

# АЛИШЕР УСМАНОВ



«Я не тот человек, который отдает все на доверии или на чувствах, я очень хорошо изучаю все компании».

Алишер Усманов

# Немного биограф



Алишер Бурханович Усманов родился 9 сентября 1953 года в Узбекской ССР, в городе Чуст Наманганской области. В семье он был старшим сыном. Его отец - Бурхан Усманов был прокурором города Ташкента. Таким образом, Алишера Усманова можно считать представителем советской золотой молодежи.

# Начало карьеры



В 1976 году окончил самый престижный институт СССР – МГИМО по специальности «международное право». По окончании института поступил на работу в Академию наук СССР на должность младшего научного сотрудника. Также он был старшим референтом коммунистического союза молодёжи Узбекистана, а позже занял должность генерального директора Внешнеэкономической ассоциации Советского комитета защиты мира

Алишер Усманов решил заняться бизнесом и в начале он основал компанию, которая занималась организацией туров для богатых иностранцев, желавших поохотиться в горах Памира. Без связей в верхах здесь не обошлось.

Позже Усманов переехал в Россию. Он занимался поставками табака в Россию. В том же году стал членом совета директоров «Первого русского независимого банка». Его стали воспринимать как серьёзную фигуру в российском бизнесе.

В 1999 работал заместителем генерального директора ЗАО «Газпроминвестхолдинг», а с февраля 2000 года сам стал генеральным директором

# СТРУКТУРА АКТИВОВ АЛИШЕРА УСМАНОВА

\$ млн

**Металлоинвест**  
8130

**Мегафон**  
4370

**DST**  
4100

**Остальные активы**  
600

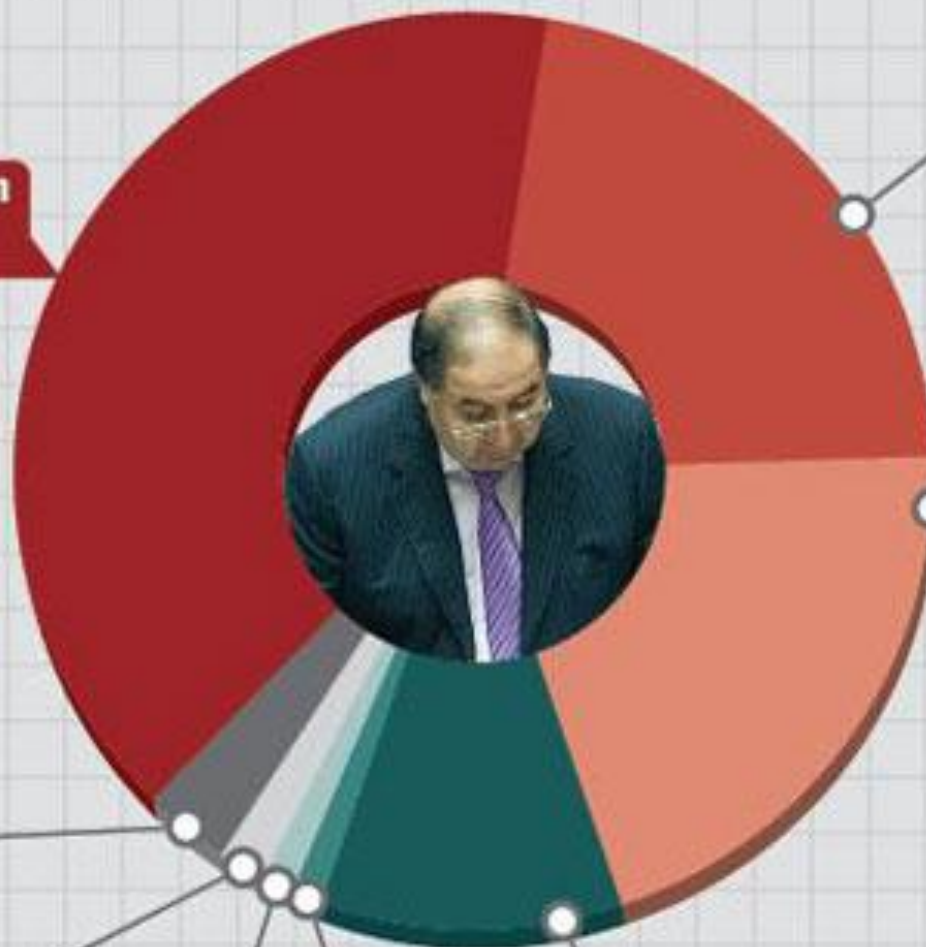
**Коммерсантъ холдинг**  
300

**UTV**  
251

**Arsenal**  
209

**Mall LI Equity**  
2100

ИСТОЧНИК: BLOOMBERG



# Его капитал

- Основной акционер в:
- (48%) USM Holdings **Universal Insurance Services** (Универсальные страховые услуги), объединяющей активы в горнорудной промышленности и металлургии («Металлоинвест»). В 2005 году Алишер Бурханович стал одним из владельцев ЗАО «Металлоинвест», которая ранее была управляющей компанией Михайловского ГОКа.
- Телекоммуникациях («Мегафон»). В августе 2008 стал акционером инвестиционной компании Digital Sky Technologies. В 2008 году Алишер Усманов приобрёл у юриста-датчанина Джеффри Гальмонда часть акций российского оператора сотовой связи «МегаФон». Причём по окончании сделки Усманов получит контроль над 31,1 % акций оператора мобильной связи. Ориентировочная сумма сделки — не менее \$5 млрд.
- В августе 2006 года становится владельцем издательского дома «Коммерсантъ». Усманов приобрёл у Бадри Патаркацишвили и Бориса Березовского 100 % акций



facebook



@mail.ru



В контакте

- В 2006 году Усмановым были приобретены 75% акций телеканала «Муз-ТВ» и 50% акций телекомпании 7ТВ.
- В ноябре 2010 года Фонд Digital Sky Technologies, совладельцем которого является российский миллиардер Алишер Усманов, получил полный контроль над интернет-порталом Mail.Ru, Facebook. Холдинг Mail.Ru Group в начале 2016 года обошел «Яндекс» по капитализации, став самой дорогой интернет компанией в России.<sup>1</sup>
- В 2015 году после затяжного корпоративного конфликта структурам Усманова удалось выкупить долю фонда USF в соцсети «ВКонтакте», консолидировав тем самым все крупнейшие российские соцсети.

