
ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Кандидат экономических наук, доцент
кафедры ФиОЭ
Кошулько Оксана Павловна

Вопросы на государственный экзамен

План:

- Типы производства на предприятиях строительной отрасли.
 - Графические формы календарного планирования.
 - Назначение и виды строительных генеральных планов.
 - Типовые организационные структуры управления строительным производством.
 - Транспортно - логистические центры.
-

Вопросы на государственный экзамен

- Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия.
 - Структура производственного процесса по строительству систем теплоснабжения, газоснабжения и вентиляции при выполнении строительного-монтажных работ.
 - Бизнес - план: назначение, структура и содержание.
 - Функция управления в строительном производстве.
-

Вопросы на государственный экзамен

- Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ.
-

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- Различают три типа производства:
 - массовое
 - серийное
 - единичное
-

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- Массовое производство характеризуется узкой специализацией рабочих мест и оборудования на выпуске незначительного ассортимента продукции, вырабатываемой систематически в больших количествах.
- Этот тип производства наиболее характерен для многотоннажных производств, выпускающих однотипную продукцию: цемент, трубы, стекло листовое, кирпич, блоки и др.

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- Серийное производство характеризуется выпуском отдельных видов однородной продукции сериями. В зависимости от размеров партии серийное производство может быть:
 - крупносерийным
 - мелкосерийным
- Смена серий выпуска связана с:
 - изменением технологической схемы,
 - изменением структуры процесса,
 - изменением длительности цикла

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- При мелкосерийном производстве смена серии возможна в течение одного рабочего дня (смены). К этому типу относится производство счетчиков для систем теплоснабжения и газоснабжения, других материалов.
- Чем крупнее серия, тем реже переналадка оборудования. Поэтому крупносерийное производство экономически эффективнее

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли



1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

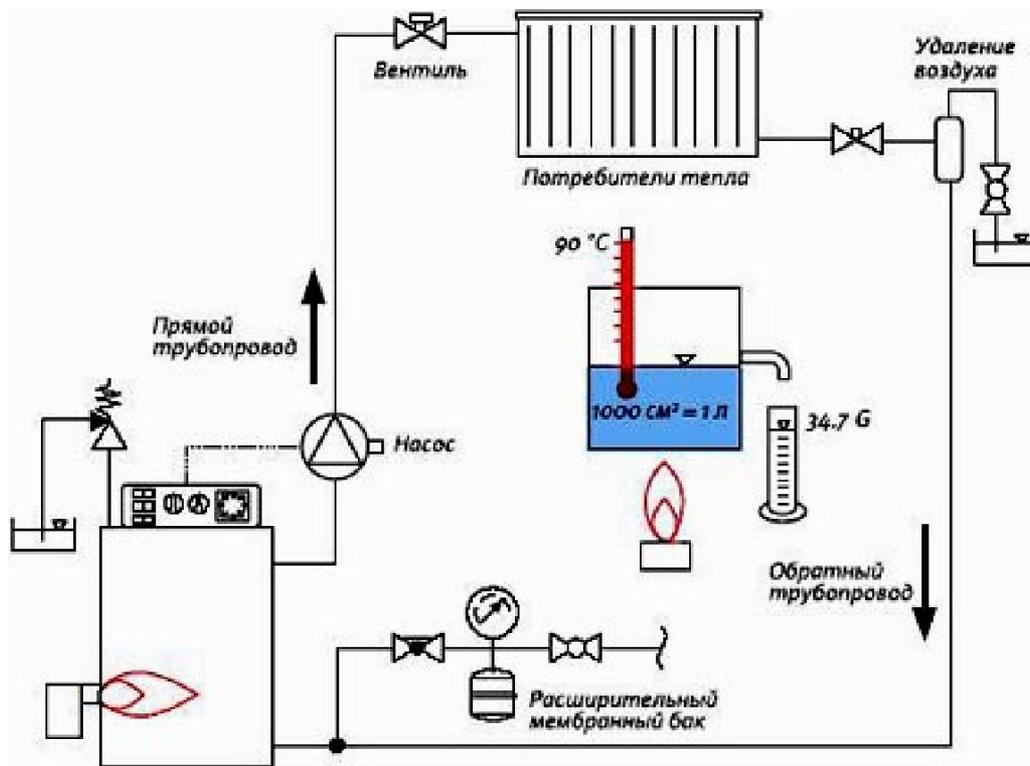
- Единичное производство характеризуется выпуском разнообразной продукции (одно или несколько изделий). Повторяемость выпуска такой продукции не имеет какой-либо определенной последовательности.
- К единичному производству можно отнести создание проекта автономного теплоснабжения отдельно взятой квартиры

