



*Южно-Уральский государственный университет  
Центр Инжиниринга – Челябинская область*

**Кафедра экономики промышленности и управления проектами**

# **«Проектное управление развитием бизнеса»**

**Прикладная программа «обучение действием»**

**(100 часов)**

Основной целью программы является не изложение стандартов управления проектами, а раскрытие существа проектной методологии, получение необходимой для ее эффективного использования базы знаний и опыта практической разработки и защиты слушателями профессиональных бизнес-планов реальных проектов развития бизнеса

*Разработали:*

*Директор РЦПК ЮУрГУ, профессор кафедры "Экономика промышленности и управление проектами",  
Баев Леонид Александрович; к.т.н., д.э.н., профессор, IPMA.  
Зав. кафедрой, «Экономика промышленности и управление проектами»*

*Дзензелюк Наталья Сергеевна, к.э.н., доцент, IPMA*

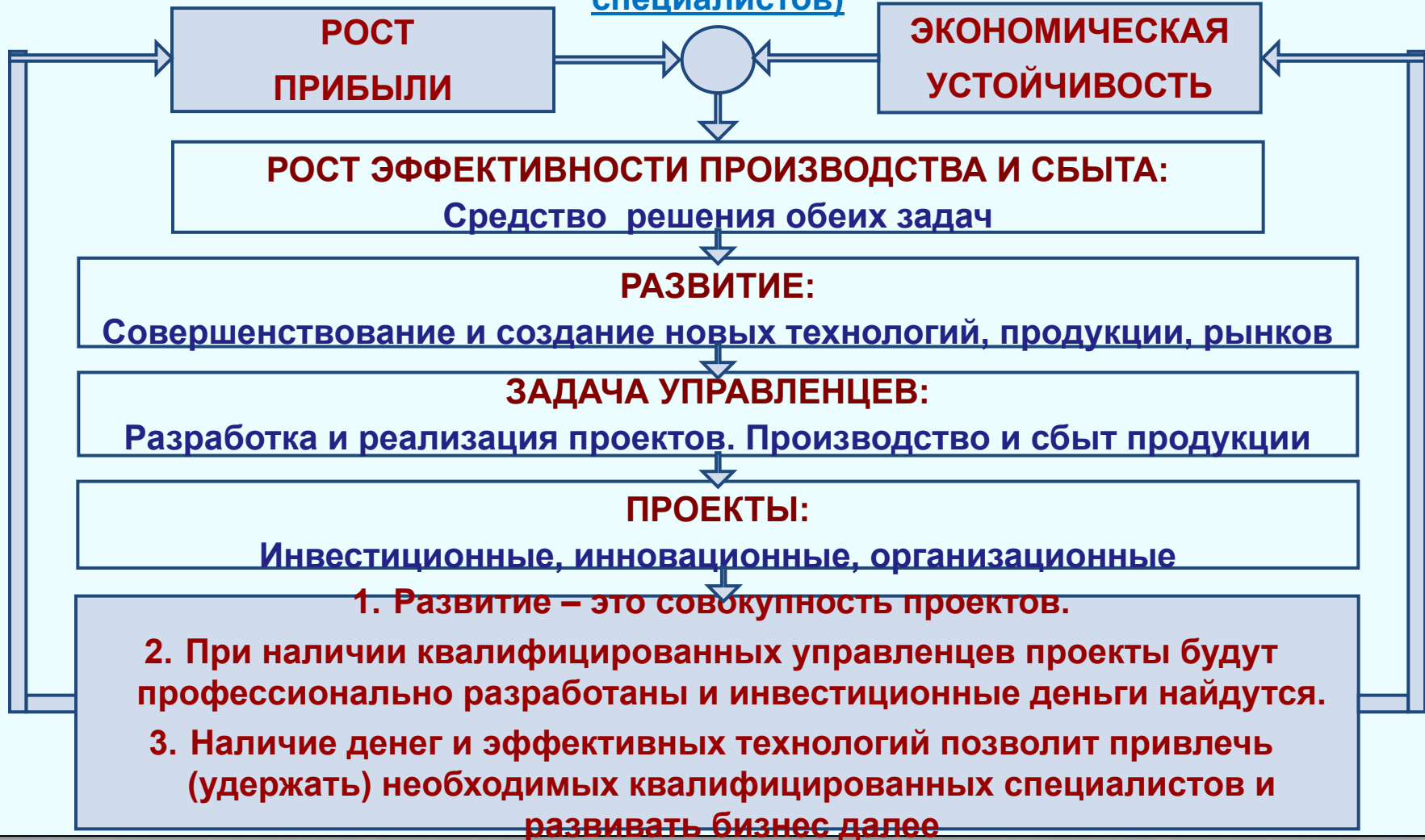
Челябинск 2016

# Проектное управление – основа развития

2

**Любой коммерческий бизнес решает две задачи:**

(третьей и основной задачей является задача наличия квалифицированных специалистов)



# Идея программы

Традиционные методы переподготовки управленцев обладают двумя недостатками:

1. Оторванность теории от практики
2. Отсутствие целостности и взаимосвязи между изучаемыми дисциплинами.

