

Курс по системам управления безопасностью полетов (СУБП)

Модуль № 4 – Угрозы

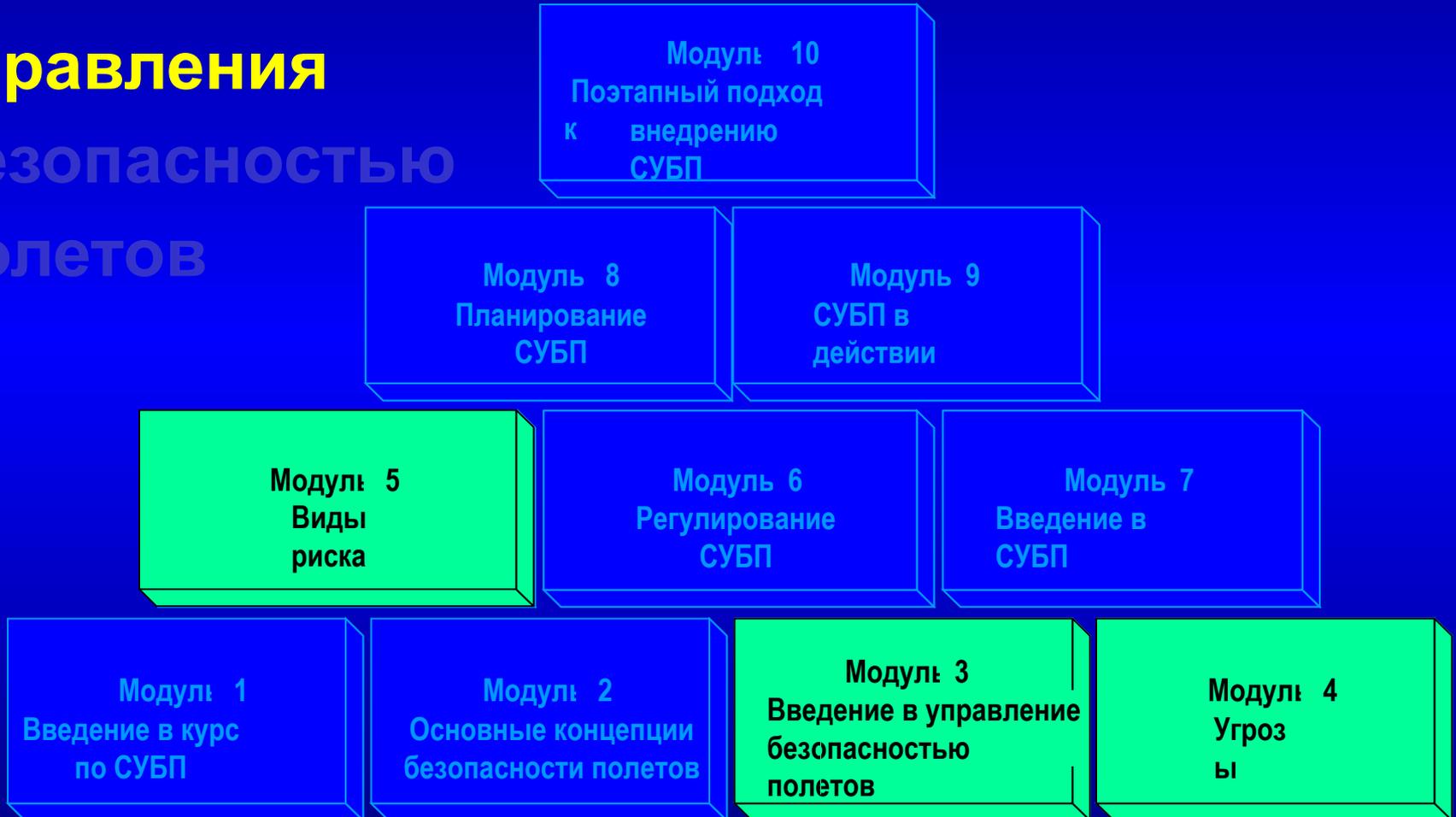
Построение СУБП

Системы

Управления

Безопасностью

Полетов



Задача

- По окончании этого модуля участники должны уметь применять основные принципы выявления и анализа угроз путем рассмотрения отдельной ситуации.*

Краткое описание

- Два определения
- Первая основополагающая – Понимание угроз
- Вторая основополагающая – Выявление угроз
- Третья основополагающая – Анализ угроз
- Четвертая основополагающая – Документирование угроз
- Вопросы и ответы
- Важно помнить
- Упражнение 04/01 – *Проект реконструкции международного аэропорта (см. Упражнение № 3)*

Два определения

- **Угроза** – состояние, объект или деятельность **потенциально** являющиеся причиной телесных повреждений персонала, повреждений оборудования или структур, материальных потерь или снижения возможности выполнять предписываемую функцию.
- **Риск** – **возможность** телесных повреждений персонала, повреждения оборудования или структур, материальных потерь или снижения возможности выполнять предписываемую функцию, измеряемая с точки зрения **вероятности и тяжести**.
 - *Ветер скоростью в 15 узлов, дующий поперек ВПП- это **угроза**.*
 - *Возможность того, что пилот не справится с управлением ВС во время взлета или посадки , что приведет к авиационному происшествию – это **риск**.*

