

«ПРОЕКТУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО ІНДУСТРІАЛЬНОГО КЛАСТЕРА»

1. Положення про регіональний індустріальний кластер «Науковий виробничо-торговельний альянс»
2. Дійсні члени кластера та їх функції
3. Логістика
4. Організаційно-методична робота з організації кластера

Кластер - це галузеве, територіальне та добровільне об'єднання підприємницьких структур, які тісно співпрацюють із науковими (освітніми) установами, громадськими організаціями та органами місцевої влади з метою підвищення конкурентноздатності власної продукції і сприяння економічному розвитку регіону.

Кластер - група розташованих на території поселення або поблизу його взаємозалежних підприємств та організацій, які взаємодоповнюють і посилюють конкурентні переваги один одного.

Кластер - географічна концентрація подібних, суміжних або додаткових підприємств з активними каналами для бізнес-транзакцій, комунікацій та діалогу, що поділяють спеціалізовану інфраструктуру, робочі ринки та послуги і мають спільні можливості або загрози.

Учасники (дійсні члени індустріального кластера), реалізуючи належне їм право добровільного об'єднання своєї виробничої, наукової, комерційної та інших видів діяльності з іншими суб'єктами (асоційованими членами індустріального кластера), створюють об'єднання суб'єктів господарської діяльності - індустріальний кластер «Науковий виробничо-торговельний альянс».

Індустріальний кластер не є статутним об'єднанням, функціонує на конкретних (договірних) засадах з метою науково-технічного та виробничо-торговельного розвитку учасників, здійснення ними спільної діяльності на основі добровільної координації з питань управлінських рішень, інвестиційної, фінансової, зовнішньоекономічної діяльності учасників.



**Ініціаторами-засновниками
індустріального кластера можуть
бути будь-які суб'єкти господарської
діяльності.**

**Дійсними членами
індустріального кластера
вважаються суб'єкти
господарювання (підприємства,
організації), які визнають це
положення.**



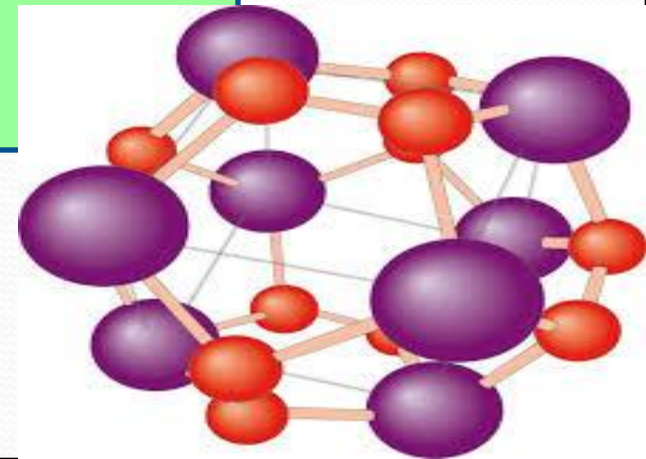
СЕВЕРО-ЗАПАДНИЙ
КЛАСТЕР
фарма.медицина.радиология

**Асоційованими членами
індустріального кластера
вважаються суб'єкти
господарювання, які об'єднані,
наприклад, у науково-техно
логічний центр індустріального
кластера, і співпрацюють з
дійсними членами кластера на
договірних засадах.**

Правовий статус

Членами індустріального кластера є юридичні особи, які мають право самостійно здійснювати свою господарську діяльність у відповідності з чинним законодавством України.

Члени індустріального кластера делегують Президентській раді індустріального кластера повноваження з централізованої координації своєї діяльності на основі прийнятих рішень призначених членів рад директорів.



