



Презентация на тему :

Управление безопасностью в проекте

Выполнил студент:
Теплицкий И.И.

ЗАЧЕМ нужно управлять безопасностью проекта ?

- Эффективность внедрения проектов

- Устойчивое развитие бизнеса

- Меньше страховых взносов

- Довольные сотрудники



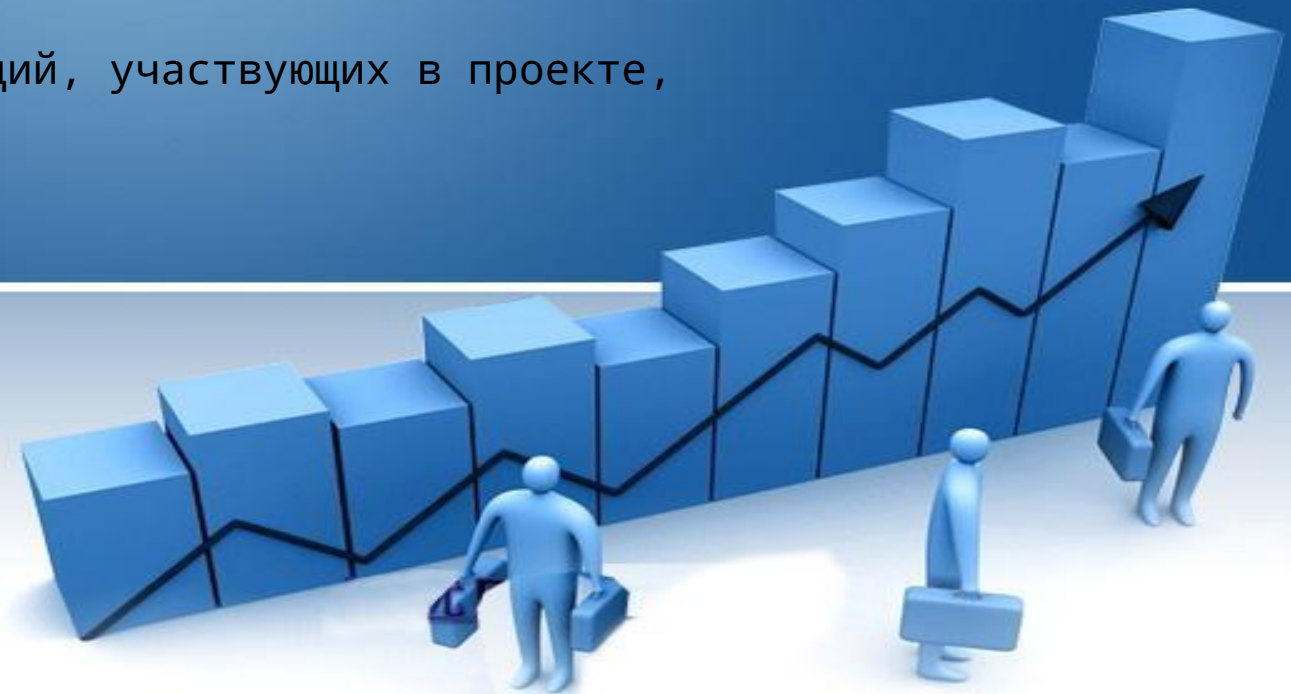
ПЛАНИРУЙ!

Команда управления проектом и руководители привлеченных организаций в своей деятельности должны демонстрировать приверженность Культуре безопасности, нацеленность на постоянную разработку и выполнение мероприятий, направленных на повышение безопасности в ходе выполнения проекта.

Должен быть определен порядок рассмотрения вопросов безопасности (форма рассмотрения (оперативные совещания внутри группы управления проектом с участием/без участия персонала организации, внедряющей проект, время и место встречи). Рассмотренные вопросы, решения и поручения (с определением исполнителя и срока исполнения) должны протоколироваться, а исполнение контролироваться.

- Особенности производства (как правило, большинство проектов внедряются уже в условиях действующего производства) и окружающей среды,
- специфика региона, в котором внедряется проект, в том числе возможность влияния внешних угроз (ураганы и другие стихийные бедствия),
- организационная структура управления проектом, включая распределение обязанностей в группе управления проектом, а так же ее взаимодействие с заказчиком проекта и другими организациями и отдельными лицами, вовлеченными в проект,
- приверженность Культуре безопасности внутри организации, внедряющей проект, и организаций, осуществляющих его внедрение,
- достаточность и качество процедур, определяющих требования обеспечения безопасности к внедряемому проекту,
- квалификация персонала, задействованного в проекте, в том числе противоаварийная подготовка,
- технический уровень оснащённости организаций, участвующих в проекте,

Идентифицируй угрозы



АНАЛИЗИРУЙ !

Для анализа путей протекания угроз (аварий) и их последствий используются методы моделирования событий.

По результатам итоговой оценки значимости возможных угроз команда управления проектом может исключить из дальнейшего рассмотрения угрозы, влияние которых незначительно, а вероятность возникновения мала.

Концепция безопасности проекта должна быть документально оформлена. В определенных случаях концепция безопасности разрабатывается в виде технического обоснования безопасности проекта.

РЕАГИРУЙ

- Обучение персонала безопасным приемам выполнения работ и действиям в аварийных ситуациях.

- Вывод из работы оборудования, систем и сооружений, подлежащих модификации.

- Систематические обходы рабочих мест с целью выявления несоответствий при производстве работ



ДОКУМЕНТИРУЙ

■ Все решения и осуществляемые действия на каждой из стадий управления безопасностью проекта должны документироваться в установленном порядке.

Должны быть разработаны процедуры, устанавливающие требования к объему и порядку внесения записей, учету и хранению документов.

■ После завершения проекта проводится сводный анализ обеспечения безопасности в ходе выполнения проекта, который является частью общего отчета о выполнении проекта.

■ Записи должны использоваться для истории и анализа с целью выявления положительного опыта и недостатков, учитываемых как на последующих этапах внедрения проекта, так и при осуществлении новых проектов.

Заключение

Профессионализм, в первую очередь, руководителя проекта, а так же команды управления проектом и в целом всего персонала, участвующего во внедрении проекта, в современном деловом мире оценивается по многим параметрам, одним из которых и является подготовленность к возможным угрозам.

Следовательно, дальнейшее развитие методов управления безопасностью проекта и эффективное их использование на практике является одной из приоритетных задач для успешного развития производства.

Спасибо за внимание !

Презентацию подготовил :

Студент: Теплицкий И.И.

Проверил :

Доцент: Киргизова Н.П.