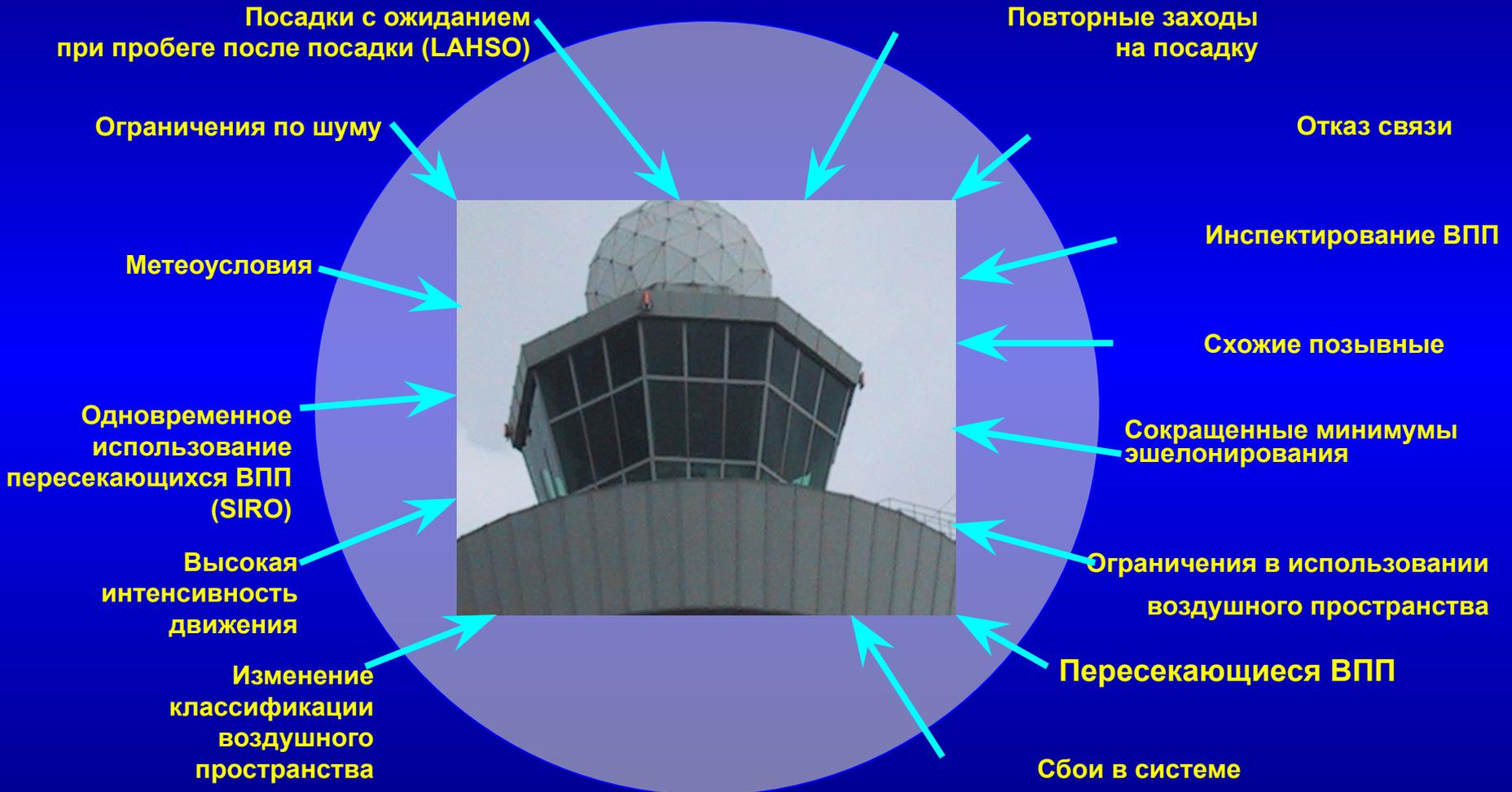
Первая основополагающая – Понимание угроз

- Естественная тенденция определять угрозу как результат
 - “Несанкционированный выезд на ВПП” , а не *“нечеткая разметка аэродрома”*
- Определение угроз как результата скрывает их истинную природу и мешает вычленению иных не менее важных производных.
- Тем не менее, точно названные угрозы позволяют вычислить их источники и механизмы, а также предусмотреть возможные потери.

