



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
ЯРОСЛАВСКОЙ
ОБЛАСТИ**

**Концепция
развития международного грузопассажирского
аэропорта федерального значения Ярославль
(Туношна) на период 2017-2018 гг.**

апрель 2017 года



- ▶ Аэропорт создан на базе бывшего военного аэродрома; в 1998 году передан в собственность Ярославской области распоряжением Правительства Российской Федерации №1038-р



- ▶ Главным оператором аэропорта является ОАО «Аэропорт Туношна», **100% акций** которого принадлежит Ярославской области
- ▶ Открыт для международных полётов пассажирских и грузовых воздушных судов (распоряжением Правительства РФ от 13.12.1999 № 2096-р, приказом Минтранса РФ от 18.06.2001 № 104) с лимитами пропуска через госграницу до **100 пассажиров в час**, обработки международных грузов — до **150 тонн** грузов в сутки
- ▶ Имеет действующие сертификаты: Межгосударственного авиационного комитета (**МАК**) №091 А-М от 03.06.2013, сертификат **Росавиации** №ФАВТ.ОА-042 от 21.11.2016 согласно ФАП-286





Целями развития аэропорта на период 2017-2018 гг. являются:

- Достигнуть уровня грузопотока не менее **10 257 тонн** в год (по итогам 2018 года)
- Достигнуть уровня пассажиропотока не менее **91,4 тыс. чел.** в год (по итогам 2018 года)
- Получить **прибыль** от продаж не менее **2,4 млн. руб.** (по итогам 2018 года)

Показатель	ед. изм.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Самолётовылеты	раз	939	1069	1298
Пассажиропоток	тыс. пассажиров	15,8	48,1	91,4
Грузопоток	тонн	3 788	6 017	10 257
Выручка	тыс. руб.	54 480	84 377	350 113
Авиационная деятельность	тыс. руб.	54 480	84 377	131 449
Реализация авиакеросина	тыс. руб.	-	-	218 664
Себестоимость	тыс. руб.	129 285	136 087	347 743
Оплата труда и налоги на ФОТ	тыс. руб.	64 608	69 537	71 969
Амортизация	тыс. руб.	37 460	36 470	35 916
Производственные расходы	тыс. руб.	27 217	30 080	34 598
Закупка авиакеросина	тыс. руб.	-	-	192 168
Строительство, ввод в эксплуатацию ТЗК	тыс. руб.			4 968
Содержание ТЗК	тыс. руб.			8 124
Прибыль / убыток от продаж	тыс. руб.	-74 805	-51 710	+2 370
Авиационная деятельность	тыс. руб.	-74 805	-51 710	- 11 034



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Всего
Прибыль от основной деятельности	-74 805	-51 710	-11 034	15 608	16 388	17 207	18 412	56 581
Инвестиции		88 900	78 024					166 924
Прибыль от строительства инфраструктурных объектов			13 404	22 716	23 580	24 780	25 980	110 460
Чистая прибыль	-74 805	-51 710	2 370	38 324	39 968	41 987	44 392	167 041

Срок окупаемости инвестиций в инфраструктурные объекты аэропорта - **5-6 лет.**

Инвестиции в инфраструктурные объекты аэропорта позволят:

