



UKRAINIAN
FOOD INDUSTRY
SUMMIT 2019

Святослав Олейник

Как директору быстро отыскать экономическую
выгоду на производстве?

Кейс украинского производителя

СОВРЕМЕННЫЕ П ВОК

Симпто мы

- Низкий уровень сервиса
- Излишние запасы
- Сложность в управлении



СОВРЕМЕННЫЕ П ВОК

Симпто мы

- Низкий уровень сервиса
- Излишние запасы
- Сложность в управлении

Причины и как их лечить?



Логические ловушки

Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование

Логические ловушки



1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование

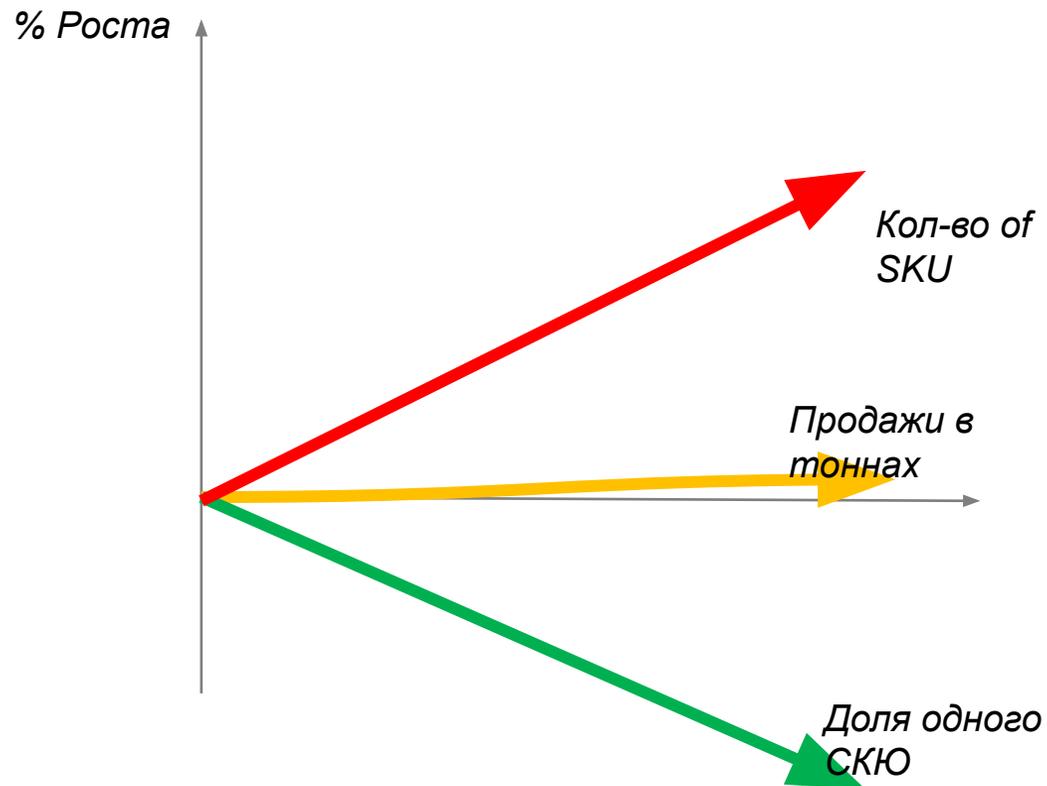
Какие периоды вы
используете для

**NICK LYNCH,
GLOBAL PLANNING EXCELLENCE MANAGER
DEMAND DRIVEN WORLD, FRANKFURT, OCTOBER 2018**

Логические ловушки



1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование