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

Квартира с автономным теплоснабжением

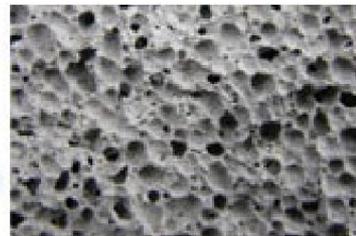


1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли



1. Лауреаты конкурса «Лучшие товары РБ»

- ОАО «Оршастройматериалы» - блоки стеновые из ячеистого бетона



1. Лауреаты конкурса «Лучшие товары РБ»

- Кохановский трубный завод «Белтрубпласт»

Фитинги компрессионные для ПЭ труб



Заглушка



Муфта ВР



Муфта НР

1. Лауреаты конкурса «Лучшие товары РБ»

- ОАО «Доломит» - порошок минеральный для асфальтобетонных и органо-минеральных смесей МП-1

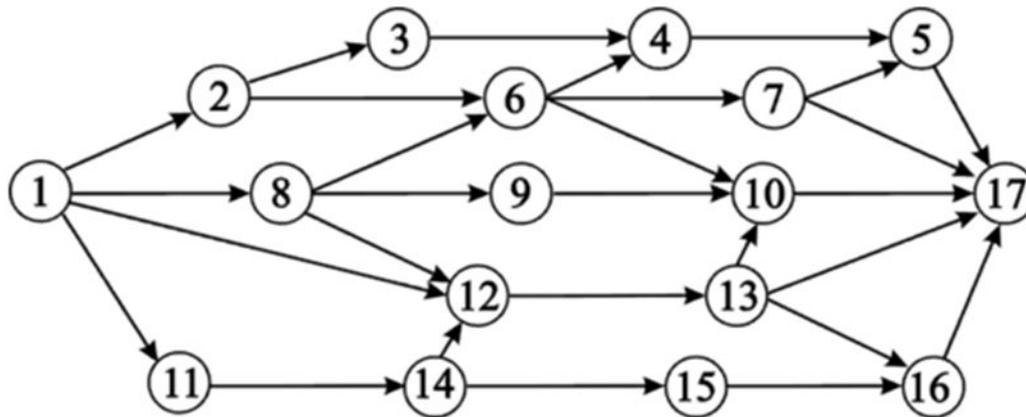


2. Графические формы календарного планирования

- Графическая форма календарного планирования может быть
 - линейной
 - сетевой
 - циклограммой
-

2. Графические формы календарного планирования

- Сетевая форма - форма, при которой используется графическое моделирование планируемого комплекса выполняемых работ



2. Графические формы календарного планирования

- Линейная форма - форма, состоящая из двух частей: левой, со всеми необходимыми расчётными данными, и правой, графической, привязанной к календарю

	m	Календарные единицы времени													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Виды работ (бригады)	1	—————													
	2		—————												
				—————											
	m-2				—————										
	m-1						—————								
	m							—————							
									—————						

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

- Строительным генеральным планом (стройгенпланом) называют план строительной площадки, на котором размещены объекты строительства, существующие здания и сооружения, показаны: расстановка основных монтажных и грузоподъемных механизмов, временных зданий и сооружений, временные сети канализации, водоснабжения и т.д.

