

Нормативная система оценки риска (3)

Выбор методов оценки риска

2018

общие факторы выбора метода

- Оценка риска может быть выполнена с различной степенью глубины и детализации с использованием одного или нескольких методов разного уровня сложности. Форма оценки и ее выходные данные должны быть совместимы с критериями риска, установленными при определении области применения.
- Должно быть приведено обоснование выбора методов оценки риска с указанием их приемлемости и пригодности. Необходимо обеспечить соответствие используемых методов и выходных данных для объединения результатов различных исследований.

факторы выбора метода

- Оценка риска может быть выполнена с различной степенью глубины и детализации с использованием одного или нескольких методов разного уровня сложности. Форма оценки и ее выходные данные должны быть совместимы с критериями риска, установленными при определении области применения.
- Должно быть приведено обоснование выбора методов оценки риска с указанием их приемлемости и пригодности. Необходимо обеспечить соответствие используемых методов и выходных данных для объединения результатов различных исследований.

Метод выбирается на основе

- - цели исследования. Цели оценки риска непосредственно связаны с используемыми методами. Например, если проводится сравнительное исследование разных вариантов, то могут быть применены менее детализированные модели описания последствий для аналогичных частей системы;
- - ответственности принимаемых решений. В некоторых случаях необходим высокий уровень детализации, чтобы принять решение, в других — достаточно более общего понимания;

Метод выбирается на основе

- - типа и диапазона анализируемого риска;
- - возможных последствий опасного события. Решение относительно глубины оценки риска должно отражать начальное восприятие последствий (которое, скорее всего, изменится после завершения предварительной оценки риска),
- - степени необходимых экспертиз, человеческих и других ресурсов. Простой правильно примененный метод, может обеспечить лучшие результаты, если он соответствует области применения оценки, чем сложная процедура, выполненная с ошибками. Обычно усилия по оценке риска должны соответствовать уровню анализируемого риска;

Метод выбирается на основе

- ; - доступности информации и данных. Для некоторых методов необходимо больше информации и данных, чем для других;
- - потребности в модификации/обновлении оценки риска. Возможно, в будущем оценка должна быть изменена/обновлена, и для этого могут быть применены различные методы;
- - обязательных и договорных требований.
- На выбор метода оценки риска влияют следующие факторы доступности ресурсов: - практический опыт, навыки и возможности группы оценки риска; - ограничения по времени и другие ресурсы организации; - доступный бюджет, если

Характер и степень неопределенности информации

- Неопределенность может быть связана с неопределенностью данных и недостатком достоверных данных. Например, для снижения неопределенности могут быть изменены методы сбора данных или способы применения этих методов в организации. Причиной неопределенности может быть неприменение на местах эффективных методов сбора данных об идентифицированном риске.
- Неопределенность может быть неотъемлемым свойством внешних и внутренних целей и области применения менеджмента риска в организации. Доступные данные не всегда обеспечивают достоверную основу для прогнозирования

Конкретные факторы выбора метода

1. - сложность проблемы и методов, необходимых для анализа риска;
2. - характер и степень неопределенности оценки риска, основанной на доступной информации и соответствии целям,
3. - необходимые ресурсы: временные, информационные и др.;
4. - возможность получения количественных оценок **ВЫХОДНЫХ ДАННЫХ**

Группы методов оценки

- **Методы наблюдения**
- **Вспомогательные методы**
- **Методы анализа сценариев**
- **Методы функционального анализа**
- **Статистические методы**

Методы наблюдения

- Контрольные листы

Простая форма идентификации риска. Метод позволяет представить пользователю перечень источников неопределенности, которые необходимо рассмотреть. Пользователи используют ранее разработанный перечень, кодексы (сводные правил) и стандарты

Методы наблюдения

- Предварительный анализ опасностей

Простой индуктивный метод анализа, цель которого состоит в идентификации опасности, опасных ситуаций и событий, которые могут нанести вред деятельности, оборудованию или системам организации

Вспомогательные методы

- Структурированное интервью и мозговой штурм

Способ получения набора идей и оценок, ранжируемых командой. Мозговой штурм можно стимулировать путем применения методов интервью «один на один» или «один с группой»

Вспомогательные методы

- Метод Дельфи

Метод получения экспертных оценок, которые могут помочь при идентификации источников и воздействий опасности, количественной оценке вероятности и последствий и общей оценке риска. Это метод обобщения мнений экспертов. Метод позволяет провести независимый анализ и голосование экспертов

Вспомогательные методы

- Анализ влияния человеческого фактора (HRA)

Метод исследования воздействия человеческого фактора (HRA) на систему и оценка ошибок человека, влияющих на работу системы

Вспомогательные методы

- Структурированный анализ сценариев методом «что, если?» (SWIFT)

Система, помогающая группе специалистов идентифицировать риск. Обычно используют на небольших совещаниях. Применяют обычно вместе с методами анализа и оценки риска

Метод анализа сценариев

- Анализ первопричины

Метод анализа произошедших потерь, используемый для установления их причин и поиска способов совершенствования системы или процесса предупреждения подобных потерь в будущем. В процессе анализа необходимо исследовать используемые на местах методы управления в момент появления потерь и возможности улучшения управления

Метод анализа сценариев

- Анализ воздействия на бизнес

Метод позволяет провести анализ риска нарушения (разрушения) ключевых видов деятельности организации и идентифицировать возможности управления этими нарушениями (разрушениями)

Метод анализа сценариев

- Анализ сценариев

Метод исследования и идентификации возможных сценариев развития событий путем представления или экстраполяции известных опасных событий и риска в предположении, что каждый из этих сценариев может произойти. Метод может быть использован формально или неформально, анализ может быть качественный или количественный