

**Концепция
«бережливое
производство» на
предприятие**

Концепция «Экономное
(бережливое) производство»
(lean production) появилась
почти одновременно с
системой «кайдзен»,
зародилось в 1940-х.

- Эта система получила название «Производственная система Toyota» (Toyota Production System, TPS), но через некоторое время уже под названием «Экономного производства».

- Отказ от «толкающей» системы
- Автономизация
- Децентрализация управления
- Учет требований производства при проектировании продукции
- Исключение дефектов

Начальные этапы TPS:

- перепроизводство
- излишние запасы
- дефектный продукт
- дополнительная (излишняя) обработка или
- ожидание
- люди
- потери при транспортировке

Выделяют семь потерь