

Петербургский Государственный Университет Путей
Сообщения Императора Александра I

ФАКУЛЬТЕТ: «ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ»

КАФЕДРА: «МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ»

Дипломный проект на тему:

**«Разработка стратегии конкурентоспособности
организации на рынке грузовых перевозок в
условиях экономического кризиса (на примере
ПАО «Трансконтейнер»))»**

Выполнила: студентка группы ФМ-007

Чувашова Е.М.

Руководитель: канд.воен.наук, доцент

Крикун В.П.



Санкт-Петербург

2015 г.

Актуальность дипломного проекта обусловлена необходимостью совершенствования стратегии конкурентоспособности ПАО «Трансконтейнер» в условиях экономического кризиса.

Целями дипломного проекта являются :

- ✓ анализ основных теоретических положений по разработке стратегии организации;
- ✓ анализ реализации стратегии конкурентоспособности ПАО «Трансконтейнер» на рынке контейнерных перевозок;
- ✓ разработка практических рекомендаций по совершенствованию стратегии конкурентоспособности ПАО «Трансконтейнер» на рынке контейнерных перевозок.

Предмет исследования – стратегическая деятельность ПАО «Трансконтейнер» на рынке контейнерных перевозок.

Объект исследования – ПАО

«Трансконтейнер»

ПАО «Трансконтейнер» - российская транспортная компания, оператор железнодорожных контейнерных перевозок

47%

Доля на российском рынке контейнерных перевозок

Основными направлениями деятельности организации

железнодорожные контейнерные перевозки;

терминальные услуги и таможенное складирование;

контейнерные перевозки автотранспортом;

экспедиторские и логистические услуги.

1 467,3 тыс.

ДФЭ

Объем контейнерных перевозок

1 330

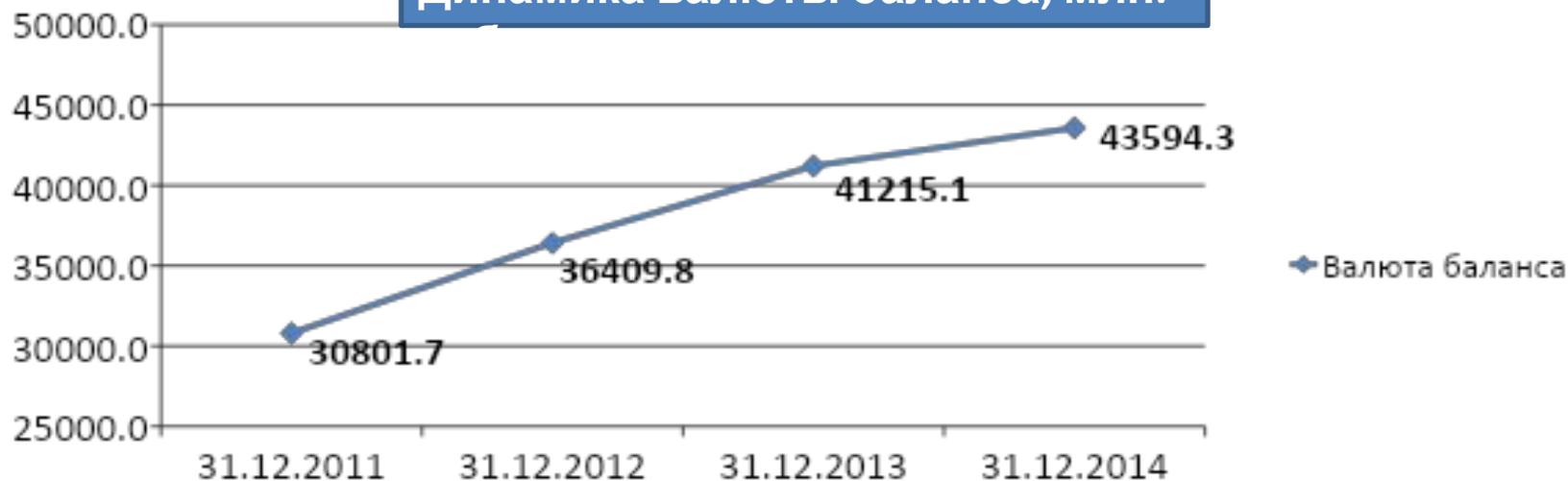
тыс.

