



**ЕВРАЗИЙСКИЙ
ОТКРЫТЫЙ ИНСТИТУТ**

**Управление финансовыми ресурсами малого предприятия
(на примере ООО «Мебель ОК*»)**

**Ф.И.О. студента Вардазарян Анна Давидовна
направление/специальность «Экономика»**

Научный руководитель Петрова Т.В.

НОЯБРЬ 2015

Актуальность темы дипломной работы обусловлена тем, что вопросы качества и результативности принимаемых решений оказывают существенное влияние на финансовое состояние малых предприятий, эффективное управление финансовыми ресурсами является одним из главных аспектов их успешного функционирования.

Объект исследования - общество с ограниченной ответственностью «Мебель ОК*».

Цель дипломной работы заключается в исследовании теоретических и практических аспектов формирования и использования финансовых ресурсов малого предприятия и определении основных направлений улучшения его финансового обеспечения.





Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие **задачи**:

1. Исследовать теоретические вопросы управления финансовыми ресурсами.

2. Оценить и проанализировать направления использования финансовых ресурсов ООО «Мебель ОК*».

3. Разработать рекомендации для повышения эффективности использования финансовых ресурсов ООО «Мебель ОК*».



В теоретической части дипломного проекта были рассмотрены следующие положения:

1. Сущность, состав, структура финансовых ресурсов предприятия.
2. Управление финансовыми ресурсами.
3. Роль финансовых ресурсов в развитии малого предприятия.

В практической части дипломного проекта была проведена оценка и анализ финансовых ресурсов ООО «Мебель ОК*»:

Анализ прибыли ООО «Мебель ОК*» за 2013-2014 годы

№ п/п	Показатель	2013 г.	2014 г.	Абсолютное отклонение (+,-)	Темп роста (снижения), %	Уровень к выручке в базисном периоде, %	Уровень к выручке в отчетном периоде, %	Отклонение уровня (+/-)
1	Выручка (нетто) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС)	736606	748729	+12123	101,6	100,0	100,0	-
2	Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	467024	458745	-8279	98,2	63,4	61,3	-2,1
3	Валовая прибыль	269582	289984	+20402	107,6	36,6	38,7	+2,1
4	Коммерческие расходы	3654	3471	-183	94,9	0,5	0,5	-
5	Управленческие расходы	89123	94782	+5659	106,3	12,1	12,7	+0,6
6	Прибыль (убыток) от продаж	176805	191731	+14926	108,4	24,0	25,6	+1,6
7	Прочие доходы	32415	28475	-3940	87,8	4,4	3,8	-0,6
8	Прочие расходы	25141	35748	+10607	142,2	3,4	4,8	+1,4
9	Прибыль (убыток) до налогообложения	184079	184458	+379	100,2	24,9	24,6	-0,3
10	Текущий налог на прибыль	36816	36892	+76	100,2	4,9	4,9	-
11	Чистая прибыль	147263	147566	+303	100,2	19,9	19,7	-0,2

Общие сведения о деятельности компании

Предприятие ООО «Мебель ОК*» было создано в 2000 году на площадях ЗАО «Тверская мебельная фабрика» и изначально было ориентировано на работу с конкретным заказчиком. ООО «Мебель ОК*» выставляет свою продукцию в магазинах мебели г. Твери, Тверской и Московской областей.

Одно из главных развивающихся направлений в работе фирмы – производство мягкой мебели.

Ценовую политику во многом определяет материал, из которого сделана та или иная мебель. Существует большая цветовая палитра используемых в производстве материалов.

Ассортимент продукции ООО «Мебель ОК*» постоянно расширяется вместе с растущими потребностями современного заказчика. Для дома предлагается детская мебель, мебель для кухни, гостиной, спальни и домашнего кабинета. Для бизнеса – мебель для офиса, гостиницы и ресторана.

ООО «Мебель ОК*» предоставляет своим клиентам комплекс услуг: дизайн, производство, доставка, сборка и сервисное обслуживание мебели.



В процессе проведения анализа были выявлены следующие проблемы:

- управленческие расходы возросли на 6,3 %, удельный вес управленческих расходов по отношению к выручке от реализации товаров, продукции, работ и услуг возрос на 0,6 % и составил 12,7 %;
- прочие доходы предприятия снизились на 12,2 % , что отрицательно повлияло на показатель чистой прибыли, удельный вес прочих доходов по отношению к выручке от реализации товаров, продукции, работ и услуг снизился на 0,6 % и составил 3,8 %;
- рост показателя прочих расходов предприятия на 42,2 % также отрицательно сказался на показателе чистой прибыли;
- заемные средства предприятия имеют тенденцию к росту, что нельзя расценивать положительно, так как использование заемных средств для предприятия всегда вызывает необходимость уплаты за их использование (проценты за кредиты др.).



На основании проведенного исследования в третьей главе дипломной работы, были сформулированы следующие рекомендации повышения эффективности использования финансовых ресурсов ООО «Мебель ОК*»:

- Продажа непрофильных активов.
- Концентрация сбытовых финансовых потоков в собственной региональной сети ООО «Мебель ОК*».
- Технологические инновации.
- Передача в аренду неиспользуемого имущества предприятия.
- Мероприятия по снижению финансовых рисков деятельности ООО «Мебель ОК*».
- Ускорение оборачиваемости капитала ООО «Мебель ОК*».



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!