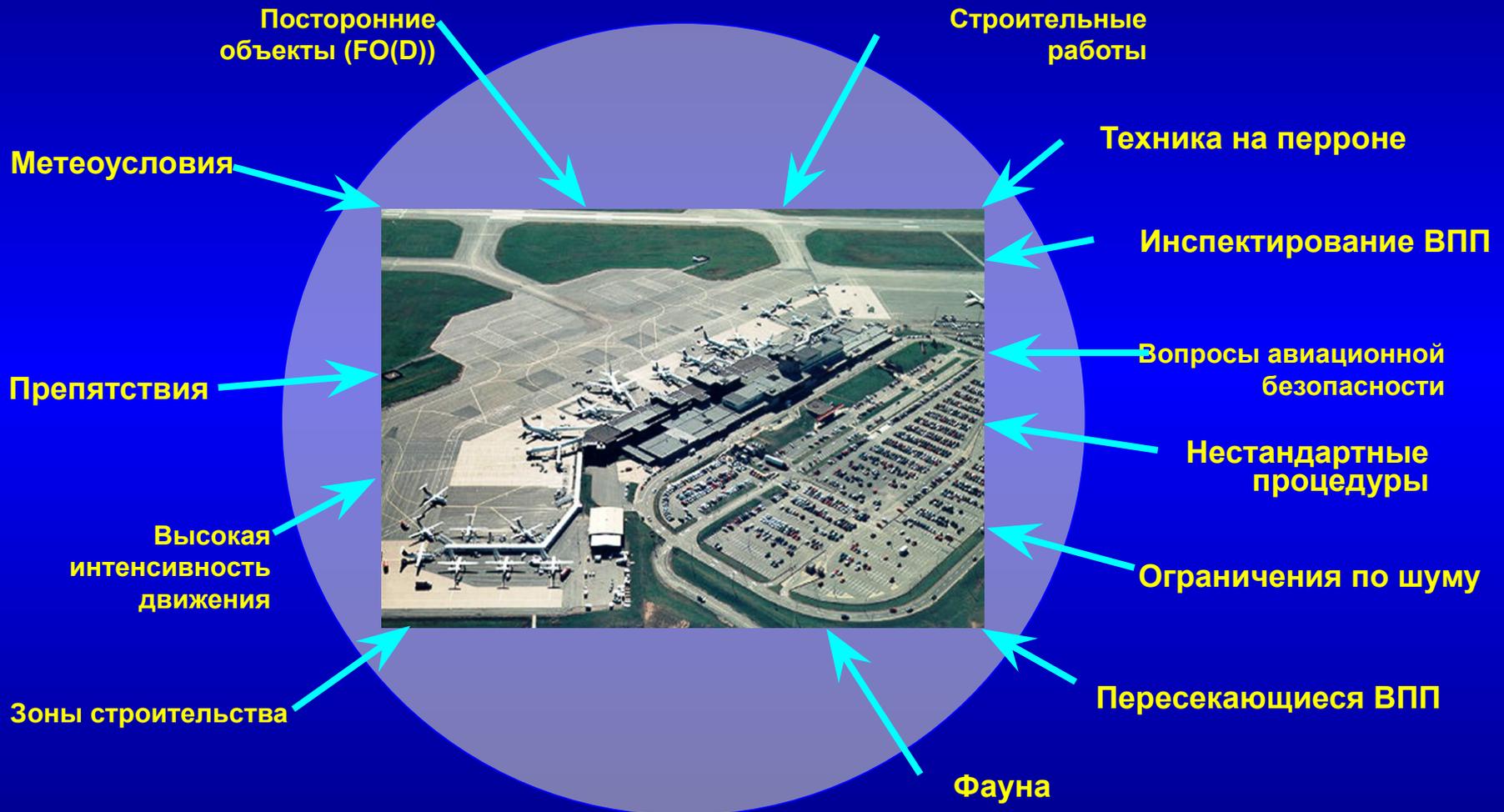
Примеры угроз



Примеры угроз



Примеры угроз



Вторая основополагающая – выявление угроз

- Распространение угроз в авиации широко и может быть связано, в том числе, с:
 - Факторами дизайна, включая оборудование и формулировку задач.
 - Процедурами и производственными практиками, включая документацию и контрольные перечни.
 - Связью, включая средства связи, терминологию и языковой барьер.

Вторая основополагающая – выявление угроз

- ... например:
 - **Организационные факторы**, такие как политика компании в сфере приема на работу, профобучения, вознаграждения/оплаты и выделения ресурсов.
 - **Факторы рабочей среды**, такие как фоновые шумы и вибрация, температура, освещение и защитное оборудование и спецодежда.

Вторая основополагающая – выявление угроз

- ...например:
 - **Факторы регулирования**, включая сферу применения и степень усиления действия регулирующих положений; сертификацию оборудования, вопросы персонала и процедур; а также адекватность надзора.
 - **Защиты**, включая системы опознавания и оповещения, а также степень сопротивляемости оборудования сбоям и отказам.
 - **Характеристики персонала**, включая состояние здоровья с медицинской точки зрения и физическое ограничение работоспособности.

Пути выявления угроз

□ Внутренние

- Анализ полетных данных
- Система предоставления добровольных донесений
- Проверки и анкетирования/опросы

□ Внешние

- Отчеты о происшествиях
- Обязательная система предоставления донесений о происшествиях на государственном уровне

□ Напоминание!

- Прогнозирующий метод
- Превентивный метод
- Ответный/реактивный метод



Выявление угроз

□ Кто?

- Кто угодно
- Назначенные лица

□ Как?

- Официальным путем
- Зависит от организации

□ Когда?

- В любое время
- При определенных условиях



Выявление угроз



- **Определенные условия**
 - Необъяснимый рост числа нарушений и других событий, связанных с безопасностью.
 - Запланированы серьезные производственные перемены.
 - Периоды значительных организационных перемен.

Третья основополагающая – анализ угроз

- Эффективное и безопасное производство или предоставление услуг требует постоянного равновесия между **производительностью**
 - *Сохранение регулярного режима работы аэродрома в ходе строительства ВПП*
- и **безопасностью** организации
 - *Сохранение существующих показателей безопасности работы аэродрома в ходе строительства ВПП*
- Рабочие места в авиации содержат в себе угрожающие условия, устранение которых может **и не быть** финансово оправданным, даже при гарантии непрерывности производства.