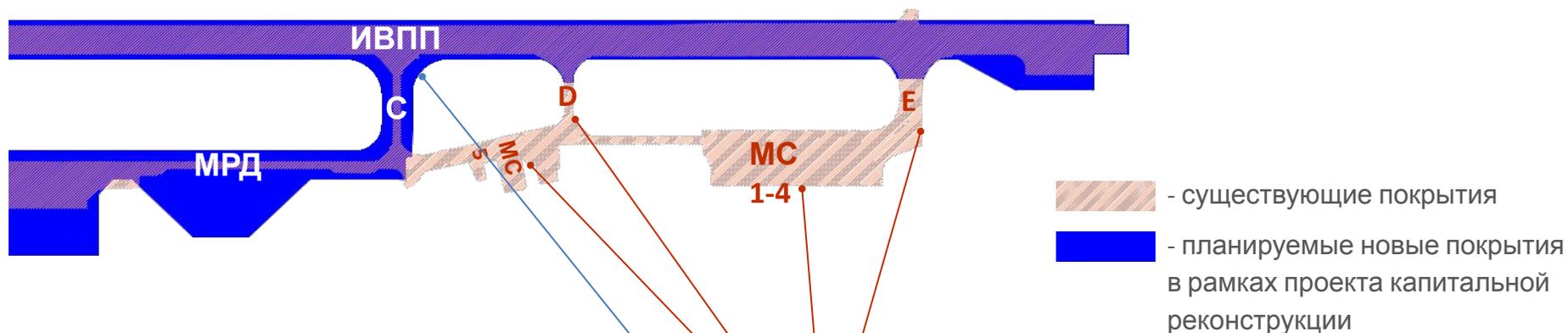
- в 2018 году получить положительный финансовый результат от всех видов деятельности аэропорта;
- направить прибыль на дальнейшее развитие транспортной инфраструктуры, решение вопросов транспортной безопасности, повышение качества оказания аэропортовых услуг

Основная доля выручки ОАО «Аэропорт Туношна» зависит от грузовых авиаперевозок

В связи с высокой конкурентоспособностью московского авиационного узла, изменением конъюнктуры грузового рынка и высокой стоимостью авиакеросина произошло двукратное снижение грузопотока



▶ Планируется в 2018 году достичь грузопотока в 10 257 тонн в год



Цели работ:

- ▶ **Обеспечение годности** мест стоянок №№ **1-4**
- ▶ **Продление срока эксплуатации ИВПП** на несколько лет до начала её капитальной реконструкции

Общая стоимость реализации проекта: **42,026 млн. руб.**

(в том числе: **18,026 млн. руб.** – ремонт мест стоянок №№1-4 , **24 млн. руб.** – текущий ремонт ИВПП)

Срок реализации проекта: **1 год (2017 г.)**

Источник финансирования: **региональный бюджет**

Обоснование необходимости работ:

- ❖ Места стоянок №№ **1-4, 5**, рулёжных дорожек **D** и **E не включены** в проект капитальной реконструкции за счёт ФЦП
- ❖ Необходимо обеспечить **годность ИВПП** до начала её капитальной реконструкции (**до середины 2019 г.**)
- ❖ **Предписание** Управления транспортного надзора ЦФО



Реализация проекта позволит:

- ▶ продлить срок эксплуатации аэродрома на очередные 15 лет
- ▶ увеличить прочность (РСН) и ширину ИВПП
- ▶ снизить ограничения по взлётной массе и частоте приёма ВС
- ▶ увеличить количество мест стоянок воздушных судов

▶ Реконструкция ИВПП с её расширением с 44 м до **60 м**
(бетонная подушка 45 м, укреплённые обочины по 7,5 м)

▶ Реконструкция рулёжных дорожек с их расширением

▶ Реконструкция мест стоянок с их увеличением

▶ Строительство новых мест стоянок

Проект также предусматривает модернизацию:

- ▶ вспомогательного оборудования
- ▶ светосигнального оборудования
- ▶ водосточно-дренажной сети
- ▶ мачт освещения
- ▶ объектов технического обслуживания воздушных судов
- ▶ патрульной дороги
- ▶ периметрового ограждения с шумозащитными экранами
- ▶ строительство защитного сооружения гражданской обороны

Общая стоимость: **2,9 млрд. руб.**

(в 2018г. – 1 млрд.руб., в 2019 г. – 0,9 млрд.руб., в 2020 г. – 1 млрд.руб.)

