



**ВЫПУСКНАЯ  
КВАЛИФИКАЦИОННАЯ  
РАБОТА НА ТЕМУ:**

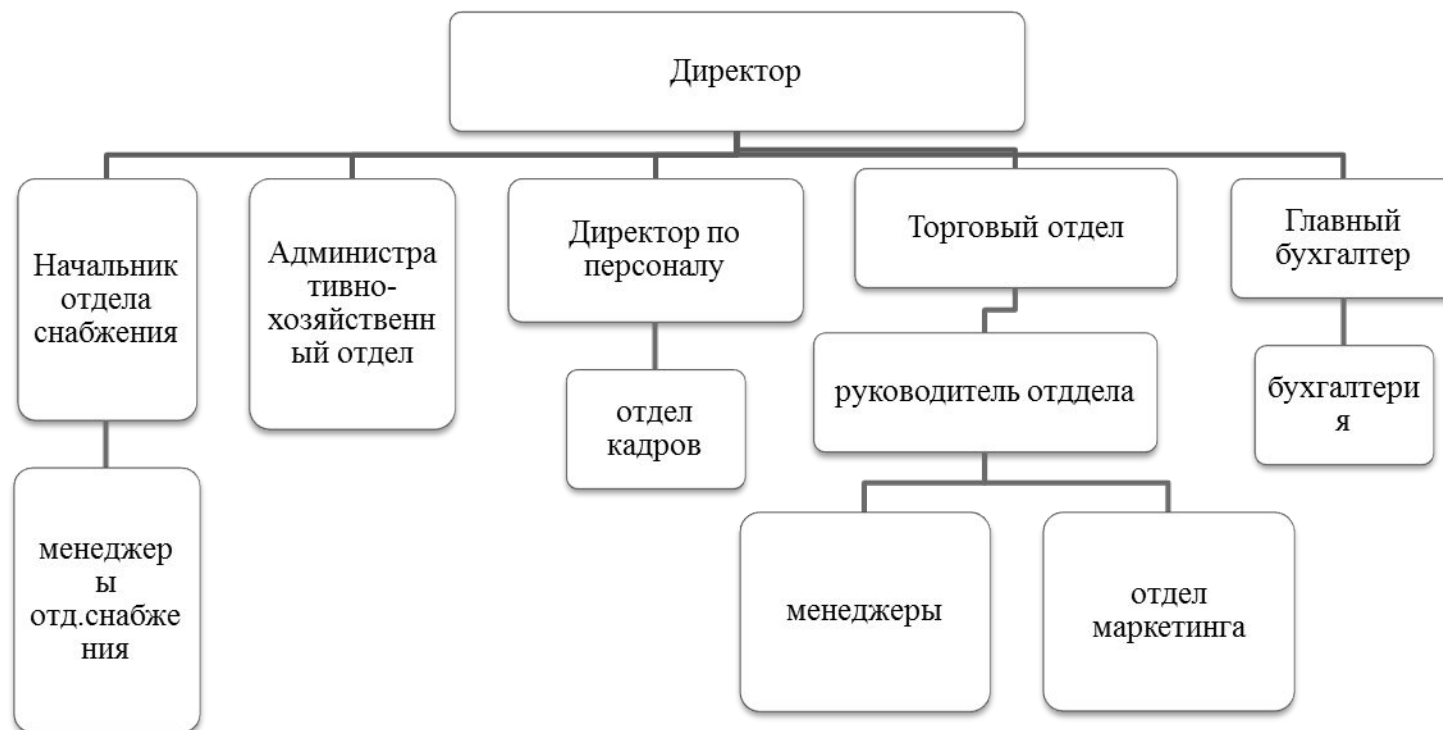
**«УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА  
ПРЕДПРИЯТИИ» НА ПРИМЕРЕ ООО ТК  
«БЕЗАНТ СИБИРЬ»**

# **Актуальность темы исследования**

От своевременного и комплектного обеспечения производства материально-техническими ресурсами зависит ритмичный выпуск продукции, рост производительности труда, результативность использования основных и оборотных фондов предприятия.