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Различают два вида строительных планов:

- Общеплощадочный строительный генеральный план;
 - Объектный строительный генеральный план
-

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

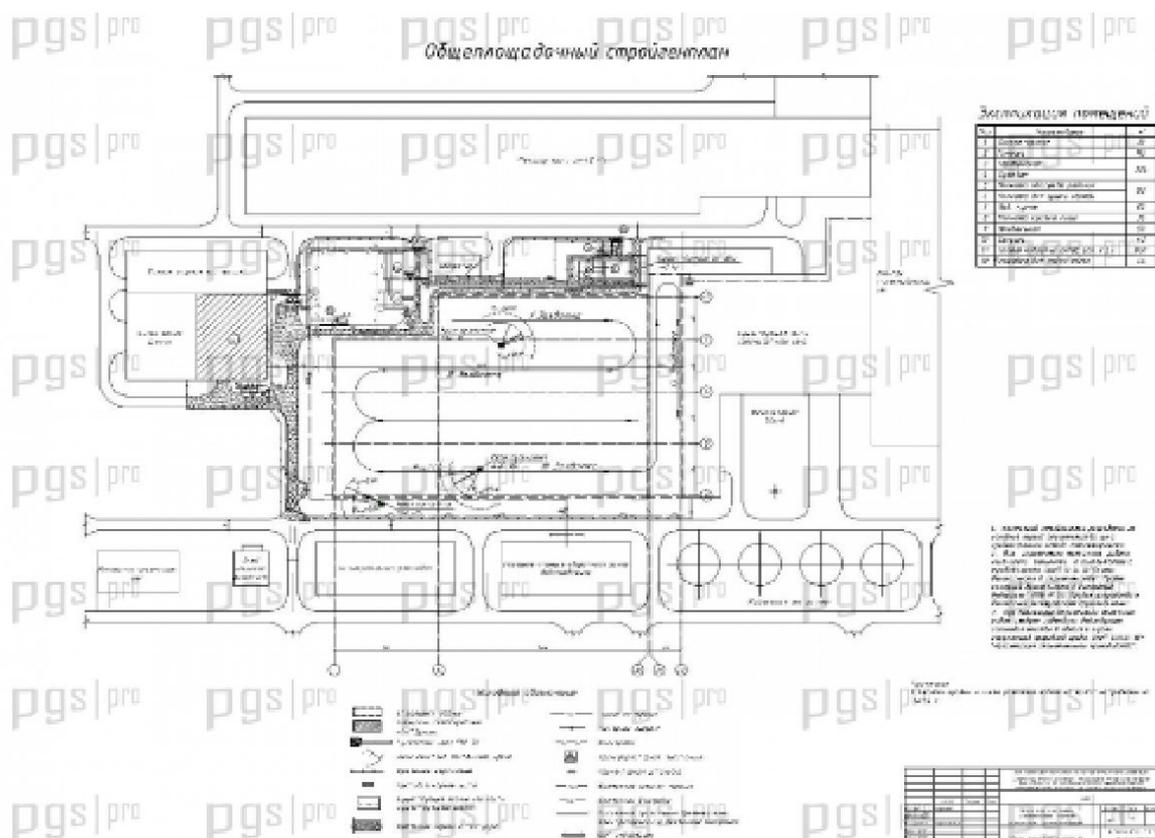
Общеплощадочный строительный генеральный план

Общеплощадочный
строительный генеральный
план

Охватывает территорию
всей строительной
площадки и прилегающую
к ней территорию,
используемую для
размещения
производственных
предприятий, складов

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Общеплощадочный строительный генеральный план



3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Объектный строительный генеральный план

Объектный строительный генеральный план

Охватывает территорию, прилегающую только к одному объекту, на котором показывается размещение строительных материалов и устройств

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Проектирование стройгенплана преследует несколько основных целей:

Снабжение строительной площадки всем необходимым для организации работы;

Соблюдение условий хранения, доставки и приемки стройматериалов;

Сокращение издержек по организации строительной площадки;

Обеспечение безопасности на строительной площадке.