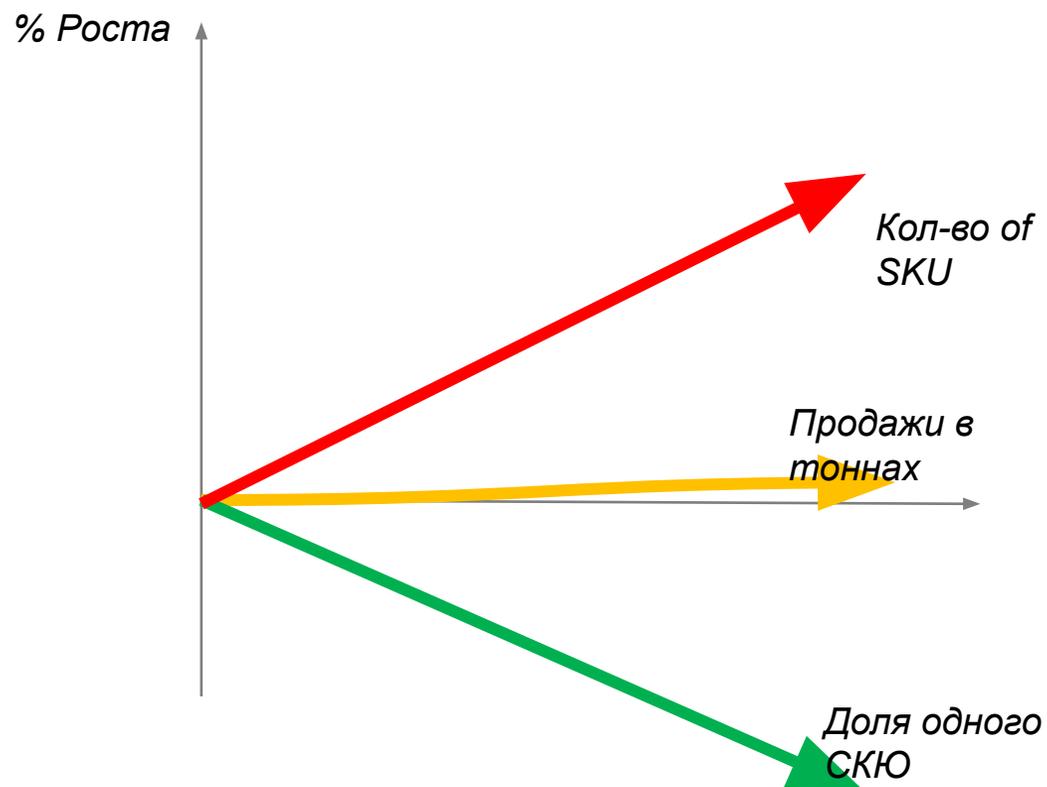


**NICK LYNCH,
GLOBAL PLANNING EXCELLENCE MANAGER
DEMAND DRIVEN WORLD, FRANKFURT, OCTOBER 2018**

Логические ловушки



1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование



«... Приходится бежать со всех ног, чтобы только остаться на том же месте...»

Льюис Кэрролл

**NICK LYNCH,
GLOBAL PLANNING EXCELLENCE MANAGER
DEMAND DRIVEN WORLD, FRANKFURT, OCTOBER 2018**

Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции

Цена

=

Прибыль

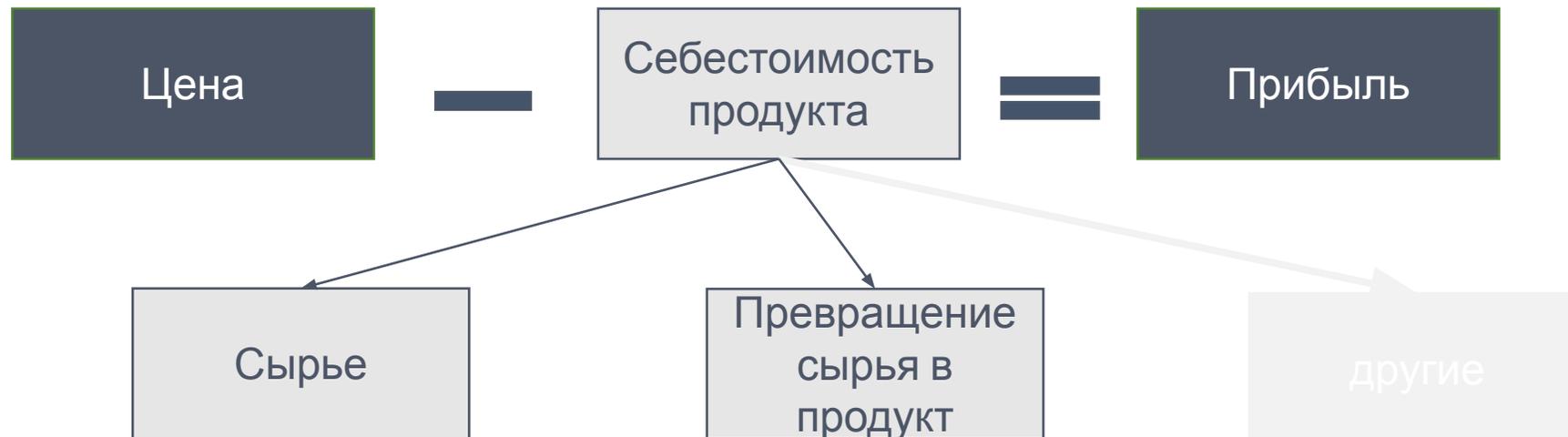
Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции



Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции



Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции

10 000 шт = 10
000 грн
1 шт = 1 грн

300 000 шт = 255 000
грн
1 шт = 0,85
Экономия: 45 000
тысяч !

Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции

10 000 шт = 10
000 грн = 1 грн

300 000 шт = 255 000
грн шт = 0,85
Экономия: 45 000
тысяч !

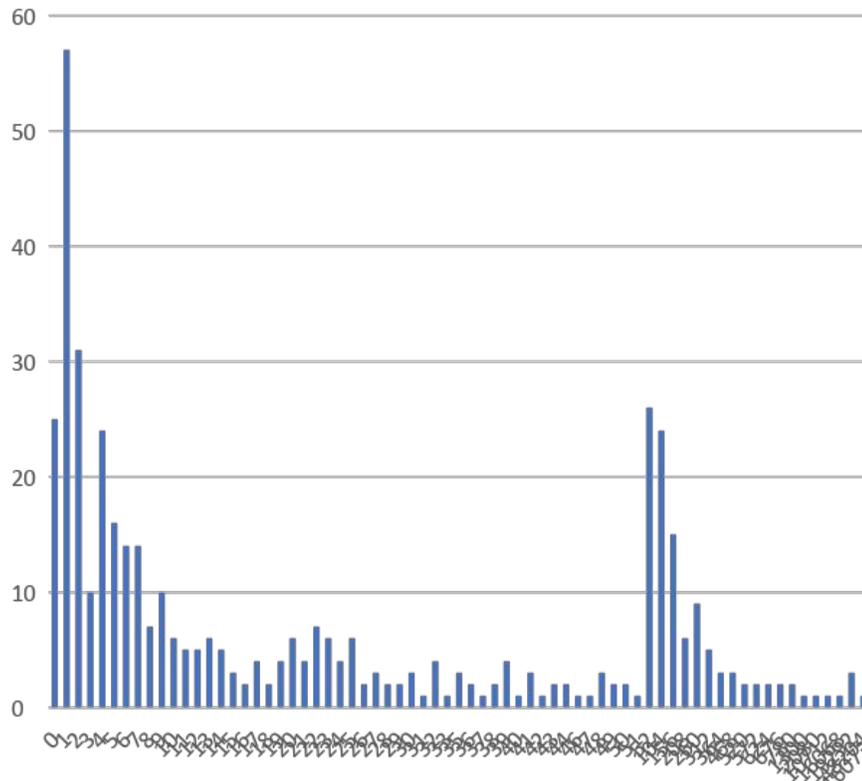
SKU	Денег в запасе
1	637 607
2	301 294
3	737 886
4	626 661
5	328 205
6	161 456
...	321 314

Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимости единицы продукции

Анализ партий
Закупки

Количество СКЮ



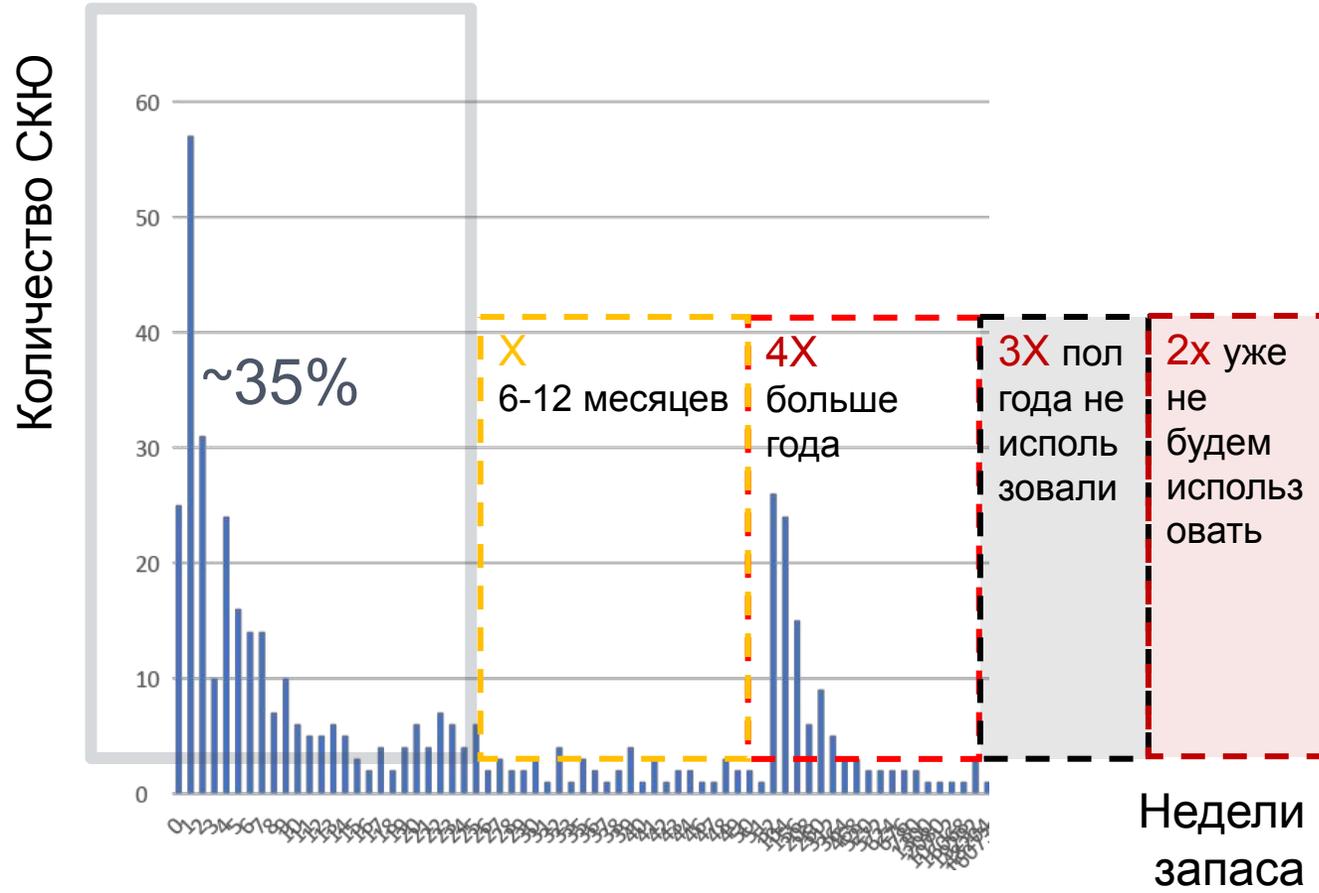
Недели запаса

SKU	Денег в запасае
1	637 607
2	301 294
3	737 886
4	626 661
5	328 205
6	161 456
...	321 314

Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимости единицы продукции

Анализ партий
Закупки



SKU	Денег в запасае
1	637 607
2	301 294
3	737 886
4	626 661
5	328 205
6	161 456
...	321 314

Логические ловушки

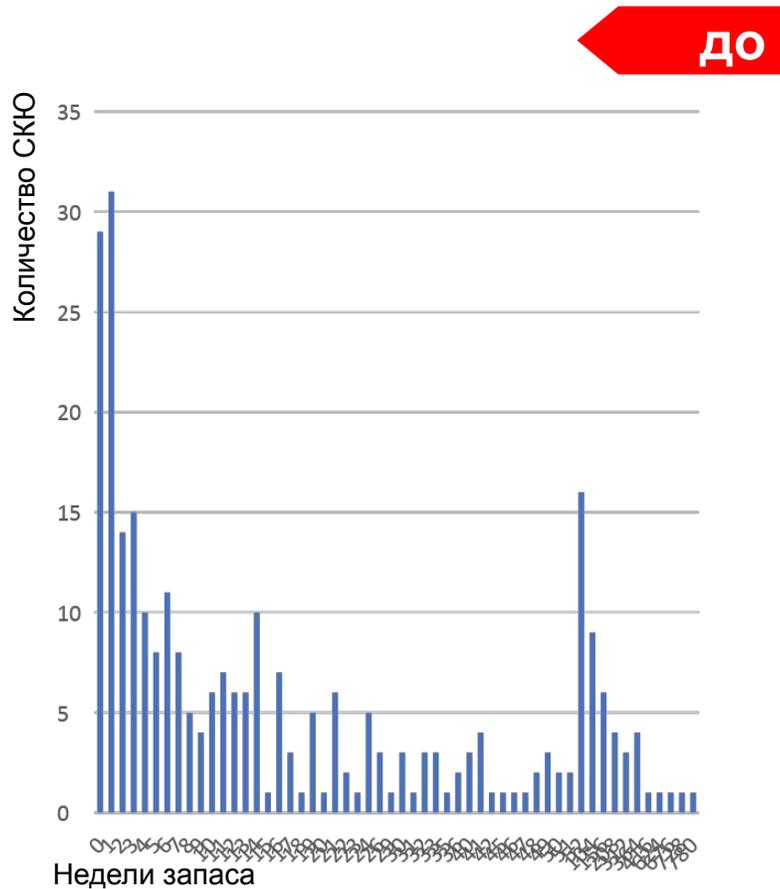
1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции

"Оптимальная"

