



Ростелеком

***БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО.  
СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ ЗА СЧЕТ  
ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЯ  
РЕСУРСОВ.***

---

Романенко Виталий Геннадьевич  
Начальник СЦ ГЦТЭТ г. Сочи

2016г.

## ВВЕДЕНИЕ

---

- В сентябре 2015 года по поручению президента компании стартовала программа «ОТА-терапия». Цель программы - максимальное сохранение выручки от телефонии за счет снижения оттока и удержания ARPU. «Домашняя телефония» является одной из основных услуг в продуктивном портфеле «Ростелекома» - ее доля в структуре выручки массового сегмента составляет порядка 50%.
- Наша задача – более эффективно использовать имеющиеся на сети ресурсы, снижая при этом эксплуатационные затраты при обслуживании коммутационного оборудования.

**Вывод:** необходимо перераспределять ресурсы монтированной емкости с целью выведения из эксплуатации наиболее «затратных» типов оборудования.



- **Цель проекта**

---

Разработка мероприятий для повышения эффективности использования монтируемой емкости ОТА.

#### Подцели проекта

1. Вывод из эксплуатации оборудования с мало задействованной емкостью и большими эксплуатационными затратами.
2. Экономия при монтаже оборудования хозяйственным способом. Замена коммутационного оборудования осуществляется из существующего ЗИП, без дополнительных затрат на ЭПУ, АКБ.
3. Унификация оборудования и снижение трудозатрат на профилактическое обслуживание коммутационного оборудования.
4. Сокращение затрат на приобретение оборудования СОРМ на один узел Квант-Е.

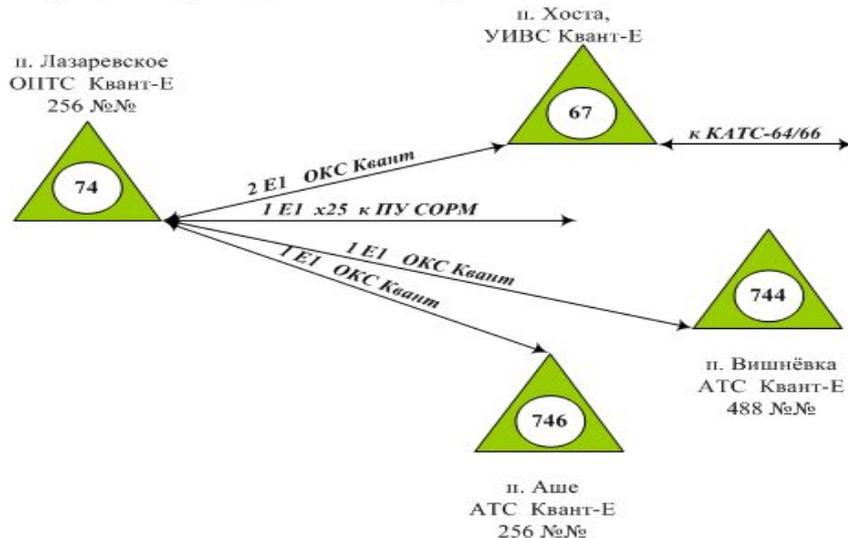
#### Задачи проекта

1. Разработка плана мероприятий по замене оборудования.
2. Технико-экономическое обоснование проекта.

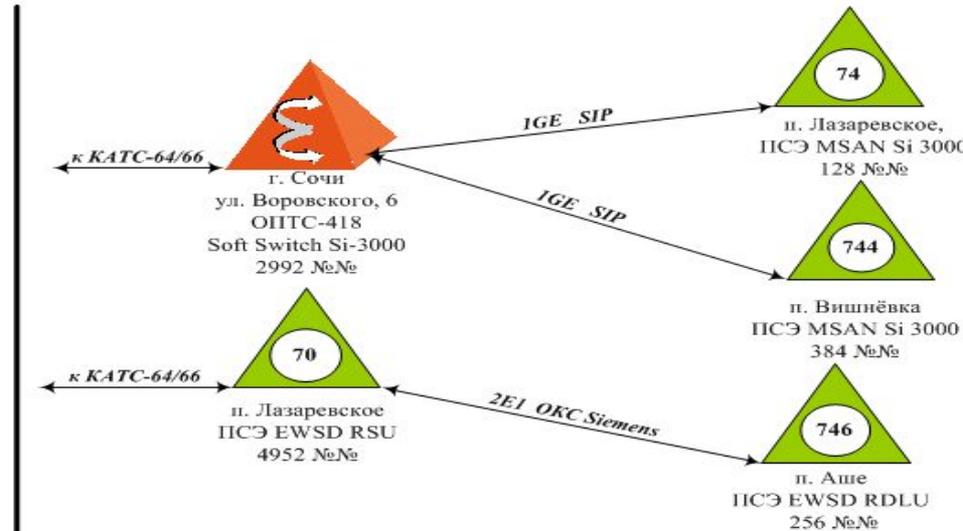
# Распределение портов ОТА в планируемых замене АТС типа Квант-Е в ЛТЦ Лазаревский район.