ДФЭ
Объем

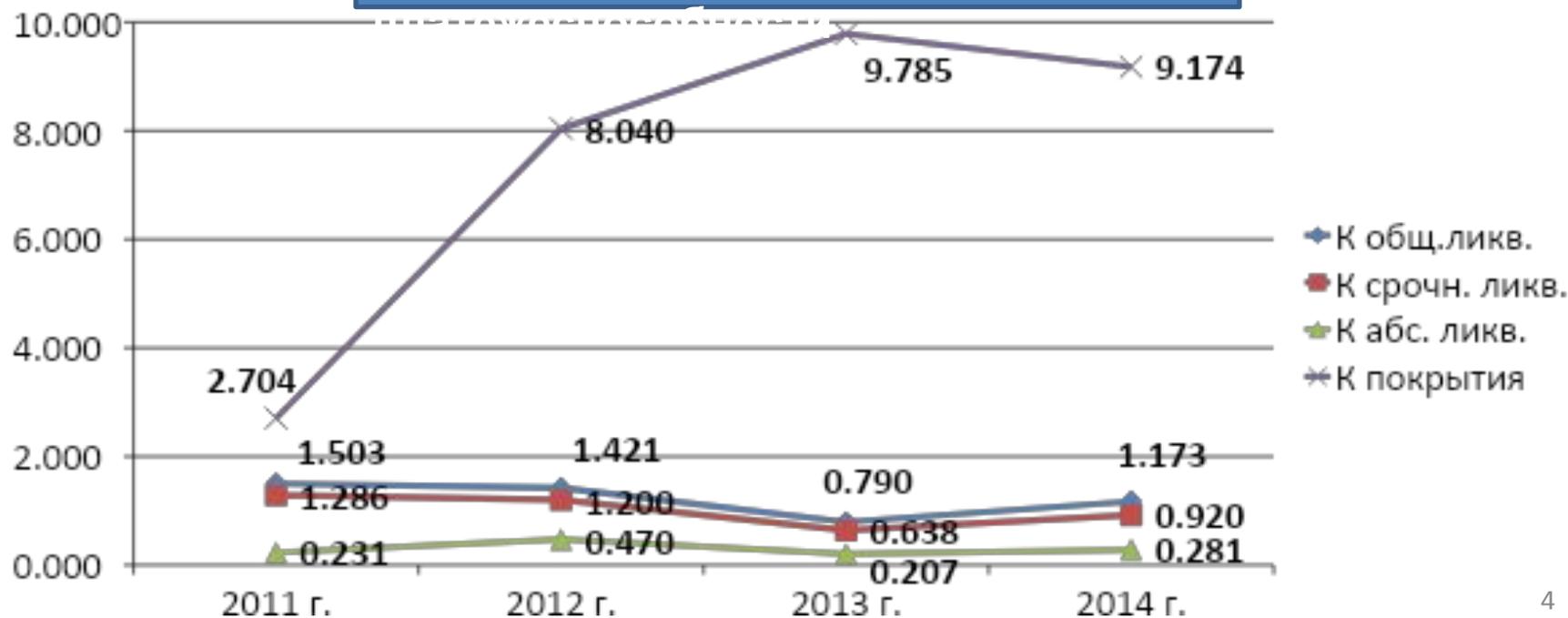
переработки на контейнерных терминалах



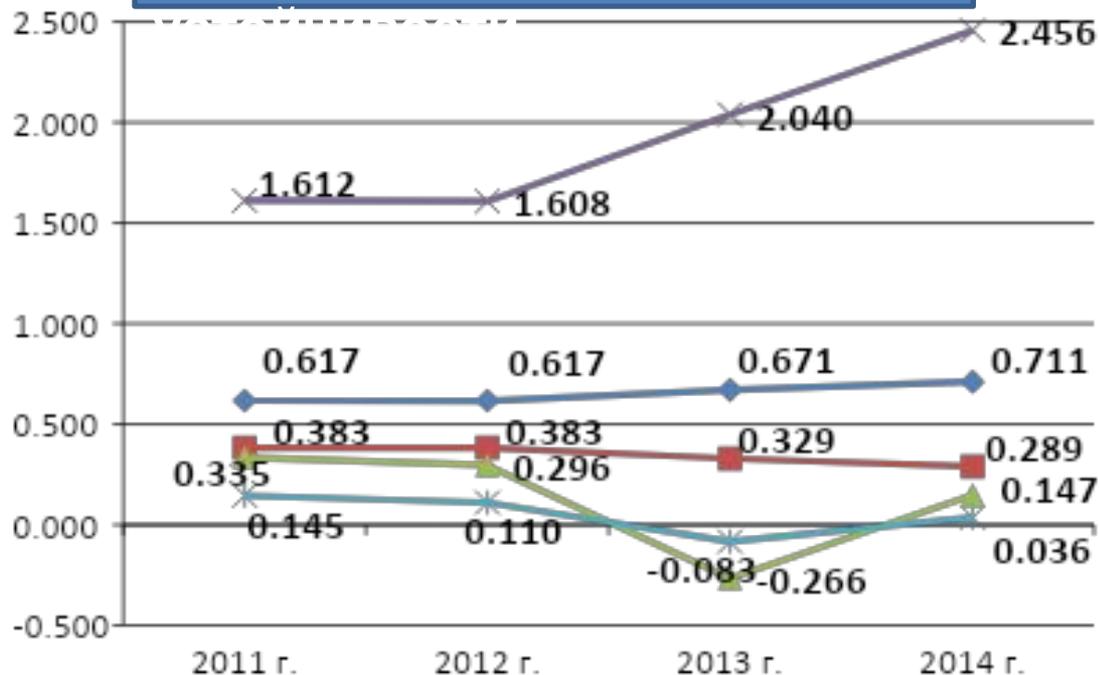
Динамика валюты баланса, млн.