Третья основополагающая – анализ угроз

□ Азбука (АВС) анализа угроз

А – Назвать обобщенную угрозу (выявление угрозы)

- Строительные работы в аэропорту

В – Выделить составляющие компоненты данной угрозы

- Строительное оборудование и техника
- Закрытие рулежных дорожек
- ...

С – Естественно ведущие к конкретным рискам

- столкновение ВС со строительным оборудованием
- ошибочный выезд ВС на РД
- ...

Третья основополагающая – анализ угроз

□ Прямые затраты

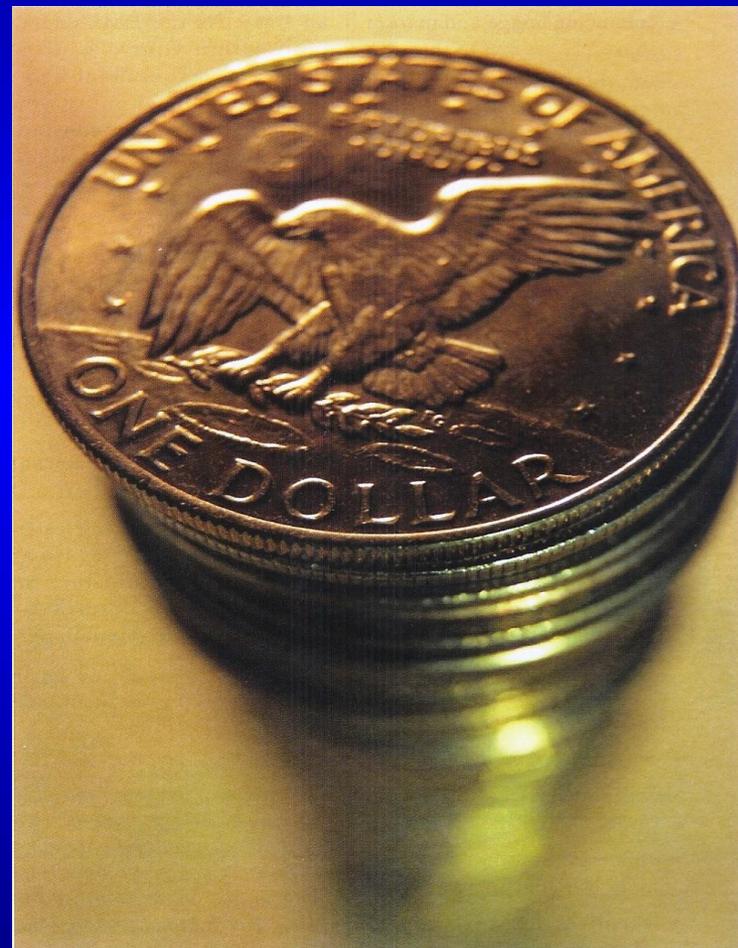
- Очевидные затраты, которые легко определить. Высокая стоимость подверженности рискам можно сократить соответствующим страховым покрытием.
 - Приобретение страховых полисов лишь перераспределяет финансовый риск.

□ Скрытые затраты

- Затраты, не покрытые страхованием. Понимание таких незастрахованных (скрытых) затрат жизненно важно для понимания экономических аспектов безопасности.

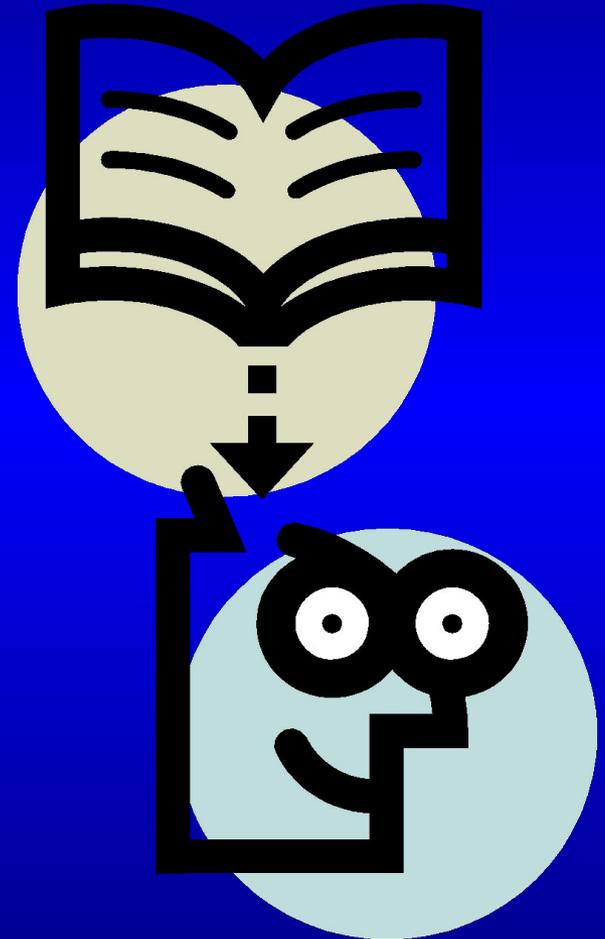
Третья основополагающая – анализ угроз

- В итоге такие скрытые затраты обычно более значительны, чем прямые затраты, являющиеся результатом непосредственного потенциального влияния угроз:
 - Потеря клиентуры
 - Ущерб репутации
 - Выход из строя оборудования
 - Потеря производительности персонала
 - Юридические процедуры и претензии
 - Штрафы и выговоры
 - Страховые отчисления



Четвертая основополагающая – Сбор и хранение данных по угрозам

- Сбор и хранение данных по угрозам, а также соответствующее управление этим процессом совершенно необходимы:
 - Официальная процедура перевода производственных данных по безопасности в информацию, связанную с угрозами.
 - Так называемая “библиотека по безопасности” данной организации.