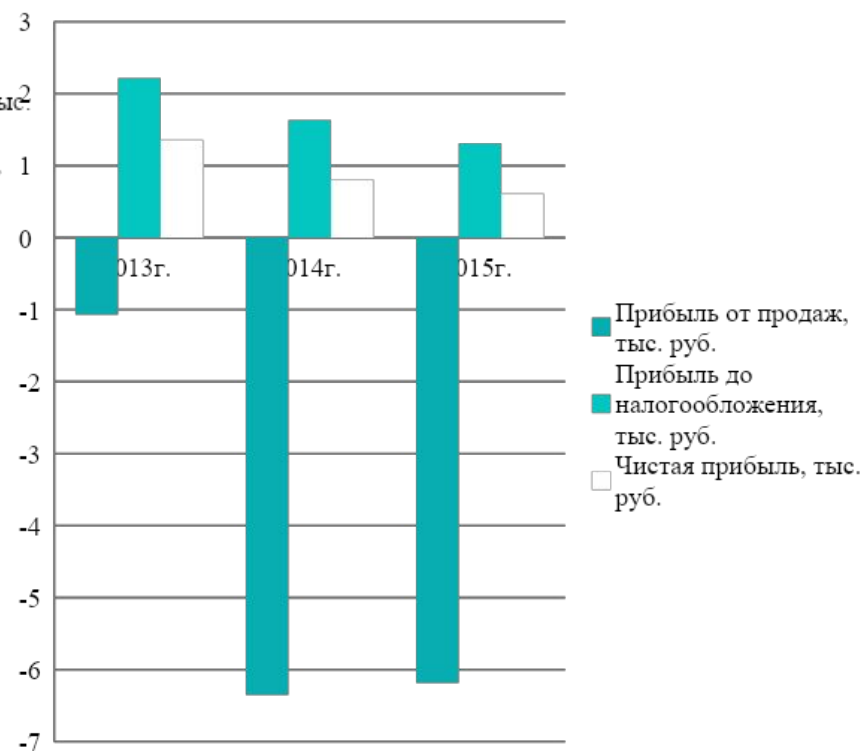
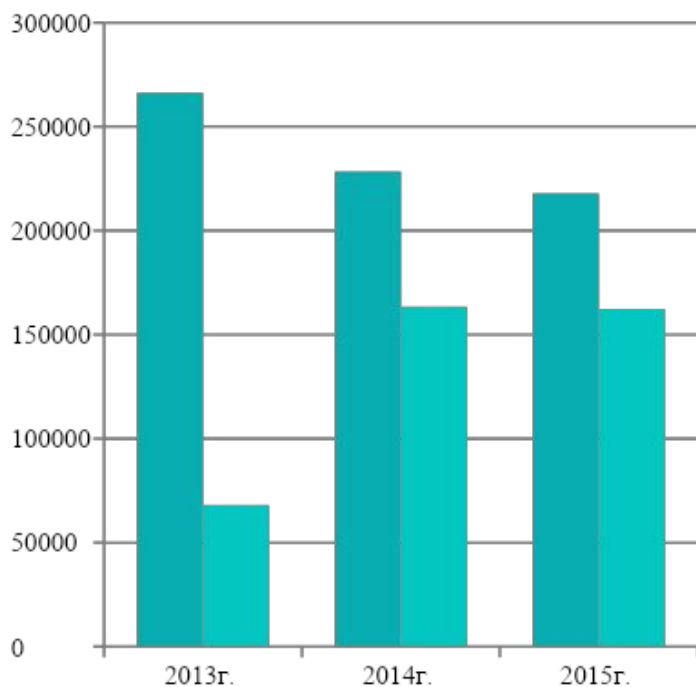
Бесперебойное обеспечение производства материально-техническими ресурсами, в свою очередь, требует четкой системы планирования снабжения, основанного на определении потребности в сырье, основных и вспомогательных материалах, полуфабрикатах, покупных готовых и комплектующих изделиях.

# Объект исследования ООО ТК «Безант Сибирь»





# Основные экономические показатели ООО ТК «Безант Сибирь»



## Анализ состояния запасов

| Наименование показателя   | 2014 г. | 2015 г. | Отклонение            |                  |
|---------------------------|---------|---------|-----------------------|------------------|
|                           |         |         | абсолютное, тыс. руб. | относительное, % |
| Средние запасы, тыс. руб. | 68072,5 | 80614   | 12541,5               | 18,4             |
| Однодневный ТО, тыс. руб. | 625,85  | 596,85  | -29,00                | -4,6             |
| Время обращения, дн.      | 109     | 136     | 27                    | 24,8             |
| Скорость обращения, об.   | 3,4     | 2,7     | -0,7                  | -20,6            |

