



Методы организации и способы ускорения инновационного процесса, их характеристика.



□ Инновация -это внедрённое новшество, обеспечивающее качественный рост эффективности процессов или продукции, востребованное рынком. Является конечным результатом интеллектуальной деятельности человека, его фантазии, творческого процесса, открытий, изобретений и рационализации.

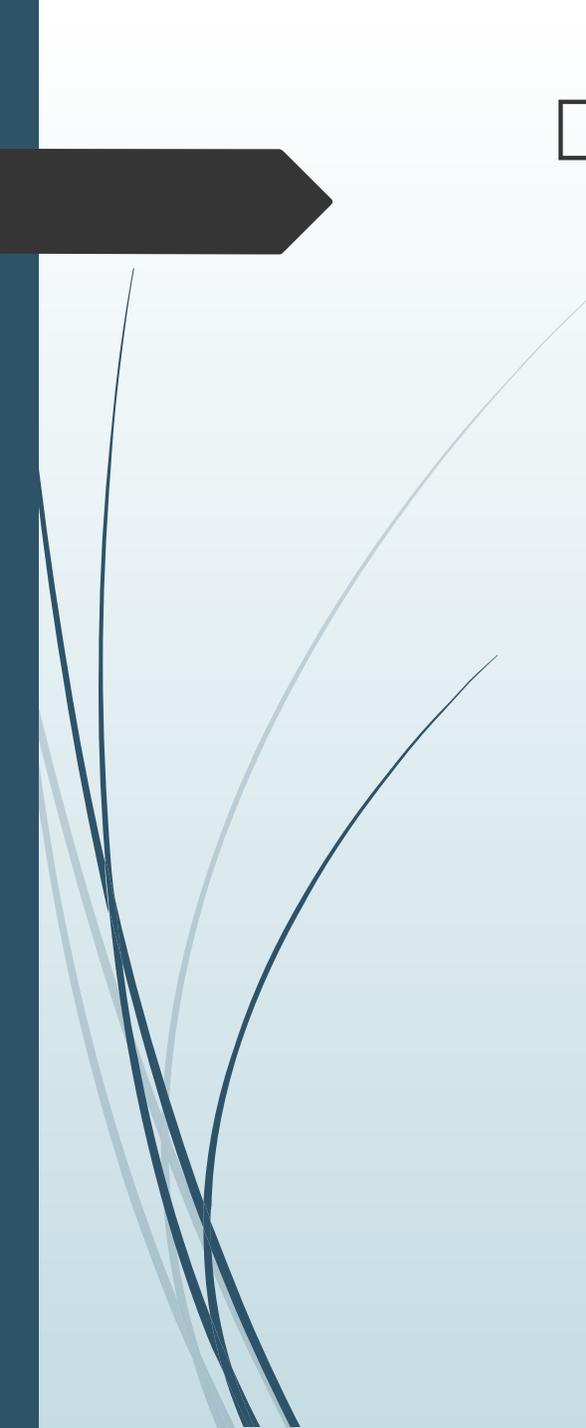


Возникновение инноваций считается итогом инновационного процесса, который предполагает собой сложную совокупность последовательных и синхронных операций по получению академического итога и его применению с целью свершения общественно-финансового итога. Единая модель последовательности инновационного процесса, отражающая его основные стадии и этапы



Исследования, которые предполагают собой ход извлечения новейшего познания, включают два поочередных компонента:

- • фундаментальные исследования – приобретение новейшего абстрактного познания в данной сфере науки;
- • прикладные исследования – обнаружение вероятных сфер использования итогов основательного исследования.