4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Организационная структура - это форма распределения задач и полномочий на принятие решений, а также форма распределения ответственности за эти принятые решения.

Типовые организационные структуры управления производством:

Линейная структура

Функциональная структура

Линейно-штабная структура

4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Линейная структура - структура, когда вся власть и, следовательно, вся мера ответственности возлагается на элемент более высокого уровня.



4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Функциональная структура - структура, в которой для разгрузки линейного руководителя в части реализации некоторых специальных функций управления создаются функциональные подразделения



4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Линейно-штабная структура - структура, которая включает в себя специальные функциональные подразделения (штабы) при линейных руководителях, которые помогают им выполнять задачи организации



5. Транспортно-логистические центры

Логистические центры - это одна из форм интеграционного взаимодействия между компаниями.

Основная цель этого взаимодействия - максимизация доходов путем централизации материального и информационного обеспечения товародвижения и координации совместных усилий.

Транспортно-логистический центр - это симбиоз крупного оптово-посреднического предприятия, логистической компании, маркетингового и информационного центра.

5. Транспортно-логистические центры



5. Транспортно-логистические центры



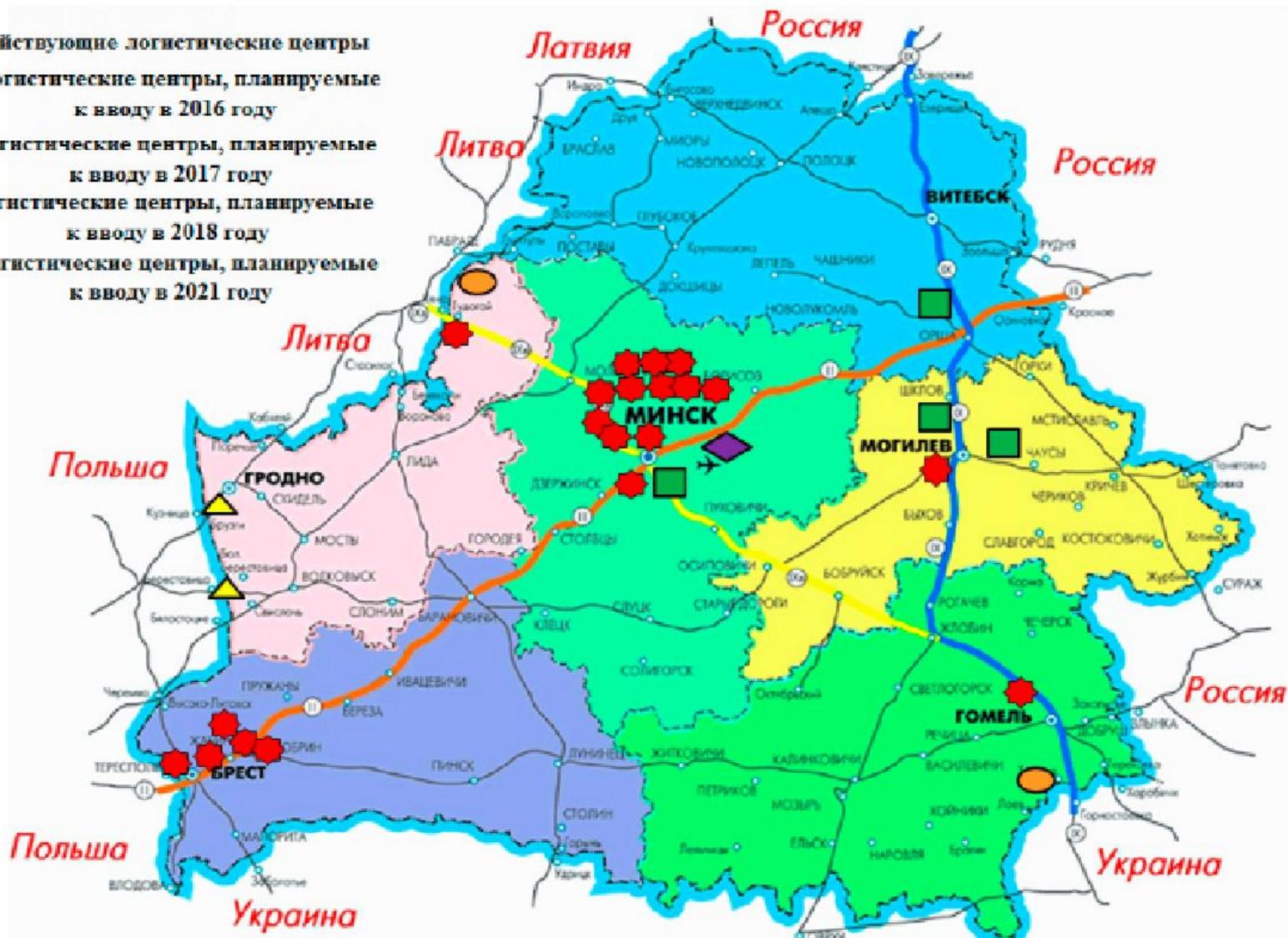
5. Транспортно-логистические центры



5. Транспортно-логистические центры

Схема размещения логистических центров

-  - действующие логистические центры
-  - логистические центры, планируемые к вводу в 2016 году
-  - логистические центры, планируемые к вводу в 2017 году
-  - логистические центры, планируемые к вводу в 2018 году
-  - логистические центры, планируемые к вводу в 2021 году



5. Транспортно-логистические центры

Основными подразделениями ТЛЦ являются:

специально оборудованные для погрузки / разгрузки / комплектации грузов складские помещения;

парк электро- или автопогрузчиков для перевозки контейнеров, в некоторых случаях парк кранов, используемых для разгрузки судов;

административное здание с подсобными и вспомогательными помещениями;