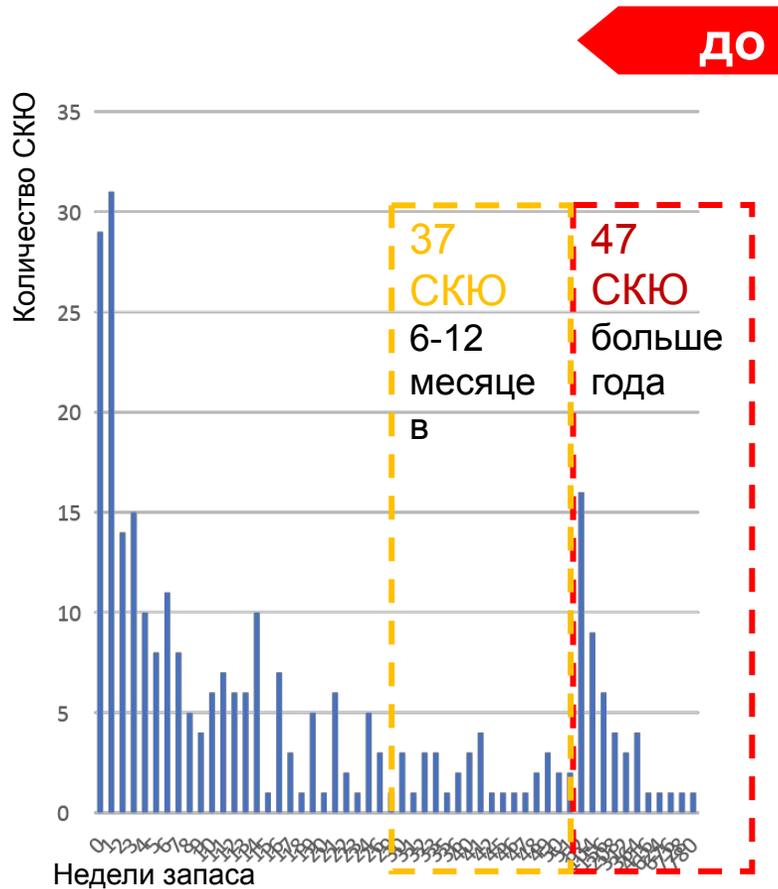
партия

производства

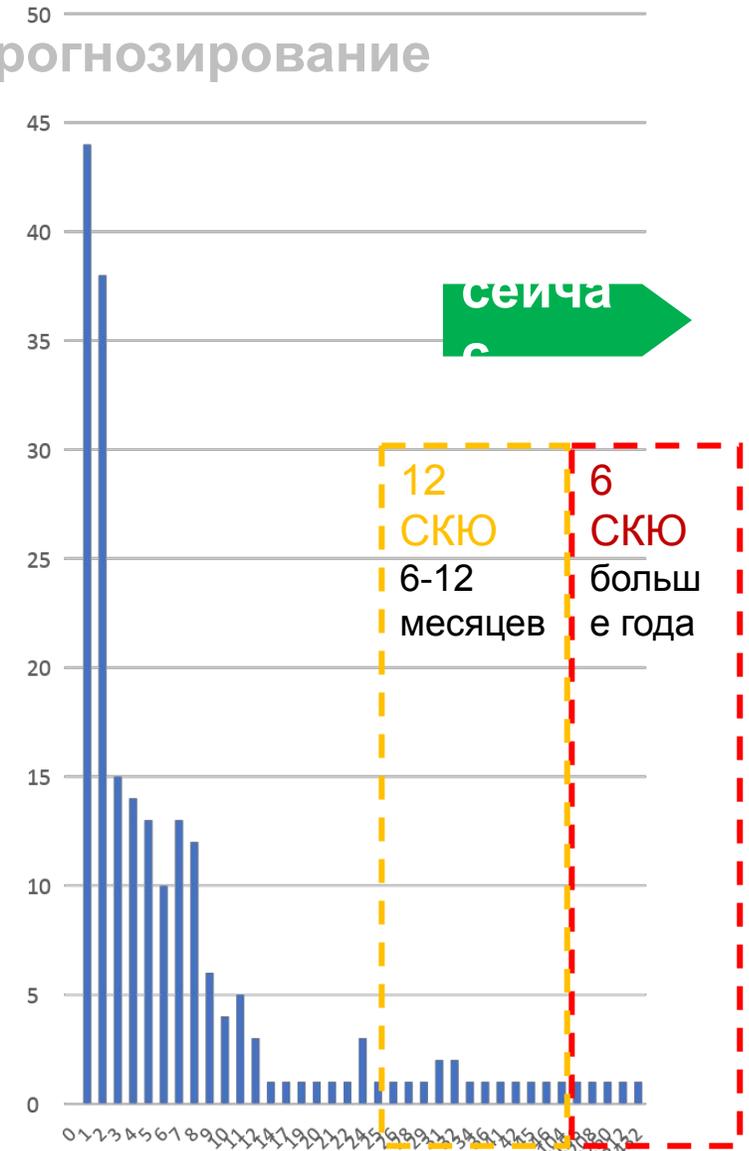
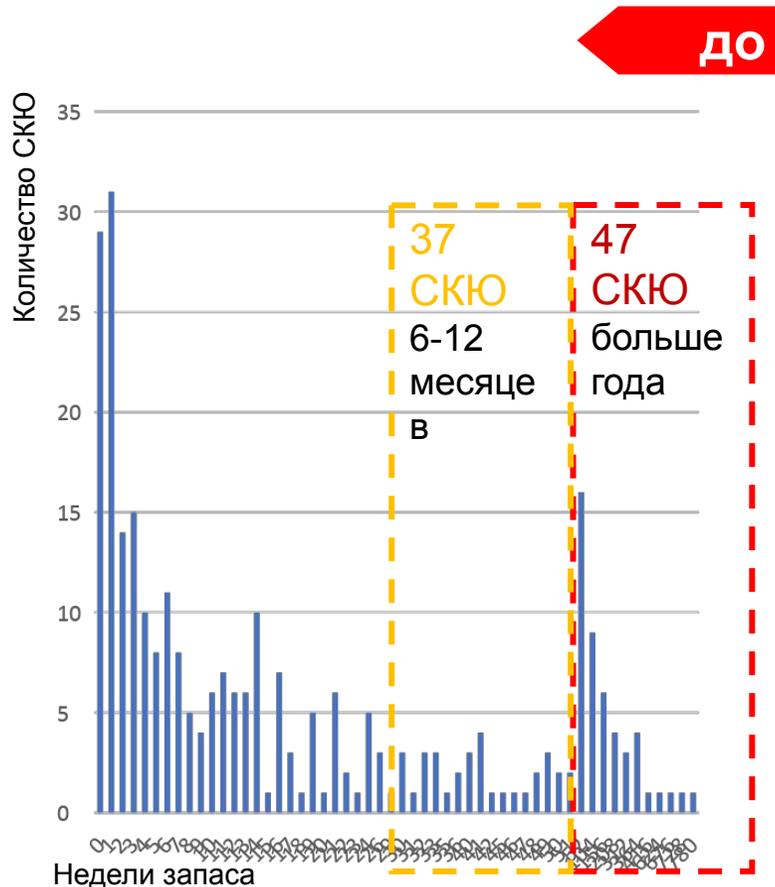
1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции



1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции



1. Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
2. Минимизация себестоимость единицы продукции



Индекс потока Как построить?

1. Разделить Партию на среднесуточное потребление

Код SKU	MOQ*	ADU*	Оборачиваемость в днях	Оборачиваемость в неделях
00001	1500	390	3,85	1
00002	1500	262	5,73	1
00003	1500	104	14,42	2
00004	1500	422	3,55	1

ADU* Среднесуточная продажа готовой продукции.
В случаи сырья – среднесуточное потребление в производстве

MOQ* Минимальная партия или ко-во которое можем произвести с учетом производственных ограничений.
В случаи сырья – минимальная партия закупки

2. Группировать SKU по оборачиваемости

Оборачиваемость в неделях	Количество SKU
0	19
1	56
2	7
3	3
4	2
5	1
6	2
8	2
9	1
10	1
12	1
13	2
14	1
27	1
Общий итог	99

4. Фокус на отклонениях

3. Создать простую диаграмму для визуализации



Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу
2. Минимизация себестоимость единицы продукции
- 3. Локальная эффективность**

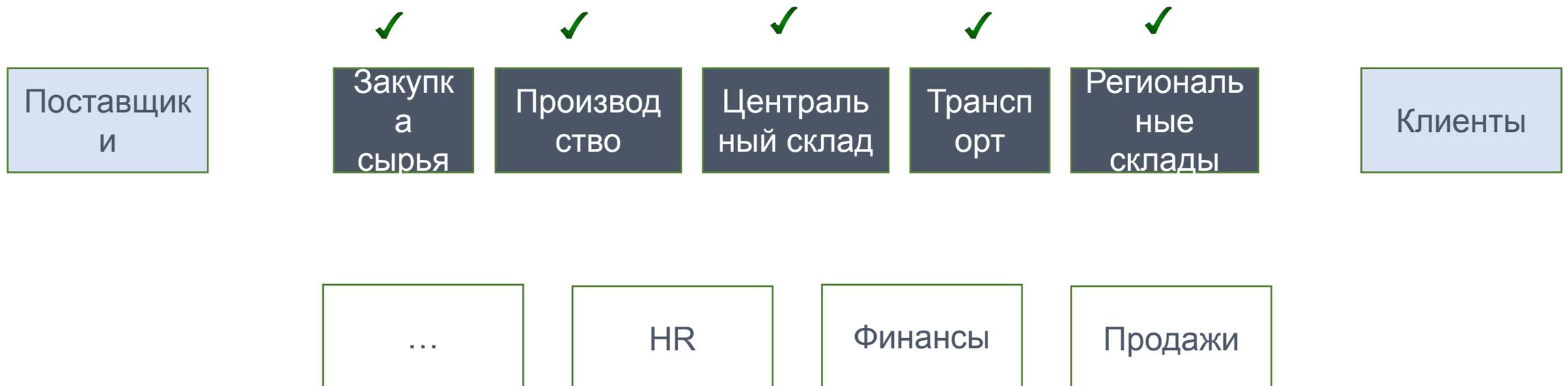
Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу
2. Минимизация себестоимость единицы продукции
- 3. Локальная эффективность**



Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу
2. Минимизация себестоимость единицы продукции
- 3. Локальная эффективность**



Логические ловушки

1. Автоматизируем текущую работу
2. Минимизация себестоимость единицы продукции
- 3. Локальная эффективность**



СОВРЕМЕННЫЕ П ВОК

Симпто

мы

- Низкий уровень сервиса
- Излишние запасы
- Сложность в управлении

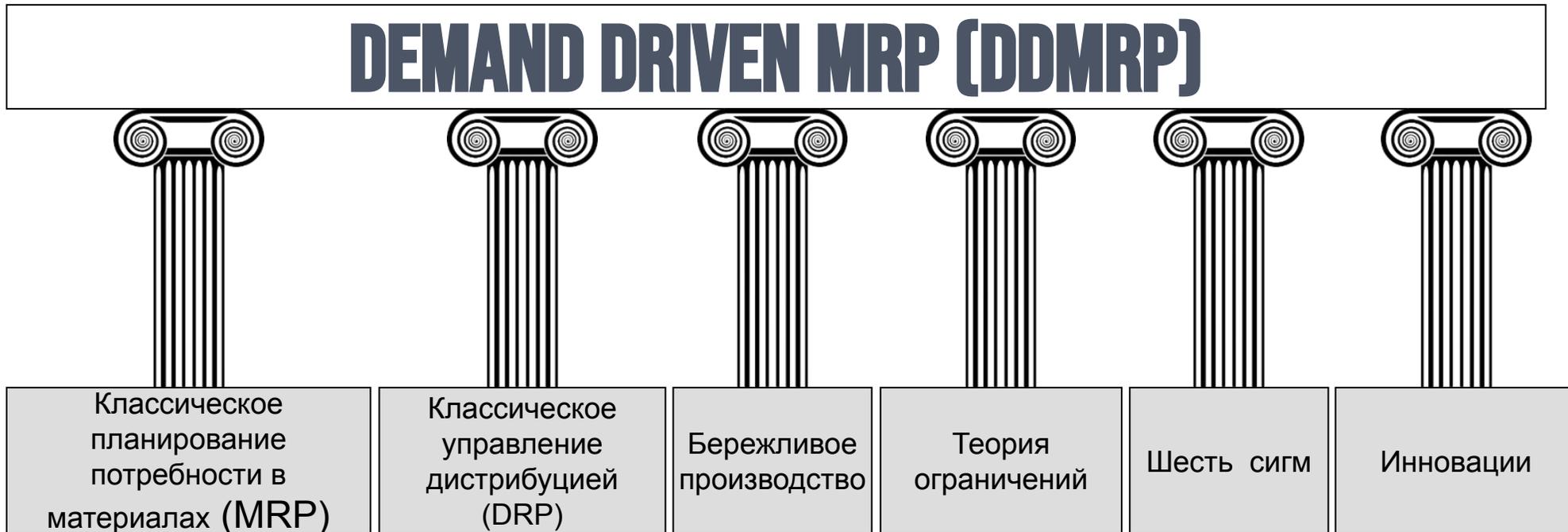
Причины

- Автоматизируем текущую работу и совершенствуем прогнозирование
- Верим в минимизацию себестоимости единицы продукции
- Не замечаем проблем с локальной эффективностью



Что такое DDMRP?

Методика моделирования, планирования и управления цепями поставок для защиты и обеспечения потока правильных материалов и информации.





КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПИОНІВ

Гіпоалергенний
Гипоаллергенный

3 кг

КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПИОНІВ

Для цуценят
Для щенков

12 кг

КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПИОНІВ

Для собак середніх та великих порід
Для собак средних и крупных пород

12 кг

КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПИОНІВ

Для цуценят від 6 місяців
Для щенков от 6 месяцев

12 кг

KORMOTECH
DREAM . THINK . CARE .



