

Факультет экономики и бизнеса
Кафедра экономики и управления

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

- **на тему: Эффективность использования трудовых ресурсов на предприятии
(на примере СООО “Волшебный остров”)**
- Студентка 4 курса
- гр. № Д31 ПД
- дневной формы получения образования
- К.В. Пушкина
- Руководитель О.В. Мойсеёнок

г. Минск

■ **2017**



Цель заключается в изучении существующих теорий организации использования трудовых ресурсов на предприятии и их применении в практических исследованиях при анализе трудовых ресурсов фирмы в современных экономических условиях.

Для достижения цели определены следующие задачи:

- раскрыть понятие трудовых ресурсов, изучить их характеристику и классификацию;
- изучить показатели движения трудовых ресурсов, их динамику и причины;
- проанализировать организационно-экономические показатели деятельности ООО "Волшебный остров";
- провести анализ организации использования трудовых ресурсов данного предприятия;
- разработать рекомендации по улучшению использования трудовых ресурсов предприятия.

Объектом исследования является организация использования трудовых ресурсов предприятия.

Предмет исследования – методы оценки использования трудовых ресурсов деятельности предприятия.

ООО "Волшебный остров" является крупнейшим производителем и поставщиком детских игрушек и товаров для детского досуга и отдыха на территории Республики Беларусь. Предприятие работает на белорусском рынке более 16 лет, занимаясь производством, оптовой и розничной продажей детских игрушек. Предприятие является структурным подразделением группы компаний "Dream Makers", которое объединяет производственные предприятия, три крупных распределительных центра в России, Украине, Беларуси и более 30 торговых предприятий в странах ближнего и дальнего зарубежья.



Таблица 1 – Обеспеченность организации персоналом СООО ”Волшебный остров“ на 2016 г.

Категории работников		2015	2016	Процент обеспеченности
Среднесписочная численность	производственного (промышленно-производственного) персонала	2300	2100	91,3
Руководитель		100	100	100
Специалисты		300	300	100
Продавцы		100	100	100
Рабочие		1800	1500	77,7

Примечание – Источник: собственная разработка по данным предприятия.

Таблица 2.11 – Показатели движения персонала СООО ”Волшебный остров“, чел

Показатели	2015	2016	Отклонение (+, -)
Численность персонала на начало года	2400	2300	-100
Принято на работу	210	110	-100
Выбыло, всего	260	90	-170
В том числе			
По собственному желанию	240	80	-160
уволено за нарушение трудовой дисциплины	2	1	-1
Численность персонала на конец года	2300	2100	-100
Среднесписочная численность персонала	2300	2100	-200
Коэффициент оборота по приему работников	0,91	0,52	-0,39
Коэффициент оборота по выбытию работников	1,13	0,42	-0,71
Коэффициент текучести кадров	1,13	0,42	-0,71
Коэффициент постоянства кадров	0,82	1	0,18