Текущие данные					Информация для переключения				
ОПТС-74	Квант-Е	п. Лазаревское, ул. Победы, 83	256	2740000 - 2740255	ПСЭ-740	SI-3000 MSAN	п. Лазаревское, ул. Победы, 83	128	2740000 - 2740255
АТС-744	Квант-Е	п. Вишневка, ул. Майкопская, 24Б	488	2744024 - 2744511	ПСЭ-744	SI-3000 MSAN	п. Вишневка, ул. Майкопская, 24Б	384	2744000 - 2744511
АТС-746	Квант-Е	п. Аше, ул. Туристская, 40/1	256	2746000 - 2746255	ПСЭ-746	EWSD	п. Аше, ул. Туристская, 40/1	256	2746000 - 2746255

## Существующая схема организации связи



## Планируемая схема организации связи

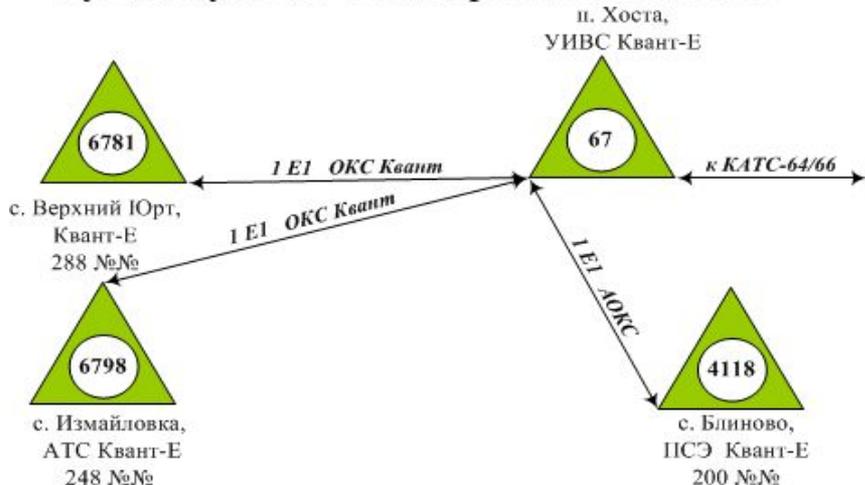


# Распределение портов ОТА в планируемых к замене АТС типа Квант-Е в ЛТЦ Адлерский район.

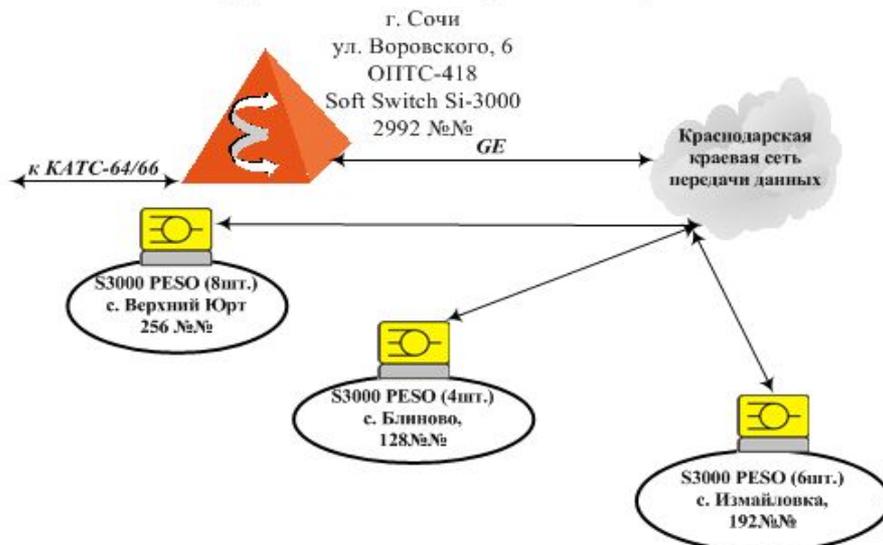


Текущие данные					Информация для переключения				
АТС-6798	Квант-Е	с. Измайловка, ул. Измайловская, 186А	248	2679800 - 2679999 2417847 - 2417847	ОПТС-418 PESO - 6 шт.	SI-3000 PESO	с. Измайловка, ул. Измайловская, 186А	192	2679800 - 2679999 2417847 - 2417847
ПСЭ-4118	Квант-Е	с. Блиново, ул. Миндальная, 1А	200	2411800 - 2411999	ОПТС-418 PESO - 4 шт.	SI-3000 PESO	с. Блиново, ул. Миндальная, 1А	128	2411800 - 2411999
АТС-6781	Квант-Е	с. Верхний Юрт пер. Совхозный, 3а	288	2678100-2678387	ПСЭ-6781	SI-3000 PESO	с. Верхний Юрт пер. Совхозный, 3а	256	2678100-2678387
Итого			736				Итого	545	

## Существующая схема организации связи



## Планируемая схема организации связи



## Методы достижения поставленной задачи

---

1. Замена коммутационного оборудования осуществляется своими силами из существующего ЗИП, без дополнительных затрат на ЭПУ, АКБ.
2. Организовать мероприятия по добавлению диапазона нумерации выводимой АТС к диапазонам нумерации ПСЭ на которую будет произведено переключение, для сохранения номера абонента.