Получая знания, специалисты не знают как их использовать на конкретном предприятии

Наша программа нацелена на устранение этих недостатков,

путем разработки реальных проектов развития конкретного бизнеса, в процессе поэтапного модульного обучения сформированных проектных команд предприятий

Подобный подход с 2011 года начали использовать Бизнес школа МГУ и Бизнес-школа «Сколково».

Мы реализуем свою программу в объемах от 100 до 500 часов более 15 лет

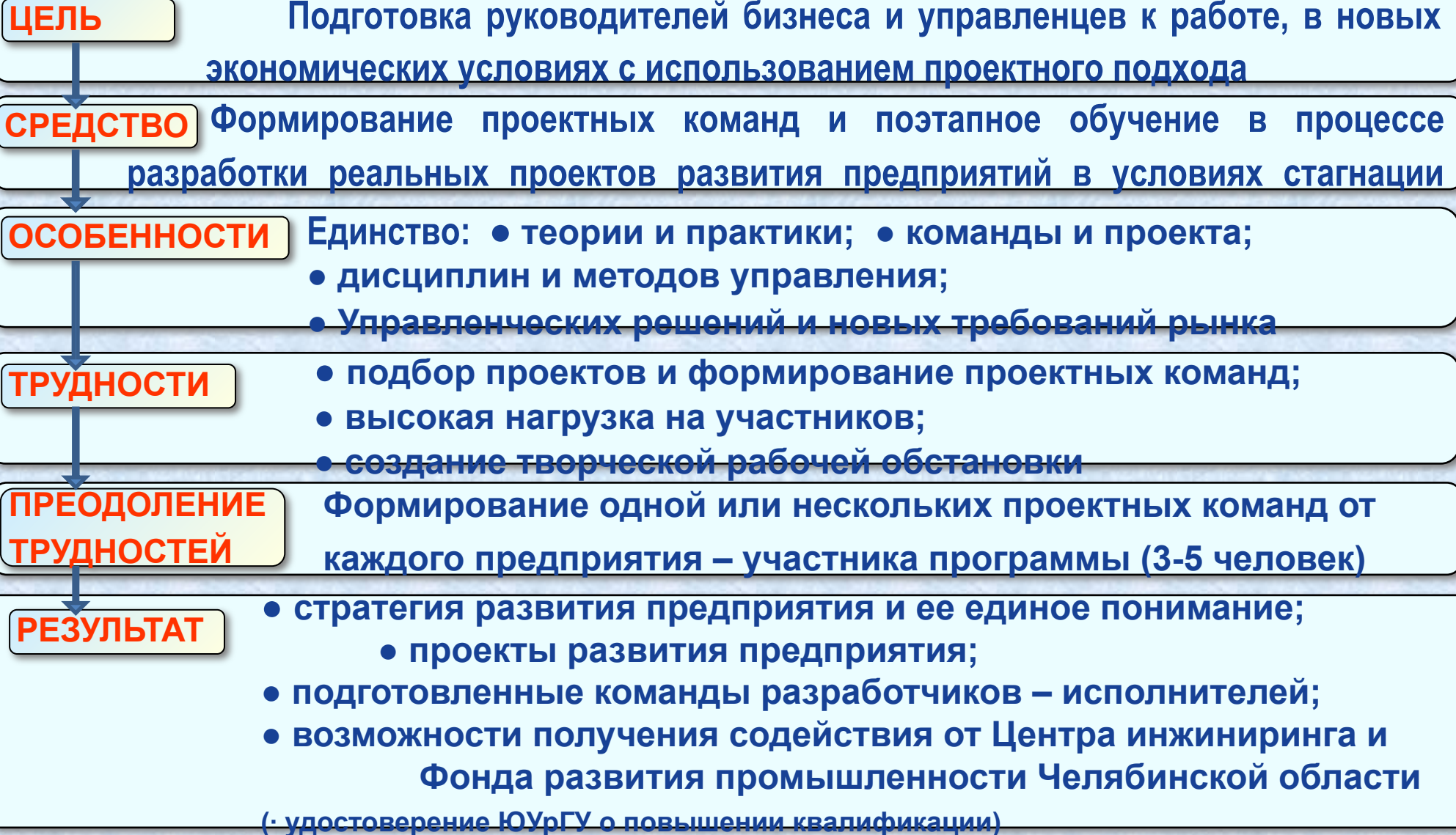
В итоге предприятие получает проект (пакет проектов) развития и команду их разработчиков - исполнителей