Срок реализации проекта: **2018 -2020 гг. (3 года)**

Источник финансирования: **федеральный бюджет**

Текущее состояние реализации проекта:

- Проект успешно прошёл **федеральную государственную экспертизу**
- Реализация возможна в случае передачи в **ФГУП АГА(А)**.
- **Проект находится на рассмотрении в ФОИВ (Росавиации, 6 Минтрансе, МЭР РФ) на предмет включения в ФЦП.**



Проект включает в себя:

- ▶ Расширение зала вылета на **180 м²**
- ▶ Увеличение количества:
 - пограничных стоек до **4 шт.**,
 - стоек регистрации пассажиров до **3 шт.**
- ▶ Необходимое расширение зоны предполётного досмотра и увеличение количества интроскопов до **2 шт.**
- ▶ Увеличение стерильной зоны вылета до **270 м²**
- ▶ Расширение зала прилёта на **240 м²**
- ▶ Увеличение стерильной зоны прилёта до **290 м²**
- ▶ Организация в зоне прилёта пограничного пункта - **4 стойки**
- ▶ Организация в зоне прилёта зоны таможенного контроля
- ▶ Бытовые модули общего назначения (22 шт.) – **300 м²**
- ▶ Расчётная вместимость залов прилёта/вылета по **235** пассажиров

Срок строительства: **2017 год**

Затраты на строительство, ввод в эксплуатацию и оснащение: **27,8 млн. руб.**

(в том числе **4,3 млн. руб.** – оснащение оборудованием)

Источник финансирования: **бюджет ЯО**



Вид на аэровокзал со стороны летного поля

Реализация проекта позволит:

- ▶ Разделить **пассажиропотоки** на прилёт и на вылет в пункте пропуска через государственную границу
- ▶ **Открыть регулярные международные авиарейсы**
- ▶ **Увеличить пассажиропоток** за счет развития маршрутной сети
- ▶ **Одновременно обслуживать пассажиров** на прилёт и вылет, обслуживать трансферных пассажиров (т.е. уйти от существующей «реверсивной схемы» работы аэровокзала)
- ▶ обслуживать магистральные международные авиарейсы **вместимостью 180-200 человек**
- ▶ предоставить федеральным органам, действующим при пункте пропуска через государственную границу, минимально требуемые **производственные помещения**
- ▶ повысить **качество, скорость и технологичность** обслуживания пассажиров и багажа



Аэровокзальный комплекс. Строительство отдельно стоящего модуля пассажирского терминала



Планируемый отдельно стоящий модуль 1400 м²

Проект включает:

- ▶ Строительство отдельно стоящего международного пассажирского двухуровневого быстровозводимого модуля, площадью **1400 м²**
- ▶ Техническое оснащение международного пассажирского терминала
- ▶ Возможность принимать дальнемагистральные авиарейсы, вместимостью **более 300 человек**
- ▶ Предоставление федеральным органам, действующим при пункте пропуска через государственную границу, необходимые дополнительные помещения
- ▶ Расширение привокзальной площади

Срок исполнения мероприятия:

- сбор технических условий, изыскания – **1 мес.** (май 2017 г.)
- проектирование – **3 мес.** (июнь–август 2017 г.)
- государственная экспертиза – **2 мес.** (сентябрь–октябрь 2017 г.)

Затраты на проектирование: **4,5 млн. руб.** (с 2017 г.)
Строительство, оснащение: **1,6 млн. руб.** (ноябрь 2017 г. – март 2018 г.)
Источник финансирования: **бюджет ЯО**

Реализация проекта позволит:

- ▶ обеспечить **одновременное** функционирование международного и внутрироссийского сектора аэропорта
- ▶ классифицировать пункт воздушного пропуска через государственную границу в статусе работающего **на регулярной основе**
- ▶ увеличить общую пропускную способность аэровокзального комплекса на внутренних и международных авиалиниях
- ▶ повысить **качество, скорость и технологичность** обслуживания пассажиров и багажа
- ▶ специализировать существующий аэровокзал на обработку внутрироссийских авиарейсов, и за счет переноса пункта пропуска в новый модуль пассажирского терминала



1. Привлечение базовых грузовых и пассажирских авиаперевозчиков на постоянную базировку воздушных судов
2. Внесение города Ярославль в таблицу маршрутов соглашений Российской Федерации с иностранными государствами «О воздушном сообщении»
3. Развитие внутрироссийской и международной маршрутной сети

Субсидирование авиаперевозчиков в 2017 году в размере:

- **16, 0 млн. руб.** – из областного бюджета
- **14,3 млн. руб.** – из федерального бюджета.