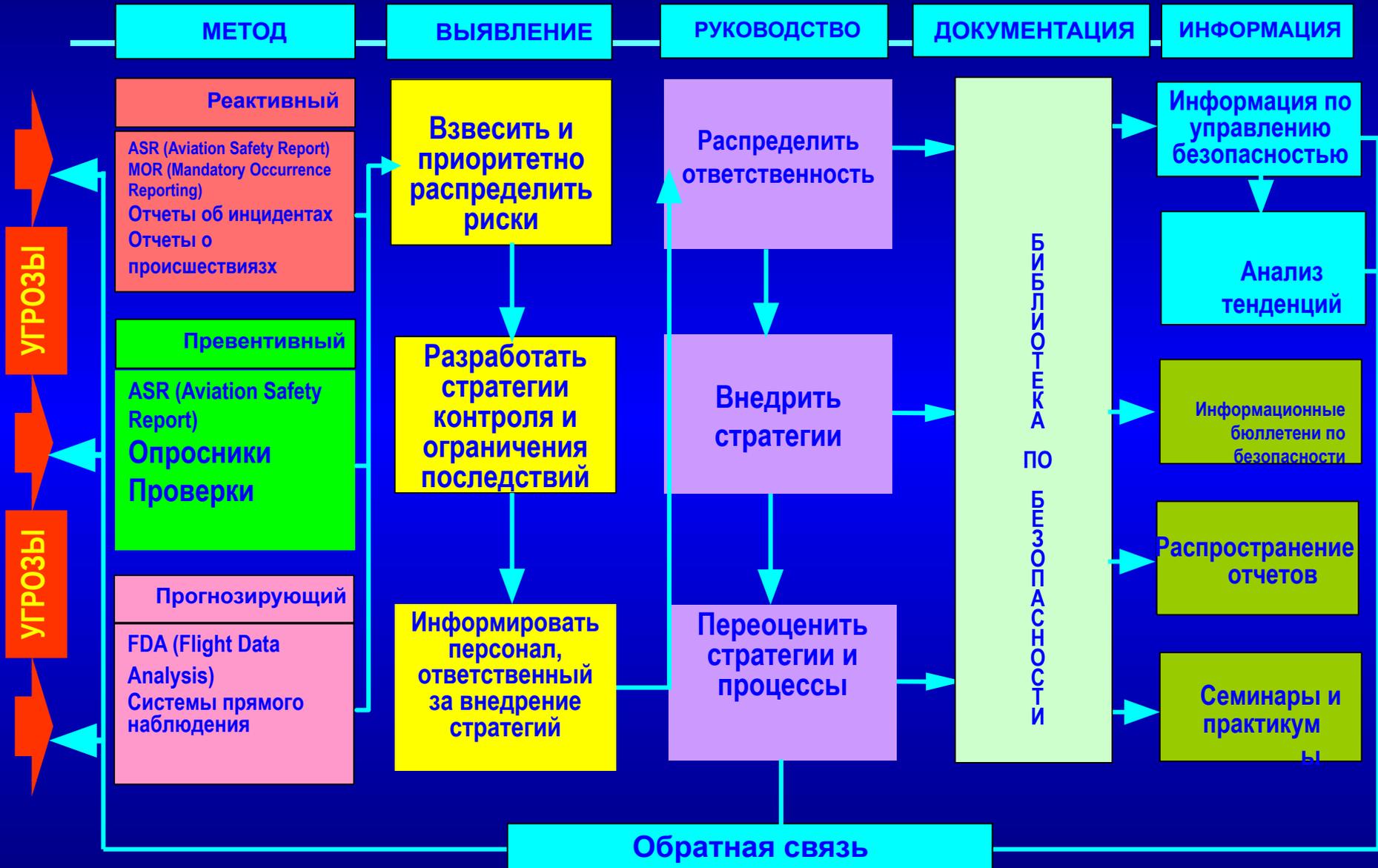


Четвертая основополагающая – Документирование угроз



- Необходимость стандартизации: упрощение отслеживания и анализа общих угроз:
 - Определения
 - Понимание
 - Обоснование
 - Отчетность
 - Взвешивание
 - Управление

Краткий обзор процесса управления информацией об угрозах



На чем фокусируется выявление угроз?



