


# Управління проектами як засіб забезпечення екологічної та соціальної безпеки



## Лекція 2

# План

---

1. Екологічний проект та його концепція.  
Сучасна специфіка взаємодії суспільства і природи.
2. Проектний менеджмент як засіб розв'язання екологічних та соціальних проблем.

# 1. Екологічний проект та його концепція. Сучасна специфіка взаємодії суспільства і природи.





- 
- В Києві працює понад 100 благодійних фондів та громадських організацій різного статусу та – від міжнародних до районних, які працюють у сфері екологічної просвіти

- 
- Таким чином, проекти і програми, які реалізуються для вирішення екологічних проблем не мають чіткої методики управління їх впровадження, що приводить до неефективних результатів;
  - існуючі методики управління проектами не враховують впливи проектної діяльності на навколишнє середовище.

## 2. Проектний менеджмент як засіб розв'язання екологічних та соціальних проблем.

---

Для управління екологічними проектами та програмами практично не застосовуються стандарти та методології управління проектами

- В той самий час застосування методик проектного менеджменту до реалізації екологічних проектів підвищить ефективність їх впровадження та результативність;
- будь-який проект здійснює певний вплив на довкілля, а ряд проектів взагалі мають цільову природоохоронну спрямованість, що вимагає застосування підходів, пов'язаних з управлінням впливами на навколишнє середовище

# Проектний аналіз (Project Analysis)

---

- — комплексна процедура, яка проводиться на стадії передінвестиційних досліджень для прийняття прикінцевого рішення про інвестування проекту як на основі розробленого ТЕО проекту, так і періодично на стадіях проектування і реалізації для узгодження цілей і результатів проекту.

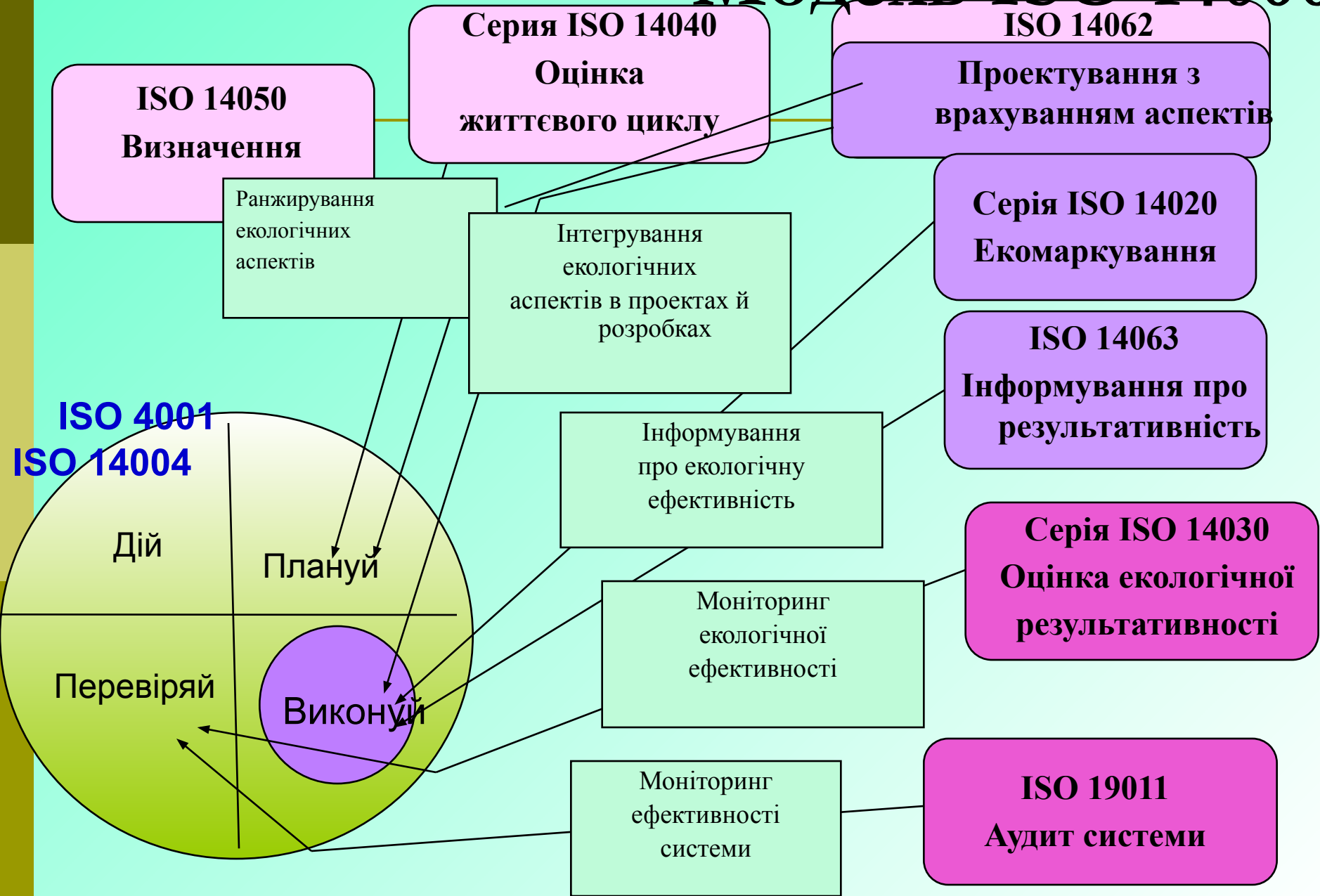


# Загально прийнятими стандартами, які широко застосовуються в світі

---

- на рівні організації є **Project Management Maturity Model** (модель зрілості управління проектами); **Capability Maturity Model** (технологічна зрілість організацій); **Organizational Project Management Maturity Model** (модель організаційної зрілості управління проектами); **Maturity Model for the Project-oriented Company** (модель зрілості проектно-орієнтованої компанії); **Company Project Management Maturity Model** (модель зрілості управління проектами в організації).
- на рівні персоналу застосовуються стандарти **International Competence Baseline (IPMA)**, **Project Manager Competence Development Framework (PMI)**, **A Guidebook of Project and Program Management for Enterprise Innovation – Project Management Certification Center (Japan)**, **AIPM National Competency Standards for Project Management – AIPM**, **Advanced Project Management Certification**.
- Стандарти або методології управління проектами включають **PMBoK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge)**; **PRINCE2 (P**ROjects **I**N **C**ontrolled **E**nvironments); **P2M (A Guidebook of Project and Program Management for Enterprise Innovation)**; **AIPM National Standard for Project Management**. Управління якістю в проектах визначено міжнародним стандартом **ISO 10006** Керівництво якістю при управлінні проектами (Guidelines to Quality in Project Management)

# Модель ISO 14000



# Основною ідеєю GreenPM



- є включення *екологічних аспектів* організації до процесів управління проектом чи програмою.
- В цій моделі на всіх стадіях життєвого циклу проекту і особливо при прийнятті рішень приймаються до уваги впливи, які будуть здійснюватися на навколишнє середовище, якщо вони є.
- Це формування екологічного мислення в кожному процесі управління проектом.
- В існуючих методологіях управління проектами відсутні пункти про «зелене управління проектом», в якому при прийнятті кожного рішення переваги надіються варіанту з найменшим негативним впливом на довкілля.
- *Навколишнє середовище стає учасником проекту.*