Анализ ликвидности и

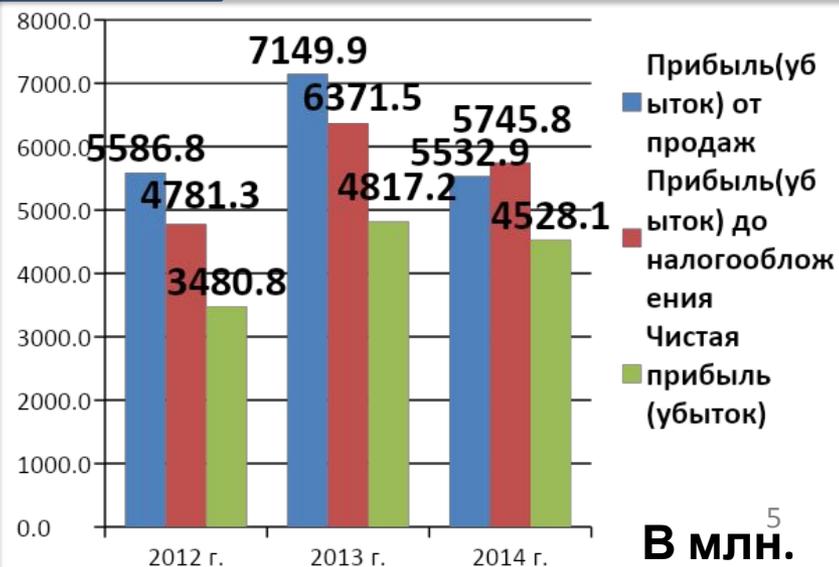
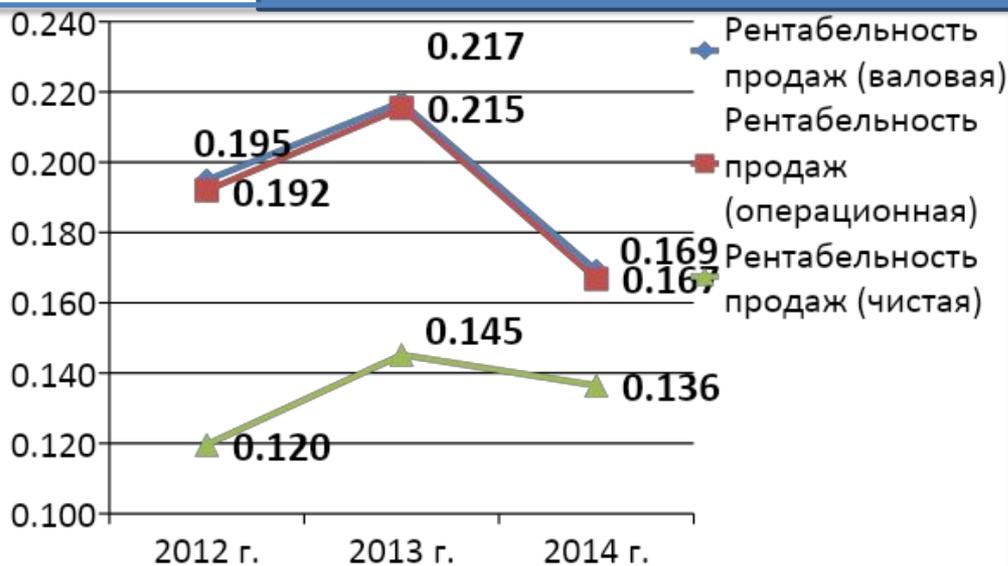


Анализ финансовой



- ◆ K концентрации собственного капитала
- K концентрации заемного капитала
- ▲ Доля собственных оборотных средств
- ✕ K автономии
- ✱ K маневренности