□ Выявление угроз – пустая трата сил, если оно

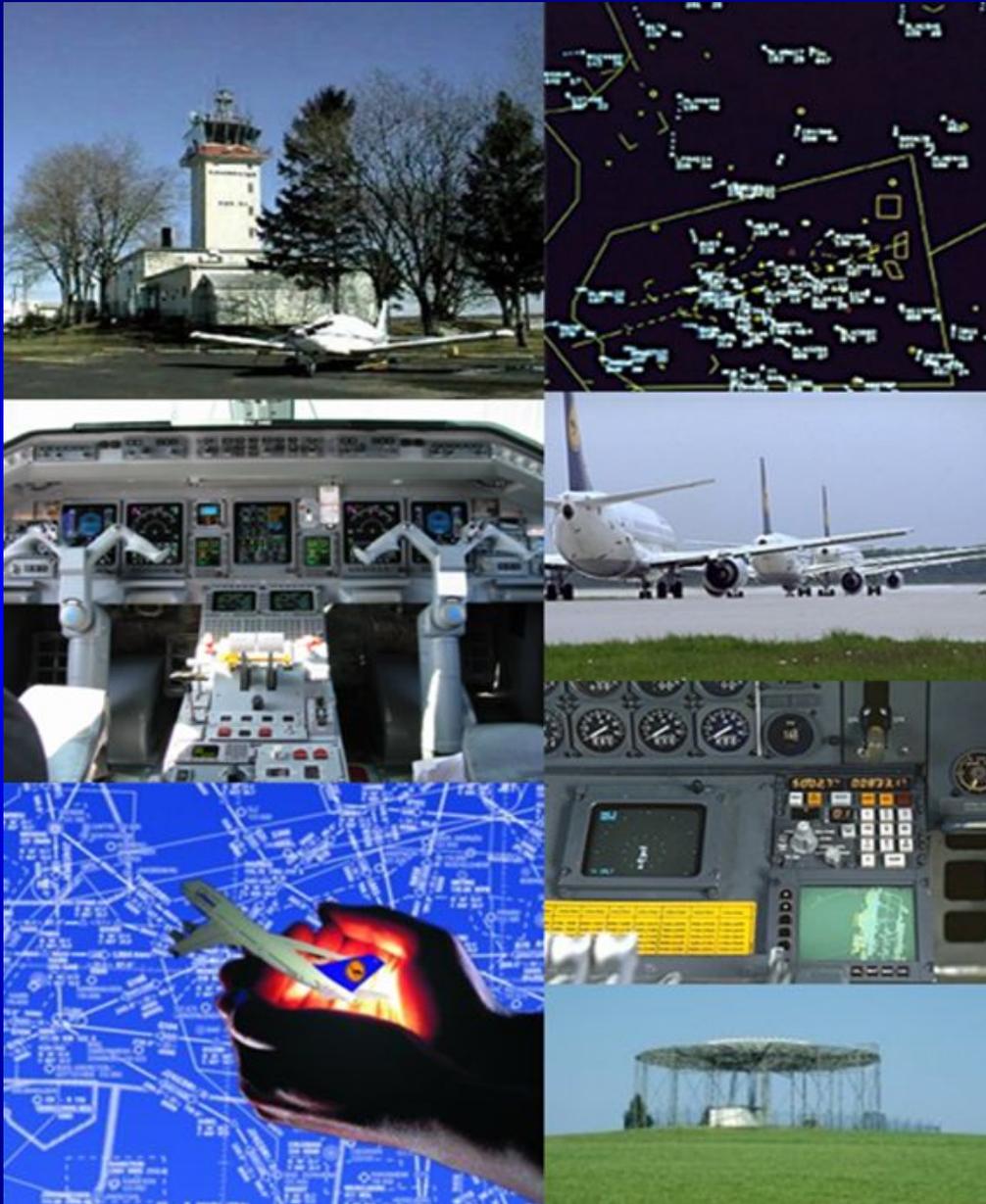
ограничивается
“Практический анализ”
последующим анализом
нечастых инцидентов, уже
приведших к серьезному
материальному и
физическому урону.



“Практический сдвиг”

Коротко

- **Угроза:** потенциальный урон от уже существующего условия, объекта или деятельности
- **Риск:** вероятность того, что потенциально заложенный урон может произойти /может быть причинен



Вопросы



Ответы

Вопрос-ответ

- Q: Дайте определение концепции угрозы и риска.
- A:
- **Угроза** – состояние, объект или деятельность **потенциально** являющиеся причиной телесных повреждений персонала, повреждений оборудования или структур, материальных потерь или снижения возможности выполнять предписываемую функцию.
- **Риск** – **возможность** телесных повреждений персонала, повреждения оборудования или структур, материальных потерь или снижения возможности выполнять предписываемую функцию, измеряемая с точки зрения **вероятности и тяжести**.

Слайд №: 5

Вопрос-ответ

- В: Назовите три примера сфер, охватываемых угрозами.
- О:
 - Факторы дизайна, включая оборудование и формулировку задач.
 - Процедуры и производственные практики, включая документацию и контрольные перечни.
 - Связь, включая средства связи, терминологию и языковой барьер.

Слайд №: 10

Вопрос-ответ

- **В:** Назовите три специфических обстоятельства, при которых выявление угроз совершенно необходимо.
- **О:**
 - Необъяснимый рост числа нарушений и других событий, связанных с безопасностью.
 - Запланированы серьезные производственные перемены.
 - Периоды значительных организационных перемен

Слайд №: 15

Вопрос-ответ

□ В: Дайте определение скрытым затратам.

□ А:

□ Затраты, не покрытые страхованием. Понимание таких незастрахованных (скрытых) затрат жизненно важно для понимания экономических аспектов безопасности.