(Данные денежные средства предоставляются непосредственно авиаперевозчикам)

В рамках мероприятий:

- ▶ Переход на **круглосуточный** режим работы аэропорта (с 01.07.2017)

Цели мероприятий:

- ▶ Увеличение частотности авиарейсов по существующим направлениям полетов, увеличение пассажиропотока, увеличение грузопотока
- ▶ Принятие акта об открытии (возобновлении) работы пассажирского пункта пропуска через государственную границу.
- ▶ Открытие новых внутрироссийских и международных направлений полетов, привлечение иностранных авиакомпаний.
- ▶ Развитие пассажиропотока новых авиамаршрутов, с последующим самостоятельным формированием внутрироссийской и международной сети полетов авиакомпании «Ярославия» в направлениях устоявшегося пассажирского спроса.
- ▶ Повышение доступности воздушных перевозок пассажиров в столицу Золотого кольца России – г.Ярославль, за счет выделения отдельного порядка предоставления из федерального бюджета субсидий организациям воздушного транспорта, осуществляющим воздушные перевозки пассажиров в г. Ярославль
- ▶ Развитие полетов в направлениях высокого туристического спроса жителей Ярославской области и пассажиров зоны покрытия аэропорта.



Пассажирски

е: Направление	Оборотных рейсов	Воздушное судно	Пассажиропоток
	2017г. / 2018г.		ок тыс. чел. 2017г. / 2018г.
С.-Петербург	81 / 182	Embraer ERJ-170	6,3 / 14,2
Сочи	35 / 36	Boeing 737-800	11,2 / 11,4
Симферополь	35 / 44	Boeing 737-800	11,2 / 13,9
Анапа	13 / 14	Boeing 737-800	4,2 / 4,4
Анталья	36 / 62	Boeing 737-800	11,5 / 19,6
Казань	- / 14	Bombardier CRJ	- / 3,6
Хургада	- / 64	Boeing 737-800	- / 20,3
ИТОГО:	200 / 416	-	44,4 / 87,4

Грузовы

е: Направление	Рейсов	Грузопоток
	2017г. / 2018г.	тн. 2017г. / 2018г.
Норильск	46 / 80	2 084 / 3 680
Мирный	33 / 46	780 / 1 196
Якутск	23 / 36	770 / 1 260
Комсомольск на Амуре	48 / 60	497 / 671
Сабетта	44 / 75	1 886 / 3 450
ИТОГО:	194 / 297	6 017 / 10 257



- 1. Приобретение оборудования для упаковки багажа с платёжным терминалом оплаты услуг.** Для обеспечения сервиса для авиапассажиров, предусмотренного стандартами качества обслуживания пассажиров в международных аэропортах. Источник финансирования: **инвестор**



- 2. Открытие в здании аэровокзала точки общественного питания – кафе.** Дополнительный источник неавиационной выручки аэропорта от сдачи площадей в аренду и дополнительных условий. Источник финансирования: **инвестор**



- 3. Открытие информационных площадок:** спальные районы, торговые и бизнес центры, а также крупных городах зоны покрытия Ярославского аэропорта: г. Рыбинск, Переславль-Залесский, Тутаев, Углич, Ростов, Иваново, Череповец, Вологда, Кострома, Кинешма, Шуя, Сокол, Вичуга, Тейково, Кохма, Шарья.



- 4. Модернизация интернет-сайта, открытие интернет-авиакасы аэропорта** в соответствии с общепринятыми международными стандартами информационного обслуживания российских и зарубежных пассажиров и организаций



- 5. Организация сервиса службы такси** – официального перевозчика аэропорта Ярославль, разработка и внедрение стандартов качества обслуживания пассажиров аэропорта, в том числе предъявление требований владения разговорным английским языком и концептуальной информацией о туризме Золотого кольца.