5. Транспортно-логистические центры

Основными подразделениями ТЛЦ являются:

открытые площади под складирование контейнеров с грузами;

ж/д станция для подачи вагонов к разгрузочным и контейнерным площадкам или подъездные пути;

службы связи;

службы безопасности и т.д.

5. Транспортно-логистические центры

Среди главных функций логистических центров можно назвать:

- Погрузку
- Разгрузку
- Маркировку
- Хранение грузов
- Организацию грузоперевозок
- Техобслуживание транспортных средств
- Таможенное оформление
- Информационные и иные услуги

5. Транспортно-логистические центры

Но самая главная задача ТЛЦ - обеспечение безопасности и сохранности складированного груза, что требует тщательного проектирования оптимальной инфраструктуры, необходимых систем и коммуникаций

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансово-хозяйственная деятельность предприятий - это целенаправленная деятельность на основе принимаемых решений, каждое из которых оптимизируется на основе интуиции или расчетов.

Финансово-хозяйственная деятельность в РБ осуществляется на основе Закона Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности» от 12 июля 2013 г. № 57-З

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансово-хозяйственная деятельность предприятий сопровождается выполнением многочисленных и разнообразных операций. В свою очередь каждая хозяйственная операция обязательно оформляется учетными документами, в которых содержатся первичные сведения о совершенных хозяйственных операциях или право на их совершение

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансово-хозяйственную деятельность предприятий оценивают на основе комплексного анализа, объективно вскрывая недостатки, упущения, потери

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Законодательная база учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий в РБ

Годовая и промежуточная отчетность (за исключением месячной отчетности) коммерческих организаций состоят из:

бухгалтерского баланса;

отчета о прибылях и убытках;

отчета об изменении собственного капитала;

отчета о движении денежных средств;

примечаний к отчетности

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия может быть более или менее развернутым, оперативным, углубленным или, наоборот, экспресс-анализом.

Анализу может подвергаться какое-то одно направление деятельности (тематический анализ).