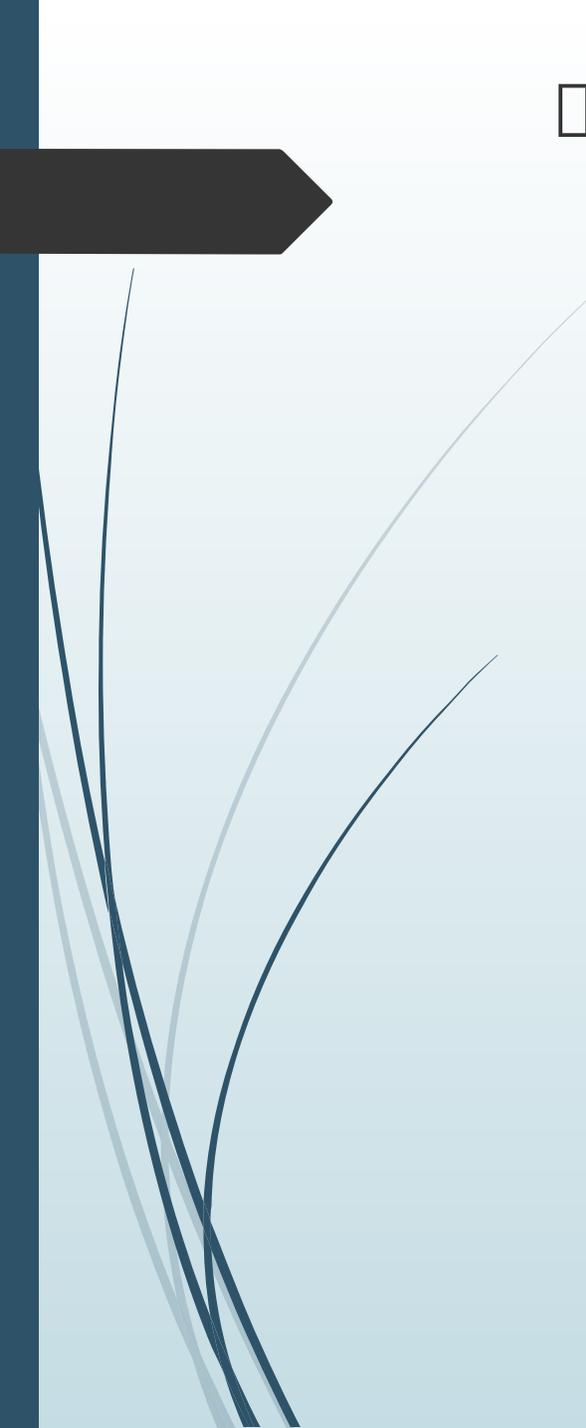
□ Главной характерной чертой исследования в целом считается неопределенность способности их применения, в конечном счете, в изготовлении. Фундаментальные исследования носят характер свободного поиска и сколько-нибудь строгое планирование их итогов в целом невозможно: значительная доля из них вообще не предоставляет положительного итога.

- 
- Прикладные исследования, которые ведутся согласно итогам успешных фундаментальных.
 - Необходимо иметь в виду, что результаты одного и того же исследования могут быть источником многочисленных, довольно различных по потребительской направленности инноваций.
 - Фундаментальные и прикладные исследования ведутся точно поочередно.



Разработки – это процесс создания модели будущего объекта производства в виде его академического отображения.

- • научно-исследовательские исследования, итогом которых считается обобщенная модель продукта в виде, к примеру, его структурной и принципиальной схемы и главных, в первую очередь, рабочих характеристик;
- • опытные разработки, в процессах которых общая форма развивается до степени рабочей документации, обрисовывающий все составные части продукта и четкие характеристики продукта, технологию его производства и экономико-управленческие параметры производства.



□ Неясность результатов и опасность предполагают собой, соответственно, высококачественную и численную оценку способности достижения промежуточных и конечной целей инновационной деятельности, где их степень считается наиболее значительной, нежели в стабильном производстве



Снижение рисков определяется за счет применения следующих подходов:

- • снижение вероятных издержек путем исключения ранних стадий инновационного процесса, отталкиваясь из того, что риски резко согласно его движению;
- • параллельное выполнение групповых (охватывающих все стадии) или частных (по единичным стадиям) альтернативных проектов: разнообразие инновационной деятельности;
- • применение способностей государства, как субъекта управления развитием инновационной деятельности с использованием инструментов

Методы организации инновационного процесса

- Организацию инноваций возможно анализировать с разных позиций, в частности, как:
 - • субъект инновационной деятельности, объединяет людей, совместно реализующих разработку, внедрение, производство новаций;
 - • комплекс действий и операций, нацеленных на выполнение требуемых функций в инновационной деятельности;
 - • структуры, обеспечивающие внутреннюю слаженность концепции и соответствующие взаимосвязи между ее элементами и подсистемами;
 - • регламентирующие операции, фигуры, методы, способы, обеспечивающие протекание инновационного процесса в пространстве и периода.



Опыт иностранных компаний указывает, что инновационный процесс способен являться санкционированным на основе следующих методов:

- • традиционной поочередной организации работ;
- • параллельной организации работ;
- • интегральной организации работ;
- • организации деятельности «смешанных бригад».