- 6. Организация и оптимизации автобусных маршрутов** - взаимодействие с автотранспортными предприятиями по организации и оптимизации **автобусных маршрутов** из основных городов зоны покрытия аэропорта Ярославль, адаптированных к расписанию авиарейсов аэропорта Ярославль



Объём хранилища: **1000 куб.м.**
Макс. мощность: **20 тыс. тн в год**

Ориентировочная стоимость ТЗК (итого): **67 000 тыс. руб.**

В т. ч. проектные работы: **5 200 тыс. руб.**

Источник финансирования: **региональный бюджет**
Срок проектирования и строительства: **2017 г. (1 год)**

Срок окупаемости: **3,5 года**

Реализация проекта:

- ▶ Создаст значительные преимущества для привлечения авиакомпаний за счёт конкурентной цены на авиатопливо:
 - ▶ привлекательная для авиакомпаний цена на авиатопливо с НДС, «в крыло» **35,83** тыс.руб./тн;
 - ▶ увеличение самолётовылетов на **21%** – в 2018 году и на **15%** – в 2019 году.
- ▶ Позволит направить прибыль от реализации авиаГСМ на финансирование операционной деятельности аэропорта, на обеспечение авиационной и транспортной безопасности, на осуществление проектов развития:
 - ▶ получение прибыли от ТЗК в размере **13 404** тыс. руб. – в 2018 г., **22 716** тыс. руб. – в 2019 г.



№ п/п	Показатели деятельности ТЗК (после ввода в эксплуатацию)		2018	2019	2020
1	Планируемая закупочная стоимость 1 т топлива без НДС	тыс. руб.	26,69	27,00	27,70
2	Планируемая стоимость реализации 1 т топлива "в крыло" без НДС	тыс. руб.	30,37	30,73	31,52
3	Наценка на 1 т топлива	тыс. руб.	3,68	3,73	3,82
4	Наценка на 1 т топлива	%	13,8	13,8	13,8
5	Объем реализации топлива за год (12 месяцев)	тонн	7 200	9 600	9 600
6	Выручка от реализации топлива за год (12 месяцев)	тыс. руб.	218 664	295 008	302 592
7	Закупочная стоимость реализованного топлива за год (12 месяцев)	тыс. руб.	192 168	259 200	265 920
8	Доход от реализации топлива (наценка)	тыс. руб.	26 496	35 808	36 672
9	Затраты топливно-заправочного	тыс. руб.	13 092	13 092	13 092

Наименование	Ежегодная сумма затрат 2018 г. и далее	
Оплата труда ТЗК (в т. ч. за охрану объекта)	тыс. руб.	5 976
Амортизация объектов ТЗК	тыс. руб.	4 968
Лабораторные исследования, сертификации	тыс. руб.	1 152
Производственные расходы (аренда, содержание ОПФ)	тыс. руб.	996
ИТОГО	тыс. руб.	13 092



Скриншот,
06.02.2017

Наименование товаров и услуг	Единицы измерения	Дата регистрации в ЦРТ	Цена без НДС, зарегистрированная в ЦРТ, руб.	Цена с НДС (18%), руб. (справочно)
Услуги заправки ВС	тн	08.07.2013 г.	890	НДС не облагаются
Керосин ТС-1	тн	01.09.2015 г.	34500	40710
ПВК жидкость И-М	кг	07.04.2016 г.	142.18	167.77

Стоимость авиакеросина ТС-1 у
единственного
поставщика в аэропорту «Туношна»

41 600
руб./тн

41,6 > 36

При выборе аэропорта вопрос стоимости топлива в аэропорту для авиакомпаний является определяющим, так как стоимость топливозаправки составляет основную долю (70-80%) от стоимости пакета аэропортовых услуг

ООО «СеверСервис»

649000, Республика Алтай, г. Горно-Алтайск, ,
Ул. Чорос-Гуркина Г.И. д. 39/1 «А», кабинет 5
ИНН/КПП 0411170680/041101001
ОГРН 1140411003820
тел. (495) 311-41-07

Генеральному директору
ЗАО «ТЭК Славнефть-Туношна»
г-ну Кладову Ю.Б.
Копия: Генеральному директору
ОАО «Аэропорт Туношна»
г-ну Кашину В.В.