Завданнями індустріального кластера є:

- об'єднання членів з метою захисту та представлення їх інтересів у відносинах з державою, міжнародними недержавними організаціями, діловими колами України та інших держав через відповідні структури індустріального кластера;
- сприяння розвитку ринкових відносин у сфері діяльності індустріального кластера;
- розширення та стабілізація внутрішніх і зовнішніх економічних зв'язків учасників;
- надання практичної допомоги Учасникам у проведенні виробничих, торговельно-економічних та інших операцій на внутрішньому і зовнішньому ринках;
- засвоєння нових форм співробітництва Учасників з іншими суб'єктами господарської діяльності, установами, організаціями, державними органами;
- сприяння впровадженню і розвитку новітніх досягнень науки і техніки, впровадження нових технологій в економіку України.

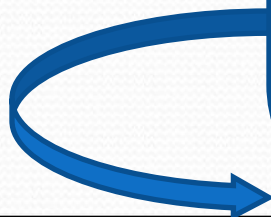
Індустріальний кластер виконує такі функції:


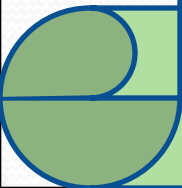
- інтеграція Учасників у світову господарську систему;
- формування сучасної промислової, фінансової та торговельної інфраструктури Учасників;
- створення сприятливих умов для підприємницької діяльності Учасників;
- всебічний розвиток усіх видів підприємництва, науково-технічних та торговельних зв'язків між Учасниками;
- централізоване координування діяльності Учасників
- погодження політики Учасників з питань ціноутворення, асортименту та номенклатури продукції (робіт, послуг), освоєння ринків збуту.

Метою діяльності індустріального кластера є захист комерційних та інших інтересів Учасників, підвищення конкурентоспроможності, стимулювання розвитку та розширення ринків збуту товарів (робіт, послуг), що виробляються Учасниками, координування діяльності учасників, здійснення спільних інвестиційних програм.



Предмет діяльності індустріального кластера включає реалізацію повноважень з централізованої координації діяльності Учасників з таких питань:



- 
- виробництво та реалізація продукції (робіт, послуг) в рамках спільної діяльності;
 - організація виробничого, комерційного, консультаційного, інформаційного, технічного обслуговування Учасників індустріального кластера;
 - здійснення інвестиційної діяльності;
 - проведення маркетингових досліджень кон'юнктури ринку та інших досліджень, організація і проведення рекламної роботи;
 - проведення наукових досліджень та дослідно-конструкторських робіт;
 - організація постачання та збуту, зовнішньоекономічної, комерційної та інших видів діяльності в інтересах Учасників індустріального кластера;
 - координація та узгодження діяльності Учасників індустріального кластера;
 - пошук потенційних партнерів;
 - будь-які види діяльності, здійснення яких не суперечить чинному законодавству України, і які відповідають цілям.
- 

Принципи координування діяльності індустріального кластера.



- добровільності входження Учасників (членів ІК) у індустріальний кластер на основі спільності інтересів;
- добровільності делегування повноважень Учасниками (членами ІК) з координації управління;
- договірних (контрактних) відносин між Учасниками (членами ІК):
- колегіального і одноосібного прийняття координаційних рішень;
- оперативності і ефективності координування індустріальним кластером.

**Органами координації діяльності
індустріального кластера є:**

- Президентська рада;
- Призначені члени рад директорів.

**Президентська рада
індустріального кластера
здійснює координацію
індустріального кластера зі всіх
питань його діяльності.**

**Призначені члени рад директорів
індустріального кластера
складаються з керівників підприємств-
Учасників (членів ІК) або їх
представників.**

2. Дійсні члени кластера та їх функції

Президентська Рада

1. Розробка стратегії розвитку групи.
2. Зміцнення зв'язків між керівниками провідних компаній на найвищому рівні.
3. Внутрішньогрупове фінансування банками.
4. Внутрішньогрупове фінансування страховими компаніями.

Призначені члени рад директорів

1. Взаємопов'язаність компаній всередині групи.
2. Спрощення питань взаємного спостереження і прийняття рішень.
3. Довгострокові угоди торговельних взаємодій між компаніями.