Анализ финансовых результатов



В млн.⁵

Объемы переработки контейнерных терминалов

ПАО "Трансконтейнер" за 2011-2014 гг.

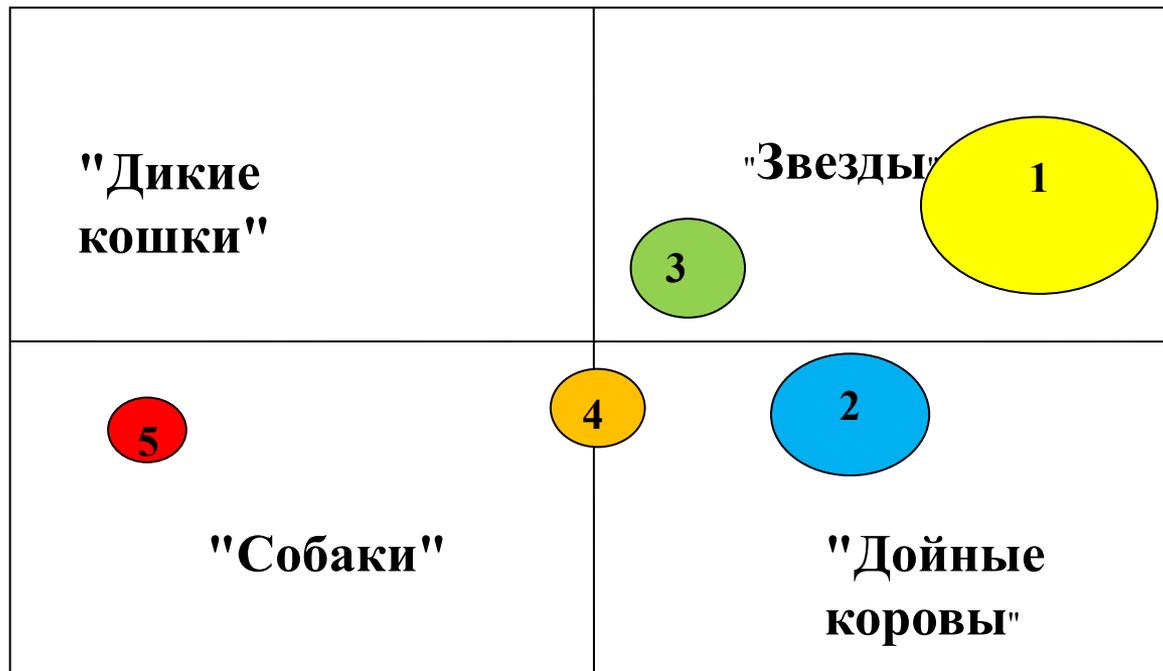
	Единица измерения	Годы			
		2011	2012	2013	2014
ПАО "Трансконтейнер"	тыс. ДФЭ	1482,9	1428,1	1319,1	1330,7
Доля рынка	%	28,5	26,28	23,91	23,44