ООО «СеверСервис» сообщает, что в связи с тяжелым экономическим положением в стране, нестабильной финансовой ситуацией, наша компания вынуждена искать наиболее выгодные в ценовом плане условия загрузки ВС. Так как в аэропортах Москвы Домодедово и Внуково, цена за авиатопливо составляет соответственно 33 600= и 36 000= рублей за тонну, сообщаем вам, что установленная цена заправки в аэропорту Туношна с 01 августа 2016 года является для нас неприемлемой. На основании изложенного, доводим до вашего сведения, что наша компания прекращает заправки ТС и обслуживание ВС в аэропорту Туношна г.Ярославля.

С уважением,

Генеральный директор



А.А. Кучин

02.08.2016 г.



Поставщик: ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» (ЯНОС)

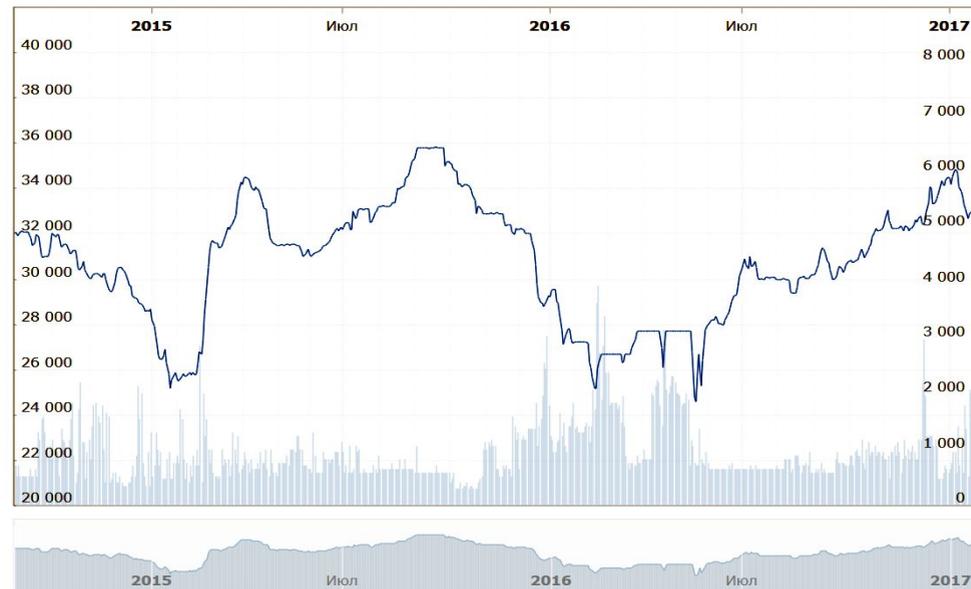


Средняя цена: **29 634** руб. за тонну (с НДС)

Минимальная цена: 25 864 руб. за тонну (с НДС)

Максимальная цена: 33 770 руб. за тонну (с НДС)

Поставщик: Новоярославская, Северная ЖД



Средняя цена: **30 214** руб. за тонну (с НДС)

Минимальная цена: 24 600 руб. за тонну (с НДС)

Максимальная цена: 35 818 руб. за тонну (с НДС)

В течение года колебания отпускной цены составляют около **10 тыс.** рублей на тонне (с НДС)



Затраты на строительство и ввод в эксплуатацию: **67 млн. руб.**

Ёмкостной парк: **1000 куб.м**

Планируемый среднегодовой объём продажи авиаГСМ

1-й год 2017: строительство и ввод в эксплуатацию.