Промислові та інші підприємства (компанії)

1. Виробництво у значних обсягах товарів та послуг високої якості та широкого асортименту.
2. Упровадження базисних інновацій, залучення інвестицій з різних джерел.
3. Кооперація та співпраця (в т. ч. у підприємницьких мережах) з іншими підприємствами та організаціями з метою збагачення ідеями, знаннями, досвідом, передачі ноу-хау тощо.
4. Перехід на новітні системи менеджменту (у т.ч. й персоналу) та маркетингу, підвищення продуктивності праці та ефективності виробництва.
5. Упровадження торгових знаків та міжнародних стандартів.
6. Участь у промислових виставках, ярмарках тощо.

Центральний банк кластера

1. Надання компаніям короткострокових (до 1 року), середньостро-кових (1-3 роки), довгострокових (понад 3 роки) кредитів;
2. Збирання, зберігання і представлення інформації про компанії, що входять до групи (кластера).
3. Оцінки фінансового стану компаній і оцінки ризиків.
4. Джерело венчурного капіталу.
5. Координатор групи і надання допомоги в управлінні компаніями, включаючи кризові ситуації.

Центральна торговельна компанія

1. Координація діяльності групи компаній по всіх аспектах торгівлі.
2. Виконання торговельних посередницьких операцій між третіми країнами у формі надання торговельного кредиту.
3. Кредитування середніх та малих фірм.
4. Квазістрахові функції.
5. Факторингові операції.
6. Форфетування.

Товарна універсальна біржа

Основним предметом діяльності біржі є надання послуг в укладенні біржових угод, виявлення товарних цін, попиту і пропозицій товарів, вивчення, упорядкування і полегшення товарообігу і пов'язаних з ним торговельних операцій .

Торговий дім індустріального кластера

Торговий дім — торговельна фірма, яка закупає товар у виробників або гуртовиків своєї країни і перепродує їх за кордон

Торговий дім - госпрозрахункова самостійна юридична особа, працює з компаніями на контрактній основі.

В цілому функції торгового дому направлені на забезпечення безперервного вчасного матеріально-технічного постачання компаній індустріального кластера та збут їх продукції без інших посередників, що значно зменшить трансакційні і постійні витрати, а звідси ціни на товари та послуги і забезпечить захищеність бізнесу Учасників (членів ІК).

Центр стандартизації і метрології

1. Участь у розробці та впровадженні системи якості, підготовка до сертифікації згідно ISO 9001:2000, ISO 14000, TQM, TOL, ЕМДД, техніки якості, НАССР, ССП.
2. Підготовка підприємств для участі в щорічних конкурсах якості за різними моделями (ЕМДД, Болдриджа, данської та української) з метою впровадження сучасних методів управління якістю та просування продукції, послуг на міжнародні ринки.

Торгово-промислова палата — це громадська організація, місією якої є сприяння розвитку підприємництва та економічне зростання. Вона включає:

- консультаційні послуги щодо комерційної діяльності в Україні, в т.ч. юридичні консультації стосовно законодавства України;**
- проведення маркетингових досліджень, забезпечення підприємств Вінниччини та іноземних компаній маркетинговою інформацією та комерційними пропозиціями з банку даних (додаток ЛІ);**
- організація і проведення ділових зустрічей, конференцій, семінарів тощо;**
- налагодження контактів між українськими та зарубіжними підприємствами з метою пошуку інвесторів та комерційних партнерів;**
- організація місцевих, республіканських, міжнародних виставок і ярмарок на Вінниччині, в Україні та за кордоном;**

- переклади всіх видів документів і науково-технічної літератури та їх засвідчення;
- реєстрацію торгових марок;
- експертизу товарів;
- видачу та засвідчення сертифікатів походження товарів за формами "А", "СТ-1", загальною;
- штрихове кодування товарів;
- послуги митних брокерів;
- оцінку майна, майнових та немайнових прав і оцінку бізнесу;
- весь спектр послуг міжнародної комп'ютерної мережі Інтернет;
- розробку основних напрямів реструктуризації підприємств;
- випуск газет.

