

**Московский автомобильно-дорожный  
государственный технический университет (МАДИ)**

**Управление вовлечением заинтересованных  
сторон проекта на примере: карьер по добыче  
песчано-гравийной смеси**

**Выполнила: Лезина О.В.**

**Проверил: Арышев А.П.**

**Москва, 2019**

**Цель работы:** совершенствование управления вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское».

**Задачи работы:**

- изучить понятие и сущность заинтересованных сторон проекта;
- выявить особенности управления вовлечением заинтересованных сторон проекта;
- рассмотреть методы анализа и управления вовлечением заинтересованных сторон проекта;
- представить характеристику и оценку организационно-экономических результатов деятельности предприятия ООО «Октябрьское»;
- исследовать тенденции финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Октябрьское»;
- представить оценку финансовых ресурсов и перспектив инвестиционного развития предприятия ООО «Октябрьское»;
- выполнить идентификация и стратегический анализ заинтересованных лиц в целях инвестиционного развития предприятия ООО «Октябрьское»;
- разработать предложения по управлению вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское»;
- оценить эффективность разработанных предложений по управлению вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское».

**Объект исследования:** предприятие ООО «Октябрьское».

**Предмет исследования:** проблемы управления вовлечением заинтересованных сторон проекта.

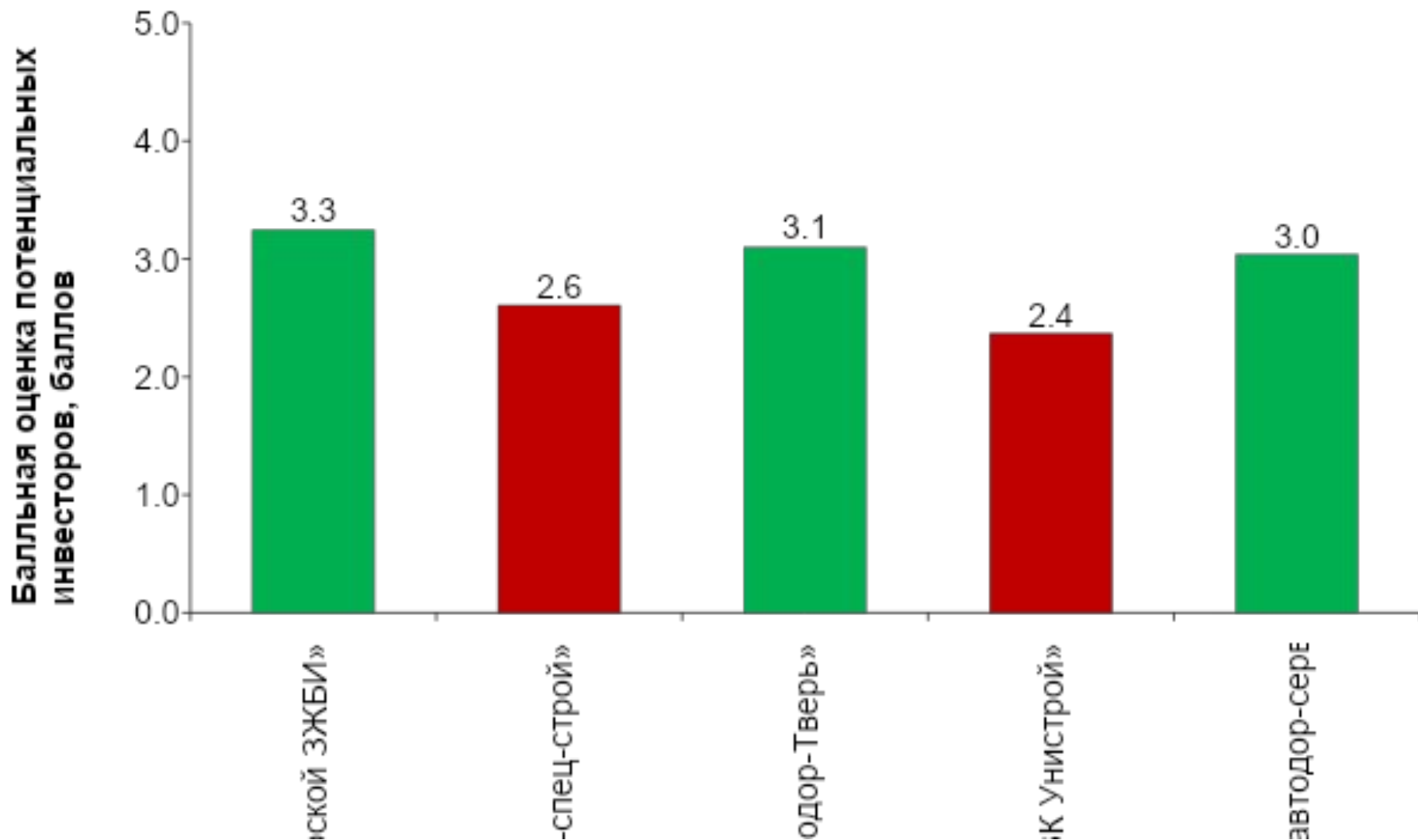
# Анализ основных групп заинтересованных сторон предприятия ООО «Октябрьское»

