

# **Факторы риска производственного предприятия**

**2018**

# Внешние факторы риска (внешние ФХР)

- Политические факторы риска
- Научно-технические факторы риска
- Экологические факторы риска
- Социально-экономические факторы риска

# Внутренние факторы риска (Внутренние ФХР)

- Факторы риска в сфере управления
- Факторы риска воспроизводственной деятельности
- Факторы риска в сфере обращения
- Факторы риска производственной деятельности:
  1. Факторы риска основной производственной деятельности
    2. Факторы риска вспомогательной деятельности
    3. Факторы риска обеспечивающей деятельности

# Факторы риска в сфере управления

- **ФР неадекватной формулировки собственных стратегических целей предприятия**
- **ФР неверной оценки стратегического потенциала предприятия**
- **ФР ошибочного прогноза развития внешней хозяйственной среды предприятия**
- **ФР неверной оценки перспективного рынка основных продуктов предприятия**
- **ФР снижения качества «управленческой команды» предприятия**
- **ФР появления возможностей для экономических злоупотреблений**
- **ФР выбытия ключевых сотрудников предприятия**

# **Факторы риска в воспроизводственной деятельности**

- ФР оттока квалифицированной рабочей силы**
- ФР неверной оценки необходимого периода подготовки и переподготовки кадров**
- ФР ошибочного выбора направлений инвестиционной стратегии или политики предприятия**
- ФР оригинальности инновационной идеи**
- ФР технологической неадекватности инновационного проекта**

# Факторы риска в сфере обращения

- ФР нарушения условий контракта поставщиками (сроки, качество)
- ФР немотивированный отказ оптовых потребителей оплатить поставки
- ФР банкротства или самоликвидации поставщиков или контрагентов
- ФР ошибочного выбора целевого сегмента рынка сбыта
- ФР неверной оценки конкурентоспособности цен
- ФР непредвиденных затрат при сбыте продукции
- ФР ненадлежащего оформления контрактов

# Факторы риска основной производственной деятельности

- ФР остановки оборудования по вине неосновных подразделений
- ФР аварии основного оборудования
- ФР нарушения персоналом технологической дисциплины

# **Факторы риска вспомогательной деятельности**

- ФР аварии вспомогательного производственного оборудования, не вызывающие остановки основного оборудования**
- ФР непредвиденного удлинения сроков ремонта оборудования**
- ФР перебоя электроснабжения и поставок топлива**
- ФР неподготовленности инструментального хозяйства для смены производимого продукта**



# Факторы риска обеспечивающей деятельности

- ФР аварии или переполнения складских мощностей
- ФР неполадок в системе обработки информации и утечки конфиденциальной информации
- ФР недостаточной патентной защищённости продукции предприятия и технологии её изготовления

# Универсальные методы выявления ФХР

- Заочное массовое анкетирование
- Выборочное интервьюирование руководителей высшего и среднего звеньев
- Анализ квартальных и годовых финансовых отчётов предприятия
- Анализ индикаторов риска производственных предприятий

# Специализированные методы выявления ФХР

- Анализ первичных документов управленческой и финансовой отчётности предприятия
- Обследование производственных подразделений предприятия
- Анализ организационной структуры предприятия
- Составление и анализ диаграмм и карт технологических потоков производственных процессов
- Составление и анализ карт информационных потоков в системе управления предприятия

# Проблемы массового анкетирования

- Метод не даёт новых знаний
- Неоднозначность интерпретации вопросов и ответов
- Сложность обеспечения статистической однородности

# Подготовка к интервьюированию

- Определить круг опрашиваемых работников предприятия
- Оценить общее количество времени, которое планируется затратить на инспекцию
- Выяснить возможные условия работы
- Оценить уровень лояльности и подчинённости инспектируемых высшему руководству
- Составить программу каждого посещения с логикой выявления факторов риска

# Структура отчёта по каждой задаче обследования

- Цель проведённого обследования
- Дата и место проведения
- Краткое содержание проведённых бесед с сотрудниками, перечень заданных вопросов и ответы на них
- Полученные документальные данные и материалы
- Результаты выявления ФХР
- **Выводы**

# Источники выявления ФХР в управленческой отчётности

- Договоры о приобретении акций других компаний
- Договоры на поставку продукции
- Договоры с поставщиками сырья и производственного оборудования
- Импортно-экспортные контракты
- Данные о претензиях, штрафах и компенсациям потребителям и государственным органам.