

Економічна безпека підприємства на прикладі КП «Київпастранс»

Виконав: магістрант Київського
Університету Ринкових Відносин
групи ФД 01-13

Лукашенко Артем

Науковий керівник: Безпаленко О. В.



У ринкових умовах господарювання підприємство, як відкрита система, функціонує у складному зовнішньому середовищі, яке характеризується нестабільністю та динамічністю. Таке середовище змушує керівництво миттєво адаптовуватися до нових умов, отримувати нові знання законів розвитку та пошуку шляхів виживання в ринковій економіці, враховувати чинники невизначеності та економічного середовища.

Економічна безпека підприємства - стан захищеності усіх систем підприємства при здійсненні господарської діяльності в певній ситуації. Тобто це сукупність організаційно-правових, режимно-охоронних, технічних, технологічних, економічних, фінансових, інформаційно-аналітичних та інших методів, спрямованих на усунення потенційних загроз та

створення умов для забезпечення ефективного функціонування, здатність запобігати або швидко нівелювати внутрішні та зовнішні загрози.





«Київпастрас» — комунальне підприємство, створене з метою забезпечення надання послуг з перевезення пасажирів наземним автомобільним та електротранспортом, перевезення пасажирів та багажу залізничним транспортом внутрішнього сполучення (автобус, тролейбус, трамвай, фунікулер, міська електричка, швидкісний трамвай).



Економічна безпека підприємства є складовою національної безпеки та пов'язана з фінансовим менеджментом.

Вона містить такі аспекти:

- фінансова;
- політико-правова;
- інтелектуально-кадрова;
- техніко-технологічна;
- інформаційна ;
- екологічна;
- силова.

На підприємство впливають внутрішні та зовнішні загрози, небезпеки та ризики, а тому доцільно провести оглядовий PEST та SWOT аналізи, які показують здатність підприємства як самостійної одиниці господарювання протистояти цим загрозам.

PEST-аналіз

P – зміна політичного курсу країни, військові дії, законодавство.

E – девальвація, зменшення фінансування, оподаткування.

S – страйки, міграція, кадрова політика, КСВ.

T – рівень інновацій, фізичний і моральний знос, кількість ОЗ.

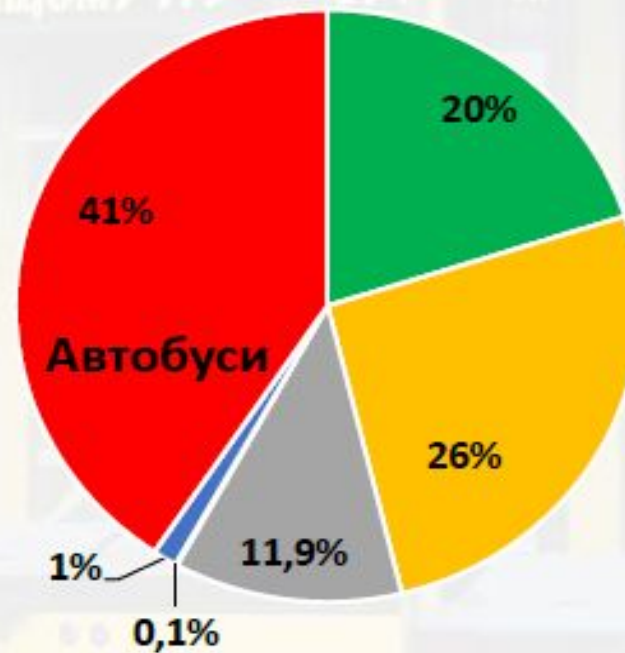
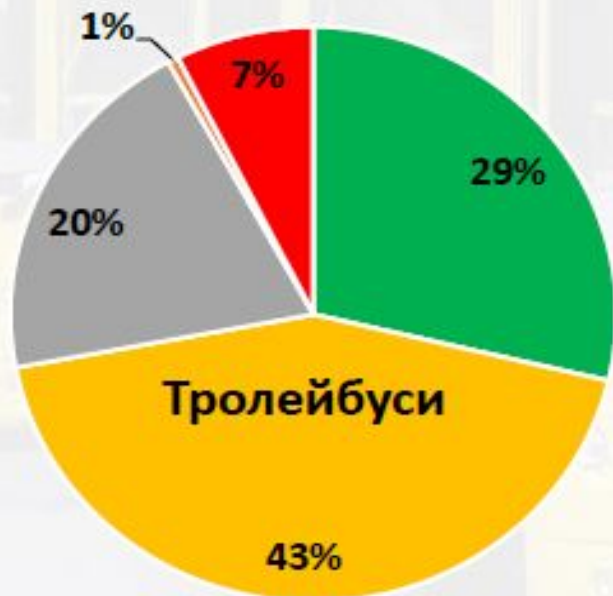
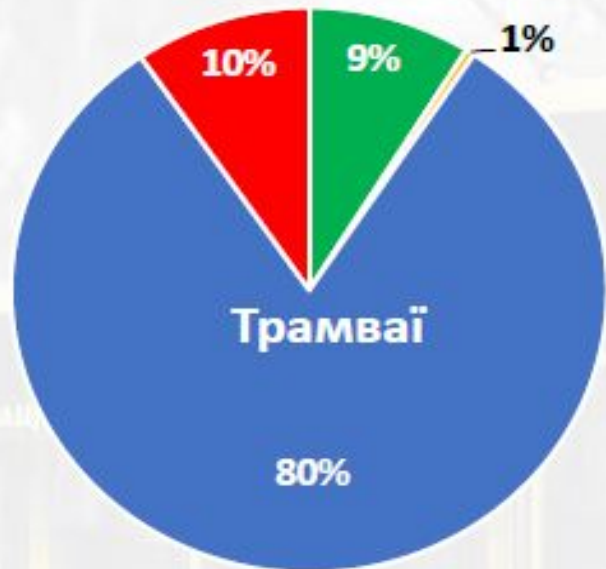


