

# **КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ**

Таушан Ирина Владимировна,

к.э.н, доцент кафедры Экономики и менеджмента

**ТЕМА 6.  
РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
СИСТЕМ: ФАКТОРЫ И КОНЦЕПЦИИ**

---

# ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕМЫ

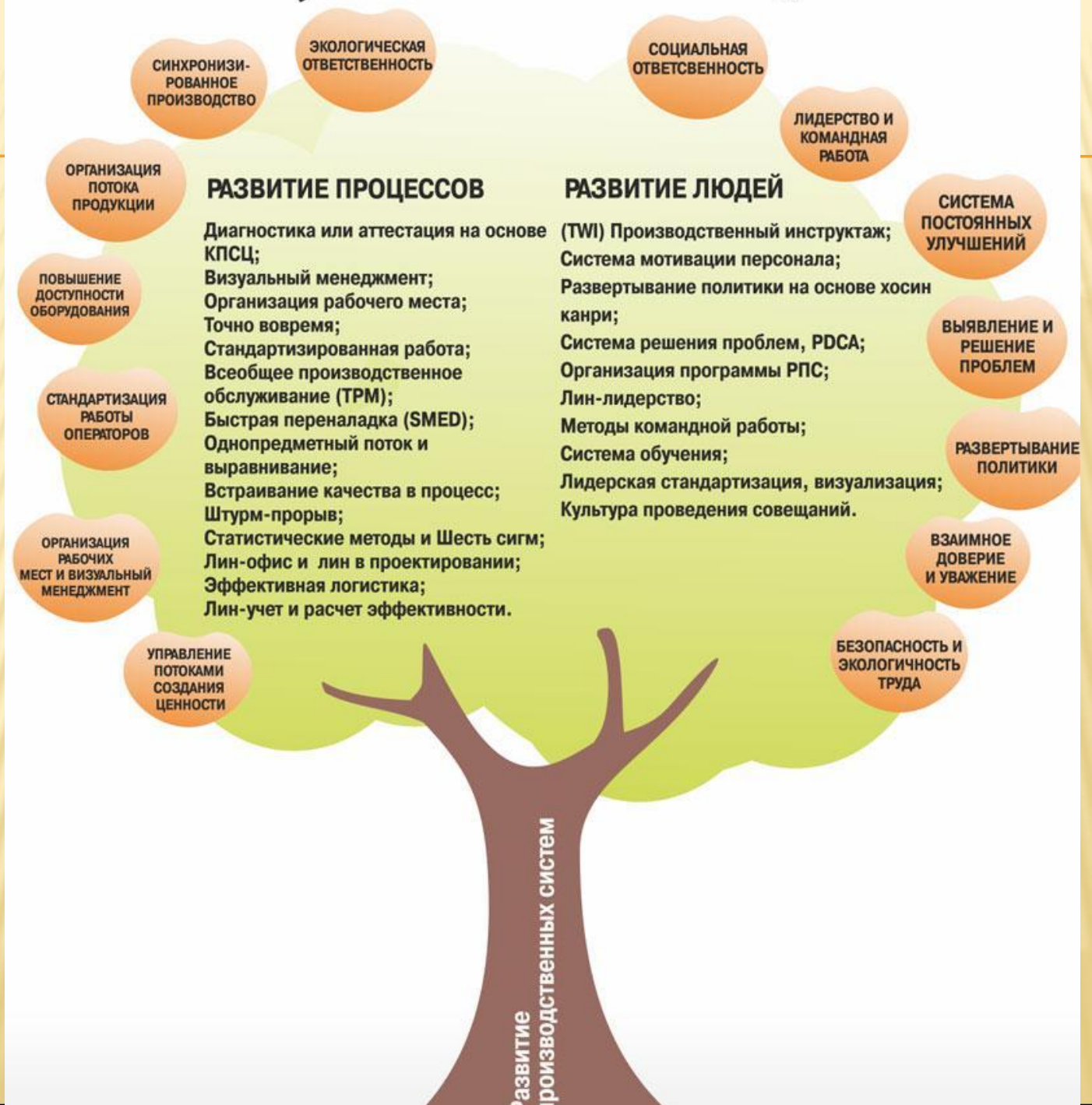
---

- 1. Дерево устойчивого развития ПС:  
развитие процессов, развитие людей**
- 2. Национальные особенности  
концепции ПС (США, Европа, Япония)**
- 3. Тенденции развития современных ПС**
- 4. Крупнейшие компании мира,  
внедрившие принципы  
Производственной системы**



# РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ: ФАКТОРЫ







# РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

	<i>США</i>	<i>Европа</i>	<i>Япония</i>
<b>Фокус прикладных исследований</b>	Оптимизация систем; статистические методы контроля; компьютерное моделирование; управление проектами	Комплексная оптимизация процессов; CAD/CAM; гибкая автоматизация	Исключение потерь; Лин; Кайзен; Производственная система Toyota; «автономизация»; упрощение и визуализация
<b>Основная роль ПС</b>	Системная интеграция; оптимизация	Оптимизация производственных процессов	Управление бережливым производством
<b>Вовлеченность персонала</b>	Специальные департаменты; операционные менеджеры	Специальные департаменты; департаменты планирования	Всеобщее вовлечение работников
<b>Базовые концепции</b>	Исследование операций; моделирование; шесть сигма; теория ограничений	Процессное управление; MTM (Methods-Time Measurement)	«Бережливое» мышление
<b>Лидеры влияния</b>	General Electric; Maynard's, Lean Institute, Goldratt Institute	REFA <sup>32</sup> ; Fraunhofer Institute	Toyota; Nissan