## Первый этап реализации проекта

---

№	Вид работ	Подразделение
1	Монтаж, включение, настройка, тестирование оборудования RDLU на площадях ОПС-746 в п. Аше.	СЦ ГЦТЭТ
2	Подготовка списков на переключение, подготовка БД АТС по ресурсу вводимой нумерации	ОТУ, ГЦТЭТ, РЦУСС
3	Переключение	ГЦТЭТ
4	Подготовка пакета документов для подачи изменений на объекте в органы Роскомнадзора	СЦ ГЦТЭТ
5	Подготовка пакета документов для передачи освободившегося оборудования в ЛТЦ Лабинский.	МОЛ СЦ ГЦТЭТ

## Второй этап реализации проекта

---

№	Вид работ	Подразделение
1	Монтаж, включение, настройка, тестирование оборудования S3000 MSAN на площадях ПСЭ-744 и ПСЭ- 74.	СЦ ГЦТЭТ
2	Подготовка списков на переключение, подготовка БД АТС по ресурсу вводимой нумерации	ОТУ, ГЦТЭТ, РЦУСС
3	Переключение	ГЦТЭТ
4	Подготовка пакета документов для подачи изменений на объекте в органы Роскомнадзора	СЦ ГЦТЭТ
5	Подготовка пакета документов для передачи освободившегося оборудования в ЛТЦ Лабинский.	МОЛ СЦ ГЦТЭТ

## Третий этап реализации проекта

---

№	Вид работ	Подразделение
1	Монтаж, включение, настройка, тестирование оборудования S3000 PESO ОПТС-418 на площадях ПСЭ-4118, ПСЭ-6798 и ПСЭ-6598.	СЦ ГЦТЭТ
2	Подготовка списков на переключение, подготовка БД АТС по ресурсу вводимой нумерации	ОТУ, ГЦТЭТ, РЦУСС
3	Переключение	ГЦТЭТ
4	Подготовка пакета документов для подачи изменений на объекте в органы Роскомнадзора	СЦ ГЦТЭТ
5	Подготовка пакета документов для передачи освободившегося оборудования в ЛТЦ Лабинский.	МОЛ СЦ ГЦТЭТ

## Экономическую эффективность данного проекта целесообразно рассчитывать по следующим критериям:

---

1. Экономия при монтаже оборудования хозяйственным способом.
2. Замена коммутационного оборудования осуществляется из существующего ЗИП, без дополнительных затрат на ЭПУ, АКБ.
3. Передача освободившегося оборудования в ЛТЦ Лабинский позволит переключить координатные АТС 50/200 без затрат на покупку оборудования.
4. Экономия примерно 1 млн. руб. для узла ОПТС-74 в который включены АТС-744 и АТС-746 не требуется приобретение СОРМ по приказу №268.



## SWOT-анализ проекта

### Сильные стороны:

1. Использование более надежного оборудования.
2. Переключение производится без замены нумерации.
3. Расширение спектра и увеличение качества оказываемых услуг.
4. Наличие существующей инфраструктуры ЭПУ.

### Возможности:

1. Унификация оборудования с возможностью модульного расширения.
2. Наличие квалифицированного персонала и высокая способность его к повышению квалификации.

### Слабые стороны:

1. На момент переключения возможна временная недоступность услуги ОТА.
2. Трудозатраты на переключение и монтаж оборудования собственными силами.
3. Уменьшение количества оставшегося ЗИП.

### Угрозы:

1. Отток абонентов.
2. Возможность повреждения при демонтаже и транспортировке.

## Вывод

---

- 1. При обслуживании АТС Квант-Е выключение за неуплату и тестирование АЛ и АК выполняется с рабочего места техперсонала, на SI-3000 MSAN, PESO и на RDLU EWSD выполняется автоматически через СЛТУ АРГУС . Частичное реализация проекта позволила сократить в СЦ одну ШЕ 2016г. , при полной реализации проекта планируется сокращение ещё одной ШЕ.**
- 2. Уменьшение количества монтируемой, незадействованной портовой ёмкости на 24% на реконструируемых объектах.**
- 3. В связи с выводом из эксплуатации одного узла Квант-Е (ОПТС-74), нет необходимости затрат на приобретение оборудования СОРМ по приказу №268 . Экономия составляет примерно 1 млн. руб.**
- 4. Передача оборудования позволит переключить координатные АТС 50/200 в ЛТЦ Лабинский без затрат на покупку оборудования. Дополнительно уменьшит амортизационные расходы ГЦТЭТ г. Сочи на 264 094 руб. в год.**

## Оценка эффективности по обучению «3Д менеджмент»

---

- *Достаточно высокий уровень предоставления учебного материала.*
- *Много полезной и новой информации было получено на обучении «3Д менеджмент».*
- *Обучение помогло мне, как руководителю, использовать более эффективные инструменты для достижения поставленных задач, принимать более качественные решения, эффективнее выстраивать отношения с сотрудниками.*



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