Если же в сферу интересов аналитической группы входит все предприятие как комплекс, тогда такой анализ следует называть комплексным

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансовый экспресс-анализ - это довольно быстрый метод (по сравнению с другими типами анализа), применяемый для наглядной оценки финансового благополучия предприятия (посредством экспресс-анализа оценку можно провести всего за 30 минут).

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Показатели финансово-экономической деятельности предприятия

- Выручка от реализации продукции, работ, услуг
- Налоги и сборы, уплачиваемые из выручки
- Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг
- Расходы на реализацию
- Прибыль от реализации продукции, работ, услуг
- Рентабельность реализованной продукции, работ, услуг

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Показатели финансово-экономической деятельности предприятия

- Прибыль за отчетный период
 - Чистая прибыль
 - Среднесписочная численность работников
 - Среднемесячная заработная плата
 - Фонд заработной платы
 - Чистая прибыль на одного работника
 - Производительность труда
-

7. Структура производственного процесса

Производственные процессы классифицируются в зависимости от их роли в изготовлении продукции, от степени сложности организации производства, и от степени технического оснащения.

В зависимости от назначения производственные процессы делятся на:

основные

вспомогательные

7. Структура производственного процесса

В зависимости от количества видов потребляемого сырья и получаемой из него готовой продукции, производственные процессы подразделяются на:

аналитические

синтетические

простые

сложные

7. Структура производственного процесса

В аналитических процессах из одного вида сырья получают несколько видов готовой продукции

В синтетических процессах из различных видов сырья изготавливается один вид продукции

На предприятиях с простым процессом производства обычно создаются один производственный поток по изготовлению готовой продукции из одного вида сырья

При сложном процессе производства готовая продукция изготавливается из нескольких видов сырья и материалов

7. Структура производственного процесса

Технологический процесс состоит из стадий и операций:

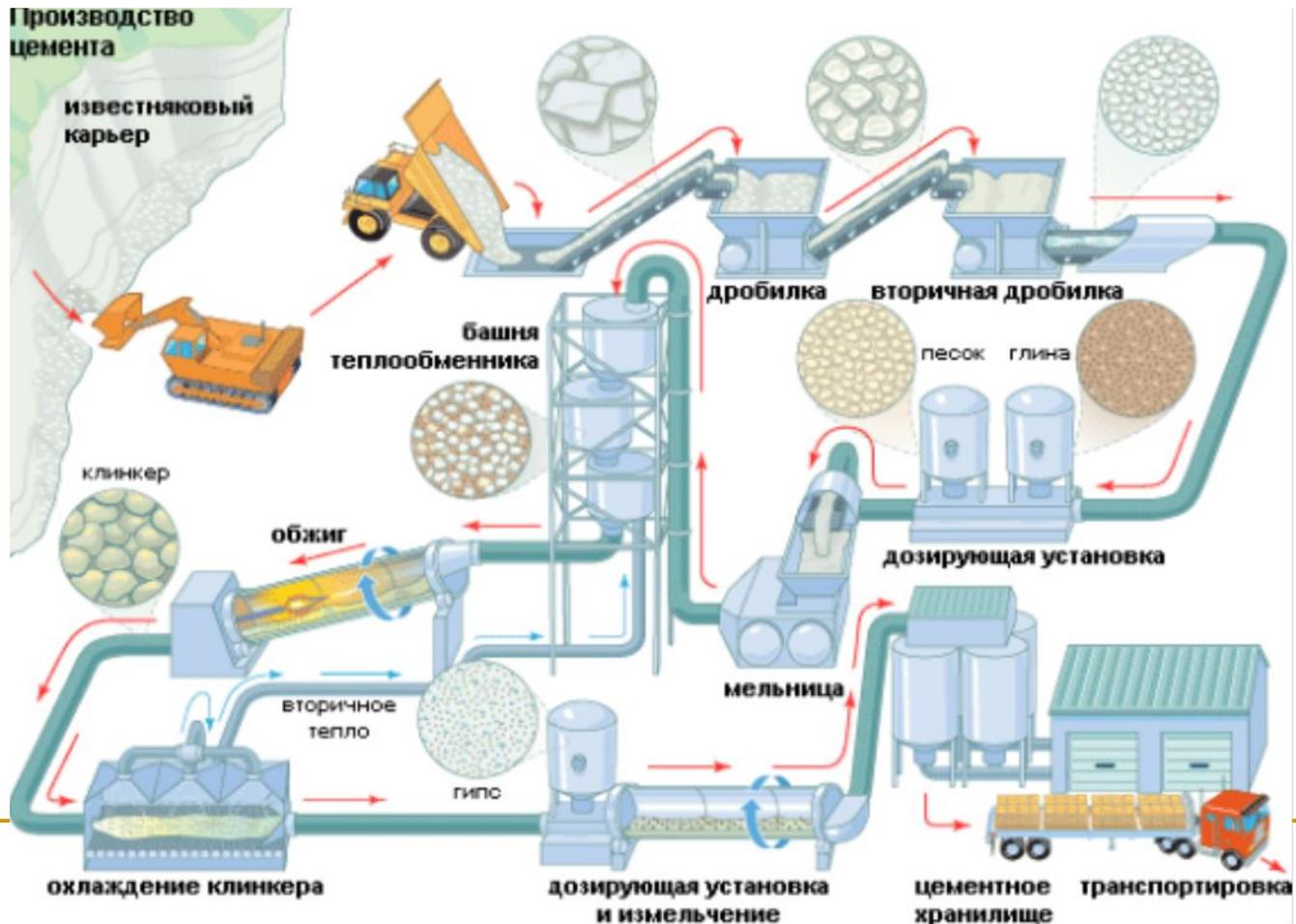
Стадия - часть процесса в изготовлении полуфабрикатов или готовой продукции.