# ОСОБЕННОСТИ (ДЕВИЗ) НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

- **японские ПС** –  
без потерь и лишних ресурсов;
- **немецкие ПС** –  
экология, энергоэффективность, гибкость и трансформационность;
- **американские ПС** –  
лидерство и стандартизация;
- **шведские ПС** –  
гуманизация производительности – социальность;
- **российские ПС** –  
*в процессе формирования.*



# РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ: КОНЦЕПЦИИ

На смену уже ставшим классическими моделям приходят концепции:

- ✓ Трансформационных,
- ✓ Гибких,
- ✓ Целостных,
- ✓ «Зеленых»,
- ✓ Клиентоориентированных,
- ✓ Ориентированных на низкое энергопотребление

Производственных систем, направленных на соответствие не только нынешним, но и будущим потребностям человека.

Последние тенденции в концепциях развития Производственных систем – это внедрение **гибких и трансформационных ПС**.



# ТОП-10 НАИБОЛЕЕ ИЗВЕСТНЫХ ВНЕДРЕНИЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД!



**ТЕМА 7.  
ВНЕДРЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ В  
РОССИИ**

---



# **ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕМЫ**

---

- 1. Внешние факторы-ограничители  
развития  
концепции Производственных систем**
- 2. Внутренние факторы-ограничители  
развития концепции  
Производственных систем**
- 3. Опыт развертывания ПС на российских  
предприятиях**

# КОНЦЕПЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ В РОССИИ

Проблемы развития  
новой концепции  
(внешние)

Проблемы внедрения  
на предприятии  
(внутренние)

Неразвитая система  
оценки развития ПС на  
предприятиях

Концепция Производственной системы в  
России

Популяризация и под-  
держка концепции ПС  
государством

Популяризация идей и  
успехов концепции ПС  
внутри предприятия

Систематизация и акку-  
мулирование методик,  
опыта и знаний в рамках  
концепции ПС



# ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ, ОГРАНИЧИВАЮЩИЕ РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ В РОССИИ



# ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ, ОГРАНИЧИВАЮЩИЕ РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ В РОССИИ





# ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ



# МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

---

Внутренний аудит: 20%

Внешний аудит: 18%

Самоопрос с помощью  
чек-листов и анкет: 24%

Постоянная отчетность постоянно  
занятых экспертов: 38%



# ДОЛЯ ОТДЕЛЬНЫХ КОНЦЕПЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА СРЕДИ ПРЕДПРИЯТИЙ (ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ-2012)

Концепции управления и организации производств	Количество предприятий	Доля в общем числе
Прочие (TQM, 6 Сигм, 20 ключей, ТОС и т.д.)	25	5,0%
KAIZEN	25	5,0%
BUSINESS SYSTEM	25	5,0%
LEAN SYSTEM	143	28,6%
PRODUCTION SYSTEM	282	56,4%
Итого	500	100,0%

# ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ В 2011 Г.

Предприятие	Затраты, % от выручки
ГК «Автокомпонент»	2
Чебоксарский Агрегатный Завод КТЗ	1
Иркутсккабель	1
ПРОМТРАКТОР КТЗ	0,5
Саранский завод автосамосвалов РКТМ	0,2
Елабужский автомобильный завод	0,2
Концерн Энергомера	0,18
ВИСМУТ РКТМ	0,15
РУЗХИММАШ РКТМ	0,12
НЕОН РКТМ	0,1
Волгоградская машиностроительная компания КТЗ	0,1
БазэлЦемент-Пикалево	0,03



# ДАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ВЫГОДАМ ОТ ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ В 2011 Г.

Предприятие	Выгоды, % от выручки
Автокомпонент	3
ПРОМТРАКТОР КТЗ	3
ВИСМУТ РКТМ	2,8
НЕОН РКТМ	2,6
Иркутсккабель	2
Елабужский автомобильный завод	2
Чебоксарский Агрегатный Завод КТЗ	1,5
РУЗХИММАШ РКТМ	0,8
Концерн Энергомера	0,7
БазэлЦемент-Пикалево	0,49
Саранский завод автосамосвалов РКТМ	0,1

# АБСОЛЮТНАЯ ПРИБЫЛЬ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПОЛУЧЕННАЯ ОТ ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПС В 2011 ГОДУ

Предприятие	Прибыль от внедрения, млн. руб.
ПРОМТРАКТОР КТЗ	142,5
РУЗХИММАШ РКТМ	91,372
Иркутсккабель	66,34
Елабужский автомобильный завод	60,93
Концерн Энергомера	48,516
ГК «Автокомпонент»	36
Чебоксарский Агрегатный Завод КТЗ	24,45
НЕОН РКТМ	11,6
ВИСМУТ РКТМ	10,017
Саранский завод автосамосвалов РКТМ	-0,364