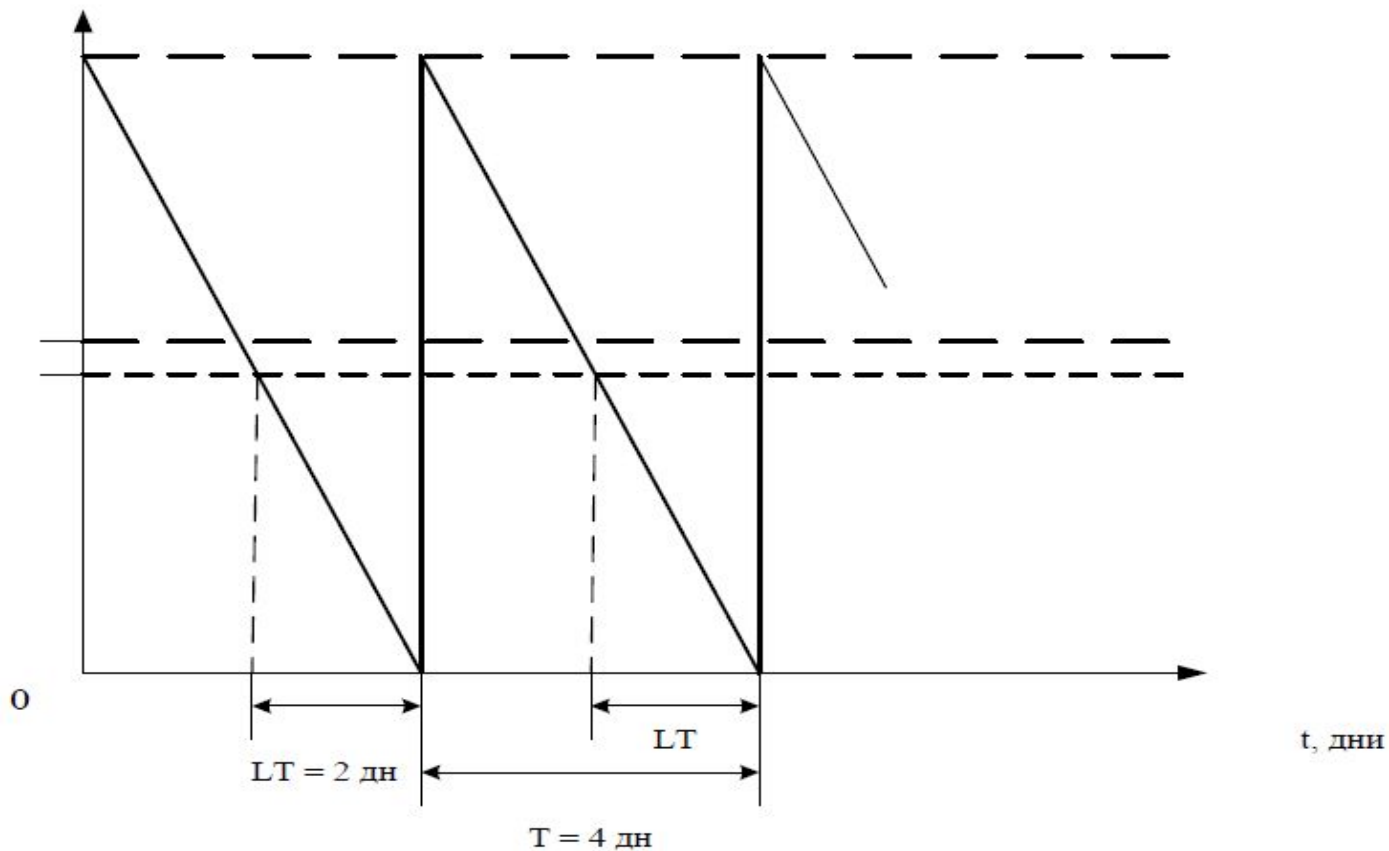
# Модель управления запасами ООО ТК

Запасы, шт.

EOQ = 929

ROP = 2333

AIL = 465





# Автоматизации системы управления материальными запасами ТК «Безант Сибирь»

## Контроллинг

- учет затрат по местам их возникновения, по заказам, по проектам; калькуляция затрат; учет выработки и т.д.

## Управление проектами

- планирование, управление и мониторинг долгосрочных проектов с высоким уровнем сложности

## Управление материальными потоками

- закупка материалов; управление запасами и складами; контроль счетов, оценка запасов материала, аттестация поставщика, информационная система закупок и управления запасами

## Сбыт

- послепродажная поддержка; обработка запросов и предложений; обработка заказов и поставок; выставление счетов; информационная система сбыта

## Управление персоналом

- полностью агрегированная система для планирования и управления деятельностью персонала

## Управление информационными потоками

- многофункциональная офисная система с встроенной электронной почтой, система управления документами, универсальный классификатор и система интеграции с САПР

# Экономическая эффективность мероприятий

Внедрение ИС SAP ERP в ООО ТК «Безант Сибирь» позволит сэкономить сумму в 115,1 тыс. руб., а период окупаемости – 1 год

Экономический эффект от внедрения автоматизированной системы адресного хранения на складе составит 339,15 тыс. руб.

Общий годовой эффект составит 454,25 тыс.руб.





**Спасибо за внимание!**