Страхові послуги:

- *Страхування майна та відповідальності.*
- *Автострахування.*

Управління страхування на транспорті проводить страхування за такими видами;

у добровільній формі:

- страхування наземного транспорту;
- страхування цивільної відповідальності власників транспортних засобів;
- страхування від нещасних випадків на транспорті;

в обов'язковій формі:

- страхування цивільної відповідальності власників транспортних засобів;
- особисте страхування від нещасних випадків на транспорті;
- особисте страхування працівників відомчої і місцевої пожежної охорони та членів добровільних пожежних дружин (команд).

- *Страховання сільськогосподарських ризиків.*
- *Особисте страхування:* страхування проживаючих у готелях, санаторіях і будинках відпочинку, страхування студентів.
- ***Екологічне страхування за такими видами, як:***
 - страхування цивільної відповідальності третіми особами під час перевезення небезпечних вантажів,
 - страхування цивільної відповідальності перед третіми особами при експлуатації небезпечних об'єктів;
 - страхування цивільної відповідальності перед третіми особами при утилізації небезпечних відходів;
 - страхування відповідальності суб'єктів при експлуатації енергетичних об'єктів, гідротехнічних споруджень, об'єктів нафтогазового комплексу.



3. Логістика

Логістика означає здатність гарантувати правильний вибір в правильній кількості і правильному стані, в правильному місці, в правильний час, для правильного споживання і за правильною вартістю.

Роль логістики полягає в постійному використанні такого потужного фактора підвищення продуктивності, як оптимізація управління. До її завдань також входять виявлення і облік технологічних змін, що порушує даний оптимум управління в кожний конкретний момент часу.

4. Організаційно-методична робота з організації кластера

У разі згоди зацікавлених структур щодо створення індустріальних кластерів необхідні:

- розробка та затвердження інструкції для виконання інвентаризації активів нових агроформувань і фермерських господарств (основні фонди, нематеріальні активи);
- інвентаризація активів агроформувань і фермерських господарств;
- аналіз фінансового стану промислових підприємств, агроформувань, фермерських господарств, підприємств з переробки сільськогосподарської продукції (майбутніх членів ІК) на предмет ліквідності їх бухгалтерських балансів;
- виконання техніко-економічного аналізу стану промислових підприємств, підприємств з переробки сільськогосподарської сировини (членів ІК) з пропозиціями шляхів подолання кризових фінансово-виробничих явищ (реструктуризації виробництв) згідно з розробленими фахівцями Вінницької облдержадміністрації, Вінницької торгово-промислової палати, Вінницького інституту регіональної економіки та управління методичними рекомендаціями (реєстр №16/8466);

- розробка моделей (варіантів) індустріальних кластерів за специфікою виробництва (у т.ч. сільськогосподарських виробництв) у форматі модель-схема;
- відпрацювання організаційно-правових документів індустріальних кластерів;
- спільно з фінансово-кредитними організаціями (комерційними банками), також банками - членами ІК розглянути щодо кредитування підприємств промислового і сільськогосподарського виробництва (членів ІК):
 - навчання менеджерів підприємств, агроформувань, фермерських господарств (членів ІК) бізнес-плануванню за світовими стандартами, програма (версія) фірми „Pro-invest Consulting”;
 - спільно з банками - членами ІК - розглянути (обговорити) питання можливості низьких процентних ставок за кредити., наприклад, річна процентна ставка LIBOR+4%;
 - рекомендувати фінансово-кредитним організаціям (як членам, так і не членам ІК) у разі ефективного (прибуткового) використання підприємствами кредитних ресурсів стимулювати рефінансування капіталу під більш низькі річні відсотки на довгострокову перспективу (довгострокове кредитування):
 - використання прямого фінансового лізингу через механізм залучення лізингових компаній до структур індустріальних кластерів.

Дякую за увагу!