Структура парка фитинговых платформ

ПАО "Трансконтейнер" на 31.12.2014 г.

Платформы	Количество, единиц	Вместимость, ДФЭ
40фт	6398	12796
60фт	12371	37113
80фт	7536	30144
Всего	26305	80053

Темп роста рынка



Матрица
а БКГ

1,0 Относительная доля рынка

Вид деятельности	Выручка, млн. руб		Темп роста, %	Относительная доля рынка
	2013 год	2014 год		
1. Интегрированные экспедиторские и логистические услуги	18674,9	20654,5	110,60	15,11
2. Железнодорожные контейнерные перевозки	8962	7154	79,83	5,23
3. Терминальное обслуживание и агентские услуги	3531	3681	104,25	2,69
4. Автоперевозки	1631	1367	83,81	1,00
5. Услуги на складах временного хранения	388	317	81,70	0,23

Рекомендации

*Оптимизация
размера и
структуры парка
подвижного
состава*

*Закупка
специализированн
ых контейнеров
для перевозки
химических грузов*

*Строительство
транспортно-
логистического
центра в г.
Благовещенске.*

Оптимизация размера и структуры парка подвижного состава

Ожидаемые

результаты:

увеличение количества «длиннообразных» 80фт платформ на 11 %;

увеличение объемов железнодорожных перевозок на 3240 ДФЭ;

увеличение выручки от ж/д перевозок на 21,5 млн. руб.

Строительство транспортно-логистического центра в г. Благовещенске

Ожидаемые результаты:

- система "все включено" (реализация всех видов логистических услуг в одном ТЛЦ);
- пропускная способность 550 000 ДФЭ в год;
- увеличение выручки ПАО "Трансконтейнер" в сфере терминальных услуг на 1521,6 млн. руб.

Общий
объем
затрат
составит
3720 млн.
руб.

NPV	1299,1 млн. руб.
PI	1,351
Ток	3 года 4 месяца

Общий ожидаемый результат от реализации предложенных мероприятий

Рекомендация	Ожидаемый результат	Сумма, млн. руб.
Оптимизация размера и структуры парка фитинговых платформ	увеличение выручки от железнодорожных перевозок	21,5
Строительство транспортно-логистического центра	увеличение выручки от терминальных услуг	1521,6
Закупка специализированных контейнеров для перевозки химических грузов	увеличение выручки от перевозки химических грузов	726,4
Итого	увеличение выручки ПАО "Трансконтейнер"	2269,5



Спасибо за внимание!

Петербургский Государственный Университет Путей Связи Императора Александра I

ФАКУЛЬТЕТ: «ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ»

КАФЕДРА: «МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ»

Дипломный проект на тему:

«Разработка стратегии конкурентоспособности организации на рынке грузовых перевозок в условиях экономического кризиса (на примере ПАО «Трансконтейнер»)»

Выполнила: студентка группы ФМ-007
Чувашова Е.М.

Руководитель: канд.воен.наук, доцент
Крикун В.П.



Санкт-Петербург
2015 г.