

# *УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ*

---

## *КОМАНДА ПРОЕКТА. ОФИС ПРОЕКТА*

*КОМАНДА ПРОЕКТА* - группа сотрудников, непосредственно работающих над осуществлением проекта и подчиненных руководителю проекта

## Характеристики команды проекта:

---

- ✓ **Размер**
- ✓ **Состав**
- ✓ **Сплоченность**
- ✓ **Заинтересованность**

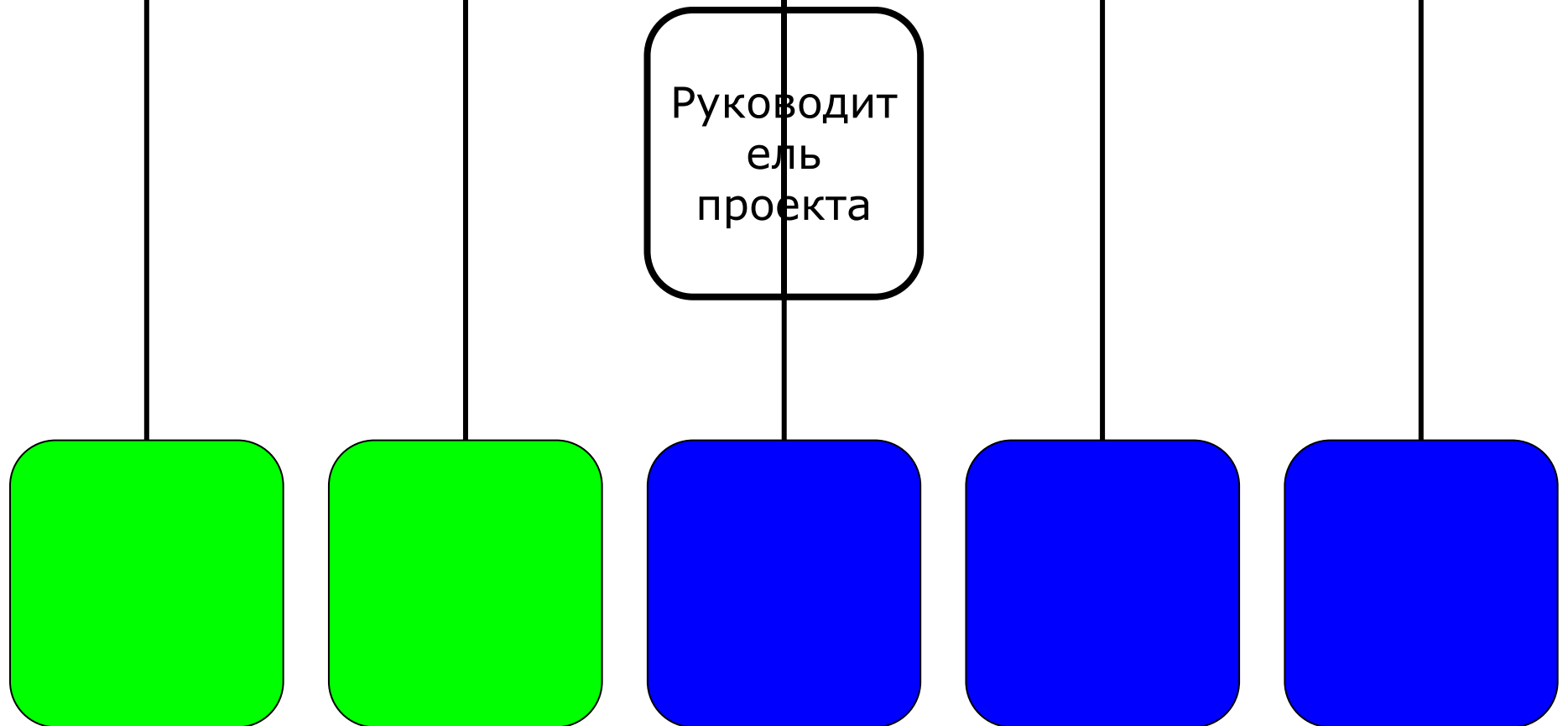
# Организационная структура проекта

---



# Организационная структура проекта

---



## Способы формирования команды проекта:

- 1) **отдельное подразделение**
- 2) **дополнительные функции**
- 3) **наемная команда**

## ТЕМА 2. КОМАНДА ПРОЕКТА.ОФИС ПРОЕКТА



## ТЕМА 2. КОМАНДА ПРОЕКТА.ОФИС ПРОЕКТА





# Проект-менеджер

---

- *ОРГАНИЗАЦИЯ*
- *ПЛАНИРОВАНИЕ*
- *УПРАВЛЕНИЕ*

# Инженер (главный специалист)

---

- *Разработка календарных планов*
- *Определение потребности в ресурсах*
- *Контроль выполнения работ*
- *Подбор оборудования и технологии*
- *Изменения по проекту*
- *Завершение проекта*

# *Менеджер-координатор работ*

---

- *Координация территориально  
распределенных групп*
- *Координация функциональных групп*

# Менеджер по персоналу

---

- *Подбор персонала*
- *Обучение и повышение квалификации*
- *Оценка трудового участия*
- *Вознаграждение персонала*

# Менеджер по закупкам

---

- *Выбор поставщиков работ, ресурсов, услуг*
- *Организация закупок*
- *Ведение контрактов (заключение, выполнение, завершение)*

# *Менеджер по качеству*

---

- *Качество работ, услуг*
- *Качество продукции*

# Менеджер по финансам

---

- *Организация финансирования*
- *Денежные потоки*
- *Бухгалтерский учет*
- *Управление стоимостью*

# Менеджер по коммуникациям

---

- *Взаимодействие членов команды*
- *Компьютерное и телекоммуникационное оборудование*
- *Информационные и программные системы*
- *Управление виртуальным офисом проекта*



# *Администратор проекта*

---

- *Организация работы офиса проекта*

# *Роли в команде проекта*

---

- Лидер
- Генератор
- Ответственный исполнитель
- Координатор
- Завершающий работы
- Критик
- Обеспечивающий ресурсами
- Осуществляющий поддержку

*ОФИС ПРОЕКТА* – специально созданная инфраструктура, необходимая для эффективной работы команды проекта

## Способы формирования команды проекта:

- 1) **отдельное подразделение**
- 2) **дополнительные функции**
- 3) **наемная команда**

# *Офис проекта*

---

- Реальный
- Виртуальный