Операция - часть технологической стадии, в которой воздействие на предмет труда производится в одном аппарате или нескольких аппаратах (машинах), обслуживаемых рабочим либо бригадой.

Операции подразделяются на основные и вспомогательные.

7. Структура производственного процесса

Постоянное сочетание всех стадий и операций образует структуру производственного процесса



8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Бизнес-план - план, программа осуществления бизнес-операций, действий фирмы, содержащая сведения о фирме, товаре, его производстве, рынках сбыта, маркетинге, организации операций и их эффективности.

8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Бизнес-план - краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективный желаемый результат и определить средства для его достижения.

8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Бизнес-план представляет собой документ, в котором формулируются цели предприятия, дается их обоснование, определяются пути достижения, необходимые для реализации средства и конечные финансовые показатели работы. Как правило, он разрабатывается на несколько лет (чаще на 3-5 лет) с разбивкой по годам

8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание



8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание



8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Назначение бизнес-плана - показать реальные шансы реализации бизнес идеи. Он не только дает правдивую оценку возможностей и рисков, но показывает необходимость (или же отсутствие таковой) в привлечении дополнительных инвестиций, открытия кредитных линий. По сути, бизнес-план показывает успешность управления и пути развития предприятия для достижения поставленной цели.

9. Функция управления в строительном производстве

В самом широком смысле управление представляет собой целенаправленное воздействие на определенный объект с целью стабилизации или изменения его состояния таким образом, чтобы достичь поставленной цели. Необходимость в управлении возникла с развитием специализации производства, увеличения его масштабов. Оно позволяет упорядочить и согласовать деятельность многих людей, занятых в производстве.

9. Функция управления в строительном производстве

Управление - это труд людей, направленный на организацию и координацию деятельности трудовых коллективов и отдельных работников в процессе производства продукции, оказания услуг. Оно связано, прежде всего, с организацией совместной деятельности людей, с налаживанием согласованных действий в рамках предприятия, с регулированием отношений между личностью и предприятием.