ТЕХНІЧНИЙ СТАН РУХОМОГО СКЛАДУ ТА ІНФРАСТРУКТУРИ СТАНOM НА ПОЧАТОК 2015 РОКУ

Потреба в оновленні рухомого складу та інфраструктури



ФАКТИЧНИЙ ТЕРМІН ЕКСПЛУАТАЦІЇ РУХОМОГО СКЛАДУ СТАНОМ НА ПОЧАТОК 2015 РОКУ



- віком менше 5 років
- 6 - 10 років
- 11 - 15 років
- 16 - 20 років
- Більше 20 років
- На списанні

SWOT-аналіз

Сильні сторони:

- найдешевший проїзд, • маневреність (автобус), • впізнаванність, • екологічність (тролейбус, трамвай).

Слабкі сторони:

- швидкість руху, • вартість пального (автобус), • дальність слідування, • культура персоналу.

Можливості:

- розвиток і удосконалення системи існуючих київських маршрутів, • екскурсійні маршрути, • витіснення дублюючих маршрутних таксі.

Загрози:

- відсутність інвестицій, • відсутність паливно-мастильних матеріалів, • аварії внаслідок поганих доріг, • зниження цін у конкурентів.

Окремим рядком варто згадати про слабку сторону та загрозу підприємства - внутрішню корупцію та тіньове відмивання грошей.

КП «КИЇВПАСТРАНС»

ЩО ВКРАЛИ І ЩО ЗАЛИШИЛОСЯ



ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
ЗА 2001-2014 РОКИ

ВКРАДЕНО БІЛЬШЕ



ВИСТАЧИЛО Б НА

330 АБО 250 АБО 5 СТАНЦІЙ



ЩОМІСЯЦЯ З ПІДПРИЄМСТВА
ВИВОДИЛОСЯ МІНІМУМ



ОБ'ЄГ ТІНЬОВОГО РИНКУ
КИЇВПАСТРАНСУ



ЗАГАЛЬНІ ВТРАТИ



ПОБОРИ З ВОДІВ



€272 000
ВАРТІСТЬ НОВОГО
ТРОЛЕЙБУСА БОГДАН

418
ЩОДНЯ ВИХОДИТЬ
НА МАРШРУТИ

430
БУДЕ ДО
КІНЦЯ 2015 РОКУ



ТРОЛЕЙБУСИ

СЕРЕДНІЙ ВІК
7 РОКІВ



ТРАМВАЇ

СЕРЕДНІЙ ВІК
30 РОКІВ



АВТОБУСИ

СЕРЕДНІЙ ВІК
7-8 РОКІВ



ШТРАФ
ЗА БЕЗКВИТКОВИЙ
ПРОЇЗД



ПЛАКУЄТЬСЯ
ЗБІЛЬШЕННЯ ШТРАФУ

СОБІВАРТІСТЬ
ПРОЇЗДУ
В АВТОТРАНСПОРТІ

1,5 МЛН ОСІБ

ПАСАЖИРОПОТІК НА ДОБУ



25 ОДИНИЦЬ

ТРАНСПОРТУ ПОВИНЕН ЩОДНЯ
ПЕРЕВІРИТИ КОНТРОЛЕР



+ /день = €700 МІС. БОНУС

СЕРЕДНЯ ЗАРПЛАТА **€4 500**

340% СКОРОТИТЬСЯ
ДО 20% УПРАВЛІНСЬКИЙ ПЕРСОНАЛ
ДО КІНЦЯ 2015 РОКУ

НЕДОТОРКАННІ



Вплив тарифу на послуги з перевезення пасажирів на економічну безпеку КП «Київпастранс» є колосально значущим явищем, а тому доцільно навести розрахунки, які будуть свідчити про достатність/недостатність грошових надходжень до підприємства. Документ, що свідчить про економічну безпеку досліджуваного підприємства, — «Пояснення до економічного обґрунтування розрахунку тарифу на послуги з перевезення пасажирів у звичайному режимі руху електротранспортом, автотранспортом, міською електричкою по КП «Київпастранс» станом на 01.05.15»