Группа заинтересованных сторон	Состав группы заинтересованных сторон	Ожидания группы заинтересованных сторон
<b>Собственники</b>	Состав собственников предприятия включает 3 учредителей с различными долями в уставном капитале, максимальная из которых не превышает 40%	Рост экономической эффективности, выручки, прибыли и рентабельности предприятия, обеспечение увеличения его рыночной стоимости и сохранение устойчивого финансового и рыночного положения
<b>Потребители</b>	Компании строительной и автодорожной отрасли как из Тверской области, так и из близлежащих регионов ЦФО России	Соответствие поставляемой продукции всем установленным требованиям СНиП и ГОСТ, осуществление поставок в установленные сроки и в необходимом количестве
<b>Поставщики</b>	Компании-дилеры машиностроительного сектора, специализирующиеся на поставках карьерного и дробильно-сортировочного оборудования	Своевременность осуществляемых расчетов за поставленное оборудование и материалы и обеспечение устойчивых партнерских отношений
<b>Инвесторы</b>	Разработка новых проектов карьеров планируется с участием компаний, являющихся главными потребителями продукции предприятия	Обеспечение непрерывности поставок продукции требуемого уровня качества и в установленные договорными обязательствами сроки, рост прибыли и рентабельности, повышение стоимости предприятия.
<b>Общество</b>	Население Тверской области, жители населённых пунктов, близлежащих к производственным объектам предприятия	Формирование рабочих мест, соблюдение экологических требований в процессе деятельности уже имеющихся и новых производственных объектов
<b>Государство</b>	Налоговые органы, органы местной власти в районах присутствия предприятия	Получение налогов, формирование новых рабочих мест, формирование инфраструктуры, повышение конкурентного потенциала отрасли
<b>Персонал</b>	Персонал предприятия по состоянию на 2018 год составляет 162 работника, новый проект подразумевает расширение штатной численности дополнительно на 30...40 работников.	Обеспечение стабильности и достаточного размера заработной платы и система материальной и нематериальной мотивации, возможностей профессионального роста и развития

# Балльная оценка факторов управления вовлечением заинтересованных сторон группы «инвесторы» в проекты предприятия ООО «Октябрьское»