Слайд №: 19

Вопрос-ответ

- **В:** Обобщите различия между определениями угрозы и риска?
- **О:**
 - **Угроза:** потенциальный урон от уже существующего условия, объекта или деятельности
 - **Риск:** вероятность того, что потенциально заложенный урон может произойти /может быть причинен

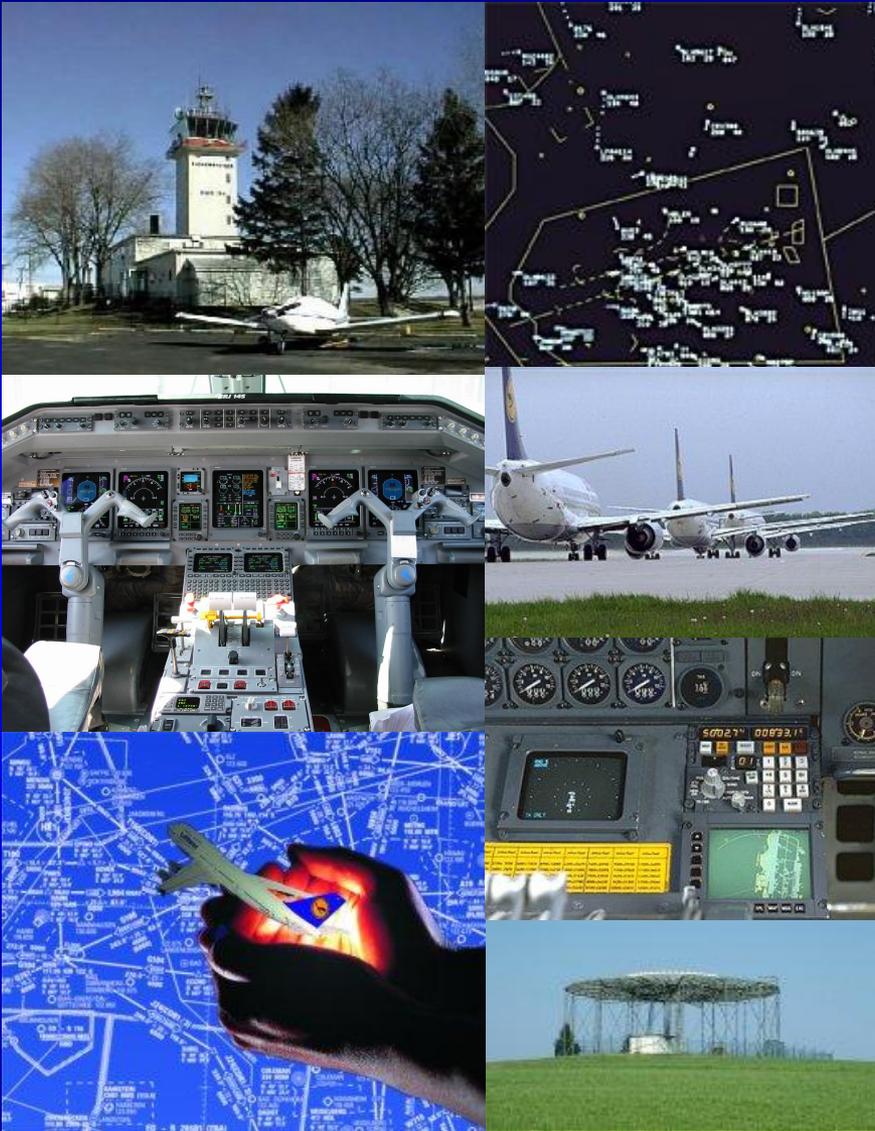
Слайд №: 24

На заметку

1. *Угроза, риск и последствия.*
2. *Азбука (АВС) управления рисками.*
3. *Управление угрозами : прямые и скрытые затраты*
4. *Сбор и хранение информации об угрозах: “библиотека безопасности” организации*