2-й год 2018: **600 тонн в мес.**

3-й год 2019: **800 тонн в мес.**

Расчётная отпускная цена авиа керосина: **35,83 руб. за кг.**, в том числе НДС, в том числе стоимость услуги по заправке топлива «в крыло» **0,8 руб. за кг.** Закупочная цена авиа ГСМ с НДС – **31,5 руб. за кг.**

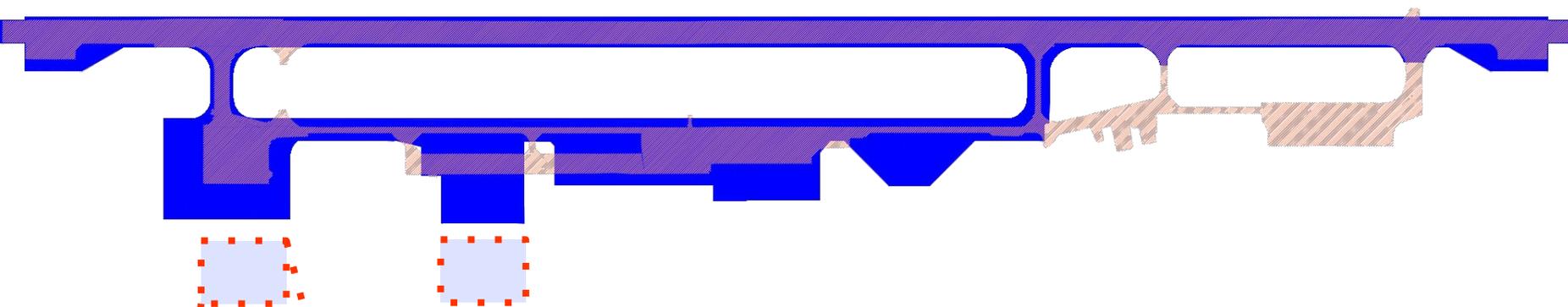
Постоянные затраты (с 2018 года): оплата труда, оплата электроэнергии, оплата автоГСМ, текущий ремонт, амортизация и иные расходы **13 092 тыс. руб. в год**

Расчётная прибыль от реализации авиа ГСМ

2018-й год: **13 404 тыс.руб.**

2019-й год: **22 716 тыс.руб.**

- ▶ Использование ТЗК в составе ОАО «Аэропорт Туношна» после срока окупаемости позволит направить прибыль от реализации авиаГСМ на финансирование операционной деятельности аэропорта, на обеспечение авиационной и транспортной безопасности, на осуществление проектов развития



- ▶ Общая площадь земельного участка для строительства грузового комплекса с инфраструктурой: **7,2 га**
- ▶ Проектная мощность: **до 30 тыс. тонн** авиагруза в год
- ▶ Срок строительства: **1 год**
- ▶ Предполагаемый объем инвестиций: **72 млн. руб.** (в 2017 г. – 35 млн. руб., в 2018 г. – 37 млн. руб.)
- ▶ Источник финансирования:
 - ▶ Вариант 1: увеличение уставного капитала ОАО «Аэропорт Туношна»



1. Переход на круглосуточный режим работы
2. Расширить состав обслуживаемых судов. Открытие станции оперативного и линейного технического обслуживания для ВС ТУ-204/214, SSJ-100, В-737, В-757 и др.



- ▶ Возможность базирования в аэропорту ВС ТУ-204, ТУ-204-100С, ТУ-214, SSJ-100, В-737, В-757 и др.
- ▶ Увеличение частоты рейсов
- ▶ Получение выручки от осуществления оперативного технического обслуживания воздушных судов и сдачи в аренду площадей для линейной станции технического обслуживания.

