза											
Субсидия на иные цели	2,49	2,72	3,12	3,40	3,70	4,04	4,40	4,79	5,23	5,70	39,58
Приносящая доход деятельность	2,91	3,17	3,65	3,97	4,33	4,71	5,14	5,60	6,10	6,66	46,24
Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития университета											
Субсидия на иные цели	23,47	25,58	29,41	32,03	34,90	38,02	41,44	45,16	49,24	53,68	372,93
Приносящая доход деятельность	11,47	12,50	14,37	15,65	17,05	18,58	20,24	22,06	24,05	26,23	182,19
Итого по программе развития	34,94	38,08	43,77	47,68	51,94	56,60	61,68	67,23	73,29	79,91	555,12

Индикаторы

Образовательная деятельность

Общая численность студентов
(приведенный контингент), тыс. чел.

5,7

6

6,5

Средний балл ЕГЭ, балл

57,0

60

62

Число аккредитованных УГСН, ед.

21

22

23

Удельный вес численности обучающихся по УГСН
19.00.00, 20.00.00, 21.00.00, 35.00.00, 36.00.00, %

50,0

55

55

Удельный вес численности обучающихся
по программам магистратуры и аспирантуры, %

9,0

11

15

2015 г.

2020 г.

2025 г.

Индикаторы Научно-исследовательская и инновационная деятельность

Объем НИОКР в расчете на одного НПР, тыс. руб.	80	150	200
Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах, %	4,0	10	12
Количество диссертационных советов, ед.	3	6	8
Число публикаций в расчете на 100 НПР за год:			
Web of Science	2	5	8
Scopus	3	7	10
РИНЦ	123	300	350
	2015 г.	2020 г.	2025 г.

Индикаторы

Кадровый потенциал образовательной организации

Остепененность, %

73

75

80

Доля докторов наук, %

19

20

22

Доля ППС моложе 40 лет, %

34

35

38

2015 г.

2020 г.

2025 г.

Индикаторы Международная деятельность

Объем средств от иностранных граждан
и организаций, млн руб.

2,0

5,0

7,5

Доля иностранных студентов, %

5,0

7,0

10

Экономическая устойчивость вуза

Доходы в расчёте на одного НПР, млн руб.

2,0

3,0

5,9

Доля внебюджетных средств, %

34

35

36

Средняя заработная плата ППС
к средней по региону, %

142

200

200

2015 г.

2020 г.

2025 г.

Индикаторы

Трудоустройство выпускников

Трудоустройство выпускников, %

75

75

75

Инфраструктура

Обеспеченность общежитием, %

88

100

100

Площадь на одного обучающегося, м²

20

21

22

2015 г.

2020 г.

2025 г.

Результаты развития университета в

- 2017-2025 гг.
- концентрация инновационных и высокотехнологических образовательных, информационных и материально-технических ресурсов различных видов собственности для подготовки конкурентоспособных кадров и воспроизводства знания в сельском хозяйстве;
 - обеспечение многоуровневости и непрерывности аграрного профессионального образования на основе создания агротехнологического образовательного кластера;
 - масштабное производство знаний и инноваций за счет создания и развития инновационных образовательно-научно-производственных структур: научно-исследовательских центров, проектно-учебных лабораторий, базовых кафедр;
 - повышение роли аграрного образования в формировании системы устойчивого социально-экономического развития сельских территорий, выработке региональной социальной политики;
 - повышение эффективности бюджетных расходов за счет скоординированности аграрной образовательной политики, создания системы многоканального финансирования, целевого и контрактного обучения, хозрасчетной научно-инновационной деятельности;
 - попадание в топ 100 в Национальном рейтинге вузов;
 - признание среди аграрных вузов стран ШОС.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!