## Балльная оценка потенциальных инвесторов предприятия ООО «Октябрьское»

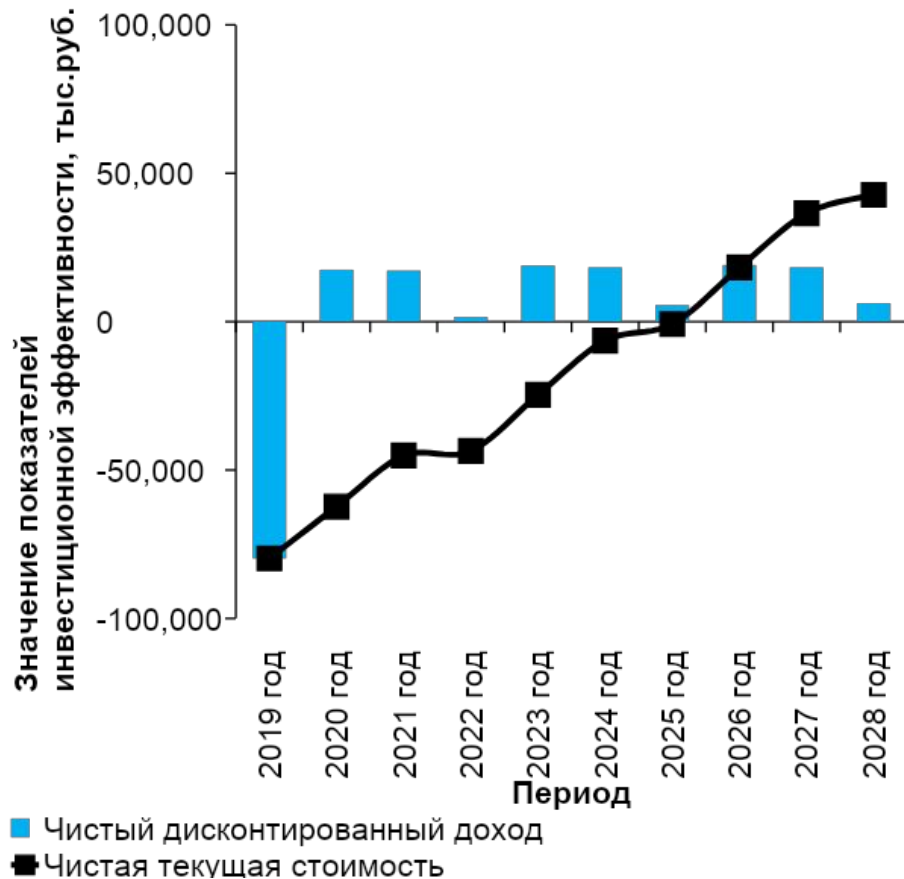


# Уточнённый план вовлечения заинтересованных лиц в процессы предприятия ООО «Октябрьское»

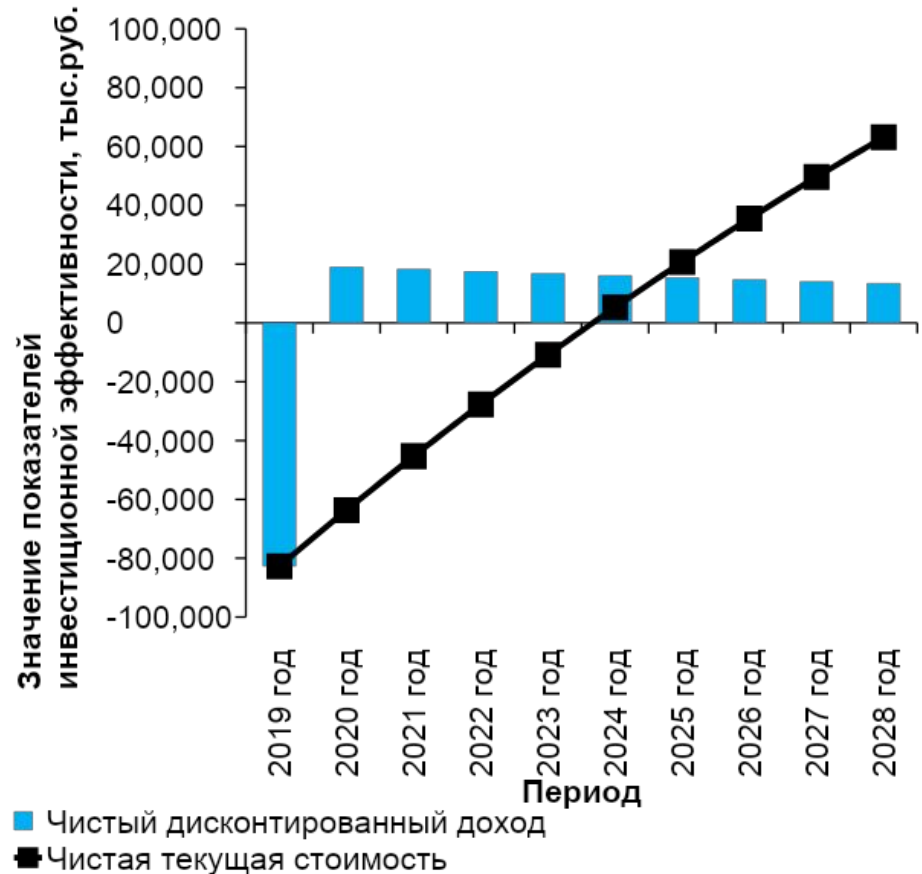
Группа заинтересованных сторон	Уровень взаимодействия	Практическое содержание отношений	Бюджет, тыс.руб.
Собственники	Включение	Юридическое сопровождение входа новых собственников, выработка консенсуса и совместные процессы принятия решений	1000
Потребители	Заключение сделок	Экономическая и юридическая подготовка новых договоров по поставке продуктов проекта для покупателям-собственникам, выпуск пресс-релизов и маркетинговые мероприятия для прочих покупателей	800
Поставщики	Мониторинг	Дополнительные исследования рынка карьерного оборудования в целях своевременной замены и модернизации неэффективного оборудования	500
Инвесторы	Уполномочивание	Юридическое и организационное сопровождение формирования комитета собственников	800
Общество	Информирование	Проведение общественных слушаний по проекту в районной администрации, организация публичной презентации и экскурсий по предприятию	1200
Государство	Информирование	Выпуск бюллетеней и информационных отчётов для органов местной и областной власти	300
Персонал	Сотрудничество	Разработка системы мотивации персонала с участием представителей персонала предприятия	400
<b>Итого</b>			<b>5000</b>

# Сравнительная динамика показателей инвестиционной эффективности проекта предприятия ООО «Октябрьское»

## Привлечение банковского кредитования



## Привлечение инвестиций



Если сравнивать два варианта финансирования, то ЧТС составит **42734 тыс.руб.** для варианта с привлечением банковского кредитования и **63141 тыс.руб.** для варианта с использованием предложенных схем вовлечения инвесторов. Следовательно, можно говорить о достаточно высокой эффективности предложенных мероприятий проекта предприятия ООО «Октябрьское».

**Благодарю за внимание.  
Доклад закончен.**