Лидер рынка

в создании высококачественных продуктов для животных в Украине (объем продаж, 2016 год)

500

сотрудников, 386 из которых являются владельцами домашних животных

Топ - 50

Kormotech входит в Топ-50 компаний по производству кормов для домашних животных в Европе

43 000 тонн

Производственные мощности компании составляют 13 000 тонн сухих кормов и 30 000 тонн влажных кормов в год

18

компания экспортирует свою продукцию в 18 стран мира

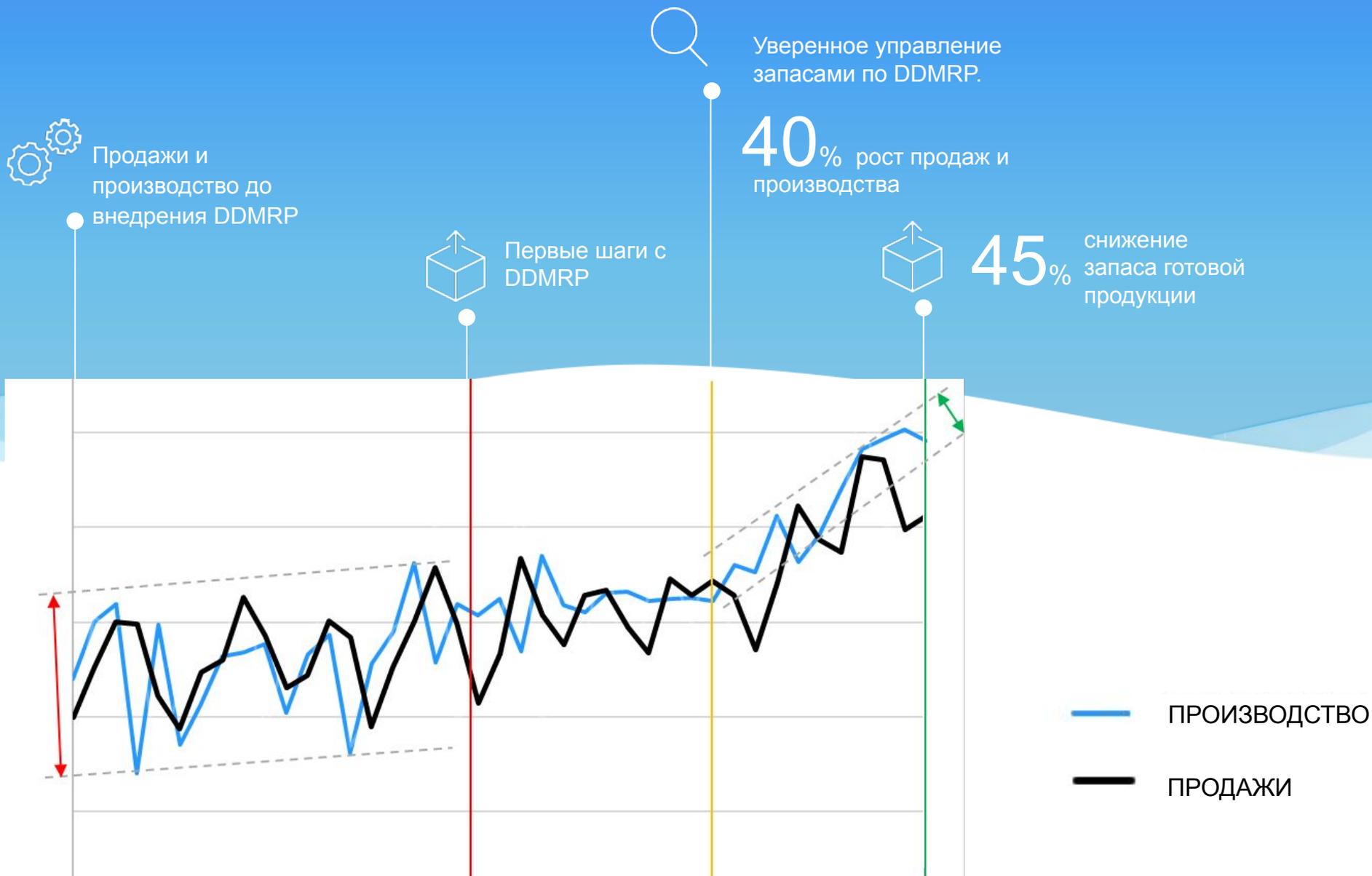
5 700 м²

Площадь склада составляет 5700 м², с 4000 паллетами внутри

2

два высокотехнологичных завода по производству сухих и влажных кормов для кошек и собак, равных которым нет в стране

РЕЗУЛЬТАТЫ





UKRAINIAN
FOOD INDUSTRY
SUMMIT 2019

Святослав Олейник

Как директору быстро отыскать экономическую
выгоду на производстве?

Кейс украинского производителя