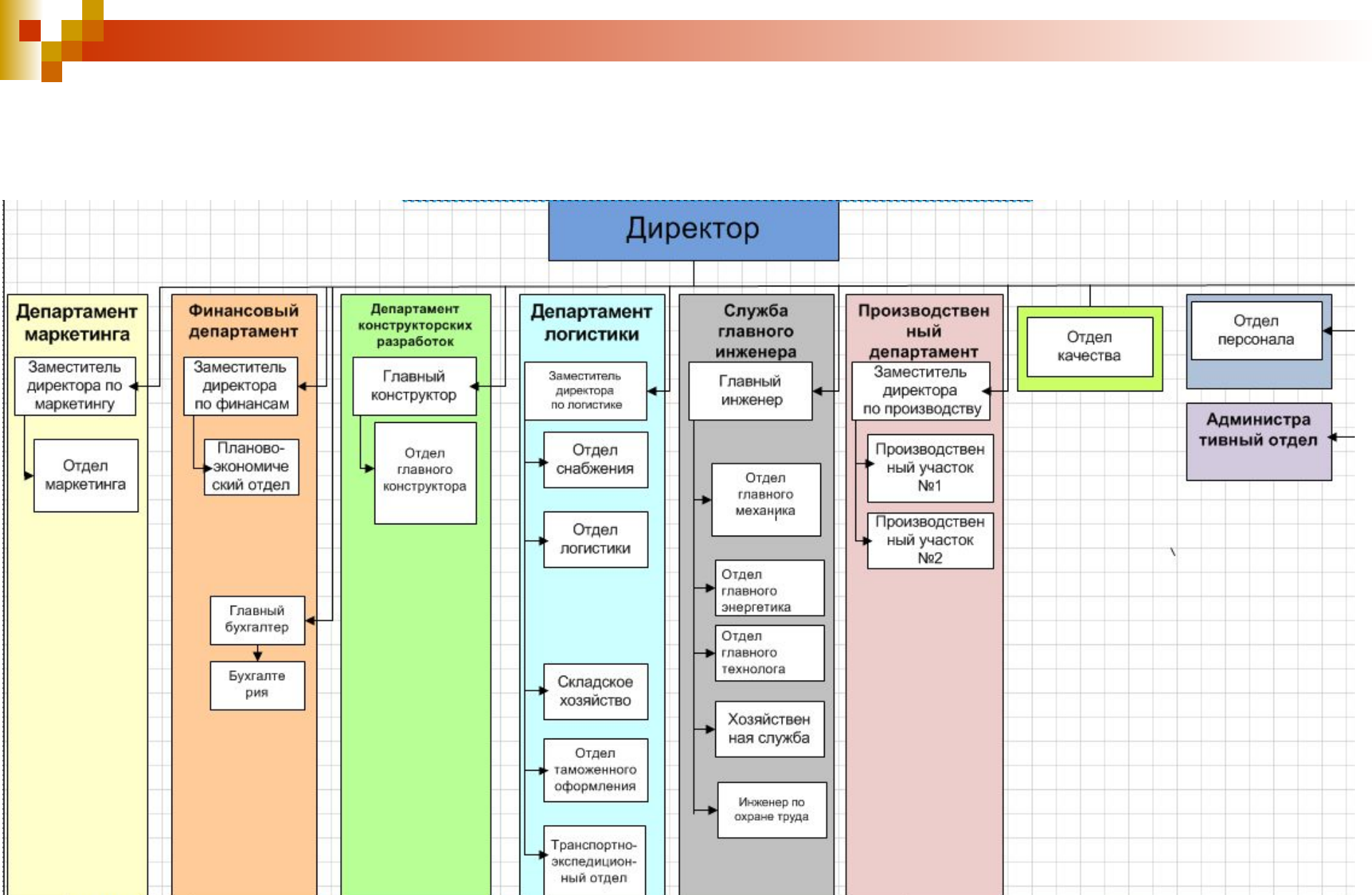


Рисунок 2 – Организационная структура управления СООО “Волшебный остров”

Таблица 2.15 – Организационная деятельность СООО ”Волшебный остров“

Организационная деятельность	
Организация структуры	Организация рабочих процессов
разделение заданий; создание штатных единиц; регулирование ответственности; регулирование компетенций; регулирование взаимосвязей;	анализ и создание рабочих процессов; определение последовательности рабочих процессов; организация взаимодействия человека, средств труда и производства

Таблица 1 – Основные показатели деятельности СООО “Волшебный остров” за 2014-2016 гг., млн руб

Показатели	2015г.	2016г.	Отклонение (+,-)	Темп роста, %
1	2	3	4	5
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг (за минусом налога НДС, акцизов и иных аналогичных обязательных платежей)	400603	50224	+60021	113,5
Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг	40446	40954	+5008	111,4
Управленческие расходы	-	-	-	-
Расходы на реализацию	-	-	-	-
Прибыль от реализации	10057	20070	+10013	172,0
Операционные доходы	102	109	+7	158,3
Операционные расходы	100	80	-20	80,0
Прибыль от операционных доходов и расходов	20	70	+50	550,0
Внереализационные доходы	107	203	+96	135,3
Прочие расходы и платежи из прибыли	-	102	+102	-
Чистая прибыль	10022	20012	+190	173,8

Продолжение таблицы 2.7

Примечание – Источник: собственная разработка по данным предприятия.



Система управления трудовыми ресурсами ООО "Волшебный остров"



Мотивация в “СООО Волшебный остров”

Материальная

Неденежная:

- путевки детям в лагерь
- подарки на новый год
- бесплатные обеды

Денежная:

- заработная плата
- премии
- надбавки
- материальная помощь

Нематериальная

- экскурсии
- награждение грамотами на День торговли
- частично карьерный рост

Таблица 3 – Оценка эффективности участия кадровой службы в производстве и экономике предприятия

Наименование критерия	Оценка, балл	Примечание
Своевременное и качественное заполнение вакантных мест	7	Подбор осуществляется достаточно быстро
Оценка потерь рабочего времени персоналом (по его же вине)	0	Не производится
Участие кадровой службы в повышении квалификации сотрудников (включая руководителей)	5	Отдельные случаи по настоянию руководителей структурных подразделений
Объективная оценка итоговой работы сотрудников и равномерность их загрузки	0	Не производится
Мотивация сотрудников на высокопроизводительный труд	8	Достаточный набор материальных и нематериальных стимулов, за исключением зависимости заработной платы от трудового вклада работников, который должен производиться с помощью оценки кадров
Формирование креативности сотрудников	0	Не имеют отношения к введенным инновациям сотрудников, так как этим занимается зав. Кафе
Оценка лояльности сотрудников предприятия (приверженности)	0	Не производится
ИТОГО	20	Max= 70

Таблица 2.24 – Состав и структура фонда заработной платы организации

Показатель	Сумма, млн руб			Структура ФЗП, %		
	2015	2016	Отклонение +, -	2015	2016	Отклонение (+, -)
1	2	3	4	5	6	7
Общий фонд заработной платы	830,7	810,5	-20,2	100	100	0
В том числе: ППС						
изного: рабочих	265,82	202,63	-63,2	32	25	-7
Служащих	564,88	607,88	42,995	68	75	7
Из общего фонда заработной платы:	830,7	810,5	-20,2			
заработная плата за выполненную работу и отработанное время	764,24 4	729,45	-34,794	92	90	2
Выплаты стимулирующего характера	49,842	48,63	-1,212	6	6	0
Выплаты компенсирующего характера	16,61	32,42	15,81	2	4	2
Другие выплаты, включаемые в состав фонда заработной платы	-	-	-	-	-	-





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