№п/п	Показники	Всього звичайний режим	в т.ч.	
			електротранспорт	автотранспорт
1.	Обсяг пасажирів, тис. пас.	549 917,4	377 739,6	172 177,8
2.	Витрати на перевезення, тис. грн.	1 472 556,6	982 153,6	490 403,0
2.1.	Виробнича собівартість	1 291 353,1	857 536,6	433 816,5
2.2.	Адміністративні витрати	58 906,0	40 535,6	18 370,4
2.3.	Витрати на збут	21 475,2	15 591,0	5 884,2
2.4.	Інші витрати операційної діяльності	23 069,5	13 777,8	9 291,7
2.5.	Фінансові витрати	77 752,8	54 712,6	23 040,2
	Планова рентабельність, %	15,0	15,0	15,0
3.	Прибуток, тис. грн.	220 883,5	147 323,0	73 560,5
4.	Повна собівартість послуг з урахуванням рентабельності, тис. грн.	1 693 440,1	1 129 476,6	563 963,5
5.	Інші доходи, всього, тис. грн.	11 262,4	7 034,1	4 228,3
6.	Інвестиційна складова, тис. грн.	230 949,3	230 949,3	0,0
7.	Повна собівартість з урахуванням інвестиційної складової, тис. грн.	1 913 127,0	1 353 391,8	559 735,2
8.	Тариф на послуги міського транспорту загального користування, який працює у звичайному режимі руху, грн.	3,48	3,58	3,25

Економічно обґрунтований тариф (Т) на послуги пасажирського автомобільного транспорту, згідно з Методикою, визначено за формулою:

$$T = \frac{(S + \Pi) - Ді}{Q} \text{ грн. / пас.},$$

S - повна собівартість перевезень усіх категорій пасажирів, тис. грн.;

П - плановий прибуток, тис. грн.;

Ді - доходи від іншої операційної діяльності без урахування цільового фінансування, пов'язаного з операційною діяльністю, тис. грн.;

Q - загальний обсяг перевезень пасажирів, прогнозований підприємством, тис. пас.

З врахуванням прибутку в розмірі 73 560,5 тис. грн., та зменшенням на обсяг доходів від іншої операційної діяльності в сумі 4 228,3 тис. грн. розмір економічно обґрунтованого тарифу на 2015 рік на послуги з перевезень пасажирів у звичайному режимі руху автотранспортом складає

$$T = \frac{(490\,403,0 + 73\,560,5) - 4\,228,3}{172\,177,8} = 3,25 \text{ грн.}$$

СЕРЕДНІЙ РОЗРАХУНКОВИЙ ТАРИФ НА ПОСЛУГИ ПЕРЕВЕЗЕННЯ ПАСАЖИРІВ В АВТОМОБІЛЬНОМУ ТА ЕЛЕКТРОТРАНСПОРТІ У ЗВИЧАЙНОМУ РЕЖИМІ РУХУ НА СЬОГОДНІ СКЛАДАЄ 3,48 ГРН.

Передумови зміни тарифів

Тариф на перевезення пасажирів в розмірі 1,50 грн. за 1 поїзду встановлено ще в 2008 році. За цей час:

- вартість дизельного пального збільшилась в 3,6 рази.
- тариф на електроенергію збільшився на 72%.
- мінімальна заробітна плата зросла в 2,4 рази.
- середня заробітна плата в м. Києві збільшилась в 2,1 рази.
- індекс інфляції склав близько 185%.





Таким чином, на сьогоднішній день КП «Київпаstrанс» є збитковим, не дивлячись на підняття вартості проїзду вдвічі. Це досить вагомо впливає на економічну безпеку підприємства, оскільки недостатність грошових надходжень та неефективний менеджмент в цілому і призводить до такої збитковості. Варто зазначити, що, на думку керівництва КП, середній розрахунковий тариф на послуги перевезення пасажирів в автомобільному та електротранспорті у звичайному режимі руху на сьогодні складає 3,48 грн.

Список використаних джерел

- * Історія розвитку автобусного транспорту // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://old.kpt.kiev.ua/>
- * Кузьмін Д. А. Сутність економічної безпеки підприємства // <http://repository.hneu.edu.ua/>
- * Мазур О. Є. Ринкове ціноутворення : навч. посібник / О. Є. Мазур. – К.: Центр учбової літератури, 2012. - 480 с. Мойсеєнко І.П., Марченко О.М. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навч. посібник. – Львів, 2011. – 380 с.
- * Пояснення до економічного обґрунтування розрахунку тарифу на послуги з перевезення пасажирів у звичайному режимі руху електротранспортом, автотранспортом, міською електричкою по КП «Київпаstrans» станом на травень 2015 року // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://193.23.225.210/Viktoria/obgr_tar_2015.pdf
- * Шим Дж. К., Сигел Дж. Г. Управление предприятием. Экономика для практиков / Перевод с англ. М., Филинь, 2013. 395с.

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

ЗЕ ЕНД =)