9. Функция управления в строительном производстве

Цель управления заключается в эффективном использовании рабочей силы и ограниченных ресурсов для достижения желаемого и возможного состояния производства. При управлении всегда возникают вопросы: что, кому, где, когда, сколько, из чего? Число таких вопросов все время растет. Растет и плата за ошибку.

9. Функция управления в строительном производстве



9. Функция управления в строительном производстве



9. Функция управления в строительном производстве

Суть управления заключается в следующем:

Сбор, хранение, обработка и передача информации.

Разработка и принятие управленческих решений.

Выработка управляющих воздействий и выдача их объекту управления.

Контроль исполнения принятых решений.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт оказания услуг (выполнения, приёма-сдачи работ) - двусторонний документ, отражающий факт оказания услуги (выполнения работы), ее стоимость и сроки этих отношений. Он составляется с целью зафиксировать выполнение услуги или работы согласно договора.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

АКТ № 2-0531-4 от 31 мая 2014 г.

выполненных работ / оказанных услуг по счету № 1-0404-1 от 04 апреля 2014 г.

г. Москва

31 мая 2014 г.

Общество с ограниченной ответственностью "Покупатель" ОГРН 1107746000002, в лице Генерального директора Петрова Петра Петровича, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем "Клиент" и Общество с ограниченной ответственностью "Компания" ОГРН 1107746000001, в лице Генерального директора Иванова Петра Викторовича, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем "Исполнитель", совместно именуемые "Стороны", составили и подписали настоящий Акт о том, что Исполнитель выполнил работы (оказал услуги) в соответствии с условиями счета № 1-0404-1 от 04 апреля 2014 г., а именно:

№	Выполненные работы / Оказанные услуги	Цена, руб.	Кол-во	Ед. изм.	НДС	Сумма, руб.
1	Ремонт помещения	1000.00	12	шт	18%	12000.00
2	Вывоз мусора	2000.00	2	шт	18%	4000.00
3	Прокладка электрического кабеля	120.00	32	шт	18%	3840.00
Итого, в т. ч. НДС (18%)=3026.44 руб.:						19'840.00
Девятнадцать тысяч восемьсот сорок рублей, 00 копеек						

Исполнитель выполнил все обязательства в полном объеме в срок с надлежащим качеством.
Клиент претензий к Исполнителю не имеет.
Оплата производится в соответствии с условиями счета № 1-0404-1 от 04 апреля 2014 г.

Подписи Сторон

Исполнитель
ООО "Компания"
Генеральный директор
Иванов П. В.



Клиент
ООО "Покупатель"
Генеральный директор
Петров П. П.



10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт оказания услуг (выполнения, приёма-сдачи работ) является первичным бухгалтерским документом и служит основанием для отнесения на затраты расходов по оказанной услуге (выполненной работе). Унифицированная форма бланка акта на сегодняшний день не утверждена.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Договорные отношения между сторонами возникают с момента заключения соглашения между ними.

Договор содержит определенные условия.

Акт выполненных работ, услуг гарантирует, что исполнитель перед заказчиком выполнил свои обязательства.

Часто в содержание соглашения между участниками сделки включено положение по его составлению.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Виды актов выполненных работ

Акт выполненных работ по договору подряда

Акт приема-передачи услуг

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт выполненных работ по договору подряда фиксирует трудовую деятельность исполнителя в рамках письменного договора подряда, кроме того, по иным обязательствам в его исполнении.

Ратифицированная сторонами бумага выступает основанием для осуществления между ними взаиморасчетов.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт приема-передачи услуг заключается в случае достижения договоренности между сторонами. Он гарантирует заказчику выполнение обязательства исполнителем.

В содержание документа включается вид оказанной услуги, ее цена.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Различия актов работ и услуг

Работы отличаются от услуг характером достижения результата.

Подрядчиком выступает лицо, которое осуществляет трудовую деятельность, предусмотренную договором между сторонами.

Исполнитель услуг выполняет только определенную деятельность, без обязанности предоставления заказчику результата.