См: раздел 6, Док 9859 ИКАО

Упражнение 04/01
Проект
строительных
работ в
международном
аэропорту



Упражнение 04/01 – Проект строительных работ в международном аэропорту

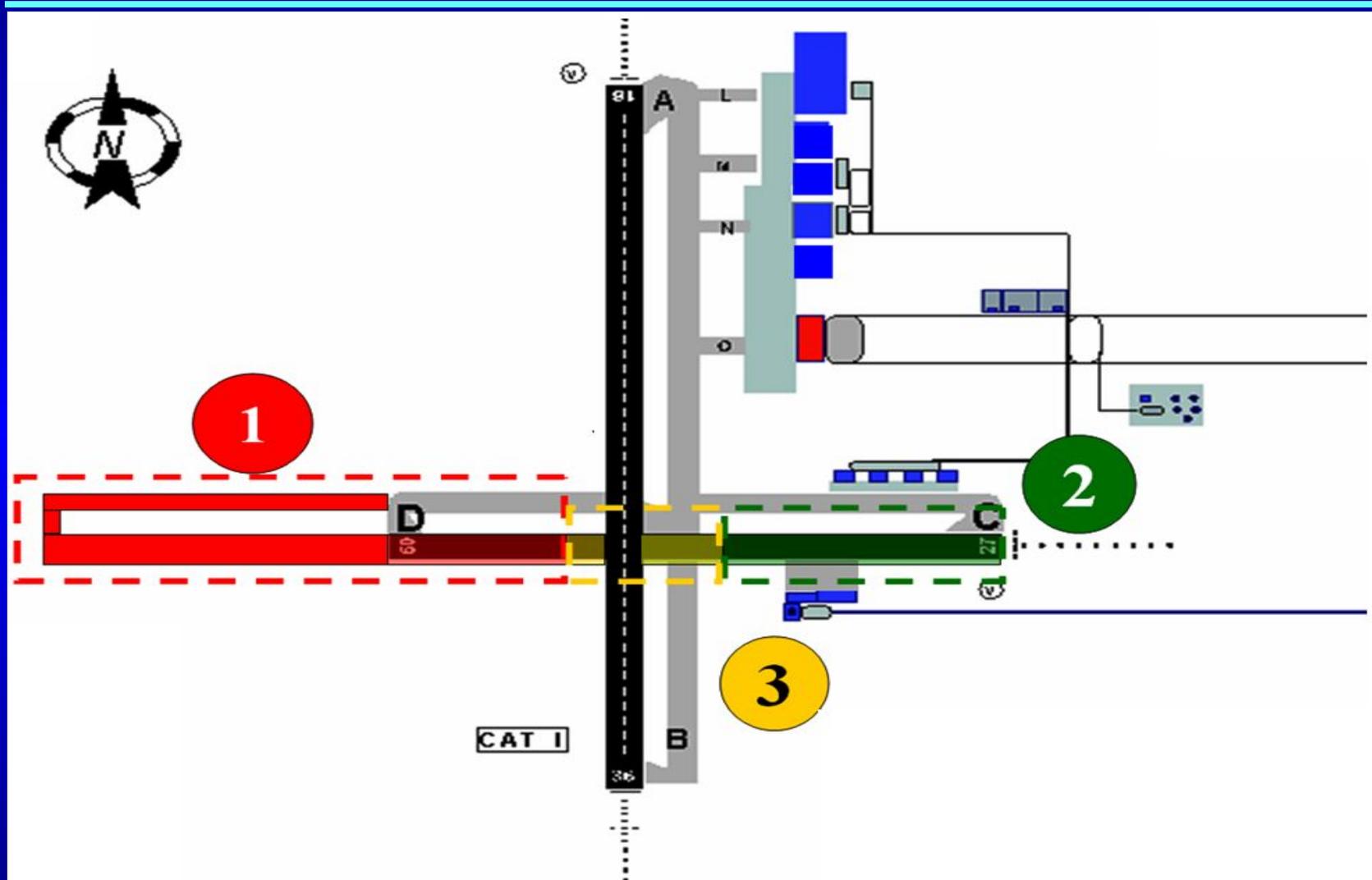
□ Группе предстоит:

- Назначить посредника для координации процесса дискуссий.
- Составить краткий отчет о дискуссиях с тем, чтобы один из членов группы кратко доложил о результатах работы на пленарной сессии.

□ Сценарий :

- Проект строительных работ состоит в том, чтобы реконструировать и увеличить протяженность одной из двух пересекающихся ВПП в международном аэропорту (100,000 рейсов в год).

Трехфазовый проект строительных работ



Объем работ

1 Фаза 1:

- Увеличить протяженность ВПП 09-27 на 900 метров в западном направлении и расширить ее с 30 до 45 метров начиная со 100-метровой отметки от ее пересечения с ВПП 18-36, также укрепив при этом участок расширения ВПП (с асфальтового покрытия на бетонное) для повышения ее индекса классификации покрытия (Pavement Classification Number-PCN).
- Увеличить протяженность РД Дельта на 900 метров в западном направлении.
- Предполагаемые сроки завершения работ: семь (7) месяцев.

Объем работ

2 Фаза 2:

- Построить новый въезд в районе торца и зону ожидания на РД Чарли.
- Расширить ВПП 09-27 с 30 до 45 метров и укрепить (с асфальтового покрытия на бетонное) эту часть полосы до уровня 200 метров до ее пересечения с РД А-В для повышения ее индекса PCN.
- Предполагаемые сроки завершения работ: пять (5) месяцев.

Объем работ

3 Фаза 3:

- Завершить реконструкцию оставшихся 350 м ВПП 09-27 на пересечении ВПП 09-27 и ВПП 18-36 (переход с асфальтового покрытия на бетонное), расширить ее с 30 до 45 метров и повысить ее индекс PCN.
- Предполагаемый срок завершения работ: два (2) месяца.

Объем работ

- **Степень доступности и использования ВПП 18-36 в течении всего хода строительных работ**
 - Непрерывное использование ВПП 18-36 в течении всех трех фаз проекта.
 - Протяженность ВПП 18-36 равна 3.850 м, а рабочее расстояние с точки въезда на ВПП 18 до ее пересечения с ВПП 09-27 равно 2.600 м.
 - Необходимая информация должна быть разослана всем пользователям аэропорта.

Определить угрозы

□ Ваша задача

- Определить угрозы путем интерактивного обмена мнениями.
 - В таком же порядке составить перечень возможных угроз (используя откидные листы).
 - Перепроверить, что указаны УГРОЗЫ, а не риски.
- Заполнить прилагающийся перечень (таблица 04/01) следующим образом :
 - Указать тип операции или деятельности
 - Назвать общую угрозу (определение угрозы)
 - Определить отдельные компоненты угрозы
- Рекомендуется проводить анализ каждой фазы строительных работ в отдельности.

Таблица 04/01 – Определение угрозы

№	Тип операционной или другой дестельности	Назовите общую угрозу (определение угрозы)	Выделите отдельные компоненты угрозы
1			
2			
3			
4			
5			

Курс по системам управления безопасностью полетов (СУБП)

Модуль № 4 – Угрозы