# Вклад Алишера Усманова в спорт



- Является председателем попечительского совета Федерации фехтования России, президентом Международной федерации фехтования.
- В 2007 он приобрёл акции Лондонского футбольного клуба «Арсенал», став его совладельцем.
- С 6 декабря 2008 года — президент Международной федерации фехтования. По итогам голосования обогнал действующего президента FIE француза Рене Рока с преимуществом в пять голосов — 66:61.
- С 28 апреля 2009 года — член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани.

# Достижения

- 1 млрд рублей выделил Усманов в 2015 году на поддержку Российского футбольного союза.
- В 2016 году Усманов увеличил долю в английском футбольном клубе Arsenal, выкупив акции своего партнера Фархада Мошири. Таким образом он владеет 30,04% акций футбольного клуба, единолично — издательским домом «Коммерсантъ».
- По данным журнала Forbes состояние Усманова на 2016 год оценено в \$12,5 млрд. В рейтинге самых богатых людей России занимает третье место.
- Алишер Усманов по данным газеты The Sunday Times вошёл в 2011 году в пятёрку крупнейших благотворителей, потратив на эти цели \$126,5 млн.
- Российский миллиардер Алишер Усманов впервые включен в список 300 самых богатых жителей Швейцарии, составленный деловым журналом Bilan. В рейтинге 2016 года основатель и основной акционер USM Holdings Усманов занял 9-е место с состоянием, которое Bilan оценило в 12–13 млрд франков (\$11,8–12,8 млрд). В издании отметили, что Усманов, проживающий в кантоне Во, — самый богатый среди новичков рейтинга.



Forbes



- Секретом успеха Алишера Усманова является то, что он способен сочетать несочетаемое. В его активах имеются значительные доли металлургической промышленности России, а также доли в различных медиакомпаниях. Сам Алишер Бурханович говорит что стал предпринимателем поневоле. Во время перестройки он хотел заняться юриспруденцией, но в то время эта деятельность не обеспечивала хорошего дохода. Поэтому он начал заниматься бизнесом. Имея огромное состояние и будучи весьма уважаемым человеком, Алишер Усманов называет себя простым человеком.
- “Для меня деньги - это функция, - заявил однажды миллиардер. - Они дают возможность достичь чего-то, могут быть мерилем твоих достижений, или, наоборот, по их количеству можно судить о твоих неудачах”.

- - доля Усманова
- - доля Усманова, предположительно

### Металлоинвест

Крупнейший производитель железной руды в России, крупный производитель стали

- 30% – фонд Андрея Скоца
- 20% – банк ВТБ
- 5% – Фархад Мошири

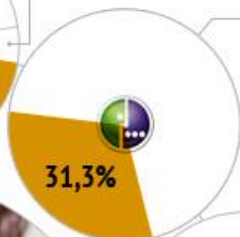
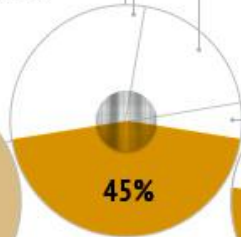


### DST Global

Фонд, инвестировал в акции Facebook, Groupon, Zunga



~ 875 млн активных пользователей, 1100 млн зарегистрированных



### Мегафон

Один из крупнейших сотовых операторов России (через AF Telecom)

### DST Global II

Фонд, инвестировал в акции Twitter, 360buy.com, Airbnb.com и др.



~ 200 млн активных пользователей, 500 млн зарегистрированных



### Nautilus Minerals

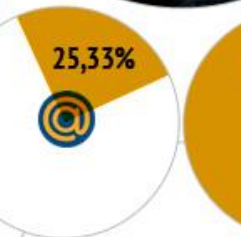
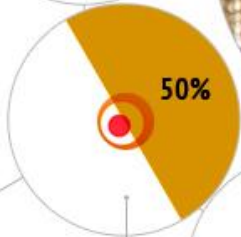
Добыча золота и меди со дна океана, Папуа-Новая Гвинея



### ЮТВ Холдинг

Включает телеканал МузТВ, канал Disney, радиостанции, прочие активы

50% – Иван Таврин



### FC Arsenal

Футбольный клуб, Лондон (в паритете с Фархадом Мошири)



6-е место занимает футбольный клуб «Арсенал» в рейтинге УЕФА (по состоянию на 16.03.12)



0,8% аудитории – доля канала МУЗ-ТВ

### Mail.ru Group

Крупнейший интернет-холдинг России (через New Media Technology)

### Коммерсантъ

Издательский дом



– такая доля в состоянии Усманова приходится на выручку ИД «Коммерсантъ»

84 млн человек посетили эти сайты в феврале 2012 года



■ Доля от всей аудитории интернета в России за февраль 2012 года, % по данным TNS



Данные компаний, оценка Forbes.

Все изображения принадлежат их правообладателям.

Фото: Дмитрий Терновой для Forbes, Коммерсантъ, ИТАР-ТАСС, metalloinvest.com



Спасибо Вам за  
внимание!