Общая стоимость реализации проекта: **0,23 млн. руб.**

Срок реализации проекта: **2017 гг. (1 год)**

Источник финансирования: **собственные**



Обеспечение авиационной и транспортной безопасности. Техническое оснащение, обеспечение спецавтотехникой и оборудованием

№	Мероприятия	Ед. изм.	Областной бюджет		Собственные средства	
			2017	2018	2017	2018
1	Закупка аэродромного пожарного автомобиля		8 600			
2	Модернизация системы видеонаблюдения и СВМ			3 998		
3	Закупка установки воздушного запуска (УВЗ)	тыс. руб.		8 000	-	-
4	Закупка дополнительных подкатных трапов	тыс. руб.	5 000		-	-
5	Оснащение авто датчиками контроля топлива и ГЛОНАСС	тыс. руб.	-	-	1 000	-
6	Оснащение подразделений радиосвязью	тыс. руб.	-	-	400	-
7	Обновление светосигнальных огней аэродрома	тыс. руб.			1 100	-
8	Модернизация привода на курсе 52	тыс. руб.				
9	Замена ламп накаливания на светодиодные	тыс. руб.			500	
ИТОГО			13 600	11 998	3 000	

1



2



4



7

7



8



9



- Цели мероприятий :
- ▶ Обеспечение авиационной и транспортной безопасности
 - ▶ Обеспечение исполнений требований Федеральных авиационных правил
 - ▶ Повышение уровня сервиса для экипажей и пассажиров
 - ▶ Создание конкурентных преимуществ для приёма иностранных воздушных судов
 - ▶ Экономия энергоресурсов

№	Мероприятия	Собственные средства, тыс.руб.		Средства инвесторов, тыс.руб.		Областной бюджет, тыс.руб.	
		2017 г.	2018 г.	2017 г.	2018 г.	2017 г.	2018 г.
1	Капитальная реконструкция плоскостных сооружений	-	-	-	-	-	-
2	Текущий ситуационный ремонт МС ВС №1-4, РД, ИВПП	-	-	-	-	23 000	19 026
3	Реконструкция с расширением на 800 м ² существующего аэровокзала и оборудование	-	-	-	-	27 800	-
4	Проектные работы для строительства нового пассажирского модуля 1400 м ²	-	-	-	-	4 500	-
5	Строительство собственного ТЗК	-	-	-	-	20 000	47 000
6	Строительство грузового терминала	-	-	35 000	37 000	-	-
7	Приобретение оборудования для упаковки багажа с платёжным терминалом	-	-	450	-	-	-
8	Открытие в здании аэровокзала кафе	-	-	700	-	-	-
9	Открытие информационных площадок	-	-	-	-	-	-
10	Модернизация интернет-сайта , открытие интернет-авиакасс	-	-	-	-	-	-
11	Организация сервиса службы такси	-	-	-	-	-	-
12	Организация и оптимизации автобусных маршрутов	-	-	-	-	-	-
13	Замена ламп накаливания на светодиодные	500	-	-	-	-	-
14	Закупка аэродромного пожарного автомобиля	-	-	-	-	8 600	-
15	Модернизация системы видеонаблюдения и СВМ	-	-	-	-	-	3 998
16	Закупка установки воздушного запуска (УВЗ)	-	-	-	-	-	8 000
17	Закупка дополнительных подкатных трапов	-	-	-	-	5 000	-
18	Оснащение авто датчиками топлива и ГЛОНАСС	1 000	-	-	-	-	-
19	Оснащение подразделений радиосвязью	400	-	-	-	-	-
20	Обновление светосигнальных огней аэродрома	1 100	-	-	-	-	-
21	Модернизация системы точного привода на курсе 52	-	-	-	-	-	-
22	Производственные мероприятия	230	-	-	-	-	-
23	Приобретение ПО и ИТ	300	500	-	-	-	-
24	Подбор, подготовка и сертификация персонала	200	250	-	-	-	-
25	Маркетинговые мероприятия	150	200	-	-	-	-
26	Внедрение интегрированной системы менеджмента	200	200	-	-	-	-
	Итого	4 080	1 150	36 150	37 000	38 000	70 026



Правительство
Ярославской области

Спасибо за внимание!