По предлагаемой программе (100 час.) обучались специалисты: ООО «Нефтьсервис», ОАО «Электромашина», ООО «НПП «Полидор», ООО «Урал грид», ОАО «Турбина», РФЯЦ ВНИИТФ (г. Снежинск); ряда предприятий г. Миасса: ООО НПФ «Рифтинг», ООО «Трек», ООО «Системы Папилон», ОАО «ММЗ», ОАО «Миассэлектроаппарат», ООО «Завод тяжелых машин», ООО «УралДизель», ООО «Завод СпецАгрегат», ООО «Миасская швейная фабрика», ООО «Уралпромтехника», ООО «СКИКРОСС», ООО «Е-Сервис», ООО «Весна» и целый ряд других предприятий малого и среднего бизнеса г. Челябинска и области

Программа постоянно получает высокую оценку и положительные отзывы

# Цель и задачи программы

4





# Структура и этапы программы

(этапы реализации программы в Магнитогорске будут согласовываться дополнительно)

5

## Модуль 1:

проектное управление развитием бизнеса

## Как правильно управлять развитием бизнеса:

- Проектная технология управления развитием предприятия, как единого целого, в условиях изменений внешней среды;
- формирование и управление проектными командами

Формирование проектных команд и проектов.

Предварительный макет дорожной карты развития

## Модуль 2:

стратегический анализ и проектное планирование

## Что и как делать на конкретном предприятии:

- комплексный анализ состояния предприятия, его конкурентных позиций и задач развития
- оценка и формирование пакета проектов развития;
- предварительный план и ресурсное обеспечение проектов;
- система управления проектами и развитием

Подготовка концепций проектов.  
Консультации

## Модуль 3:

финансовая оценка и управление эффективностью

## Какие финансовые показатели и ориентиры мы имеем:

- проектная оценка финансового состояния предприятия, с позиций эффективности функционирования и развития;
- предварительная оценка экономической эффективности проектов

Защита концепций проектов

## Модуль 4:

технология планирования и моделирования проекта

## Как конкретно двигаться к поставленным целям:

- сетевой план проекта;
- работающая модель проекта в системе «Project-Expert»

## Модуль 5:

имитационное моделирование проекта

## Как лучше сделать проекты и что мы будем иметь в итоге

- моделирование проектов в системе «Project-Expert»: оптимизация рисков и эффективности

Итоговая проработка и написание бизнес-планов проектов.  
Консультации

Подготовка презентаций проектов

Защита проектов

# Условия обучения

6

1. Группа формируется из 6-7 проектных команд отдельных предприятий по 3-4 человек в команде (в сумме 20 - 28 чел).  
Предварительные команды и конкретные проекты могут быть сформированы предприятием заранее.
2. График обучения.  
Обучение проводится без отрыва от производства в вечернее и дневное время. Будние дни – 5 академических часов с 18-00 до 21-40 в субботу – 8 академических часов с 9-00 до 14-00 . В сумме по 15 – 20 академических часов в неделю за 2 – 4 дня. (График обучения в Магнитогорске будет согласовываться дополнительно)
3. Между вторым и третьим и четвертым и пятым модулями делается перерыв (1 неделя) для разработки и написания концепций проектов и итоговых бизнес-планов проектов.
4. Стоимость 100 часовой программы обучения составляет от 20 до 25 тыс. рублей за одного участника (в зависимости от места проведения). 15 тыс. рублей оплачивает Центр инжиниринга Челябинской области, оставшуюся сумму – предприятие или участник лично. Инжиниринговым центром оплачивается только участие представителей производственных предприятий малого и среднего бизнеса.

# Преподаватели, проводящие программу

7

## 1. Баев Леонид Александрович.

Д.э.н., к.т.н., профессор, сертифицированный профессионал по управлению проектами (IPMA – D), почетный работник высшего образования, член наблюдательного совета Фонда развития промышленности Челябинской области.

## 2. Дзензелюк Наталья Сергеевна.

Заведующая кафедрой «Экономика промышленности и управление проектами» ЮУрГУ. К.э.н., доцент, сертифицированный профессионал по управлению проектами (IPMA – D), сертифицированный разработчиком программы преподаватель Project Expert.

## 3. Правдина Наталья Викторовна.

К.э.н., доцент, сертифицированный разработчиком программы преподаватель MS-project.

## 4. Тарасов Юрий Николаевич.

К.т.н., доцент.

## 5. Лелекова Светлана Юрьевна.

Старший преподаватель.

## 6. Новосад Виктор Михайлович.

Старший преподаватель, сертифицированный профессионал по управлению проектами (IPMA – D), сертифицированный профессионал – аудитор,