Способы ускорения инновационного процесса

- Инновационная деятельность является мощным рычагом, который помогает преодолеть спад, обеспечить структурную перестройку и насытить рынок разнообразной конкурентоспособной продукцией. Но внедряя инновации в практику, важно знать, какие факторы способны затормозить или ускорить инновационный процесс (таб 1)

Группа факторов	Факторы, препятствующие инновационной деятельности	Факторы, способствующие инновационной деятельности
Экономические и технологические	Недостаток средств для финанси-рования инновационных проектов, слабость материальной и научно-технической базы, отсутствие резервных мощностей, домини-рование интересов текущего производства	Наличие резерва финансовых и материально-технических средств, прогрессивных технологий, необходимой хозяйственной и научно-технической инфраструктуры.
Политические и правовые	Ограничения со стороны антимонопольного, налогового, амортизационного, патентно-лицензионного законодательства	Законодательные меры, поощряющие инновационную деятельность, государственная поддержка инноваций.
Социально-психологические и культурные	Сопротивления переменам, которые могут вызвать такие последствия как изменение статуса сотрудников, необходимость поиска новой работы, перестройку новой работы, перестройку устоявшихся способов деятельности, нарушение стереотипов поведения и сложившихся традиций, боязнь неопределенности, опасение наказаний за неудачу	Моральное поощрение участников инновационного процесса, общественное признание, обеспечение возможностей самореализации, освобождение творческого труда, создание нормального психологического климата в трудовом коллективе



**Организационно
-
управленческие**

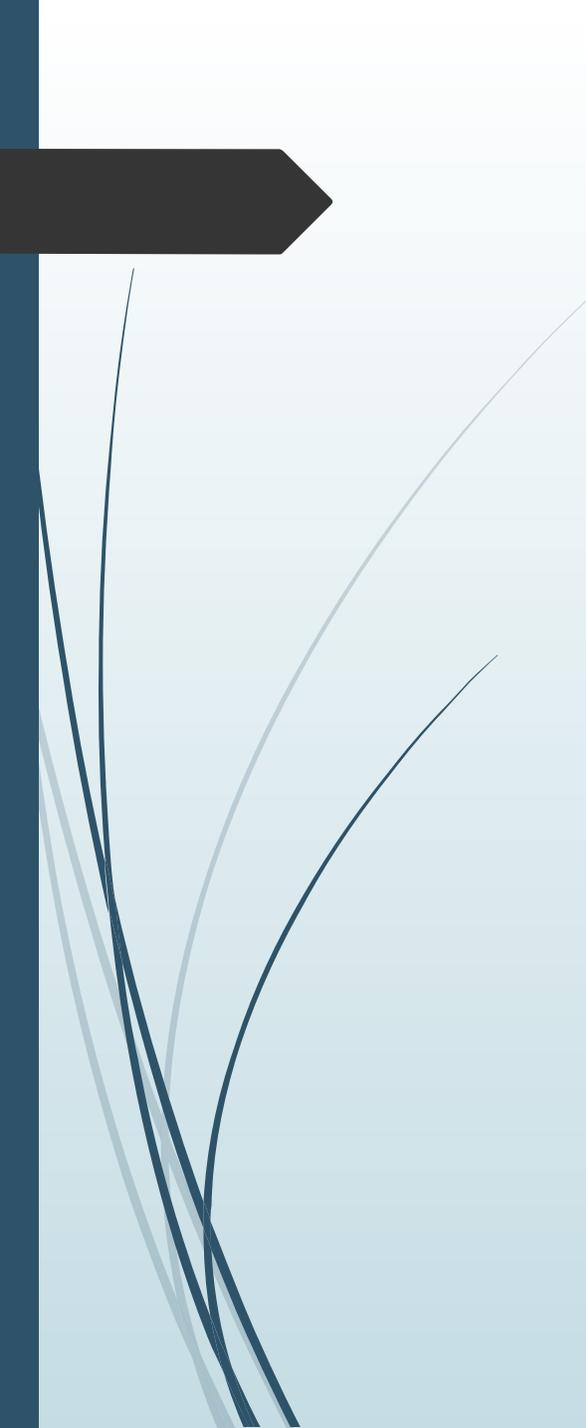
**Устоявшаяся организационная
структура компании, излишняя
централизация, авторитарный
стиль управления, преобладание
вертикальных потоков
информации, ведомственная
замкнутость, трудность
межотраслевых
и межорганизационных
взаимодействий, жесткость
в планировании, ориентация на
сложившиеся рынки, ориентация
на краткосрочную окупаемость,
сложность согласования
интересов
участников инновационных
процессов**

**Гибкость оргструктуры,
демократичный стиль
управления,
преобладание
горизонтальных потоков
информации,
самопланирование,
допущение
корректировок,
децентрализация,
автономия,
формирование
целевых рабочих групп**

Вывод

- Инновационный процесс – это процесс преобразования научного знания в инновацию. Инновационный процесс включает следующие стадии: «наука – техника (технология) – производство – потребление». В организационно-производственной системе инновационный процесс представляет собой постоянный поток превращения научных исследований и разработок в новые или улучшенные продукты, материалы, новые технологии, новые формы организации и управления и доведение их до использования в производстве с целью получения эффекта.

-



Спасибо за внимание!